



Granskning avseende Linköpings kommuns målstyrning, yttrande till kommunrevisionen

Förslag till samhällsbyggnadsnämndens beslut

1. Yttrande lämnas enligt Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningens förslag.

Ärende

KPMG har på uppdrag av Linköpings kommuns revisorer granskat rutiner kring kommunens målstyrning. Kommunrevisorerna har överlämnat revisionsrapporten till samhällsbyggnadsnämnden för yttrande.

Samhällsbyggnadsnämnden har i sitt yttrande över revisionsrapporten valt att fokusera på revisorernas rekommendationer. Av yttrandet framgår pågående arbete för att säkerställa en positiv utveckling inom av revisionen identifierade områden. Sammantaget delar samhällsbyggnadsnämnden kommunstyrelsens bedömning att det inte finns behov av ändra befintlig målstyrning.

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen föreslår att samhällsbyggnadsnämnden överlämnar förvaltningens förslag till yttrande.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Granskning avseende Linköpings kommuns målstyrning, yttrande till kommunens revisorer, 2022-03-03

Yttrande

Bakgrund

KPMG har på uppdrag av Linköpings kommuns revisorer granskat rutiner kring kommunens målstyrning. Syftet har varit att granska hur styrelsen och övriga nämnder säkerställt en ändamålsenlig målstyrningsprocess utifrån kommunens styrmodell, reglemente och övriga styrande dokument.

KPMGs sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte och uppställda revisionskriterier är att Linköpings kommun har upprättat tydliga riktlinjer och rutiner för kommunens styrning och uppföljning av mål och uppdrag. De formella styrdokumenterna är kända av både styrelsen, nämnderna och förvaltningarna. Nämnderna har genom att följa kommunens modell för mål- och verksamhetsstyrning upprättat mål på både kort och lång sikt och en struktur för hur de ska följas upp och utvärderas. KPMG bedömer att både kommunstyrelsen och Kommunledningsförvaltningen arbetar aktivt och strukturerat med att följa verksamhetsutvecklingen i övriga nämnder och förvaltningar. KPMG bedömer dock att styrelse och nämnder inte i tillräcklig omfattning har säkerställt att aktiviteter och handlingsplaner är ändamålsenliga ställt till nämndernas egna mål och uppdrag varken på kort eller lång sikt. KPMG bedömer emellertid att det finns en röd tråd i styrningen från kommunfullmäktiges övergripande strategiska mål över nämndernas mål och uppdrag till förvaltningens uppföljning och återrapportering av utfall och resultat. För att stärka nämndernas styrning utan att fastna i detaljer anser KPMG att styrelsen och nämnderna bör genomföra egna risk- och väsentlighetsanalyser som komplement till förvaltningarnas inför upprättande av internkontrollplan.

KPMG rekommenderar samhällsbyggnadsnämnden, kommunstyrelsen och övriga granskade nämnder att:

- I samband med att internbudget fastställts även fastställa förvaltningarnas förslag till verksamhetsplan i syfte att tydliggöra förvaltningarnas mandat att bedriva verksamheterna enligt plan.
- Som komplement till förvaltningarnas risk- och väsentlighetsanalyser genomföra egna risk- och väsentlighetsanalyser som underlag för internkontrollplan.
- Tillsammans med respektive förvaltning diskutera vilken information nämnden/styrelsen behöver för att vara informerad om verksamheternas utveckling och resultat, när den ska delges nämnden/styrelsen och i vilken form den ska delges, i syfte att minska behovet av detaljstyrning av verksamheterna.

Av yttrandet framgår att samhällsbyggnadsnämnden delar kommunstyrelsens uppfattning att en effektiv styrning förutsätter en tydlig rollfördelning och att reglemente för Linköpings kommun samt utformningen av mål- och verksamhetsstyrningen stödjer en tydlig ansvars- och rollfördelning.

Sammantaget instämmer samhällsbyggnadsnämnden i kommunstyrelsens

bedömning att det inte finns behov av ändra kommunens befintlig styr- och ledningssystem utifrån rapporten.

Samråd

Samråd har skett med Kommunledningsförvaltningen och förslaget till yttrande är samstämmt med kommunstyrelsens förslag, i de gemensamma delarna.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

MBL-information eller –förhandling är inte påkallad.

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen

Beslutet skickas till:
Kommunens revisorer