



# Konkurrensutsättningsplan

## Samhällsbyggnadsnämnden

Dokumenttyp: Konkurrensutsättningsplan

Antaget av: Förslag samhällsbyggnadsnämnden Senast reviderat:

Samhällsbyggnadsnämnden 2023-09-20

Giltighetstid: Tills vidare

Diarienummer: SBN 2023-585

Dokumentansvarig: Chef Stabsfunktion ekonomi och styrning

Adresserat till: Samhällsbyggnadsnämnden, Kommunstyrelsen >

Tidpunkt för aktualitetsprövning: I samband med fastställande av nämndens internbudget

Relaterade styrdokument: Regler för upprättande av konkurrensutsättningsplan

Sökord: Klicka eller tryck här för att ange text.

## Innehåll

1	Inledning	4
2	Övergripande inriktning	4
3	Nulägesanalys	4
4	Uppföljning	5

# 1 Inledning

Samtliga nämnder ska i samband med varje ny mandatperiod upprätta en konkurrensutsättningsplan för sin verksamhet utifrån kommunens regler för upprättande av konkurrensutsättningsplan (KS 2021-1037).

Konkurrensutsättningsplanens inriktningar ska vara vägledande och av stor betydelse för efterföljande prövningar och beslut. Konkurrensutsättning eller tilldelning av verksamhetsuppdrag ska löpande ske i enlighet med nämndens aktuella konkurrensutsättningsplan. I samband med fastställande av internbudget ska nämnderna årligen pröva om det finns behov av att revidera nämndens plan för konkurrensutsättning.

Samhällsbyggnadsnämndens konkurrensutsättningsplan utgör en inventering av nämndens verksamheter. Vilka verksamheter som finns inom nämndens ansvar, vilka verksamheter som i nuläget är konkurrensutsatta, vilka verksamheter som inte kan eller bör bli föremål för konkurrensutsättning samt vilka verksamheter som skulle kunna vara möjliga att konkurrensutsätta.

Konkurrensutsättningsplanen ska tillsammans med samhällsbyggnadsnämndens internbudget möjliggöra långsiktig planering gällande konkurrensutsättning av nämndens verksamhet.

# 2 Övergripande inriktning

Syftet med att utsätta kommunens verksamhet för konkurrensutsättning är att främja ett kostnadseffektivt användande av skattemedel, tillföra nytänkande, utveckla verksamhetens kvalitet samt att stimulera entreprenörskap.

Förvaltningen behöver föra en löpande dialog med marknaden. Både för att kvalitetssäkra arbetet med kommande upphandlingar, genom att utveckla förfrågningsunderlag och upphandlingsdokument i dialog, men också för att öka marknaden intresse att inkomma med konkurrensmässigt starka anbud.

Roller och arbetsuppgifter som finns inom förvaltningsorganisationen har inventerats och en bedömning har gjorts vilka delar som är möjliga och lämpliga att konkurrensutsätta. Inom samhällsbyggnadsnämndens ansvarsområde bör flera verksamheter exkluderas från konkurrensprövning eftersom det rör myndighetsutövning eller bedöms som strategiskt viktiga funktioner som bör kvarstå i kommunal regi, exempelvis ekonomi- och personalverksamhet. Dessa funktioner är centrala för att styra, leda och följa upp nämndens verksamhet effektivt. Varje funktion har dock en mängd olika uppgifter som redan idag utförs av annan aktör, till exempel utförs delar av kommunens IT, Ekonomiservice, upphandling och inköp, HR- och löneservice av förvaltningen Verksamhetsstöd och service.

# 3 Nulägesanalys

Organisationen inom Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen bedöms som väl organiserat. Kärnverksamheten och de stödjande funktionerna är väl balanserade mot de behov som nämnden har.

Vissa tjänster och funktioner inom Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen utförs idag helt eller delvis av andra aktörer. Den delen som inte är konkurrensutsatt och inte heller får konkurrensutsättas handlar om myndighetsutövning.

Tjänster som idag tillgodoses genom upphandling är följande:

- Markskötselentreprenad för gata och park i driftområden 1-7

Vad gäller verksamhet inom drift av staden är all denna verksamhet idag konkurrensutsatt enligt ovan. Skulle detta ändras genom beslut i framtiden innebär det i så fall att delar av driften skulle gå över och skötas i nämndens egen regi.

I vissa fall tillgodoses även dessa tjänster genom upphandling:

- Konsulttjänster för handläggning av enkla detaljplaner
- Konsulttjänster inom stadsplanering och övriga konsulttjänster relaterade till byggnationsprocessen
- Tjänster för strategisk rådgivning och analys inom området digitalisering och IT

En del av verksamheten utförs av annan aktör inom kommunen, främst av förvaltningen Verksamhetsstöd och service eller av annan aktör med ramavtal.

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningens behov av tjänster inom exempelvis områdena: handledningstjänster för chefer, chefsutvecklingsprogram, rekryteringstjänster, event och möteskommunikation, innovationsstöd m.m. tillgodoses genom centralt upphandlade tjänster som gäller för hela kommunen.

## **4 Uppföljning**

I samband med fastställande av internbudget ska samhällsbyggnadsnämnden årligen följa upp och pröva om det finns behov av att revidera nämndens plan för konkurrensutsättning.