



Kommunstyrelsen

2024-11-19

Dnr KS 2024-781

Kommunens revisorer

## Yttrande över – Granskning av uppföljning och insyn av privata utförare

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Linköpings kommun genomfört granskning av kommunens uppföljning och insyn av privata utförare. Granskningen avser huruvida kommunstyrelsen, vård- och äldreomsorgsnämnden, social- och omsorgsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden säkerställer en ändamålsenlig uppföljning och insyn av privata utförare. Revisionens samlade bedömning är att kommunstyrelsen (KS) inte helt har säkerställt en ändamålsenlig uppföljning och insyn av privata utförare. Utifrån granskningen lämnar revisionen följande två rekommendationer som också kommenteras nedan.

1. *Säkerställ att det i dokument tydligt framgår när dessa senast har behandlats, exempelvis i samband med att en aktualitetsprövning har skett.*

Kommunstyrelsen instämmer i att det bör tydligt framgå om ett politiskt styrdokument är aktuellt. Kommunens rutin har varit att politiska styrdokument gäller tillsvidare om inte annat anges och de aktualitetsprövas minst en gång varje mandatperiod. Kommunledningsförvaltningen ser över möjligheten att löpande uppdatera de politiska styrdokumentens metadata men att göra detta på kommunens samtliga (drygt 100 politiska styrdokument) kräver en administrativ insats.

2. *Det saknas en separat uppföljning av programmet där omfattningen av privata utförare framgår och där varje nämnds uppföljning sammanfattas.*

Kommunfullmäktiges program för uppföljning av privata utförare är integrerat i Linköpings kommuns planerings- och uppföljningsprocess. Återrapporteringen till kommunfullmäktige av programmet har därför gjorts i delårsrapporter, verksamhetsberättelser och årsredovisning. Genom kommunens planerings- och uppföljningsprocess har kommunstyrelsen säkerställt att nämnderna årligen beskriver och tydliggör relationen och fördelningen mellan verksamhet som bedrivs i egen regi och privata utförare inom respektive nämnds ansvarsområde. Detta görs dels i nämndernas internbudgetar och

konkurrensutsättningsplaner och dels i nämndernas delårsrapporter och verksamhetsberättelse som även innehåller väsentliga slutsatser från genomförd uppföljning av privata utförare samt genomförd internkontroll. Utifrån nämndernas rapportering har kommunstyrelsen gjort en samlad redovisning till kommunfullmäktige. I det fortsatta arbetet med planering och uppföljning tar kommunstyrelsen till sig revisorernas rekommendationer för att bl.a. se hur formerna för återkoppling till kommunfullmäktige kan utvecklas avseende privata utförare i delårsrapporter, verksamhetsberättelser och årsredovisning. Kommunstyrelsen avser dock inte att ta bort information för att istället förlägga denna till en separat (ytterligare) rapport. Syftet med att inkludera information om kommunala och privata utförare i bl.a. verksamhetsberättelser och årsredovisning är att nämnder, kommunfullmäktige och allmänhet ska få en helhetsbild av den totala verksamheten, inklusive den del som utförs av privata aktörer. Ytterligare fördelar med att fortsatt inkludera information om kommunala och privata utförare i verksamhetsberättelser och årsredovisning är:

- Tydligare koppling till de mål och riktlinjer som gäller för samtliga utförare och som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning: Verksamhetsberättelser och årsredovisning är centrala dokument för nämndernas åiterrapportering till kommunfullmäktige. Detta är också de dokument som redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen vid årets slut.
- Ökad transparens och insyn: Målgruppen för dessa dokument är framförallt kommunfullmäktige men det är också offentliga dokument tillgängliga för alla. Att presentera informationen om privata utförare här ökar transparensen och möjliggör för medborgare att granska hur skattemedel används.
- Tydligare koppling till konkurrensutsättningsplaner: Utifrån genomförd uppföljning samt nämndernas fortsatta behov och inriktning ska nämnderna följa upp och pröva om det finns behov av att revidera nämndens plan för konkurrensutsättning.
- Administrativ effektivitet: Att samla informationen i ett dokument sparar tid och resurser för både nämnderna och kommunfullmäktige, jämfört med att hantera separata rapporter.

För Linköpings kommun

Kristina Edlund  
Kommunstyrelsens ordförande

