



# Uppföljning av förvaltningens verksamhetsplan per den 31 augusti 2019

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet

## Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling .....	3
Samhälle .....	3
Medborgare.....	9
Ekonomi.....	10
Verksamhet.....	11
Medarbetare .....	13

## Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Förvaltningen ska genom dessa aktiviteter bidra till utveckling inom nämndmålen och de kommunövergripande målen. Sambandet mellan aktiviteter och resultat kommenteras i nämndens delårsrapport.

### Samhälle

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2019	Status	Kommentar
En medskapande kultur- och fritidsverksamhet	Ta fram en handlingsplan för Berga by <i>(ansvarig Kultur- och fritidskontoret)</i>	Kvartal 4	Pågående	Planering har pågått under de första tre kvartalen. Vid eventuellt beslut om att tilldela statliga medel till nämnden kan arbete med att ta fram en handlingsplan med aktiviteter för utveckling i området påbörjas. Utvecklingen avser exempelvis utformning av utemiljö och användning av lokaler i samordning mellan berörda kommunala verksamheter.
	Utveckling av ungdomsverksamhet 13-25 år <i>(ansvarig Kulturscener och ungdom)</i>	Kvartal 4	Pågående	Omorganisering av ungdomsverksamheten. Arbetsgrupper har tillsatts för ta fram nya arbetsätt kring delaktighet. Dessa arbetsätt kommer att införas under kvartal 4.

	<p>Utveckla programutbud för skapande verksamhet på våra kulturarenor (ansvarig Kulturscener och ungdom)</p>	Kvartal 4	Pågående	<p>Uppmuntra nya samverkansformer inom och med, föreningslivet och de kreativa aktörerna för att öka delaktighet.</p> <p>Skylden: Residens för icke-etablerade och etablerade konstnärer. Startat upp dansverksamhet, musikverksamhet, fotoverksamhet, arrangörutbildningar och arrangörsnätverk i samverkan med föreningslivet och studieförbund.</p> <p>Agora: Initerat samarbeten kring medskapande aktiviteter i ateljé, digital studio, musikstudio, blackbox etc, så som artist in Residence, öppen ateljé, mediaverkstad, scenkonstutövande, språkcafé, bokcirklar, sagostunder och författarbesök.</p> <p>Dansens hus: bokningsbar</p>
--	--	-----------	----------	--

				och ändamålsenlig lokal för dansundervisning samt workshops.  Saga: Renovering pågår för att uppnå en ändamålsenlig lokal avseende scenkonstutövande.
Inkluderande mötesplatser och anläggningar.	Utveckling av ungdomsverksamhet 13-25 år (ansvarig Kulturscener och ungdom)	Kvartal 4	Pågående	Arbetat med att bibehålla HBTQ-certifieringen. Stort fokus på trygghet avseende inre och yttre miljö. Ser över tillgängligheten på kulturrenor.
	Implementering av arbetsmodell för inkludering vid Agora i Skäggetorp (ansvarig Kulturscener och ungdom)	Kvartal 4	Pågående	Kontinuerliga dialogforum med medborgare, studieförbund och samarbetspartners. Uppmuntrar nya samverkansformer inom och med föreningslivet och de kreativa aktörerna.
Miljövänlig verksamhet	Utreda klimatanpassad belysning i motionsspår (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 3	Kvarstår	Denna aktivitet ingår i handlingsplanen för koldioxidneutralitet.
	Förändra och öka egenproduktion av foder (ansvarig Friluftsmuseet Gamla Linköping)	Kvartal 3	Genomfört	Möjligheten att öka egenproduktion av foder har utretts och

				testats. Resultatet är att detta inte kan genomföras.
	Genomföra planerade åtgärder i enlighet med handlingsplan för kemikalieprogram (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 4	Kvarstår	Aktiviteten att genomlysna nämndens användning av kemiska ämnen, produkter och artiklar kommer att påbörjas under kvartal 3. Förvaltningen har tagit fram riktlinjer när det gäller miljöåtgärder på både nya och befintliga konstgräsplaner. Riktlinjerna är inte beslutade i Kultur- och fritidsnämnden.
	Genomföra pågående och planerade åtgärder i enlighet med kommunens handlingsplan för koldioxidneutralitet (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 4	Pågående	Avstämning av nämndens pågående och planerade åtgärder ska genomföras för att kunna bedöma utfall av aktiviteter och i vilken mån de följer tidplan.
Attraktiva mötesplatser, anläggningar och besöksmål	Ta fram en strategiplan för Friluftsmuseet Gamla Linköping (ansvarig Friluftsmuseet Gamla Linköping)	Kvartal 4	Pågående	Arbetet har påbörjats och fortlöper enligt plan.
	Projektering av nya idrottsanläggningar (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 4	Pågående	Följande anläggningar befinner sig i olika planerings- och

				projekteringsfaser: - ny simhall, - ny konstgräsplan i Skäggetorp - idrottshallar i Sturefors, Vasahallen, Vikingstad och Berga.
	Utredning om utveckling av Ryd motionscentrum <i>(ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)</i>	Kvartal 4	Kvarstår	Förseurat och planeras att påbörjas hösten 2019. Förseurinen beror bland annat på att förvaltningen inväntat resultatet från utredningar om egenorganiserad idrott (våren 2019).
	Nytt motionsspår i Ekängen <i>(ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)</i>	Kvartal 3	Pågående	Förseurat och beräknas kunna genomföras tidigast under första halvåret 2020. Förseurinen beror på diskussioner med markägare och Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen.
	Utveckling av Ryd Sportcenter <i>(ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)</i>	Kvartal 4	Pågående	Samverkan och arbete pågår med Lejonfastigheter AB. Planerat genomförande beslut under kvartal 4.
Hög kvalitet avseende uttrycksformer inom kultur och fritid	Utveckling av mötes- och kulturarenor <i>(ansvarig Kulturscener och ungdom)</i>	Kvartal 4	Pågående	Erbjuder medborgarna ett kulturliv

				<p>som består av bredd, spets och representation.</p> <p>Uppmuntrar både professionella kulturutövare och amatörer att ta plats i enhetens arenor. Kontinuerlig dialog med studieförbund och samarbetspartners för att kvalitetssäkra aktiviteterna. Stötta och utbilda lokala arrangörer genom att t ex erbjuda ändamålsenliga lokaler, residens, folkbildande insatser.</p>
	Vidareutveckla koncept för offentligt centralt kulturområde (MaxMix) <i>(ansvarig Konstenheten)</i>	Kvartal 3	Kvarstår	Aktiviteten kommer inte att kunna genomföras under 2019. Avvikelse beror på att byggprojektet MaxMix har bordlagts av Sankt Kors på obestämd framtid.
Utmanande och inspirerande kultur- och fritidsutbud	Utveckla formerna för en kulturfestival <i>(ansvarig Kulturscener och ungdom)</i>	Kvartal 4	Pågående	Förarbete pågår med målsättning för genomförande under 2020.
	Utveckla ”artist in residence”-konceptet <i>(ansvarig Konstenheten)</i>	Kvartal 4	Kvarstår	Aktiviteten planeras att påbörjas under 2020. Avvikelse beror på ut-



				vald konstnär inte kunde påbörja sin vistelse vilket kräver en omstart av projektet.
	Utveckla konst på alternativa arenor – Wow-projekt, parkeringshus (ansvarig Konstenheten)	Kvartal 1	Pågående	Ej avslutat under kvartal 1. Skissförslag arbetas fram. Beräknas avslutas kvartal 3.

### Medborgare

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2019	Status	Kommentar
Ökad kunskap om kulturella uttrycksformer	Förbättra dialogen med studieförbund (ansvarig kultur, Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 4	Pågående	Dialoger är initierade för strategisk samverkan.
	Utveckla programverksamheten (ansvarig Kulturscener och ungdom)	Kvartal 4	Pågående	Arbete har påbörjats och fortlöper enligt plan. Se även aktivitet Utveckla programutbud för skapande verksamhet på våra kulturarenor
Kultur- idrotts- och fritidsutbud för alla	Framtagande av handlingsplan för idrottspolitiska programmet (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 3	Pågående	Beslut planeras i Kommunstyrelsen under kvartal 4.
	Förändringsarbete med satsning på jämställdhet (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 4	Pågående	Utredningar om jämställd idrott och egenorganiserad idrott är presenterade för Kultur- och fritidsnämnden. Extra deltagarstöd för flickor i verksamhetsbidraget betalades ut i juni 2019. Dialog med

				kommunala bolag om jämställd sponsring pågår.
	Ta fram en plan för barnkulturgaranti (ansvarig kultur, Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 4	Pågående	Arbete pågår. En viss försening kan ske då nytt IT-stöd ska upphandlas under kvartal 4.
Tillgängliga mötesplatser och anläggningar	Ta fram en handlingsplan för utveckling av biblioteken för att stärka det demokratiska uppdraget (ansvarig Linköpings stadsbibliotek)	Kvartal 2	Pågående	Aktiviteten planeras att genomföras inom uppdraget att ta fram en ny Biblioteksplan för Linköpings kommun. Beslut om ny Biblioteksplan planeras till april 2020 i Kommunfullmäktige.
	Meröppet på ett av närbiblioteken (ansvarig Linköpings stadsbibliotek)	Kvartal 2	Genomfört	Meröppet finns vid ett av närbiblioteken.
	Verksamhet i alla kommundelar inom Kulturskolan (ansvarig Kulturskolan)	Kvartal 3	Genomfört	Kulturskolans verksamhet når barn och ungdomar från samtliga kommundelar.

## Ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2019	Status	Kommentar
Kostnadseffektivt nyttjande av lokaler, anläggningar och arenor	Utveckling av utbildning för föreningar (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 3	Genomfört	Utbildning i och information om det nya IT-systemet InterbookGo har genomförts och allt fler föreningar använder det i både bidrags- och

				bokningshantering.
	Förbättra system för ekonomisk uppföljning (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 4	Genomfört	Struktur och arbetsordning för uppföljning av ekonomi är genomfört. Arbetet kommer att fortgå under 2020.
	Utveckla en lokalförsörjningsplan och process (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 1	Pågående	Försenat och beräknas kunna avslutas först under kvartal 3. Föreningen beror på bristen av personella resurser.
	Förändra processen för översyn av avgifter för idrotten (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 2	Pågående	Försenat och beräknas kunna avslutas först under kvartal 4. Arbetet planeras att påbörjas september 2019.
	Översyn av principer för fördelning av tider i idrottsanläggningar (ansvarig Anläggningsdrift och lokalbokning)	Kvartal 2	Pågående	Försenat och beräknas kunna avslutas först under kvartal 4. Arbetet har påbörjats under augusti 2019. De nya principerna (inomhushallar) planeras att gälla från och med våren 2020.

### Verksamhet

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2019	Status	Kommentar
Möjlighet till eget skapande inom kultur och fritid	Skapa en organisation och struktur för social hållbarhet för att utveckla förvaltningens arbete med inkludering och etablering av nyanlända (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 2	Genomfört	En struktur för att utveckla arbetet med

				social hållbarhet har tagits fram. Strukturen omfattar såväl inkludering som systematiskt arbete utifrån barnkonventionen.
	Skapa en systematik för en idé- och innovation tas fram för att främja ständiga förbättringar och ett processorienterat arbetssätt för effektiva arbetsrutiner <i>(ansvarig Kultur- och fritidskontoret)</i>	Kvartal 3	Kvarstår	Aktiviteten kommer inte att slutföras 2019. Detta beror på att implementeringsfasen har bedömts vara resurskrävande och utifrån tidigare effektiviseringskrav och kommande kommande kostnadsdämpande åtgärder prioriteras andra insatser.
Hög digitaliseringsgrad	Genomföra en förstudie för att utveckla digital kreativ verkstad <i>(ansvarig Linköpings stadsbibliotek)</i>	Kvartal 4	Genomfört	Förstudien är slutförd och redovisad till kulturrådet. Samtidigt inleder verksamheten en fortsättning på projektet som mer inefattar en genomförande del i syfte att bygga upp en digital kreativ verkstad.
	Utveckla digitalt berättande <i>(ansvarig Friluftsmuseet Gamla Linköping)</i>	Kvartal 4	Pågående	Arbete pågår. ”Spår i staden” slutförs under 2019.

	Utveckla IT-system för barnkulturgaranti (ansvarig Kultur, Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 3	Pågående	Arbete pågår. Förse- nat och be- räknas kunna ge- nomföras först under kvartal 4. Förse- ningen beror på för- arbete inför en eventuell upphand- ling.
	Utveckla ny webbplats (ansvarig Friluftsmuseet Gamla Linköping)	Kvartal 3-4	Pågående	

### Medarbetare

Nämndmål	Aktivitet	Slutda- tum 2019	Status	Kommentar
Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möj- lighet att utvecklas.</i>	Utveckling av Puls och passion för den goda medar- betaren (ansvarig ledningsgrupp)	Kvartal 4	Pågående	Planering av ny förvalt- ningsdag pågår.
	Utveckla en gemensam introduktion för nya medar- betare (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 2	Pågående	Arbete med utveckling av gemen- sam intro- duktion på- går och pla- neras vara klar under kvartal 4 2019
	Utveckla arbetsgivarmärket och ambassadörskap bland annat genom förbättrad kommunikation/in- formation internt med fokus på kommunens såväl som förvaltningens styrning, ledning och mål (ansvarig ledningsgrupp)	Kvartal 3-4	Genom- fört	Arbete med struktur och information på linweb är genomfört.
	Utveckla uppföljning, analys, stöd och organisation för hantering av sjukfrånvaro (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 2	Pågående	Nytt kom- munövergri- pande reha- bilerings- system kommer att införas kvartal 3.
Framgångsrikt chef- och ledarskap <i>Varje chef leder och utvecklar sina verk- samheter mot upp- satta mål med mod, engagemang och mänsklighet.</i>	Ta fram en modell för att minska sårbarheten för stödfunktioner i förvaltningen. (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 4	Genom- fört	
	Kvalitetsutveckling avseende indikatorer för upp- följning av verksamheten (ansvarig Kultur- och fritidskontoret)	Kvartal 2	Pågående	En organi- sations- struktur för nämndens kvalitetsar- bete bestå- ende av en styrgrupp (förvalt-

				ningsledningen) och en kvalitetsgrupp med representanter från nämndens samtliga verksamheter har implementerats under 2019. Arbetet med att utveckla indikatorer för uppföljning av verksamheten kvarstår.
	Stärka chefskapet, chefers förutsättningar och chefsutveckling <i>(ansvarig ledningsgrupp)</i>	Kvartal 4	Pågående	Projektet ”chefers förutsättningar” pågår.
Nya vägar för (tryggad) kompetensförsörjning <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjningen.</i>	Genomföra projekt önskad högre sysselsättningsgrad <i>(ansvarig Kultur- och fritidskontoret)</i>	Kvartal 1	Genomfört	Införande vid biblioteket är genomfört. Pågående för övriga enheter.