



Miljö- och sammansbyggnadsförvaltningens verksamhetsplan 2025

Bygg- och miljönämnden
Sammansbyggnadsnämnden

Innehåll

Förvaltningens uppdrag	3
Strategiska utvecklingsuppdrag	3
Aktiviteter	4
Samhälle.....	4
Medborgare	11
Ekonomi.....	12
Verksamhet	13
Medarbetare	14

Förvaltningens uppdrag

Förvaltningarnas uppdrag och ansvar beskrivs i reglemente för Linköpings kommun. Förvaltningens verksamhetsplan anger prioriterade aktiviteter för året i syfte bidra till mål och inriktning som anges i nämndens internbudget och kommunens budget. Aktiviteterna har fokus på vad förvaltningen ska förändra och utveckla i verksamheten.

Verksamhetsplanen beslutas av förvaltningschef och utgör bilaga till nämndens internbudget.

Strategiska utvecklingsuppdrag

De strategiska utvecklingsuppdragen som är aktuella för nämnden och förvaltningen anges nedan. Uppdragen följs upp i delårsrapporter och årsredovisning.

Kommungemensamma

-

Nämnds specifika

Samhällsbyggnadsnämnden ska utreda hur restidskvoten inom tätorten kan kortas till max 2,0 gällande kollektivtrafik och max 1,5 gällande cykel.

Bygg- och miljönämnden och samhällsbyggnadsnämnden blir även involverade i arbetet med genomförandet av kommunstyrelsens strategiska utvecklingsuppdrag: Kommunstyrelsen ska se över om kommunens resursfördelningsmodell kan omfatta bygg- och miljönämnden avseende bostadsanpassning, samhällsbyggnadsnämnden avseende färdtjänst och överförmyndarnämnden.

Aktiviteter

Samhälle

Kommunövergripande mål: Ett tryggt och säkert Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<p>Linköping är en trygg och säker kommun att bo, leva och verka i</p> <p><i>I Linköping är det tryggt att bo, leva och verka i hela kommunen. Genom ökad samverkan internt och med andra myndigheter driver nämnden ett aktivt trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete.</i></p>	SBN: Prioritera start av detaljplan för Tallboda centrum för ökad trygghet i stadsdelsnoden och ökad blandning av boendeformer inom stadsdelen Tallboda som även bidrar till målområde 3 Segregation.	Aug	SPA
	SBN: Utveckla samarbete med Säkerhetsenheten för att tidigt identifiera behov gällande trygghet och säkerhet i kommande projekt, genomgång av investeringsplan 2 gånger per år.	Mars	SMA
	Inom ramen för förvaltningens arbete för att motverka välfärdsbrottslighet, prioritera följande: SBN: a) Utveckla rutin för regelbunden och systematisk uppföljning av avtal relaterade till drift. SBN: b) Säkerställa att upphandlingar medger genomförande av oannonserade inspektioner av avtalsvillkor. SBN: c) Utöka avtalsuppföljning genom bl a platskontroller som innehåller personkontroll, leverantörskontroll, skattekontroll. BMN: d) Genomföra en riskanalys kopplat till utbetalningar av bostadsanpassningsbidrag i syfte att synliggöra möjliga risker. SBN+BMN: e) Säkerställa att berörda medarbetare utifrån genomförd riskanalys, har gått utbildning kring otillåten påverkan, samt återkoppling enligt årshjul. BMN: f) Genomföra fortsatt utbildning och workshop kring otillåten påverkan, samt uppdatera rutin för hot och våld. BMN: g) Genomföra riskanalys av tillsynsobjekt avseende bedrägerier, negativ hälsopåverkan och kriminalitet. BMN: h) Fortsätta arbete med Riskanalys och handlingsplan för säkerhet och arbetsmiljö vid myndighetsutövning och tillsyn. BMN: i) Delta i arbetet och vidareförmedla underlag utifrån myndighetsutövning vid välfärdsbrottslighet.	a) Mars b) Aug c) Okt d) Aug e) Dec f) Okt g) Dec h) Dec i) Dec	a) SMA b) SMA c) EoS d) BA e) Mos f) BA g) MA h) MA i) MA
	SBN+BMN: Utifrån Risk- och sårbarhetsanalysen, genomföra åtgärder som är planerade för 2025.	Dec	Mos
	BMN: Fortsätta arbete med kontinuitetsplaner för att säkerställa myndighetsutövningen vid samhällsstörning, utifrån lagstiftningens krav.	Dec	MA
	BMN: Ta fram och implementera en proaktiv kommunikationsplan avseende myndighetsutövningens trygghetsskapande arbete.	Aug	MA

	<p>Inom ramen för strategiskt utvecklingsområde: Civil beredskap, prioritera följande: SBN: a) Fortsätta planering för flytt av flygterminal för att uppnå ökad robusthet och civil beredskap inom kommunen. SBN: b) Prioritering av detaljplan för utveckling av Gärstadverken, Tekniska Verken, som även bidrar till målområde 4, Miljö och Klimat SBN: c) I förstudie översiktligt utreda möjligheter till egen regi av driftområde/del av driftområde/funktion. SBN+BMN: d) Slutföra och fastställa version 1.0 av Mos beredskapsplan BMN: e) Utveckla och implementera Miljöavdelningens beredskapsplan mot olyckor och kriser inom myndighetsutövning.</p>	<p>a) Aug b) Aug c) Dec d) Dec e) Dec</p>	<p>a) SPA b) SPA c) SMA d) HR/Säk e) MA</p>
	<p>Utifrån prioriterat styrdokument: Program för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, prioritera följande: SBN: a) Möjliggöra för trygghetsteknik i planerade projekt, bla Berga aktivitetspark, Järnvägsparken etapp 2, samt S:t Larsparken. SBN: b) Bibehålla och utveckla gällande rutin för att motverka etablering av migrantläger. BMN: c) Genomföra tillsynsinsatser inom ramen för den lokala operativa myndighetssamverkan. Utöka medverkan, samt genomföra mer proaktiva insatser och större inventeringar av områden. BMN: d) Utveckla kunskapen om att förebygga brott inom myndighetsrollen. Utvärdera myndighetsutövandet, följa upp. Kunskapen nyttjas till att skapa nya arbetsmetoder. BMN: e) Utveckla och implementera ett långsiktigt arbetssätt och organisation för myndighetssamverkan samt brottsförebyggande tillsyn.</p>	<p>a) Aug b) Dec c) Dec d) Dec e) Dec</p>	<p>a) SMA b) SMA c) BA, MA d) MA e) MA</p>
	<p>Inom ramen för förvaltningens BoT-grupp (Brottsförebyggande och trygghetsskapande) fortsätta att stärka den inre samverkan: SBN+BMN: a) Implementera och följa upp rutin "Guide för kontakt inom MoS gällande brottsförebyggande och trygghetsskapande frågor". Öka kunskapen hos medarbetare kring hur man förebyggande identifierar och rapporterar potentiella faror/risker. SBN: b) Implementera checklistor kopplat till BoT framtagna för planerings- och driftskede i verksamhetens olika processer. SBN+BMN: c) Delta i arbetet med att stärka den interna samverkan inom BoT-arbetet utifrån tidigare erfarenhet inom området, samt utöka det proaktiva arbetssättet.</p>	<p>a) Okt b) Aug c) Dec</p>	<p>a) Mos b) SMA c) Mos</p>
	<p>SBN+BMN: Inom ramen för arbetet för en utvecklad krisorganisation, prioritera följande: a) Genomföra aktiviteter utifrån Risk- och sårbarhetsanalysen. b) Delta i de kommunövergripande krisledningsövningarna och använda utvärderingarna till fortsatt utvecklingsarbete inom området.</p>	<p>a) Dec b) Dec</p>	<p>a) Mos b) Mos</p>

	SBN+BMN: Inom ramen för att stärka arbetet med informationssäkerhet, prioritera följande: a) Kartlägga och analysera förvaltningens informationstillgångar b) Säkerställa en metod/process för fortsatt arbete med informationssäkerheten utifrån kommunens styrdokument.	a) ? b) ?	a) Förvaltningskansliet b) Förvaltningskansliet
Hållbar upphandling <i>Upphandling skapar förutsättningar att uppnå politiska mål för såväl ekonomisk, miljömässig som social hållbarhet. Upphandling är även ett viktigt verktyg för att förebygga den allt mer växande välfärdsbrottsligheten i samhället.</i>	Utifrån prioriterat styrdokument: Arbetsmarknadsprogram - Alla behövs, Alla bidrar, prioritera följande: SBN: a) Säkerställa att leverantörer och entreprenörer visar att man lever upp till kommunens anställningskrav i avtal kring personer som står långt ifrån arbetsmarknaden SBN+BMN: b) I övrigt se över förvaltningens möjligheter att kunna erbjuda arbetsmarknadsplatser.	a) Aug b) Dec	a) SMA b) HR
	Inom ramen för förvaltningens arbete för att minska risken för välfärdsbrottslighet genom utökade avtalsuppföljningar i upphandlingsprocessen, prioritera följande: SBN: a) Genomföra revisioner årligen med avtalade entreprenörer inom riksfärdtjänsten. SBN: b) Nya leverantörskrav i avtal gällande rätt till uppföljning och insyn av entreprenörer och underentreprenörer. BMN: c) Delta i arbetet och vidareförmedla underlag från myndighetsutövning, för att användas som underlag vid upphandling och uppföljning av avtal.	a) Okt b) Jan c) Dec	a) SMA b) EoS c) MA
	SBN: Inom ramen för arbetet med att öka företagares nöjdhet med nämndens service inom upphandling (NUI), prioritera följande: a) Utveckla processer för marknadsdialog kopplat till upphandling. b) Ta fram ett årshjul för hur vi handlar entreprenader med syfte att skapa omställningstid mellan tilldelning och entreprenadstart.	a) Juni b) Juni	a) EoS b) EoS

Kommunövergripande mål: Ett Linköping med minskad segregation

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
Minskad segregation genom mer jämlika livs- och boendemiljöer <i>Mer jämlika livs- och boendemiljöer minskar skillnader i livsvillkor och stärker Linköpings sammanhållning och gemenskap. Viktiga verktyg för nämnden för att bidra till minskad segregation är att utveckla, förvalta och säkerställa goda livs- och boendemiljöer i Linköping.</i>	SBN: Inom ramen för kommunens arbetet mot segregation i områdena: Berga, Ryd och Skäggetorp, prioritera följande insatser inom detaljplaneprocessen: a) Fortsätta arbeta med utvecklingen av Berga centrum genom arbete med granskning och antagande av detaljplan för ett tryggare centrum. b) Arbeta tillsammans med fastighetsägare i Skäggetorp för fortsatt utveckling av stadsdelen genom start av detaljplaner för Guldfisken (Skäggetorps centrum) och Gulsparven (sydöstra delarna). c) Fortsätta arbetet med samverkansprojekt med Stångåstaden för utveckling av stadsdelen Ryd genom start av 2 detaljplaner, Ryds centrum och nordöstra delarna av Ryd.	a) Okt b) Dec c) Dec	a) SPA b) SPA c) SPA

	SBN: Verka för ökad variation av bostads- och upplåtelseformer inom områden med utpräglad småhusbebyggelse resp flerbostadshusbebyggelse. Prioritera start av detaljplaner för privata exploateringsprojekt som bidrar till en ökad variation av bostads- och upplåtelseformer.	Dec	SPA
	SBN: Utifrån Åtgärdsplan mot segregation, prioritera följande: a) Genomföra byggnation av Berga aktivitetspark, påbörja planering av Barnens naturstig = Rydsskogen skogslekplats. Den senare sker i samverkan med Kultur- och fritidsförvaltningen. b) Utreda våra lokala driftorganisationer tillsammans med Integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen.	a) Dec b) Mars	a) SMA b) SMA
	SBN: Implementera färdigställda styrande principer för utveckling av lek- och aktivitetsmiljöer som har en tydlig koppling till jämlika och kvalitativa vistelsemiljöer för alla, men särskilt för barn och unga.	Mars	SMA
	Utifrån prioriterat styrdokument Arbetsmarknadsprogram - Alla behövs, Alla bidrar, prioritera följande: SBN: a) Fortsätta pågående arbete och uppdrag från Mos till Integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen som omfattar många olika möjligheter till arbetsmarknadsplatser. Löpande översyn av tillkommande möjligheter inom den övergripande överenskommelsen. SBN+BMN: b) I övrigt se över förvaltningens möjligheter att kunna erbjuda arbetsmarknadsplatser.	a) Dec b) Dec	a) SMA b) HR
	BMN: Genomföra en ökad proaktiv myndighetsgemensam tillsyn riktad mot olovliga bostäder för personer i utsatta miljöer.	Dec	BA
	BMN: Genomföra proaktiv myndighetsutövning för att motverka segregation bla genom inventerings- och tillsynsprojekt.	Dec	MA

Kommunövergripande mål: Ett Linköping i framkant inom miljö och klimat

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
Minska klimatpåverkan och värna om den ekologiska hållbarheten <i>För nämnden är arbetet med att minska klimatpåverkan och konsekvenser av allt mer omfattande klimatförändringar prioriterat, liksom att värna om den ekologiska hållbarheten. Detta sker genom en fysisk planering och förvaltning som bidrar till minskad klimatpåverkan, samt främjande av den</i>	SBN: Premiera trähusbyggnation i markanvisningstävling.	Dec	SPA
	Utifrån prioriterat styrdokument Klimat- och energiprogram med handlingsplan, prioritera följande: SBN: a) Anpassa skogsskötselrutiner som innebär planteringar vilka ger ökad kolinlagring.	a) Dec b) Dec	a) SMA b) SMA
	SBN: b) Öka materialåterbruk i verksamheten; i första hand se över möjligheten till återbruk, i andra hand införskaffa nytt material.	c) Juni	c) BA
	BMN: c) Utveckla rutin för rådgivning om möjligheter med återbruk i bygg- och rivningsärenden.	d) Dec	d) MA
	BMN: d) Fortsätta arbete med, samt vidareutveckling av, miljötillsyn t ex på lantbruk		

<i>biologiska mångfalden och ekosystemtjänster som bidrar till människors hälsa och livskvalitet.</i>	och energitillsyn på miljöfarliga verksamheter. SBN: e) Fortsätta arbete med Energi- och klimatrådgivning - kunskapshöjande informationsinsatser mot privatpersoner, civilsamhälle och näringsliv.	e) Dec	e) MA/Klimat
	Utifrån för prioriterat styrdokument Handlingsplan för klimatanpassning, prioritera följande: SBN: a) Utredda eventuella behov av åtgärder för befintliga invallningar vid Roxen. SBN: b) Genomföra klimatanpassningsprojekt "Rinnvägar i Trädgårdsföreningen." SBN: c) Utveckla arbetssätt kring dagvatten och skyfallshantering i innerstaden tillsammans med Tekniska Verken AB. SBN: d) Identifiera prioriterade klimatanpassningsåtgärder, tid- och kostnadssätta samt införliva i investeringsplanen. SBN: e) Inom ramen för vattentjänstplanen: Uppdatera befintliga dokument inom dagvatten (t ex dagvattenstrategin), samt påbörja framtagande av ny VA-utbyggnadsplan inklusive behovsbedömning av dagvatten, avlopp och dricksvatten. BMN: f) Information till miljöfarliga verksamheter om riskerna med översvämningar. g) Utökad tillsyn på dagvattenledningar och dammar.	a) Dec b) Dec c) Okt d) Mars e) Dec f) Dec g) Dec	a) SMA b) SMA c) SMA d) SMA e) MA/Klimat f) MA g) MA
	Utifrån Avfallsplan med tillhörande avfallsföreskrifter, samt avfallsplanens handlingsplan, prioritera följande: SBN: a) Färdigställ och implementera rutin för avfallshantering i detaljplaner. SBN: b) Ansvarsutredning, planering och genomförande av projekt gällande avfallshantering i parker. SBN: c) Påbörja genomförande av handlingsplan för masshantering (planeras antas i SBN okt 2024). Genomförandet medför en förändring av arbetssätt som berör hela förvaltningen. Det nya arbetssättet kommer leda till en kostnadsbesparing och en minskning av klimatpåverkan från masshantering i bygg- och anläggningskedet. Handlingsplanen följs upp årligen. SBN: d) Tillsammans med Tekniska Verken arbeta för anläggandet av en deponi för masshantering. BMN: e) Bedriva tillsyn utifrån beslutade åtgärder i Avfallsplanen.	a) Okt b) Dec c) Dec d) Dec e) Dec	a) SPA b) SMA c) MA/Klimat d) SMA e) MA
	Utifrån Åtgärdsprogram för NO2 2021-2026, genomföra prioriterade aktiviteter. SBN: a) Uppföljning och optimering av åtgärder på Hamngatan. BMN: b) Bedriva tillsyn på lantbruk.	a) Dec b) Dec	SMA, MA b) MA
	SBN: Utifrån Handlingsplan för partiklar, PM10 2021-2026 (avslutas i samband med att nytt åtgärdsprogram PM10 antas i okt 2024) Åtgärdsprogram för PM10 (planeras antas i KF i oktober 2024), prioritera följande: a) Verkställa beslutad åtgärd på Hamngatan kopplat till åtgärdsplan PM10 gällande hastighetssänkning. b) Genomföra övriga åtgärder enligt åtgärdsprogrammet t ex kunskapsspridning och uppföljning av dammbindningsåtgärder.	a) Mars b) Dec	a) SMA b) SMA
	SBN: Utifrån Åtgärdsprogram för buller 2024-2029, prioritera följande: - Genomföra åtgärder t ex enligt åtgärdsutredning Brokindsleden, tillämpa vägledning för god ljudmiljö i parker och grönområden.	Dec	SMA

	I syfte att vidta åtgärder för att förbättra vattendrag med dålig status på kommunal mark, fortsätta det under 2024 påbörjade arbetet med att: SBN: a) Ta fram åtgärdsprogram för Tinnerbäckens land- och vattenmiljöer. BMN: b) Uppdatera behovsbedömning och tillsynsplaner för att uppnå god vattenstatus. (vattenmyndigheternas åtgärdsprogram).	a) Dec b) Dec	a) SMA b) MA
--	--	------------------	-----------------

Kommunövergripande mål: Ett växande Linköping med ett starkt näringsliv

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
Möta behoven för ett växande Linköping <i>Nämnden skapar förutsättningar för en hög och jämn byggtakt samt säkerställer en god förvaltning och goda livsmiljöer i den växande kommunen. En attraktiv stadskärna är en viktig förutsättning för hela kommunens utveckling. I och med Ostlänkens etablering står Linköping inför den största stadsomvandlingen någonsin.</i>	SBN: Prioritera utveckling av verksamhetsmark genom arbete med; granskning och antagande av detaljplaner för Distorp och Hackefors, planstart för Mjärdevi, infrastrukturbyggnad för Kåparp, för att kunna erbjuda mark för nyetableringar såväl som för att klara av behovet av verksamhetsmark i samband med omlokaliseringar pga Ostlänkens dragning genom Linköping.	Dec	SPA
	SBN: Genom samverkan med Lejonfastigheter och planprioriteringen säkerställa att kommunens behov av verksamhetslokaler tillgodoses i kommunens mark- och planeringsreserv, samt att lokaler som inte längre behövs för kommunal verksamhet kan utvecklas för andra ändamål.	Dec	SPA
	SBN: Fortsätta prioritera stadskärnans utveckling genom arbete med antagande av DP Dykaren och DP Doppingen samt samråd för DP Elden.	Okt	SPA
	SBN: I budgetarbetet inför 2026 minska investeringsvolymen avseende "Övriga projekt" till förmån för innerstadsprojekt och projekt kopplat till Ostlänken.	Mars	SMA
	SBN: Förbättra och implementera arbetssätt för ökad samordning mellan kommunen, ledningsägare, fastighetsägare gällande planerade och pågående projekt.	Aug	SMA
	Inom ramen för arbetet kopplat till Ostlänken, prioritera följande: SBN: a) Prioritera start av detaljplaner för att möjliggöra Ostlänkens dragning, etablering av ny centralstation och ny station i Tannefors (Stångådalsbanan). SBN: b) På strategisk nivå leda och samordna programmet stadsutveckling Ostlänken. SBN: c) Genomföra en lokaliseringsutredning för nya Kallerstadsleden. SBN: d) Utredda ny anslutning från Mörtlösarondellen till Köpetorpsgatan. SBN: e) Inventera broar över Stångån: Drottningbron. BMN: f) Delta och bidra i projekt Ostlänken utifrån både miljöplanerarens kompetens och myndighetsperspektiv.	a) Dec b) Dec c) Okt d) Mars e) Aug f) Dec	a) SPA b) SPA c) SMA d) SMA e) SMA f) MA

	SBN: Synliggöra tillkommande ytor, modell, omfattning och konsekvens genom att under året vidareutveckla framtagen modell för att hantera tillkommande driftytor i exploateringsprojekt.	Mars	SMA
Värna om alla trafikslag genom en hållbar trafikplanering <i>I Linköping är god framkomlighet för alla trafikslag viktigt. Trafikplaneringen ska säkerställa att alla trafikslag samspelar och fokuserar på tillgänglighet och framkomlighet för alla Linköpingsbor.</i>	SBN: Utifrån strategiskt utvecklingsuppdrag till samhällsbyggnadsnämnden att utreda hur restidskvoten inom tätorten kan kortas till max 2,0 gällande kollektivtrafik och max 1,5 gällande cykel, genomföra följande: Utreda restidskvoter för jämförelser av restider mellan bil, kollektivtrafik och cykel samt ta fram förslag åtgärder för att nå uppsatta mål i det strategiska utvecklingsuppdraget.	Dec	SMA
	SBN: Genomföra ombyggnation av Drottninggatan mellan Djurgårdsgatan och S:t Larsgatan. Förberedande åtgärder för flytt av kollektivtrafikstråk från Storgatan	Dec	SMA
	SBN: Införa konceptet mobilitetshub i anslutning till Köpmansgränd/Trädgårdstorget, en åtgärd som kopplar till avsiktsförklaringen Framtidens stadskärna	Dec	SMA
	SBN: Inom ramen för arbetet med att säkra skolvägar, prioritera följande: a) Genomföra trafiksäkerhetsåtgärder för säkra skolvägar. b) Fortsätta arbetet i samverkan med grön resplan skola (fyra steg inkl. undersökning och dialog) på minst två skolor per år för att få fler barn och unga att cykla och gå till skolan inkl. stärkt arbete med säkra skolvägar och cykelparkeringar. Vikingstad skolor är nya för 2024.	a) Dec b) Dec	a) SMA b) SMA
	SBN: Genomföra temadag trafik med samhällsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen (uppstart trafikstrategiskt program mot KS).	Okt	SPA
	SBN: Uppstart för arbete med framtagande av handlingsplan för genomförande av linjenät i kollektivtrafikutredning.	Mars	SMA
	SBN: Fortsätta arbetet från 2024 med översyn av kollektivtrafikstråken i Linköpings innerstad: - Utreda behov av ytterligare bytesnod i centrum.	Dec	SPA
	Goda förutsättningar för företag att etablera sig och verka i kommunen genom god dialog och service <i>Nämndens relation med näringslivet ska präglas av förståelse, förutsägbarhet och god service samt en samverkan som bygger på tillit och en vilja att utveckla Linköping tillsammans. Genom god tillgång på verksamhetsmark skapas goda möjligheter för företag att etablera sig och växa i kommunen. Detta ger förutsättningar för ett rikt och varierat näringsliv, vilket bidrar till att öka Linköpings attraktionskraft.</i>	SBN: I syfte att förbättra samarbetet med byggaktörer i kommunen: a) Genomföra byggaktörsenkät för faserna: planbesked, planprocess och genomförandefasen. b) Utifrån resultatet, i dialog med marknadens aktörer, arbeta med förbättringar i kommunikation och handläggningsrutiner i plan- och exploateringsverksamheten. c) Genomföra byggaktörsfrukostar med aktuella ämnen för samverkan, information och kommunikation mellan Mos och marknadens aktörer. Troligt fokus under 2025 bedöms vara Ostlänken. b) Utskick av nyhetsbrev till byggaktörer med fokus på aktuella frågor och samarbeten för att underbygga visionen om att bygga staden tillsammans.	a) Dec b) Dec c) Dec d) Dec
SBN: Fortsätta utveckla arbetet med byggdialoger, som ett mötesforum för tidiga dialoger om projektidéer mellan marknadens aktörer och Mos.		Dec	SPA
BMN: Delta i kommunens NKI-råd och genomföra aktiviteter för att säkerställa ett fortsatt högt NKI inom våra myndighetsområden.		Dec	BA, MA
SBN: Samverka med St Kors och Näringsliv och tillväxt i arbetet med		Dec	SPA

	omlokalisering av de verksamheter som berörs av Ostlänken.		
	Inom ramen för arbetet avseende Framtidens stadskärna och innerstadens utveckling enligt avsiktsförklaring, prioritera följande: SBN+BMN: a) Internt förankra och aktivt arbeta för att utveckla arbetssättet och medarbetarnas engagemang i linje med avsiktsförklaringens mål. SBN+BMN: b) Aktivt arbeta för att fördjupa arbetssätt och samarbeten mellan MoS, byggaktörer och intressenter. För att uppnå innebörden och intentionen av de gemensamma målen i avsiktsförklaringen omfattar detta arbete flera olika aktiviteter för att främja dialog, samarbete och goda processer osv. SBN: c) Implementera framtagen modell för intressentanalys (systematik där näringslivets och medborgares synpunkter kring och påverkan av projekt tas om hand). SBN: d) Implementera framtaget arbetssätt gällande TA-planshanteringen med fokus på kommunikation. BMN: e) Implementera modell för säkerställande av likvärdig bedömning vid ny och ändrad användning i befintliga byggnader. BMN: f) Kommunikativ samverkan med Citysamverkan och fastighetsägare i myndighetsfrågor.	a) Aug b) Aug c) Aug d) Okt e) Mars f) Dec	a) MoS b) MoS c) SMA d) SMA e) BA f) MA
	Inom ramen för det fortsatta NKI-arbetet, prioritera följande: SBN: a) Följa upp NKI för felanmälan och synpunkter månadsvis. Resultatet analyseras och ligger till grund för förbättringar i verksamheten där Stadsmiljöavdelningen har en nära dialog med Kontakt Linköping, som är en del i interaktionen med företagen. . BMN: b) Delta i kommunens NKI-råd och arbeta för att bibehålla ett högt NKI-värde (företag) genom att fortsätta arbetet med förbättrad dialog, service och skriftlig kommunikation, samt förbättring av webbsidor och utveckla e-tjänster.	a) Dec b) Dec	a) SMA b) MA, BA

Medborgare

Kommunövergripande mål: Lättillgänglig, god och jämlik välfärd

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
Hög tillgänglighet, gott bemötande och effektiv leverans <i>Nämndens relation med Linköpingsborna ska präglas av tillgänglighet, gott bemötande och effektivitet. Genom en serviceinriktad och professionell dialog skapas goda</i>	Inom ramen för det fortsatta NKI-arbetet, prioritera följande: SBN: a) Genomföra månadsvisa uppföljningar av NKI för felanmälan och synpunkter. NKI mäts även efter digital ansökan för särskild kollektivtrafik. Resultatet analyseras och ligger till grund för förbättringar i verksamheten. Stadsmiljöavdelningen har en nära dialog med Kontakt Linköping som är en del i interaktionen med medborgarna.	a) Dec b) Dec	a) SMA b) MA, BA

relationer och förståelse mellan nämnden och Linköpingsborna.	BMN: b) Arbeta för att bibehålla ett högt NKI-värde (privatpersoner) genom att fortsätta arbetet med förbättrad dialog, service och skriftlig kommunikation, samt förbättring av webbsidor och utveckla e-tjänster.		
	SBN: Inom ramen för det kontinuerliga utvecklingsarbetet för genomlysning av planprocessen och vidtagna åtgärder för en snabbare och effektivare planering, prioriteras följande: a) Utvärdera och fortsätta utveckla uppföljning och redovisning av detaljplaner i SBN som infördes under 2024. b) Implementera och följa upp införandet av processmått för uppföljning av planprocessen (som infördes 2024). c) Utveckla arbetssättet (rutiner, mallar, kommunikation, avstämning, fakturering) för plankostnader för ökad transparens och tydlighet internt och externt. d) Fortsätta arbeta med prioritering av framtagande av enkla/små detaljplaner. e) Internt arbete med fortbildning och erfarenhetsutbyte kring projektledning och effektivisering av plan- och projektprocessen. f) Fortsätta utveckla arbetet för att effektivisera inför start detaljplan och uppstart detaljplan, genom bland annat dialoger med byggaktörer, byggdialog och erbjudande av privat initiativrätt (att göra utredningar innan officiell planstart). g) Fortsätta utvecklingsarbetet för flexibla detaljplaner och långsiktigt hållbara detaljplaner med bla flexibel markanvändning, speciellt i detaljplaner för kommunala lokaler. Fortsätta arbeta med standardisering av planbestämmelser och arbete i samsynsgruppen (mellan SPA och BA) för en mer enhetlig syn på regleringar i plankartan.	a) Okt b) Okt c) Mars d) Okt e) Okt f) Dec g) Dec	a)-g) SPA

Ekonomi

Kommunövergripande mål: En hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
God ekonomistyrning som ger handlingsfrihet <i>Nämndens resurser används på bästa sätt genom god planering och uppföljning. Genom god planering och uppföljning kan det säkerställas att verksamheten håller budget, har en långsiktigt hållbar ekonomi och</i>	Inom ramen för arbetet med att utveckla ekonomistyrning av investeringsverksamheten, prioriteras följande: SBN+BMN: a) Implementera uppdaterade rutiner för månatligt prognosarbete. SBN: b) Utveckla och införa tydligare planering och uppföljning av de tidiga faserna i investeringsprojekten.	a) April b) Utveckla: mars, införa: sept	a) EoS b) SMA
	Inom ramen för arbetet för säkerställande av avtalstrohet, utveckla uppföljningen genom: SBN: a) Utveckla rutiner och processer för avtalstrohetsuppföljning.	a) Aug	a) EoS

<i>möjlighet att snabbt omprioritera när oförutsägbara behov uppstår.</i>	BMN: b) Följa upp taxor och utfall av debitering.	b) Dec	b) MA
---	---	--------	-------

Verksamhet

Kommunövergripande mål: En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<p>En obruten digital samhällsbyggnadsprocess som bidrar till måluppfyllelse och kundnytta</p> <p><i>Genom en sammanhållen, digitaliserad samhällsbyggnadsprocess säkerställs effektivare arbetsflöden och samarbeten och en förbättrad analysförmåga, vilket ökar nämndens förutsättningar att uppnå politiska mål och skapa nytta för kunden.</i></p>	SBN: Under 2024 slutfördes införandet av digitala detaljplaner för framtagande av nya detaljplaner. Under 2025 ska en förstudie för digitaliseringen av befintliga detaljplaner genomföras för att bedöma behov, kostnader och konsekvenser.	Dec	SPA
	SBN: I syfte att öka kundnyttan effektivisera handläggningen genom bland annat nytt egenutvecklat ärendehanteringssystem, framtagande av standardmallar samt instruktioner för olika arbetsmoment. Implementation och driftsättning av ärendehanteringssystem.	Dec	SMA
	SBN+BMN: Införa och utvärdera ny informationssäkerhetsorganisation på förvaltningen.	Okt	UTV
	SBN+BMN: Vidareutveckla och tillgängliggöra E-tjänster via "Mina sidor" för företagare.	Dec	UTV
	SBN+BMN: Utifrån prioriterat styrdokument Program för digital transformation, prioritera följande: a) Driftsätta tjänst vilken använder nyckeltal som tillsammans med informationen i detaljplanen kan beräkna framtida drift- och underhållskostnader. b) Utveckla och driftsätta tjänst för att visa planerade och pågående projekt när innerstaden utvecklas. c) Se över LinGIS-uppdraget utifrån de möjligheter som ges av den nya GIS plattformen, för att identifiera hur förflyttningen mot mer datadriven verksamhet inom kommunen kan gynnas av plattformen. d) Etablera metod för att dela och tillgängliggöra den data som krävs genom den s.k. öppna data lagen. e) Ta fram en strategi för hanteringen av 3D-data ur både ett ajourhållnings- och användningsperspektiv. f) Genomföra en förstudie för att identifiera värdet och möjligheterna av AI inom samhällsbyggnad.	a) Dec b) Juni c) Okt d) Mars e) Dec f) Dec	a)-f) UTV
	SBN+BMN: Fortsätta arbetet med införandet av nytt diarieföringssystem.	Dec	Förvaltningskansliet

Medarbetare

Kommunövergripande mål: Linköpings kommun är en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</i>	SBN+BMN: För förvaltningen optimera och implementera nya kommunövergripande arbetssätt utifrån gemensamma tillämpningsanvisningarna "Undersöka, bedöma och analysera risker" samt "Hot, våld och otillåten påverkan".	Dec	HR
	SBN+BMN: Utredda behov av revidering av förvaltningsgemensamma lönekriterier i samverkan med kommungemensamt arbete med gemensamma lönekriterier.	Dec	HR
Hållbart chef- och ledarskap <i>Kommunens chefer är engagerade och har modet att tänka och göra på nya sätt för att utveckla medarbetare och verksamheter mot uppsatta mål.</i>	SBN+BMN: Utifrån MAU-resultat för respektive verksamhets chefer arbeta fram och vidta lämpliga åtgärder, inom respektive verksamhet, för att stärka chefernas arbetsmiljö.		HR
	SBN+BMN: Följa upp och utvärdera införandet av förtroendetid för chefer.	Dec	HR
	SBN+BMN: Fortsätta utveckla forum för att möjliggöra kunskapsdelning, kompetensutveckling och stärkt ledarskap för förvaltningens chefer, för att stärka förvaltningens chef- och ledarskap.	Dec	HR
	SBN+BMN: Säkerställa att samtliga chefer på förvaltningen, inklusive gruppchefer, har gått chefsutvecklingsprogrammet via MiL.	Dec	HR
	SBN+BMN: Med utgångspunkt i arbetet med Friskfaktorer utvärdera pågående arbete och genomföra erfarenhetsutbyte vid Ledarmöten.	Dec	HR
Nya vägar för kompetensförsörjning <i>Nya arbetssätt för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare är under ständig utveckling liksom nya sätt att organisera och utföra arbetet för att kunna lösa kompetensförsörjningsutmaningen.</i>	SBN+BMN: Implementera kommande nya arbetssätt inom ramen för det centrala arbetet med "Kompetensresan".	Dec	HR
	SBN+BMN: Förtydliga förvaltningens praktikprocess med utgångspunkt i central utrednings rekommendationer.	Dec	HR