



## **Riktlinje för Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer, antagande**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Riktlinje för Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer antas.

### **Ärende**

Kommunstyrelsen gav 2018-01-16, § 10 kommundirektören i uppdrag att tillsammans med dåvarande Science Park Mjärdevi och Sankt Kors Fastigheter ta fram ett förslag på hur Linköpings kommun strategiskt styr och organiserar utvecklingsmiljöer. Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben, har därför sedan 2018 drivit ett långsiktigt strategisk utvecklingsarbete för att maximera utväxlingen av kommunens investerade skattemedel för innovation och utveckling. Detta arbete har skett och sker i olika steg.

Utvecklingsarbetet har identifierat ett behov av ett politiskt styrdokument, en riktlinje. För att långsiktigt kunna bedöma i vad kommunen kan och bör investera tid och finansiella medel behöver kommunen ett strategiskt förhållningssätt där kommunens roll i innovationsstödsystemet även definieras. I Östergötland finns flera aktörer och initiativ inom ramen för innovationssystemet som söker finansiering från kommunen. Och nya tillkommer.

Genom att anta en riktlinje för strategiskt förhållningssätt till utvecklingsmiljöer skapas bättre förutsättningar för en långsiktig satsning på hållbar näringslivs- och samhällsutveckling och maximal utväxling av investerade skattemedel. Kommunens roll i stödsystemet tydliggörs och vi får en bättre koppling till de kommunövergripande målen. Riktlinjen fokuserar på strategiskt styrning och organisering av utvecklingsmiljöer utifrån kommunens rådighet.

Tillsammans med Linköpings universitet har Linköpings kommun tagit fram ett gemensamt strategiskt förhållningssätt kring utvecklingsmiljöer som utgör

en viktig grund i riktlinjen. Därför utgör det gemensamma strategiska förhållningssättet med Linköpings universitet en del av riktlinjen.

Utvecklingsarbetet för att främja innovation- och utveckling kommer att fortsätta inom ramen för Kommunledningsförvaltningens, genom Näringsliv- och tillväxtstaben, verksamhetsplan.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens att tillstyrka förslaget till beslut.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Riktlinje för Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt, antagande, 2021-05-12

Bilaga – Riktlinje för Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer

## Bakgrund

Linköping har en lång tradition som platsen där affärer och kunskap går hand i hand. Flera världsledande företag och innovationer har utvecklats i Linköping. Med stöd i Linköpings kommuns näringslivsprogram ska kommunen främja start och utveckling av kunskapsintensiva teknik- och tjänsteföretag och bidra i positioneringen av Linköping som en techhub och framtidsstad. Strategin för genomförande är att samverka med andra aktörer i företags- och innovationsstödsystemet. Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben, har sedan 2018 drivit ett långsiktigt startegsikt utvecklingsarbete för att maximera utväxlingen av kommunens investerade skattemedel för innovation och utveckling. Detta arbete har skett och sker i olika steg och parallella processer som beskrivs i korthet nedan.

2018-01-16, § 10, gav kommunstyrelsen kommundirektören i uppdrag att tillsammans med kommunens science parkbolag och Sankt Kors Fastigheter ta fram ett förslag på hur Linköpings kommun strategiskt styr och organiserar utvecklingsmiljöer. Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxt staben, ansvarade för genomförandet. Som ett resultat av detta arbete föreslogs förnyat uppdrag i särskilda ägardirektiv och ett namnbyte av Science Park Mjärdevi till Linköping Science Park vilket genomförts efter beslut i Kommunfullmäktige 2020-02-25, § 34. Genom denna förändring vill kommunen förstärka Linköping Science Parks roll i det regionala innovationsstödsystemet. För kommunen utgör Linköping Science Park en basinfrastruktur för att långsiktigt kunna driva effektiv kommersialisering och hållbar tillväxt i kommunen, regionen och Sverige.

Med anledning av kommunstyrelsens minskade ekonomiska ramar har Näringsliv- och tillväxtstaben under 2020-2021 genomfört ett utvecklingsarbete som innefattar strategier, former och strukturer för verksamhetsbidrag till kommunens samverkansaktörer. Detta i kombination med att det i Östergötland finns flera aktörer och initiativ inom ramen för innovationsstödsystemet som söker finansiering från kommunen. Och nya tillkommer. För att långsiktigt kunna bedöma i vad kommunen kan och bör investera tid och finansiella medel har Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben, identifierat ett behov och tagit fram en riktlinje - Strategiskt förhållningssätt till utvecklingsmiljöer där kommunens roll i innovationsstödsystemet definieras.

Parallellt med detta arbete och på uppdrag av samverkansrådet mellan Linköpings kommun och Linköpings universitet har Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben, tillsammans med Samverkansheten vid Linköpings universitet arbetat fram ett gemensamt strategiskt förhållningssätt kring utvecklingsmiljöer som kan ses som en övergripande riktning för kommunens eget förhållningssätt. Denna del

utgör en viktig grund i riktlinjen. Därför utgör det gemensamma strategiska förhållningssättet med Linköpings universitet en del av riktlinjen.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer innebär ett stöd i fördelningen av budgeterade medel för att främja innovation och utveckling i Linköping. Det utgör även ett beslutsstöd i val om och i prioriteringar av framtida eventuella satsningar.

### **Kommunala mål**

Ett företagsamt Linköping

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

### **Uppföljning och utvärdering**

Kommunstyrelsen har uppföljningsansvaret för att riktlinjen Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer efterlevs.

Riktlinjen följs upp inom ramen för Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstabens verksamhet.

Riktlinjen ska vara en utgångspunkt för samverkan för att främja innovation och utveckling och finansiering av utvecklingsmiljöer och därmed sker uppföljning även genom den kontinuerliga uppföljningen av kommunens finansierade samverkansaktörer för att främja innovation och utveckling.

### **Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet**

MBL-information eller förhandling är inte påkallad.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Louise Felldin

Beslutet skickas till:  
Utvecklingsstrateg, Malin Ljung