



Områdesteam, utvecklingsuppdrag till Leanlink Råd och stöd

Förslag till social- och omsorgsnämndens beslut

1. Områdesteam ges till Leanlink som ett utvecklingsuppdrag i enlighet med social- och omsorgsförvaltningens förslag.
2. Social och omsorgsförvaltningen ges i uppdrag att återkomma till nämnden med plan för uppföljning av utvecklingsuppdraget.

Ärende

I Åtgärdsplan mot Segregation, fastställd av kommundirektören i december 2020, presenterades 60 åtgärder för att motverka segregation, bidra till trygghet och vara brottsförebyggande. Kommunstyrelsen beslutade i mars 2021 att områdesteam skulle etableras i tre stadsdelar; Berga, Ryd och Skäggetorp med tillhörande geografiska områden samt att uppdrag gavs till social- och omsorgsnämnden att utforma ett utvecklingsuppdrag till Leanlink. Tillskapandet av områdesteam sker som en åtgärd inom ramen för kommunens arbete för att motverka segregation.

Social och omsorgsförvaltningen har tillsammans med Leanlink Råd och stöd format utvecklingsuppdraget för etablering av Områdesteam. Uppdraget avser verksamhet i form av etablering och genomförande samt utveckling av områdesteam i tre områden med behov av ökad trygghet och inkludering.

Social- och omsorgsnämnden föreslås besluta enligt social- och omsorgsförvaltningens förslag.

Beslutsunderlag:
Tjänsteskrivelse utvecklingsuppdrag Områdesteam.docx
Bilaga Utvecklingsuppdrag Områdesteam.docx

Bakgrund

I Åtgärdsplan mot Segregation, fastställd av kommundirektören i december 2020, presenterades 60 åtgärder för att motverka segregation, bidra till trygghet och vara brottsförebyggande. Kommunstyrelsen beslutade i mars 2021 att områdesteam skulle etableras i tre stadsdelar; Berga, Ryd och Skäggetorp med tillhörande geografiska områden samt att uppdrag gavs till social- och omsorgsnämnden att utforma ett utvecklingsuppdrag till Leanlink. Tillskapandet av områdesteam sker som en åtgärd inom ramen för kommunens arbete för att motverka segregation. Ett flertal utvecklingsområden definierats, uppdraget har ett särskilt fokus på ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället. Målgruppen för områdesteamen är samtliga kommuninvånare. Arbetet med barn och unga och familjer ska vara prioriterat.

Social och omsorgsförvaltningen har tillsammans med Leanlink Råd och stöd format utvecklingsuppdraget för etablering av Områdesteam. Uppdraget avser verksamhet i form av etablering och genomförande samt utveckling av områdesteam i tre områden med behov av ökad trygghet och inkludering.

Tidigare genomlysning (2018 FoU) från Socialt områdesarbete, SOA i Berga/Lambohov synliggör vikten av att se helheten, både i ett individ- och familjeperspektiv. Att organisatoriskt arbeta bort organisatoriska ”stuprör” och snabbare kunna ge enkla vägar för stöd. Vidare att kunna skapa allianser, nätverk, kontakter och arbeta systematiskt tillsammans med andra i området.

I nuläget växer det fram och utvecklas negativa parallella samhällsstrukturer. För att motverka denna utveckling, som parallella strukturer kan innebära, med ökad otrygghet, ökat utanförskap och segregation behövs åtgärder vidtas som på ett positivt sätt inverkar på dessa strukturer. Kommunens arbete behöver förändras och förnyas, ett exempel på detta är etablering av tre områdesteam.

Riktning i uppdraget stöds genom ett flertal principer. En tydlig viljeriktning i uppdraget är att ge markant förbättrade organisatoriska förutsättningar för att samordna kommunens resurser och därmed bättre kunna möta behoven i områdena. Arbetet ska präglas av utvecklingsfokus i samverkan med flera förvaltningar. Leanlink, Råd och stöd genomför etablering - genomförande - koordinering samt leder uppdraget. Syftet är att identifiera utmaningar, problem och hitta nya samverkansformer och metoder som leder till ökad trygghet i kommunen.

En nulägesanalys har genomförts avseende kommunens totala insatser i de aktuella områdena, syftet är att ge Områdesteamen en helhetsbild av de pågående verksamhetsuppdragen som kan utgöra stöd eller behöver koordineras, utvecklas. En samlad bild av pågående insatser illustreras i bilaga 1.

Syftet

Områdesteamens syfte är att med utgångspunkt i gemensamma nuläges- och målbilder förbättra ledning och samordning av kommunens insatser och samverkan med övriga aktörer.

Som en del i arbetet med att tillgodose en ökad trygghet, gemenskap och förbättrad samverkan med civilsamhället och kommunen, skapa tre områdesteam med utgångspunkt och förankring i de tre stadsdelarna; Berga, Ryd och Skäggetorp.

Vidare är syftet att erbjuda social insatser som är förebyggande och kan ge grupper och individer förbättrade förutsättningar i Linköpings kommun.

Utvecklingsuppdrag

Uppdraget har ett tydligt utvecklingsfokus. Uppdraget ska hitta nya vägar att öka trygghet genom samverkan, vara brottsförebyggande och främja integration. Uppdraget ska identifiera utmaningar och svårigheter och hitta nya lösningar. Uppdraget innebär också att belysa och ta till vara befintliga resurser och kunskap inom kommunen och civilsamhället för att bidra till att lösa utmaningarna.

Följande principer ger stöd och vägledning i uppdraget:

1. Arbetet ska stärka samverkan och skapa förutsättningar som främjar barn och ungas mående och förebygger problematiska situationer
2. Arbetet ska stödja och uppmuntra det medborgerliga initiativet på lokal nivå
3. Arbetet ska ske i god dialog med medborgarna och kommunicera det trygghetsskapande arbetet och uppnådda resultat
4. Arbetet ska ske enligt forskning om kända risk och skyddsfaktorer
5. Arbete ska ta sin utgångspunkt i de nulägesbilder som tagits fram för respektive område
6. Det förebyggande arbetet ska ske på tre nivåer; Insatser riktade till hela området, insatser riktade till utvald målgrupp och insatser riktade till särskilt utvalda individer företrädesvis barn och unga
7. Arbetet ska ge markant förbättrade organisatoriska förutsättningar för att samordna kommunens resurser och därmed bättre kunna möta behoven i områdena
8. Områdesteamet ska pröva nya arbetssätt och metoder samt utvärdera effekten av dessa. Nya arbetssätt ska även inkludera samverkan med myndighetsdelen inom SOF
9. Tillgodose behovet av ökad trygghet, gemenskap och förbättrad samverkan med civilsamhället.
10. Lokaler ska i så stor omfattning som möjligt samutnyttjas med andra förvaltningar

Styrning och ledning

Leanlink, Råd och stöd, leder och styr utvecklingsuppdraget i sin ordinarie ledningsstruktur. Leanlink, Råd och stöd, utarbetar en verksamhetsplan för att verkställa uppdraget.

När en situation kräver resurser utanför områdesteamens uppdrag eskaleras behovet till kommunens säkerhetschef som leder och fördelar kommungemensamma resurser kopplat till trygghet och brottslighet. Utanför kontorstid och på helger styrs behovet av TiB (Tjänsteman i beredskap).

Styrgrupp

Åtterrapportering sker gemensamt till styrgrupp, Segregation, trygghet och brottsförebyggande (förvaltningschefer), vilken kan fatta beslut om eventuella förändringar av uppdraget.

Samverkansstrukturer utifrån lednings- och samordningsmodellen utgör grundstruktur för samverkan mellan kommunens förvaltningar och övriga aktörer. Lednings- och samordningsgruppen (även kallad SMS gruppen) har kunskap om de olika geografiska områdena utifrån olika perspektiv och kompetenser genom representationen från kommunens förvaltningar. Områdesteamen ska kontinuerligt åiterrapportera sitt arbete till SMS-gruppen.

Områdesteamens operativa uppdrag

Områdesteamens uppdrag utgör sociala insatser som ska fokusera på förebyggande arbete, individuella stödinsatser, trygghetsskapande åtgärder och samordning av kommunens resurser samt övriga aktörer.

Tillgänglighet och geografiska områden

Områdesteamen ska vara synliga och tillgängliga för kommuninvånarna över hela året. Uppdraget är behovsbaserat och tillgängligheten baseras på hur stora behoven är i ett visst område och de kan därför komma att tas i bruk utifrån detta. Områdesteamen ska vara stationerade, och huvudsakligen verka, inom tre geografiskt avgränsade områden. Kommunen delas upp i tre delar, där varje huvudområde har ett antal kringliggande områden att ansvara för kommunen som helhet.

Fördelningen av kommunens stadsdelar:

Områdesteam 1 Skäggetorp, Ljungsbro, Linghem, Bankekind, Askeby, Stjärnorp

Områdesteam 2 Ryd, Vikingstad, Lambohov, Malmslätt, Slaka, Västerlösa, Nykil, Ulrika

Områdesteam 3 Berga, City, Ekholmen, Sturefors, Bestorp, Brokind

Områdesteamens resurser verkar även i kringliggande områden och stadsdelar enligt preliminär fördelning beskriven ovan. Områdesteamens sammanlagda resurser planeras finnas som en tillgänglig resurs att verka utanför det ”egna” området om det finns behov av extra insatser vid särskilt behov/händelser. De tre områdesteamen består totalt av 20 årsarbetare.

Roller och funktioner, tre samordnare ska samordna varsitt områdesteam för respektive geografiskt område. Samordnaren deltar i teamets dagliga verksamhet och ansvarar för samverkan med andra aktörer. Övriga roller utgörs av: Fältverksamheten med fältsekreterare och ”polare, timanställda ungdomar”, brottsförebyggande brobyggare och trygghetsvärdar.

Ekonomiska konsekvenser

Social och omsorgsnämnden har för år 2021 erhållit medel från kommunstyrelsen samt från DELMOS (delegationen mot segregation) för att finansiera områdesteamen. Inför budget 2022 kommer social- och omsorgsnämndens ram utökas. Ersättningen till Leanlink för hel verksamhet (i 2021 års prisnivå) uppgår till 8 410 tkr /år.

Uppdragstid

Uppdraget startar 2021-08-15. Uppdraget är ett tillsvidare uppdrag med 12 månaders uppsägning.

Kommunala mål

- Trygg och attraktiv kommun
- Attraktiv kommun
- Goda villkor för ett jämlikt, meningsfullt och hälsosamt liv
- Goda välfärdstjänster med hög tillgänglighet
- Hög egenförsörjningsgrad

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Samråd

Samråd och förankring har inhämtats med Kommunledningsgruppen inkluderat berörda förvaltningschefer.

Uppföljning och utvärdering

Uppdraget ska följas upp och utvärderas enligt en uppföljning- och utvärderingsplan. Ansvar för uppföljning- och utvärderingsplan delas av Social- och omsorgsförvaltningen och Leanlink, Råd och stöd.

Under framtagandet av uppdraget har flera insikter och utmaningar identifierats, ett av dessa områden utgör målformulering. För att kunna definiera tydliga och uppföljningsbara effektmål behöver Områdesteamen etableras och en modell för utvärdering och uppföljning framställas. Det arbetet sker med stöd av Forskning och utvecklingsenheten (FoU) i dialog med Social och omsorgsförvaltningen samt Leanlink, Råd och stöd. Det förväntas ske kvartal 4 2021.

Verksamhetsberättelse ska årligen skickas till Social och omsorgsförvaltningen.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

Information enligt MBL § 19 är lämnad.

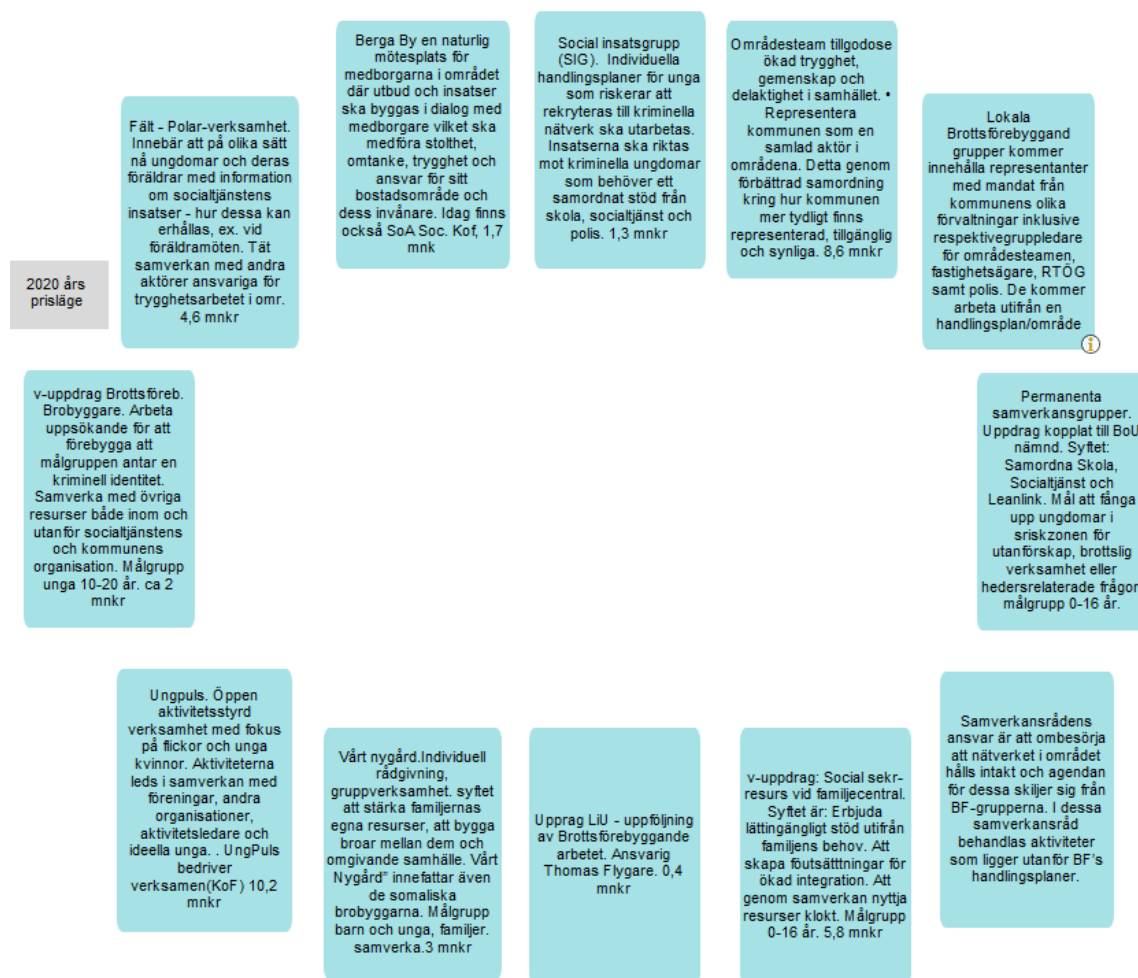
Social- och omsorgsförvaltningen

Linda Ljungqvist

Beslutet skickas till:
Leanlink, Råd och stöd
Kvalitet och utveckling, Avd Vuxna,
enhetschef

Bilaga 1 – samlad bild av pågående insatser

Ca kostnad för samtliga insatser, notera att insatserna omfattar flera nämnder.



Insatser	Årskostnad mnkr	Nämnd
Fält och polarverksamhet	4,6	SoN
Berga By - mötesplats	0	KoF
SIG social insatsgrupp	1,3	SoN, inom SoF
Områdesteam	8,4	SoN samt KS
Lokala brottförebyggande grupper	0	Samverkansgrupp
Permanent samverkansgrupper	0	Samverkansgrupp
Samverkansråd	0	Samverkansgrupp
Familjecentral - komplex	5,8	SoN
Brottförebyggande - uppföljning LiU	0,4	
Vårt Nygård, brobyggare	3	SoN
Ungpuls	10,2	KoF
Brottförebyggande brobyggare	2	
Totalkostnad mnkr per år	35,7	