

## Reviderad åtgärdsplan social -och omsorgsnämnden

### Bakgrund till revidering av åtgärdsplanen

I juni 2020 fattade nämnden beslut om en åtgärdsplan för att minska det ekonomiska underskottet som då beräknades uppgå till ca 63 mnkr för år 2020. Den beslutade åtgärdsplanen skulle leda till långsiktiga och bestående förändringar.

För år 2020 tilldelades social- och omsorgsnämnden ett tilläggsanslag på 63 mnkr för att täcka prognostiserat underskott. Resultatet i bokslut 2020 blev trots detta ett underskott på cirka 26 mnkr.

För 2021 har social- och omsorgsnämnden tilldelats en ramökning med 25 mnkr samt av KS tilldelats statsbidrag med 20 mnkr, dessa medel har nyttjats till att täcka kostnadsutvecklingen.

I den beslutade åtgärdsplanen från juni 2020 beräknades de föreslagna åtgärderna reducera kostnaderna med cirka 59 mnkr år 2021. Vissa åtgärder har inte kunnat genomföras eller gett förväntade effekt under 2021. De åtgärder som kunnat genomföras beräknas minska kostnaderna med cirka 8 mkr för 2021.

För detta budgetår prognostiseras resultatet till ett underskott på cirka 30 mnkr,

Beslut om revidering av åtgärdsplan togs i april 2021 och nedan beskrivs de reviderade åtgärderna, nya åtgärder samt åtgärder som utgår från tidigare plan.

Nedanstående åtgärder beräknas ge effekter om cirka 13 mnkr år 2021 samt cirka 30 miljoner 2022. Om underskottet för år 2021 blir 30 mnkr eller mer kan nämnden behöva ta ställning till begäran om tilläggsanslag.

Förklaring till delar av underskottet är att nya ramavtal för HVB-vård (barn och unga) trädde i kraft april 2020. De nya ramavtalen innebär bland annat att utförarna förväntas kunna hantera mer komplexa ärenden vilket dock samtidigt innebär en genomsnittlig prisökning på cirka 15 procent. Preiseffekten ger därför högre kostnader i jämförelse med samma period föregående år trots lägre antal vård dygn. Prisökningen för ramavtalen förväntas ge helårseffekt under år 2021.

Pandemin har påverkat möjligheten för förvaltningen att jobba med åtgärdsplanen i den takt som planerats. Många insatser som skulle genomföras har inte varit möjliga med anledning av begränsade personella resurser då förvaltningen har varit i

krisledning större delen av året 2020 och 2021. Förvaltningen är fortsatt ansträngd då pandemins effekter har skapat en organisatorisk trötthet samt hög personalomsättning.

### **Bakgrund till kostnadsökningarna generellt**

Linköpings kommun tillsammans med flera andra kommuner står inför stora utmaningar. Ökad kriminalitet, osäkrare och mer svårtillgänglig arbetsmarknad, ökad segregation, ökad psykisk ohälsa och sviktande skolresultat ställer höga och förändrade krav på våra verksamheter vilket tydliggörs i de ökade kostnaderna i social och omsorgsnämndens budget.

En kommuns behov av socialtjänst kan beskrivas som ett kvitto på hur samhället har lyckats bygga upp en hälsofrämjande struktur. Statistik från flera områden visar på en oroande utveckling som direkt och indirekt påverkar uppväxtvillkoren hos våra barn och unga.

Enligt kommunens OBS-rapport 2020 ökar andelen barnfamiljer i trångboddhet vilket är en utveckling i en riktning som i sin tur kan kopplas till att Linköpings skolresultat sjunker. Andelen barn som gick ut nian med godkända betyg var 2020 71,9 procent. I Skäggetorp var det 30 % som gick ut med godkända betyg.

I vissa stadsdelar är andelen vuxna personer i arbete låg, och det är ett undantag att ett barn ser en förälder gå till ett arbete/sysselsättning på morgonen. Antalet barnfamiljer i Linköping med långvarigt försörjningsstöd ökar och Linköping ligger nästan längst ner på listan över kommuner som lyckas med sina etableringsinsatser.

Det finns flera faktorer i samhällsutvecklingen som direkt och indirekt har en påverkan på kommuninvånarnas behov av socialtjänst och därmed stöd och insatser som ingår i nämndens ansvar. Det som är ett faktum är till exempel den segregation som finns i kommunen, gängkriminalitet och dess omfattande konsekvenser.

Alla dessa faktorer som påverkar hur hälsofrämjande ett samhälle är ansvarar vi i kommunen och våra partners i välfärdskedjan. För att socialtjänsten i Linköping ska vara en del i att förebygga denna utveckling och möta nya växande behov av insatser behöver omställningar och satsningar göras inom nämndens ansvarsområde. Strategier för att förebygga och ställa om ryms delvis inom förslaget på åtgärdsplan.

### **Kostnadsdrivande orsaker inom området barn och unga**

Inom området barn och unga har det skett en ökning av anmälningar som rör barn som far illa (åldersgruppen 0-18 år). Ökningen var 15 % beräknat från hösten 2019 (i snitt 310 anmälningar/månad) till hösten 2020 (i snitt 356 anmälningar/månad). Under våren 2021 är snittet 364 anmälningar/aktualiseringar per månad (jan-april, med en topp under mars månad med 522 anmälningar). Det innebär att fler utredningar inleds och att fler barn är i behov av stödinsatser, antingen inom öppenvården eller inom slutenvården.

Behovet av konsulentstödda familjehem har ökat, då det är svårt att rekrytera familjehem i egen regi. Ett konsulentstött familjehem är betydligt dyrare än ett familjehem i egen regi. Det har skett en minskning av antalet individer som är placerade på HVB, från 91 individer i januari 2020 till 75 individer i april 2021, men på grund av kostnadsökningarna som skett för HVB-placeringar, så ger det ingen effekt i nämndens budget.

Statens institutionsstyrelse (SiS) hade 2020 ett reducerat pris på placeringar av barn och unga. År 2021 är priserna uppe på höga nivåer igen. Vi har fram till maj 2021 få barn och unga placerade på SiS men kostnaderna är höga varav vi inte ser någon ekonomisk effekt på minskningen av antalet placerade barn och unga.

### **Investering för att minska underskott**

För att motverka att fler och fler barn och unga blir aktuella inom socialtjänsten och därmed bidrar till att öka kostnaderna behövs fler insatser för att skapa hälsofrämjande miljöer som även tidigt kan upptäcka, förebygga och åtgärda.

Samtidigt måste nämnden hitta nya, mer kostnadseffektiva insatser, för de barn och unga som idag är i behov av mer avancerad behandling och placering.

Denna omställning inom både förebyggande och akut åtgärdande insatser kräver parallella investeringar som initialt är kostnadsdrivande men som förväntas ge resultat på längre sikt då insatserna succesivt kan förskjutas från dyra ingripande alternativ till mer kostnadseffektiva och lågintensiva insatser. Därför kommer en del förslag i den reviderade åtgärdsplanen att medföra en initial kostnad.

**Tabell över redan beslutade och genomförda förslag**

	<b>Kostnadsreducering tidigare beslutad åtgärdsplan effekt 2021</b>	<b>Status</b>
Akutboende	1,5 mnkr	Genomfört
Team bo kvar	1,4 mnkr	Genomfört
Reducering hyra beroendemottagningen	0,6 mnkr	Genomfört
Ny upphandling stödboende för våldsutsatta kvinnor	1,6 mnkr	Genomfört
Avslutat uppdrag Barnhemsgatan	3,1 mnkr	Genomfört
<b>Summa</b>	<b>8,1 mnkr</b>	

**Tabell över nya förslag samt revidering av beslut juni 2020**

<b>Förslag</b>	<b>Reviderat förslag netto effekt 2021</b>	<b>Reviderat förslag netto effekt 2022</b>	<b>Kostnadsreducering tidigare beslutad åtgärdsplan effekt 2021</b>	<b>Kostnader för genomföra förslaget</b>	<b>Status</b>
<b>Åtgärder inom ffa Barn och unga</b>					
Systematisk uppföljning samt genom att matcha rätt insats rörande insatser för barn och unga	0,5 mnkr	1 mnkr	4 mnkr		Pågår
Översyn av arbetssätt, skapa kostnadsmedvetenhet kring placeringskostnader Kortare uppsägningstid, placeringstid och mellantvång	1 mnkr	2 mnkr	4 mnkr	utökning av insatser 0,5 mnkr 2021, 2 mnkr 2022	Pågår
Gemensamt HVB	0,5 mnkr	1 mnkr	1 mnkr		Pågår
Nya riktlinjer stöd vid umgänge (ej utlösa optioner)		0,5 mnkr	Ca 0,5 mnkr		Utredning pågår

Utöka platser på stödboende för ungdomar 10 pl	4 mnkr	6 mnkr	Reducering av kostnader på HVB, ca 5,0 mnkr	Tillkommer kostnad 2021 ca 4 mnkr för 2022 6 mnkr	Pågår
Utökning av ytterligare 20 stödboendeplatser 2022 för att minska familjehemsplaceringar och förebygga HVB placeringar. Förutsätter att det finns lokaler att tillgå		Delårseffekt 5 mnkr		Kostnad delår ca 6 mnkr	Nytt förslag
Färre avrop av IHF (intensiv hemmabaserad familjebehandling)			3,0 mnkr		Utgår
Reducering av årsarbetare, brottsförebyggande brobyggare			0,65 mnkr		Utgår
Utreda möjligheten att ersätta konsulentstödda familjehem med kommunanställda			Reducering av kostnader för 5 barn, ca 1,1 mnkr 2022 (utredningsarbete)		Pågår

Åtgärder ffa för vuxna	Reviderat förslag netto effekt 2021	Reviderat förslag netto effekt 2022	Kostnadsreducering tidigare beslutad åtgärdsplan	Kostnader för genomföra förslaget	Status
Nya riktlinjer för boendestöd	0,5 mnkr	1 mnkr	4 mnkr		Genomfört
Riktlinjer för boendestöd med bas	ingen ekonomisk effekt		4 mnkr		Upphandling genomförd
Nya riktlinjer vid erbjudande om plats i bostad med särskild service	0,5 mnkr	1 mnkr	3 mnkr reducering av kostnader för obelagda platser samt viten för ej verkställda beslut		Pågår
Samordning och effektivisering av arbetsinriktade insatser		Delårseffekt 1,75 mnkr (3,5 miljoner på helår)	4 mnkr		Under utredning
Social samvaro och aktivitet			2,2 mnkr Resultat 2023		2023 (avtalsbundet)

Översyn av verksamheter/avtal- ej lagbundna  Fritidsavtalet		0,5 tkr	8,5 mnkr		övriga utgång
Hemtjänst med inriktning mot psykiatri		1 mnkr	3 mnkr		Utrednings- arbete
Förändrat uppdrag personligt ombud			3 mnkr		Genomfört  Resultat 2022
Omställning av bostad med särskild service till stödboende inom socialpsykiatri/miss bruk		0,5 mnkr			Nytt förslag  Effekt 2023 3 mnkr  Utrednings uppdrag
Minska placeringskostnade rna för våldsutsatta kvinnor, genom alternativa insatser		1,5 mnkr		Merkostnad er för öppenvårds insatser 1,5 mnkr	Nytt förslag  Utrednings uppdrag samverkan övriga kommuner
Revidera IOP- människor i utsatthet, (färre individer som omfattas av IOPn)	0,5 mnkr	1 mnkr			Nytt förslag



Uppföljning - boende - boendestöd samt - kostnadsdrivande individanpassade insatser  Två tjänster riktas till uppföljning samt arbete med utflytt/progression från bostad med särskild service	0,5 mnkr	1 mnkr		0,7 mnkr 2021  1,5 mnkr 2022	Nytt förslag
<b>Åtgärder som är generella</b>	<b>Revid erat försla g netto effekt 2021</b>	<b>Revidera t förslag netto effekt 2022</b>	<b>Kostnadsred ucering tidigare beslutad åtgärdsplan</b>	<b>Kostnader för genomföra förslaget</b>	<b>Status</b>
Åtgärdsplan förvaltningen (tidig are förslag vakansprövning)	0,5 mnkr	3 mnkr	3 mnkr		Pågår
Nya riktlinjer för föreningsbidrag			0,4 mnkr		Genomfört
Reducering av uppräknning i nya avtal samt verksam hetsuppdrag		0,5-1 mnkr			Nytt förslag

Försäljning av bostadsrätter	4 mnkr (marknadsberoende)				Nytt förslag
Minskade förhyrningar av lokaler, minskad tillfälliga förhyrningar	0,5 mnkr	0,5 mnkr			Nytt förslag
<b>Summa</b>	<b>13 mnkr</b>	<b>28,750 mnkr</b>	<b>51,1 mnkr</b>	<b>2021 5,2 mnkr</b> <b>2022 17 mnkr</b>	

### Åtgärder som kvarstår/ revideras enligt tidigare plan:

#### Barn och unga

#### *Systematisk uppföljning samt matcha rätt insatser barn och unga*

Det finns en tydlig rutin för när uppföljning ska ske inom olika ärendekategorier, men det ökade inflödet av nya utredningar/ärenden riskerar att uppföljning av öppenvårdsinsatser prioriteras ner. För att ytterligare stärka den systematiska uppföljningen av framför allt biståndsbeviljad öppenvård, kommer ett insatsforum starta hösten 2021. Syftet med insatsforum är att mer strukturerat följa upp de öppenvårdsärenden som pågått mer än ett år, för att göra nya bedömningar kring insatsens effekter, måluppfyllelse, samt om insatsen ska/kan ändras eller avslutas.

#### *Översyn av arbetssätt, kostnadsmedvetenhet kring placeringstid, "mellantvång" - § 22 LVU*

Förvaltningen jobbar aktivt med att öka kostnadsmedvetenheten vid placeringar, nya rutiner för detta är upprättade och ärenden som går upp till utskott är kostnadsberäknade och i beslutsunderlagen framgår kostnaderna för respektive beslut.

Det arbete som kvarstår är att öka användandet av mellantvång som insats för att förhindra placeringar av barn och unga. Implementering av § 22 LVU är genomförd inom förvaltningen och information till utförarna är planerad. § 22 LVU förutsätter

att utföraren kan arbeta intensivt i dessa ärenden, så får att få ut full effekt av åtgärden är förvaltningens bedömning att resurser behöver tillskapas för att möta behovet. Det innebär att det initialt är förenat med kostnader, då utförarsidan behöver förstärkas för att kunna möta upp behoven, men bedömningen är att kostnader för placeringar minskar på sikt.

Ytterligare åtgärd som kommer att starta upp innan sommaren är ett sk placeringsforum, där handläggaren tillsammans med enhetschef träffar rekrytering och matchning för att tydliggöra behov och diskutera alternativ till placering, samt vid behov av placering matcha rätt insats, samt tydliggöra målsättningen med placeringen för att korta ner placeringstiden.

#### *Gemensamt HVB - mellan länets kommuner och regionen.*

Fyrbylund startade sommaren 2020 och har ännu inte gett full effekt på grund av uppstartsproblem. 2021 får verksamheten kostnadstäckning för förlängd uppstart via LGVO och statliga stimulansmedel. En årsplacering på Fyrbylund beräknas ge en besparing på ca 1 mnkr/år jämfört med placering på HVB med inriktning mot målgruppen. Linköping har f n en ungdom placerad, vilket innebär en beräknad kostnadseffekt på ca 500 tkr 2021.

#### *Nya riktlinjer stöd vid umgänge*

Riktlinjearbetet pågår och beräknas komma upp på nämnd i september för beslut. Syftet med riktlinjerna är att tydliggöra i vilka situationer stöd vid umgänge ska beviljas, vilket kommer att kunna minska biståndsbesluten och hänvisa vissa ärenden vidare till ex familjerätten eller familjerådgivningen. Bedömningen är att optioner inte behöver utlösas i samma utsträckning, när familjerna blir hänvisade till rätt instans.

#### *Utöka med 10 platser på stödboende*

Verkställt. Sex platser öppnade 1 april och ytterligare fyra platser kommer att öppna 1 juli. Insatsen stödboende förväntas få effekter i form av kortare placeringar samt en insats som ger stöd tidigare för att förhindra placeringar.

#### *Utreda möjligheten ersätta konsulentstödda familjehem med kommunanställda*

Arbete pågår utifrån KS-uppdrag och kommer att tas upp för beslut under hösten 2021.

Förväntade effekter är att i stället för att använda konsulentstödda familjehem, vilket är en mycket kostnadsdrivande insats, locka kommunanställda att bli familjehem och på så sätt minska kostnaderna för insatsen familjehem.

#### Vuxna

#### *Systematisk uppföljning och matchning av rätt insats*

Efter att utredning och behovsbedömning är gjord ska insats matchas med den enskildes behov. En tydlig behovsbeskrivning ger goda förutsättningar att matcha rätt

insats för just det behov som ska tillgodoses. Genom den nya organisationen pågår ett utvecklingsarbete gällande både behovsbeskrivningar och matchning av insatser. Dessutom håller olika modeller för matchning på att utformas.

De insatser som beviljas efter att behovsbedömning har gjorts ska följas upp systematiskt. Uppföljningen ska ske i relation till genomförandeplanen och de mål som är framtagna för respektive person. Uppföljningsarbetet har en tendens att nedprioriteras till förmån för att utreda nya ansökningar/anmälningar samt nya ansökningar i redan pågående ärenden. Uppföljningsarbetet och struktur/modell för uppföljning är prioriterat. Ett systematiskt och väl fungerande uppföljningsarbete ger positiv effekt för den enskilde och det säkerställer även ett effektivt nyttjande av de insatser som finns i utbudspaletten. Uppföljningsarbetet tryggar även att insatser avslutas då målet med insatsen är uppnått.

En effektiv matchning av behov i relation till individanpassat stöd och ett systematiskt uppföljningsarbete leder till ett kostnadseffektivt nyttjande av resurser och gör det tydligt för den enskilde vad som kan förväntas och under vilken tidsperiod insatsen bedöms pågå.

#### *Riktlinjer för boendestöd*

Nämnden fattade i december 2020 beslut om en riktlinje för boendestöd och har upphandlat verksamheter med boendestöd som bas. I tidigare åtgärdsplan var de beräknade kostnadseffekterna för detta sammantaget 8 miljoner på helår. Förvaltningens bedömning är att årseffekt på detta mer hamnar på 0,5 mnkr för 2021 men på längre sikt kan kostnaderna gå ner ytterligare. Det är ett omfattande arbete med denna omställning som innebär att insatser ska följas upp och i vissa fall avslutas eller mötas upp med annan insats. Se även under rubrik, Utökning av handläggare för att följa upp insatser i bostäder med särskild service och boendestöd.

#### *Utökning av handläggare för att följa upp insatserna boendestöd, bostad med särskild service och kostnadsdrivande individanpassade insatser*

Detta är för nämnden en utökad kostnad på kort sikt men som på längre sikt förväntas möta större effekter på kostnadsminskning av boendestödsinsatser och kostnadsdrivande individanpassade insatser. Uppföljningsarbetet skulle även fokusera på arbete med att flytta ut/öka progression för personer som bor i bostad med särskild service och där behov av den insatstypen inte föreligger.

#### *Nya riktlinjer vid erbjudande av plats i bostad med särskild service*

Nämnden har fattat beslut om nya riktlinjer för erbjudande om plats i bostad med särskild service. I tidigare åtgärdsplan uppskattades kostnadseffektiviseringar på 3 mnkr på helårseffekt. Förvaltningens bedömning i dag är att kostnadseffekterna inte kommer att uppnå den omfattningen utan bedömer att det uppgår till ca 1 mnkr på helår. Kostnadseffekterna uppnås då vite inte föreligger och att individer uppbar andra insatser samtidigt som kommunen ersätter utförare för tomlatser.

### *Vakansprövning tjänster på förvaltningen (heter i detta förslag förvaltningens åtgärdsplan)*

Förvaltningen jobbar med en åtgärdsplan för att komma ner i kostnader. För nämndens räkning handlar det om att inte tillsätta 4-5 tjänster i samband med vakanser uppstår. Det avser såväl administrativ personal som handläggare. En översyn av lokaler och ett arbete med att föra över arbetsuppgifter till kontakt Linköping pågår, uppföljning av den nya organisationen kommer att göras under hösten 2021.

### *Reducering bemanning inom fritidsavtalet*

Översyn av verksamhetsuppdraget har tydliggjort att vissa kostnader avseende lokaler, tjänsteköp och konsultation bör omförhandlas för kostnadseffektivitet. Förslaget innebär ingen reduktion av aktiviteter till brukare.

### *Psykiatrisk hemtjänst*

Utreda möjlighet till hemtjänst med psykiatri inriktning samt utreda förutsättningar för att avgiftsbelägga insatsen. Utredningen har inte kunnat genomföras med anledning av pandemins effekter på förvaltningen. I tidigare åtgärdsplan var bedömningen att denna insats skulle ge kostnadseffektiviseringar på 3 mnkr och förvaltningen bedömer att effekterna inte kommer att bli så stora utan sänker effekten till 2 mnkr för helår och att effekten först kan uppnås år 2022.

## **Åtgärder som enligt förslag utgår från tidigare beslutat plan:**

### Barn och unga

#### *Färre avrop IHF (intensiv hemmabaserad familjebehandling)*

I samband med att delar av 0-20 avtalet går ut på upphandling har tidigare timmar/kostnader som legat på privat utförare för IHF omvandlats till familjestödjande insatser, för att möta behov på ett mer resurseffektivt och flexibelt sätt än vad IHF kan erbjuda. Förvaltningen kan konstatera att det saknas insatser som möter upp ungdomar som befinner sig i riskzonen för placering och här behövs ett mer flexibelt och mer innovativt sätt att möta upp dessa ungdomar och deras familjer än vad IHF kunnat erbjuda målgruppen.

Det innebär ingen kostnadsreduktion i form av timmar till utförare, men möjliggör ett effektivare och flexiblere sätt att nå ut till de som riskerar att annars placeras på HVB, vilket beräknas minska kostnaderna för HVB på sikt.

#### *Reducering av årsarbetare inom brottsförebyggare/brobyggare*

Här bedöms det inte aktuellt att göra besparingar med hänvisning till kommunens arbete mot segregation och trygghetsskapande åtgärder i kommande områdesteam.

## **Åtgärder i form av nya förslag:**

### Barn och unga

#### *Ny åtgärd - utöka med ytterligare 20 platser i stödboende*

Syftet med att ytterligare utöka antalet platser i stödboende, är att dels förebygga placeringar på HVB (som är dyrare), samt skapa en beredskap för snabbare utsluss från HVB och familjehem. Åtgärden behöver utredas under hösten 2021, bl a behöver lokalfrågan lösas, samt samverkan ske med utföraren kring hur stödet ska utformas. Stödboende som insats kräver en hög grad av självständighet av de ungdomar som har det som insats, om utsluss ska ske snabbare från HVB/familjehem, kan stödet behöver stärkas upp för ungdomarna, för att minska sammanbrott och misslyckanden.

Långsiktiga åtgärder som är svåra att kostnadsberäkna och som inte ger effekter på kort sikt men förväntas ge effekter på lång sikt.

#### *Nära socialtjänst i Skäggetorp*

Skäggetorp är en stadsdel, som även nationellt betraktas och definieras som ett utsatt område och där regeringen beslutat att riktade insatser/ ekonomiskt stöd behöver ske för att minska risken för barn och unga att dras in i kriminalitet. Syftet med förändringsarbetet och satsningen är övergripande att bidra till att skapa goda livsvillkor för unga och familjer som förebygger och minskar risken att utveckla negativa sociala miljöer och beteenden exempelvis kriminalitet samt att förebygga och minska socioekonomisk utsatthet. Detta arbete sker i flera sammanhang på olika nivåer och satsningens bidrag är att utveckla, testa och följa upp en samverkansmodell (socialtjänst, skola, barnomsorg, kultur/fritid, arbete/integration, regionen, polis, civilsamhälle) mellan olika aktörer som möter barn och unga och deras familjer ute i området. I detta ingår att utveckla en insatsrepertoar som är väl kunskaps- och evidensbaserad och riktar sig mot behov från individ till områdesnivå. Målet är att den utvecklade modellen på sikt övergår att ersätta nuvarande verksamhetsmodell. Att ersätta i detta sammanhang innebär att behålla och förbättra verksamheter som är funktionella och ersätta/skapa nya modeller för de delar i verksamheten som behöver utvecklas. Satsningen ska ses som en del i utvecklingen av Nära socialtjänst och inkluderar aspekter som uppdrag, kompetens, yrkesroller och verktyg kopplade till digitalisering och e - hälsa. Fokus är tidiga, förebyggande, samordnade insatser i samverkan.

### Genomlysning av barn och unga

En utredning pågår på förvaltningen kring barn och unga. Syftet med genomlysningen är att säkerställa att kommunen har rätt insatser utifrån barn och ungas behov med inriktning att förebygga omfattande insatser för barn och unga om det kan förhindras.

Genomlysningen förväntas beskriva följande:

- Kartläggning av behoven för barn och unga samt vilka insatser som finns i kommunen för barn och unga (SON:s ansvarsområde enligt reglementet)
- Analys över behoven kopplade till insatser och förslag till förändringar (insatser, metoder, uppföljning och arbetssätt)
- Beskriva trendanalyser, omvärldsbevakning och jämförelser med andra liknande kommuner.
- Beskrivning som anger volymer, tidsperioder och kostnader.
- Kartlägga samverkansbehov med andra myndigheter och förvaltningar.

Det är i skrivande stund svårt att sätta kostnadseffekter utifrån utredningens resultat, förhoppningen är att kunna anpassa insatsutbudet och metoder för att kunna hantera ett utökat behov av insatser och förhindra större omfattande kostnadsdrivande insatser för barn och unga. Det kan på kort sikt innebära en ökning av kostnaderna, för att på sikt reducera mer ingripande insatser.

### Lokaler- försäljning av bostadsrätter och reducering av lokalkostnader

Social- och omsorgsförvaltningen har inventerat befintliga bostadsrätter som ägs av social- och omsorgsnämnden.

Bostadsrätterna har för kommunens räkning införskaffats under 1991, 1997 och 1998 och har ett sammanlagt bokfört värde på 157 940 kronor. Lägenheterna är belägna i tre olika stadsdelar i Linköping. En eventuell försäljning skulle innebära att Social- och omsorgsnämnden inte längre äger några bostadsrätter.

Linköpings kommun har sedan en lång tid försökt att effektivisera sin fastighetsförvaltning genom att sälja av egenägda fastigheter och bostadsrätter. Anledningen till att man säljer av lägenheterna är för att minska bostadsbeståndet då man inte längre har ett behov av dessa lägenheter. Man har även gjort bedömningen att det inte finns något behov av dessa bostadsrätter inom andra kommunala verksamheter. Att äga fristående lägenheter i bostadsrättsföreningar innebär en försvårad förvaltning samt att det inte är i enlighet med det uppdrag som förvaltningens bostadsenhet och Lejonfastigheter har. En annan anledning är att Social- och omsorgsförvaltningen förfogar inte över kompetens för att förvalta och underhålla fristående bostadsrätter.

Förutsatt att försäljningen godkänns kommer det att upphandlas en mäklartjänst och uppdrag kommer att ges till mäklare att genomföra försäljning av tre stycken bostadsrätter.

Försäljningen av bostadsrätterna kommer, utifrån det behov som finns idag, inte att innebära ett underskott av lägenheter hos Social- och omsorgsförvaltningens enhet för lägenhetsförsörjning.

Förslag att använda kommunens egna lokaler och inte hyra externa lokaler för utbildningsinsatser m.m

### Ny modell för uppräknings i nya avtal och verksamhetsuppdrag

Avtalen och verksamhetsuppdragen räknas idag oftast upp med OPI, ett index som SKR (Sveriges kommuner och regioner) tar fram. Det skiljer sig åt från nämndens uppräknade ram. De senaste åren har OPI varit högre än kommunens uppräknings för nämnden. För att få kontroll på kostnadsutvecklingen framåt föreslås därför att Prisuppräknings av avtal som idag görs med OPI räknas upp med 80 % av OPI i de nya avtal som tecknas vid upphandlad verksamhet. Den ekonomiska effekten sker successivt i samband med att nya avtal tecknas. Verksamhetsuppdrag med Leanlink föreslås räknas upp med samma prisuppräknings som nämndens tilldelas inför respektive budgetår. Den kommunala verksamhetens kostnadsutveckling följer kommunens antaganden om pris och löneutveckling och prisökningen speglar den kommunala utförarens kostnader. Detta ingår då i arbetet med förändra uppdrag för Leanlink 2022. Vissa undantag kan förekomma i de uppdrag där ersättningen är kopplat till andra prisuppräknings än OPI såsom assistans.

### Minska kostnader placeringskostnader för våldsutsatta kvinnor genom alternativa insatser

Utredning bör genomföras med frågeställningen om vad och på vilket sätt vi kan utveckla arbetet med att ge stöd till våldsutsatta kvinnor genom alternativa insatser. Vilka förutsättningar finns för att förhindra externa placeringar till förmån för att utforma ett säkert skydd på hemmaplan. En del i utredningen bör vara att utreda om det finns förutsättningar att ha en länsgemensam samverkan kring de kvinnor som har behov av annat boende och stöd.

### Reducera IOP- människor i social utsatthet

2018 upprättades en IOP (idéburet offentligt partnerskap) med Linköpings Stadsmission, Hjärta till hjärta och Linköpings domkyrkopastorat. 2019 valde Hjärta till hjärta att lämna samverkan. IOP:n riktar sig idag till EU-migranter och papperslösa som vistas i kommunen. Enligt statistik från parterna i IOP:n har antalet individer som IOP:n avser att möta minskat varför förslag lämnas att minska omfattningen av IOP:n. I dag är kommunens del 2 mnkr och förslaget är att IOP:n reduceras med 1 mnkr när nytt avtal ska tecknas. Konsekvensen av en reduktion blir att det blir minskade öppettider på Stadsmissionen. Nytt avtal med reducerad ersättning kan börja gälla fr.o.m. 1 oktober 2021.