



Socialnämnden

## **Plan för åtgärder avseende socialnämndens prognostiserade underskott 2018**

Prognosen för året visar på ett underskott för socialnämnden totalt med 11,9 mnkr, varav HVB bedöms redovisa ett underskott med 16 mnkr fördelat med 11 mnkr för HVB unga och 7 mnkr för HVB vuxna. Detta underskott vägs delvis upp av prognostiserat överskott inom övriga verksamheter såsom ekonomiskt bistånd (2 mnkr), familjehem (2,5 mnkr) samt utredningsplaceringar (2 mnkr). Socialnämnden redovisar i sitt delårsboks slut per den 31 augusti ett underskott med 10,9 mnkr. Placeringar inom HVB för unga och vuxna visar ett underskott för perioden januari-augusti med 19,3 mnkr, fördelat med en negativ avvikelse med 8,3 mnkr för placeringar avseende vuxna och 11 mnkr avseende unga.

## **Analys och plan för åtgärder avseende avvikelser inom HVB**

### **HVB Vuxna:**

#### Orsak till placering:

- Komplexa ärenden, där det kombinerat med missbruket finns en psykisk ohälsa/psykiatriska behov, vilket gör att öppenvårdsinsatser är otillräckliga. Unga vuxna är en ökande målgrupp inom området.
- Behoven av öppenvården motsvarar inte de upphandlade timmarna, det finns kötider till boendestödet. Hade boendestödet kommit igång snabbare, hade eventuellt en del av placeringarna kunnat undvikas.
- Vissa placeringar har fått fortgå längre än vad behovet kräver på grund av att det saknats insatser på hemmaplan.
- Ökat antal LVM-utredningar under sommaren, där en del leder till beslut med stöd av LVM, men där en del går att motivera till placering på frivillig väg med stöd av SoL. Här är det framför allt äldre personer som aktualiserats för LVM-vård.
- Personalsituationen inom arbetsgruppen kan ha påverkat längden på placeringarna.

## HVB Barn- och unga

### Orsak till placering:

- Antalet barn och unga under 15 år i behov av HVB-placeringar har ökat. En del av dessa har tidigare varit placerade i familjehem, men där det skett sammanbrott. Dessa placeringar är mer resurskrävande på grund av högre personaltäthet och därmed högre dygnskostnader.
- Barn och ungdomar med psykiatrisk problematik eller de som är berättigade till LSS-insatser i kombination med missbruk utgör en svårare målgrupp. Samverkan sker med regionen, men det saknas tydliga riktlinjer för delat kostnadsansvar.
- Gängkriminalitet och missbruk, där öppenvården inte räcker till för att bryta en negativ utveckling.
- Barn och unga har haft insatser inom öppenvården innan placering på HVB. En fördjupad analys behöver ske om de insatser som öppenvården erbjuder motsvarar behoven, samt på vilket sätt öppenvården kan komma in i ett tidigare skede för att undvika framtida placeringar på HVB.

### Vidtagna åtgärder:

- Familjesupporten har till uppgift att snabbt kunna gå in i ärenden som aktualiseras på socialförvaltningen i syfte att minska och avvärja placeringar.
- Under 2018 har familjesupporten arbetat i 36 ärenden hittills. De har arbetat i 8 av de ärenden som sedan ledde till HVB-placering. 19 ärenden har övergått till andra mer långsiktiga öppenvårdsinsatser och sju ärenden har kunnat avslutas utan ytterligare insats.

## Fortsatt arbete med åtgärdsplan

En fördjupning av orsakerna till de ökande kostnaderna inom HVB kommer att ske. Arbetet behöver ske i samverkan, dels internt mellan våra verksamheter, dels tillsammans med omsorgskontoret som ansvarig för upphandling av öppenvården. De områden som kommer att undersökas för en fördjupad analys är:

- Ökade behov
- Avsaknad av öppenvård
- Hur den befintliga öppenvård används och om den uppfyller de behov som finns
- Interna processer
- Samverkan med regionen utifrån samsjuklighet

Ulla Salmela Trosell,  
Avd chef IFO avd 2, Socialförvaltningen