



# Uppföljning av Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningens verksamhetsplan 2023

Samhällsbyggnadsnämnden

## Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling .....	3
Strategiska utvecklingsuppdrag .....	3
Samhälle .....	4
Medborgare .....	12
Ekonomi .....	13
Verksamhet .....	14
Medarbetare .....	15
Aktiviteter från verksamhetsplan 2022 .....	17

# Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 mars.

## Strategiska utvecklingsuppdrag

Strategiska utvecklingsuppdrag är särskilda uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om i samband med beslut om budget. Det finns både kommungemensamma uppdrag som samtliga nämnder ska arbeta med och dels nämndspecifika som riktas till en eller flera nämnder. Nedan anges de strategiska utvecklingsuppdrag som är riktade till samhällsbyggnadsnämnden.

### Kommungemensamma

1. Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med kommunens totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation.
2. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka segregation samt bidra till samordningen av kommunens insatser avseende segregation och trygghetsskapande åtgärder.
3. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet arbetsmarknadsprogrammet med handlingsplan.
4. Samtliga nämnder ska i enlighet med de politiska styrdokumenterna prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.
5. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden.
6. Samtliga nämnder ska prioritera avtalsuppföljning utifrån ett risk- och väsentlighetsperspektiv för att förebygga välfärdsbrottslighet samt fusk och oegentligheter.
7. Samtliga nämnder ska i sin planering inarbeta åtgärder utifrån OBS-rapport och resultatjämförelser med andra kommuner.
8. Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering.
9. Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar.
10. Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att minska personalomsättningen.
11. Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att minska sjukfrånvaro.
12. Samtliga nämnder får uppdraget att inhämta medarbetarnas perspektiv på sina arbetsmiljöer, utifrån målsättningen att minska sjuktal och utveckla arbetsmiljöerna i kommunen och med detta som grund komma med förslag på insatser som förbättrar arbetsmiljön. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023.

### Nämndspecifika

13. Samhällsbyggnadsnämnden ska i plan- och exploateringsprojekt, på såväl mark som ägs av kommunen som privat mark, fortsatt verka för en hög andel småhus. Nämnden ska verka för blandade boendeformer och för att lägenheter med lägre hyresnivåer byggs.
14. Samhällsbyggnadsnämnden ska i samverkan med kommunens bolag fortsätta utvecklingen av kommunens laddinfrastruktur i enlighet med plan. Antalet laddplatser i kommunen ska fördubblas till 2024 och hälften av alla nya p-platser som kommunkoncernen skapar ska ha möjlighet till laddning. Målsättningen är att år 2030 ska samtliga hyresgäster i de kommunala bolagen ha möjlighet till laddning.
15. Samhällsbyggnadsnämnden ska aktualisera och värdera att antagen trafikplan säkerställer framkomlighet i centrala Linköping för alla trafikslag. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023.
16. Samhällsbyggnadsnämnden ska med utgångspunkt i tidigare utredningar av Tinnerbäcksområdet genomföra en utredning som beskriver konsekvenser av en förnyad och

uppdaterad kulvertlösning genom Tinnis-området. Utredningen ska belysa ekonomiska, juridiska samt funktionella konsekvenser.

17. Samhällsbyggnadsnämnden ska tillse att olovliga bosättningar avvecklas och aktivt arbeta för att förhindra nya etableringar.
18. Kommunstyrelsen ska säkerställa att Lejonfastigheter AB i samverkan med samtliga nämnder utvecklar strategier för den kort- och långsiktiga lokalförsörjningen och att åtgärder vidtas för ett effektivt och resursoptimalt lokalutnyttjande. (SBN deltar)
19. Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, bygg- och miljönämnden, kommunstyrelsen (Verksamhetsstöd och service) och samhällsbyggnadsnämnden ska genomföra en genomlysning av den centrala förvaltningsorganisationen för att identifiera och föreslå kostnadsreducerande åtgärder. Inriktningen är att kärnverksamhet ska prioriteras framför central förvaltningsadministration. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023.
20. Äldrenämnden ska i samverkan med samhällsbyggnadsnämnden och Lejonfastigheter AB vidta åtgärder i lokalförsörjningsplanen för att anpassa verksamhetens kapacitet utifrån behov.

## Samhälle

Kommunövergripande mål: Ökad trygghet, säkerhet och minskad segregation

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Attraktiva och trygga livsmiljöer	Vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka segregation samt bidra till samordningen av kommunens insatser avseende segregation och trygghetsskapande åtgärder. Prioriterat under 2023 är: SBN:			
	- Samråda om förslag till detaljplanen för Berga centrum. Planförslaget ska ta utgångspunkt i genomförd tidig medborgardialog i stadsdelen.	Juni	Pågående	Samråd detaljplan för Berga c bedöms vara något försenat och genomförs efter sommaren, hösten 2023.
	- Färdigställa genomförandestrategin för Skäggetorp med förslag till politisk inriktning och fortsatt arbete.	Aug	Pågående	Genomförandestrategin är färdigställd och material för kommunikation och alternativa "val" för fortsatt inriktning är färdig. Dialog med politiken pågår.
	- Dialog med fastighetsägare i Skäggetorp kring förverkligande av planprogram och förslag till genomförandestrategi.	Dec	Kvarstår	Punkten ovan behöver bli färdig innan vi kan starta aktiviteten
	- Fortsätta att utveckla lokala driftteam i samverkan med Integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen (IAF), fokus på utsatta områden.	Juni	Pågående	Avtal fram till halvårsskiftet, sedan utvärdering av projektet

	<p>- Utveckla samverkan och systematiskt arbetssätt kring planering av framför allt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder (samverkan exempelvis med säkerhetsenhet, sms-grupp, brottsförebyggande grupper/råd).</p> <p>- Fortsätta kompetensutveckla Stadsmiljöavdelningen kring segregation enligt handlingsplan för trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder (Samordning Mot Segregation) för att utforma allmän plats på rätt sätt i utsatta områden.</p> <p>- Utvärdera pilotprojektet Trygghetskartan. Därefter utreda fortsatt drift, ansvar, plattform mm. Gör tillsammans med Säkerhetsenheten.</p> <p>- Fortsätta komplettera belysning av mörka områden i Skäggetorp. Inventering belysning Berga, Ryd, Lambohov. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 2</p>	Dec	Pågående	tillsammans med IAF. Arbete pågår enligt plan.
	<p>- Fortsätta komplettera belysning av mörka områden i Skäggetorp. Inventering belysning Berga, Ryd, Lambohov. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 2</p>	Juni	Pågående	Aktiviteter planeras under våren, oklart om det hinner färdigställas till juni.
	<p>- Utvärdera pilotprojektet Trygghetskartan. Därefter utreda fortsatt drift, ansvar, plattform mm. Gör tillsammans med Säkerhetsenheten.</p>	Dec	Pågående	Trygghetskartan överlämnas till Säkerhetsenheten, MoS ansvar sker genom ordinarie ärendehantering.
	<p>- Fortsätta komplettera belysning av mörka områden i Skäggetorp. Inventering belysning Berga, Ryd, Lambohov. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 2</p>	Dec	Pågående	Skäggetorp är klart och inventering av Berga, Ryd och Lambohov pågår enligt plan.
	Hantera tillkommande ytor både kopplat till budget och entreprenörer.	Dec	Pågående	Pågår bl.a. genom utveckling av investeringsprocessen där driftkostnader synliggörs.
	Vidta och genomföra åtgärder i enlighet Arbetsmarknadsprogrammet med handlingsplan. Prioriterat under 2023 är: - Handlingsplan tas fram tillsammans med Leanlink/Integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen för att tillskapa arbetsmarknadsplatser på Tinnerö som innebär arbete utomhus och även viss service inomhus. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 3	Juni	Pågående	Under året utreds förutsättningarna.
	Stadskärnans utveckling - Framtidens stadskärna. Prioriterat under 2023 är: - Implementering av genomförandeorganisation för arbete med Framtidens stadskärna.	Aug	Pågående	Arbete med implementering bland MoS medarbetare har genomförts och arbete med att omhänderta resultatet av projektet inom linjeverksamheten har påbörjats.

	- Färdigställande av planarbete för pilotprojekt kring Lilla torget.	Dec	Pågående	Samråd under april. Färdigställande/antagande först i början av 2024.
	- Starta ytterligare ett utvecklingsprojekt med utgångspunkt i avsiktsförklaringens innehåll och ambitioner.	Okt	Pågående	Förberedande arbete för detaljplan för Kv. Elden och Egypten startad Q1.
	- Påbörja handlingsplan för genomförande utifrån planerad utveckling av innerstaden (inbegriper Framtidens stadskärna, utvecklingsplan innerstaden, trafikplan m.fl.).	Okt	Pågående	Systemstöd för att visualisera pågående och planerade projekt är under framtagande.
	- Internt förankra avsiktsförklaringens innehåll inom hela förvaltningen.	Dec	Pågående	Två workshops för hela förvaltningen har genomförts samt ett stormöte för att återkoppla resultatet av workshoppen med uppdrag till respektive avdelning/enhet att hantera i linjen. Nya forum har skapats: bl.a. tvärfunktionella och med externa parter. Arbete pågår även inom ledningsgruppen. Fortsatt förankring och uppföljning kommer att ske genom aktiviteter framtagna inom ramen för förvaltningens utvecklingsarbete.
	- För att minska störningar från grävarbeten, ta fram styrdokument för arbete på väg, samt öka samordning och kommunikation.	Dec	Pågående	Uppstartsmöte har skett.
	Fortsatt utvecklingsarbete kring samverkan med Kultur- och fritidsförvaltningen och Visit Linköping kring event samt utvecklingen av Gamla Linköping mm.	Dec	Pågående	Handlingsplan utveckling Gamla Linköpings färdigställs under våren. Övrigt arbete med Visit och KoF sker löpande.

	<p>MOS: Fortsätta arbetet med kommunens totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation. Prioriterat under 2023 är:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Påbörja utredning kring hur en fungerande drift av staden säkerställs i kristider.</li> </ul> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 1</p>	Dec	Pågående	Genomförs tillsammans med Säkerhetsenheten
	<p>MOS: Utifrån säkerhetspolicyn,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kartlägga behov,</li> <li>- samt implementera säkerhetsarbetsätt inom Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningens verksamhetsområde.</li> </ul>	Juni Dec	Pågående	Pågår enligt plan.
	<p>Med utgångspunkt i tidigare utredningar av Tinnerbäcksområdet, - genomföra en utredning som beskriver konsekvenser av en förnyad och uppdaterad kulvertlösning genom Tinnis-området. Utredningen ska belysa ekonomiska, juridiska samt funktionella konsekvenser.</p>	Dec	Pågående	Information om kommande arbete har skett till nämnden. Uppdragsbeskrivning antas av styrgrupp i april. Avrop av konsultinsats pågår.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Påbörja planarbete för att, med utgångspunkt i genomförd utredning, ge genomförandet av Tinnerbäckprojektet planrättsliga förutsättningar.</li> </ul> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 16</p>	Dec	Kvarstår	Kan startas först när projekt ovan är slutfört.
	<p>Tillse att olovliga bosättningar avvecklas och aktivt arbeta för att förhindra nya etableringar.</p> <p>Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 17</p>	Dec	Pågående	Samarbete med polisen och säkerhetsgruppen
	<p>Bygga upp och implementera LOS-organisation inom SBNs verksamhet.</p>	Juni	Pågående	Pågår enligt plan.
	<p>Ta fram process för att följa upp avtal gällande upphandlingskrav i syfte att motverka oegentligheter och misskötsel. (riskanalys, välja ut områden, ta stickprov)</p>	Dec	Pågående	Pågår enligt plan.
	<p>MOS: Bygga upp och implementera en säkerhetsorganisation inom Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen.</p>	Juni	Pågående	Pågår enligt plan. Ett nytt förvaltningsövergripande forum har skapats och implementering fortsätter enligt plan.
God beredskap för en hög byggtakt	<p>Starta förberedande planarbete för ny station samt angränsande kvarter med inriktning blandinnerstad.</p>	Mars	Kvarstår	Författande av UB pågår, start först i Q2/Q3 pga. av tidplan Ostlänken med val av spårlinje i juni.

	<p>Påbörja genomförandeplanering för Ostlänkens olika skeden. Även i relation till övriga planerade projekt i staden.</p>	Dec	Pågående	Gemensam produktionsplanering med Trafikverket påbörjad. Uppstart av Störningsfri stad har skett. Arbete med att ta fram skedestidplan påbörjas i april.
	<p>Tillsammans med BMN: Genom särskild arbetsgrupp och metodik bereda förfrågningar om byggnation av småhus i syfte att möjliggöra prövning direkt i bygglov utan krav på detaljplan.</p>	Dec	Pågående	Pågår kontinuerligt utifrån inkomna ansökningar om bygglov.
	<p>SBN: Fortsätta prioritera småhus i planprioriteringen för 2023.</p>	Dec	Pågående	Pågår kontinuerligt utifrån planprioriteringen för 2023. Under Q1/Q2 prioriteras starter av småhusdetaljplaner såsom Edsberga, Saxtorp och Kungsbro 1:49 i Ljungsbro.
	<p>Tillsammans med BMN: I plan- och exploateringsprojekt, när det är lämpligt med hänsyn tagen till önskad karaktär och exploateringsekonomi, öka utbudet av småhus/markboende.</p>	Dec	Pågående	Pågår kontinuerligt, se ovan.
	<p>I plan- och exploateringsprojekt verka för blandade boendeformer och lägenheter med lägre hyresnivå.</p>	Dec	Pågående	I kommande markanvisning i Djurgården. Snart antagen detaljplan för Berga äng med inriktning om billigare bostäder.
	<p>Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 13</p>			
God möjlighet till hållbart resande samt hög tillgänglighet och säkerhet för alla trafikanter	<p>Utreda stadens trafiknät och nya förutsättningar utifrån nytt stationsläge i Steninge genom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trafiknätsanalys för staden</li> <li>- Kollektivtrafikutredning</li> </ul>	Aug Mars	Pågående	Arbetet pågår enligt plan.
	<p>Fortsätta arbetet med att få fler barn och unga att gå och cykla till skolan, via grön resplan, för två utvalda skolor i samarbete med berörda. Grön resplans åtgärdslista ska genomföras av respektive deltagande samarbetspart.</p>	Dec	Pågående	Arbete pågår enligt plan i tre skolor; Tornhagsskolan, Fridtunaskolan och Änestadsskolan. Samverkan



				genomförs med Lejon, BoU och respektive skola.
	Efter pandemin, intensifiera arbetet för ett mer hållbart resande genom exempelvis kampanjer för att få fler invånare att i högre grad välja hållbara färdmedel som kollektivtrafik och cykel.	Dec	Pågående	Arbete pågår enligt plan. Det planeras fyra event under våren; medverka i city (Framtidens stadskärna), i Vallastaden, i Ebbepark samt tillsammans med miljötillsyn i Ryd och Skäggetorp. Samverkan med Ötraf m.fl.
	Aktualisera och värdera att antagen trafikplan säkerställer framkomlighet i centrala Linköping för alla trafikslag. Uppdraget återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 15	Dec	Kvarstår	Upprättandet av uppdragsbeskrivning pågår, beslutas under april.
	Utreda Drottninggatan som kollektivtrafikstråk för att möjliggöra Storgatan som gågata.	Dec	Pågående	Uppdragsbeskrivning beslutad.

#### Kommunövergripande mål: En ledande kommun i miljö- och klimatarbetet

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Bidrar till hållbar utveckling enligt Agenda 2030 och en koldioxidneutral kommun genom att prioritera: 3. God hälsa och välbefinnande 6. Rent vatten och sanitet för alla 11. Hållbara städer och samhällen 13. Bekämpa klimatförändringarna 15. Ekosystem och biologisk mångfald	Genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet i enlighet med de politiska styrdokumenterna, med ett särskilt fokus på handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping 2025. Prioriterat under 2023 är:			
	- Fortsatt arbete med implementering av riktlinjer för ekosystemtjänster och ekologisk kompensation.	Dec	Pågående	Ligger efter i tidplanen, men arbete med sakfrågan pågår kontinuerligt
	- Miljökrav i markanvisningar - utveckla krav och kriterier samt rutiner för uppföljning i kommunens markanvisningar inom områdena energi, miljö- hälsofarliga ämnen.	Mars	Avslutad	Färdiga stöddokument/un derlag finns för energi, dagvatten, kemiska ämnen. Kvarstår implementering för dagvatten, kriterier under 2023.
	- Fortsätta arbetet med genomförande av	Dec	Pågående	Stor insats kring

	<p>nyplanteringar träd och trädvårdsarbete pga. döende trädbestånd i staden.</p> <p>- Ta fram åtgärdsprogram luftkvalitet, partiklar Hamngatan. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 4</p>	Dec	Pågående	<p>plantering under 2023.</p> <p>Åtgärdsprogram pågår enligt plan.</p>
	<p>Utifrån framtagna koncernövergripande plan genomföra åtgärder för att fortsätta utvecklingen av kommunens laddinfrastruktur. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 14</p>	Dec	Kvarstår	<p>Utredning hur laddplatser kan tillskapas på kommunal gatuparkering ska genomföras.</p>
	<p>Påbörja implementering av handlingsplan för Klimat- och energiprogrammet.</p> <p>Projektleda och delta i innovationsprojektet Viable city (ägs av Näringsliv och Tillväxt).</p>	Dec 2024	Pågående Pågående	<p>Arbete pågår enligt plan.</p>
	<p>Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för klimatanpassning. Prioriterat under 2023 är:</p> <p>- Utveckla och implementera rutin för uppföljning vad gäller dagvatten i kommunala markanvisningar. &lt;</p> <p>- Utredda status och geografiskt läge för de kommunägda dagvattenledningarna.</p> <p>- Fortsatt utveckling av processer och rutiner för arbete med klimatanpassning i den fysiska planeringen, fokusområde är dagvatten.</p> <p>Tillsammans med BMN: Förbereda implementering av EU:s dricksvattendirektiv.</p>	Mars Dec Dec Dec	Pågående Pågående Pågående Pågående	<p>Pågår arbete i dagvatten-grupperna</p> <p>Arbete påbörjat</p> <p>I dagvatten-grupper utreda förutsättningar för arbetet.</p> <p>Pågår enligt plan.</p>

Kommunövergripande mål: Ett växande Linköping med ett starkt näringsliv och fler i jobb

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Bra dialog och service för goda förutsättningar för företag att etablera och verka	<p>Vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden. Prioriterat under 2023 är:</p> <p>- Med resultatet från byggaktörsenkäten som grund, arbeta med förbättringar i kommunikation och handläggningsrutiner i plan- och exploateringsverksamheten.</p> <p>- Tillsammans med Näringsliv och Tillväxt arbeta med att skapa förutsättningar för</p>	Dec Dec	Pågående Pågående	<p>Resultat av benchen har inkommit, kommunikation förbereds, möte byggaktör i april, startkit påbörjat</p> <p>Hanteras inom projektet</p>

	omlokalisering av verksamheter med anledning av Ostlänken.			omlokalisering av verksamheter.
	- Fortsätta följa upp och utveckla arbetet med ökad kundnöjdhet, tex genom NKI för markupplåtelse och lokalt NKI.	Dec	Pågående	Hanteras inom NKI-råd samt utveckling inom supportenheten på SMA.
	- NKI upphandling: Påbörja utveckling av arbetssätt i syfte att utveckla servicenivån med inom upphandlingsprocessen.	Dec	Pågående	Pågår enligt plan
	MOS: - Delta i det kommunövergripande arbetet avseende Mitt Linköping: en ingång till kommunen.	Dec	Pågående	Deltar och arbetar aktivt inom förvaltningen med att skapa förutsättningar för inriktningen inom Mitt Linköping.
	- Arbeta för att bibehålla ett högt NKI-värde (företag) genom att fortsätta arbetet med förbättrad dialog, service och skriftlig kommunikation, samt förbättring av webbsidor och utveckla e-tjänster utifrån dialog med referensgrupper.	Dec	Pågående	Löpande arbete med nyheter på Linweb och utbildningar
	- Utveckla samverkan mellan Näringsliv och Tillväxt och Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen genom kontinuerligt arbete i det lokala NKI-rådet. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 5	Dec	Pågående	Sker löpande, gemensam Näringslivsdagen 27 april, samt löpande möten bla NKI-rådet.
Utifrån Etableringspolicyns principer: - Arbeta med detaljplan för första etappen av Distors verksamhetsområde.	Dec	Pågående	Detaljplan startad, arbete pågår.	
- Arbeta med förstudie inför planläggning för förtätning av Mjärdevi verksamhetsområde i syfte att både utöka med fler etableringsmöjligheter samt skapa möjligheter till mer funktionsblandad bebyggelse.	Dec	Pågående	Uppdragsbeskrivning för Förstudie påbörjad och dialog inledd med byggaktörer.	

Kommunövergripande mål: Ett Linköping med rikt kultur-, fritids- och idrottsliv

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
En rik tätortsnära natur	Vidareutveckla samverkan med Kultur- och fritidsförvaltningen kring möjligheter till rörelse, idrott och aktivitet för alla.	Dec	Pågående	Löpande dialog kring platsers funktioner och utveckling
	Uppdatera kommunens naturvårdsprogram och handlingsplan	Dec	Pågående	Program tas av KF under hösten.

	som tydliggör aktiviteter särskilt utpekade i det politiska programmet.			Handlingsplan tas av SBN.
	Fortsätta arbetet med bekämpning granbarkborre, samt återplantering av skog för att på sikt skapa ett mer robust skogsbestånd.	Dec	Pågående	Pågår löpande, stor insats.

## Medborgare

Kommunövergripande mål: Välfärdstjänster med hög kvalitet, tillgänglighet och individen i centrum

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Hög tillgänglighet, gott bemötande och effektiv leverans	MOS: Öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering. Prioriterat under 2023 är: - Delta i det kommunövergripande arbetet avseende Mitt Linköping: en ingång till kommunen (Lindesk) - Delta i det kommunövergripande arbetet med Digital brevlåda. - Delta i det kommunövergripande arbetet med projekt Elektronisk signering och säker e-post. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 8	Dec Dec Dec	Pågående Pågående Pågående	Deltar aktivt och har pågående aktiviteter för att möjliggöra en digital posthantering, elektronisk signering samt skapande av en mer enhetlig och samlad ärendehantering för olika målgrupper genom Mitt Linköping.
	Implementera jämställdhetsanalyser i tillämpliga delar inom stadsmiljöverksamheten, exempelvis vid utformning av parker och lekplatser.	Dec	Pågående	Projekt planerat under året för framtagande av process och metod. Tillämpas i projekt under hösten.
	MOS: Arbeta för att bibehålla ett högt NKI-värde (privatpersoner) genom att fortsätta arbetet med förbättrad dialog, service och skriftlig kommunikation, samt förbättring av webbsidor och utveckla e-tjänster utifrån dialog med referensgrupper.	Dec	Pågående	Pågående konsultarbete för att utveckla supportfunktionerna på SMA. Erfarenhetsutbytte och vissa utbildningar kommer att genomföras gemensamt med Kontakt Linköping under året.

	MOS: Införa Kundforum för att analysera och förbättra servicen till kommunens invånare (motsvarande NKI-rådet), nära sammankopplat till Stadsmiljöavdelningens verksamhet. Genomlys kundprocessen och implementering av nya system och arbetssätt.	Dec	Pågående	Kundforumet är nu infört på SMA. Arbete med genomlysningen av kundprocesser och system är pågående.
	Gällande planprioritering: - Fortsätta arbeta med prioritering av framtagande av enkla/små detaljplaner.	Dec	Pågående	Pågående konsultpaket beräknas avslutas under 2023. Nytt konsultpaket med ett antal detaljplaner planeras starta under Q3/Q4
	- Utveckla kommunikationen kring behovet av medveten och avvägd planprioritering i förhållande till kommunala investeringar och samhällsservice.	Aug	Pågående	Grund till budskap framtaget, kommunikationsplan påbörjad.
	- Sammanställa styrdokument som planprocessen resp. processen för kommunala markanvisningar behöver förhålla sig till. Om möjligt ta fram ett sätt att prioritera mellan styrdokumentens inriktning.	Okt	Kvarstår	Ej påbörjat ännu pga. av att andra, ej planerade, politiska uppdrag kopplat till planprocessen behövt prioriteras hittills under året. Osäkert om aktiviteten kommer hinna färdigställas under året.

## Ekonomi

Kommunövergripande mål: Hållbar ekonomi för att värna kärnverksamheten

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
God ekonomistyrning som ger handlingsfrihet	MOS: Tillsammans med övriga nämnder, delta i kommunstyrelsens arbete med att utveckla strategier för den kort- och långsiktiga lokalförsörjningen i nämndernas lokalförsörjningsplaner samt vidta åtgärder för ett effektivt och resursoptimalt lokalutnyttjande. Strategiskt utvecklingsuppdrag, nr 18	Dec	Avslutad	I och med förvaltningens flytt till nya lokaler finns inget behov för nya lokaler.
	MOS: Prioritera avtalsuppföljning utifrån ett risk- och väsentlighetsperspektiv för att förebygga välfärdsbrottslighet samt fusk och oegentligheter.	Dec	Pågående	Fortlöper enligt plan.

	Prioriterat under 2023 är: - Vidareutveckling av arbetssätt - Uppföljning och åtgärder Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 6			
	MOS: Genomföra en genomlysning av den centrala förvaltningsorganisationen för att identifiera och föreslå kostnadsreducerande åtgärder. Inriktningen är att kärnverksamhet ska prioriteras framför central förvaltningsadministration. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 19	Juni	Pågående	Fortlöper enligt plan.
	Samverka med Social- och omsorgsförvaltningen och Lejonfastigheter för en effektiv planering av lokaler för äldre (genomförande av lokalförsörjningsplanen). Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 20	Dec	Pågående	Kontinuerlig dialog via avstämningar med Lejon. Dialoger i PLUTO.

## Verksamhet

Kommunövergripande mål: Effektiv organisation med goda resultat

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
En obruten digital samhällsbyggnadsprocess som bidrar till måluppfyllelse och kundnytta	Öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering. Prioriterat under 2023 är: - MOS: Verksamhetsplattform - implementering av verktyg (IT-system), datahantering, skapa gemensam datalagring för den geografiska information som produceras inom samhällsbyggnadsprocessen, utveckla tjänster och stöd utifrån verksamhetens behov (exv digital ÖP, DP), drift och förvaltning, samt fortsätta säkerställa att önskade nyttor uppstår.	Dec	Pågående	Pågår enligt plan. Alla IT-verktyg, moduler, har införts i verksamheten enligt projektplan. Den digitala informationen struktureras i en ordnad datahantering som möjliggör etablering av ett datadrivet och tjänsteorienterat arbetssätt inom samhällsbyggnadsprocessen.
	- Utifrån lagstiftningskrav, fortsätta arbetet med digitala detaljplaner för att öka tillgängligheten för medborgare samt andra delar av samhällsbyggnadsprocessen.	Dec	Pågående	Arbete pågår enligt plan.
	- MOS: Delta i det kommunövergripande arbetet kring Ledningssystem för informationssäkerhet (LIS).	Dec	Pågående	Det kommunövergripande LIS-arbetet har inte på allvar

	Fortsatt arbete med nämndens informationshanteringsplan inklusive informationssäkerhetsklassning, med hänsyn till informationens hela livscykel. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 8	Dec	Pågående	kommit igång ännu. Tjänstepersoner på Mos har gått utbildning i ISO27000.  Arbete pågår enligt plan, men pga. försening i LIS-projektet är inte klassningen helt i fas.
--	--	-----	----------	--

#### Kommunövergripande mål: Hållbar verksamhetsutveckling

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Hållbar upphandling	Utifrån upphandlings- och inköspolicyns mål, fortsätta utveckla och implementera nya upphandlingskrav kopplade till sociala hållbarhetskrav enligt gällande lagstiftning.	Juni	Pågående	Arbete pågår enligt plan. Delar är redan implementerade som standardkrav i alla upphandlingar.
	Utveckla och implementera uppföljning av upphandlingskraven under avtalstiden.	Dec	Pågående	Arbete pågår enligt plan.

## Medarbetare

#### Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</i>	MOS: Vidta åtgärder för att minska personalomsättningen. Prioriterat under 2023 är: - Kompetenskartlägga och karriärvägar (exklusive chefskarriär) - Implementera ny organisation inom Stadsplaneringsavdelningen och Stadsmiljö- avdelningen. - Implementera Samverkansavtalet för ökad delaktighet. - Implementera apt-material; friskfaktorerna kopplat till arbetstid och styrning (MAU). Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 10	Dec Juni Mars Feb	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.
	MOS: Gällande personal och kompetensförsörjning: - Fortsätta samverkan mellan HR/kommunikation. - Fortsätta utveckla förvaltningens ledningskommunikationsarbete. - Fortsätta utveckla Medarbetarskapet (KASAM, Noden)	Dec	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.

	- Implementera karriär- och kompetensmodell enligt övergripande riktlinje.			
	MOS: Vidta åtgärder för att minska sjukfrånvaro. Prioriterat under 2023 är: - Arbeta vidare med friskfaktorerna kopplat till arbetstid och styrning (MAU). - Implementera och utveckla nyttjandet av stödsystem för uppföljning av arbetsmiljö och sjukfrånvaro. Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 11	Feb Mars	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.
	MOS: Inhämta medarbetarnas perspektiv på sina arbetsmiljöer, utifrån målsättningen att minska sjuktal och utveckla arbetsmiljöerna i kommunen och med detta som grund - komma med förslag på insatser som förbättrar arbetsmiljön. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023. Uppdraget genomförs genom en årlig medarbetarundersökning som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet, samt tar fram åtgärdsplaner för åtgärder som behöver åtgärdas enligt riskanalyser. Framtagandet av åtgärder görs i samverkan. Strategiskt utvecklingsuppdrag 12	Dec	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.
Hållbart chef- och ledarskap <i>Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.</i>	MOS: Vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar. Prioriterat under 2023 är: - Arbeta vidare med stärkt chefsled genom implementering av ny organisation inom Stadsplaneringsavdelningen och Stadsmiljöavdelningen. - Vidareutveckla årshjul i samtliga ansvarsområden i chefsuppdraget Strategiskt utvecklingsuppdrag nr 9	Juni Mars	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.

#### Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Nya vägar för kompetensförsörjning <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjningen.</i>	MOS: Gällande personal och kompetensförsörjning - Systematisera hantering av praktikplatser. - Öka antalet platser med anställningsformen studentmedarbetare.	April	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.
	Genom att erbjuda minst fyra ferieplatser till gymnasieelever, ge dem en chans att få arbetslivserfarenhet och en möjlighet att orientera sig inom olika yrken.	Dec	Pågående	Samtliga punkter har startat och pågår enligt tidplan.



## Aktiviteter från verksamhetsplan 2022

Uppföljning av aktiviteter från verksamhetsplanen för 2022 som redovisades som ej avslutad i samband med verksamhetsberättelsen för 2022

Aktivitet	Ny status	Kommentar
<p>Vidta åtgärder för att minska segregation och bidra till samordningen av kommunens insatser avseende segregation och trygghetsskapande åtgärder. Prioriterat under 2022 är i detta fall:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bjuda in till dialog med fastighetsägare i Skäggetorp kring förutsättningar att förverkliga planprogrammet samt för fler byggaktörer att komma in och utveckla Skäggetorp.</li> </ul>	Genomförs/ Avslutas	Aktiviteten för 2022 avslutas härmed i samband med denna uppföljning. Aktivitetens genomförande pågår genom verksamhetsplanen för 2023.
<p>Samråda om detaljplan för utveckling av Lilla torget med angränsande stråk och byggnader. Arbetet ska bedrivas i nära samverkan med berörda aktörer och med utgångspunkt i arbetet med avsiktsförklaringen för Framtidens stadskärna (pilot Framtidens stadskärna)</p>	Genomförs/ Avslutas	Aktiviteten för 2022 avslutas härmed i samband med denna uppföljning. Aktivitetens genomförande pågår genom verksamhetsplanen för 2023 i form av färdigställande av planarbete för pilotprojekt för Lilla torget.
<p>Utveckla arbete med prioritering av detaljplaner i syfte att skapa tydlighet kring prioriteringsgrunder. Utveckla differentierad planprioritering för olika typer av detaljplaner</p>	Genomförs/ Avslutas	Aktiviteten för 2022 avslutas härmed i samband med denna uppföljning. Aktivitetens genomförande pågår genom verksamhetsplanen för 2023 i olika former.
<p>Genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet i enlighet med de politiska styrdokumenterna, med ett särskilt fokus på handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping 2025. Prioriterat under 2022 är i detta fall:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementera riktlinjer för ekosystemtjänster och ekologisk kompensation.</li> </ul> <p>- Färdigställa strategi för stadens träd, samt utöka antalet nyplanterade träd i staden i högre takt. Strategiskt utvecklingsuppdrag</p>	Genomförs/ Avslutas  Genomförs/ Avslutas	Aktiviteten för 2022 avslutas härmed i samband med denna uppföljning. Aktivitetens fortsatta genomförande pågår genom verksamhetsplanen för 2023.  Aktiviteten har färdigställts under Q1 2023. Fortsatt genomförande av trädplantering och trädvårdsarbete säkerställs genom verksamhetsplanen för 2023.
<p>Genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för klimatanpassning. Prioriterat under 2022 är i detta fall:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortsatt utveckling av processer och rutiner för arbete med klimatanpassning i den fysiska planeringen. Fokusområde är dagvatten.</li> </ul>	Genomförs/ Avslutas	Aktivitetens genomförande slutfördes under Q1 2023 och avslutas härmed. Fortsatt arbete med konsekvensanalys kommer framöver att ingå/komma med som åtgärder i kommande handlingsplan för klimatanpassning som ska tas fram under 2023.
<p>Utifrån Etableringspolicyns principer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tillskapa mer verksamhetsmark genom utbyggnad inom Mjärdevi och Kåparp.</li> </ul>	Genomförs/ Avslutas	Arbetet pågår men utbyggnationen har försenats med anledning av problem pga. yttlig grundvattennivå i områdena. Enligt nuvarande

		planering färdigställs områdena under 2024-2025. Aktiviteten i verksamhetsplanen avslutas härmed men genomförandet sker ändå enligt reviderad tidplan.
Öka och effektivisera användningsgraden av nämndernas digitala tjänsteutbud genom att i detta fall: - Ta fram tjänstekatalog som serviceguide med hjälp av framtagna kundresekartor,	Genomfört/ Avslutas	Aktivitetens genomförande slutfördes under Q1 2023 och avslutas härmed.
Öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare. Strategiskt utvecklingsuppdrag	Avslutas	Aktiviteten avslutas härmed för 2022 och är omhändertagen för fortsatt genomförande i verksamhetsplanen för 2023
Se över och förtydliga förvaltningens inköpsorganisation i syftet att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet och säkerställa en fungerande inköpsorganisation med tydliga behörigheter och funktioner. Strategiskt utvecklingsuppdrag	Genomförs/ Avslutas	Aktivitetens genomförande slutförs under Q2 2023 och avslutas härmed i samband med denna uppföljning.
Införa och tillämpa det kommunövergripande metodramverket för nyttorealiserings samt integrera det i mål- och verksamhetsstyrningen och kvalitetsledningssystemet. Detta i syfte att öka förmågan att välja ut rätt digitaliseringsprojekt som bidrar ökad effektivisering och förbättrad nytta för kunden.	Avslutas	Aktiviteten avslutas härmed då den inte längre är prioriterad från kommunövergripande håll. Nyttorealiserings genomförs i verksamheten där det anses nödvändigt.
Enligt framtagna projektplaner, fortsätta arbetet med att implementera ett förändrat arbetssätt i syfte att hämta hem förväntade nyttor som uppstår av: - Flytten till Ebbepark, - Användandet av Google workspace	Genomfört/ Avslutas	Aktivitetens genomförande är nu slutförd och avslutas härmed.
Stärka chefernas förutsättningar genom att i detta fall: - se över ledarskapets roll i en växande organisation, - implementera stödsystem för systematiskt arbetsmiljöarbete,	Genomförs/ Avslutas	Aktivitetens genomförande slutförs under Q2 2023 och avslutas härmed i samband med denna uppföljning. Den andra aktiviteten är genomförd av förvaltningen och fortsättningen hanteras genom Kommunledningsförvaltningen.
Samverka i genomlysning av kommunens samlade resurser inom HR. Kommunledningsförvaltningen leder och samordnar arbetet. Strategiskt utvecklingsuppdrag	Genomfört/ Avslutas	Aktiviteten i form av genomlysningen är genomförd. Genomförande sker nu enligt framtagna handlingsplan. Aktiviteten avslutas härmed.
Utveckla och se över rollerna i förvaltningen med fokus på digitalisering och nya sätt att organisera arbetet för att öka attraktiviteten och möjliggöra alternativa karriärvägar	Genomfört/ Avslutas	Aktiviteten avslutas härmed då detta nu är ett pågående arbete i förvaltningen och är bl.a. implementerat i samband med omorganisationerna inom Stadsmiljöavdelningen och Stadsplaneringsavdelningen.