



Kultur- och fritidsförvaltningens verksamhetsplan 2021

Kultur- och fritidsnämnden



Innehåll

Verksamhetsplan för kultur- och fritidsnämndens verksamhet 2021.....	2
Kultur- och fritidsförvaltningens uppdrag och förutsättningar.....	2
Uppdrag.....	2
Ledningsstrategi.....	2
Verksamhetsförutsättningar.....	2
Planering av Kultur- och fritidsförvaltningens verksamhet och utveckling.....	3
Aktiviteter.....	3
Planering för övriga uppdrag, handlingsplaner, projekt.....	10
Prioriterade styrdokumentet för budgetperioden.....	10
Projekt för budgetperioden.....	12

Verksamhetsplan för kultur- och fritidsnämndens verksamhet 2021

I detta dokument beskrivs Kultur- och fritidsförvaltningens planerade verksamhet under 2021. Verksamhetsplanen utgår från nämndens internbudget och uppdrag enligt reglementet samt gällande lagstiftning. Aktiviteterna har fokus på vad förvaltningen ska förändra, förbättra och utveckla i verksamheten. Verksamhetsplanen utarbetas av förvaltningen, godkänns av kommundirektören och redovisas till nämnden som en bilaga till nämndens internbudget.

Syftet med verksamhetsplanen är att synliggöra målkedjan från fullmäktige till nämnder och förvaltningar så att den inriktning och de prioriterade kommunövergripande målen som kommunfullmäktige beslutat om får genomslag. Vidare beskriver verksamhetsplanen vilka prioriterade utvecklingsområden förvaltningen har och vilka aktiviteter som kopplats till dessa i syfte att nå målen. Verksamhetsplanen är därför ett centralt dokument i verksamhetsstyrningen.

Kultur- och fritidsförvaltningens uppdrag och förutsättningar

Uppdrag

Förvaltningar i Linköpings kommun har i uppdrag att bereda och verkställa de beslut som respektive nämnd fattar. Förvaltningarna ska utifrån ett oberoende och sakorienterat förhållningssätt se till att nämnderna har relevanta beslutsunderlag. Organisationen ska präglas av en hög professionalitet, saklighet och opartiskhet. Där så är möjligt och lämpligt ska det ske med utgångspunkt i vetenskapliga metoder och/eller beprövad erfarenhet.

Förvaltningarna har också i uppdrag att genom omvärldsbevakning och god verksamhetskänning löpande hålla nämnderna informerade om förändringar som kan komma att kräva nya eller förändrade beslut i frågor som faller inom nämndens ansvarsområde.

Kultur- och fritidsförvaltningen har i uppdrag att bereda och verkställa de beslut som kultur- och fritidsnämnden fattar. Kultur- och fritidsnämnden ska enligt Linköpings kommuns reglemente (*KF 2020-06-16 § 147, Dnr KS 2017-458*) inom kommunen svara för kommunens allmänkulturella- och museiverksamheter samt för kommunens fritids-, idrotts- och friluftsverksamhet. Vidare ska nämnden beakta den allmänna utvecklingen inom kultur- och fritidssektorn och ta erforderliga initiativ för att bereda kommuninvånarna ett tillfredsställande utbud av kultur- och fritidsverksamhet och besluta om utdelning från vissa donationsstiftelser.

Ledningsstrategi

Förvaltningens ledningsgrupp har beslutat om en ledningsdeklaration som omfattar såväl det interna ledningsarbetet som det externa utåtriktade ledningsarbetet. Huvudfokus för ledningsgruppen är långsiktiga planer och utvecklingsinriktade frågor som ligger i linje med kultur- och fritidsnämndens mål. Samverkan är nyckeln till framgång både internt och externt. Ledningsgruppen samverkar brett med andra aktörer för att hitta synergieffekter samt öka optimeringen av resurser och kompetens.

Verksamhetsförutsättningar

Förvaltningen står under 2021 inför flera stora utmaningar. Förvaltningen har omfördelat och anpassat resurser utifrån tidigare beslut om kostnadsdämpande åtgärder. Det har även skett anpassningar i verksamhetsplanen utifrån resurställningen. Förvaltningens minskade administrativa resurser (med administrativa resurser avses såväl stödprocesser som sakkunniga) innebär ökad sårbarhet i förvaltningens administration, samtidigt som möjligheterna att genomföra såväl nämndspecifika som kommunövergripande uppdrag begränsas. De kostnadsdämpande åtgärderna, kostnadsdrivande åtgärder samt kommande kostnadsökningar har och kommer påverka såväl verksamhet som personal.

Prioriterade områden för utveckling är planering och byggnation av anläggningar. Vidare är aktiviteter kopplade till det idrottspolitiska – och kulturpolitiska programmen prioriterade. Andra prioriterade områden är aktiviteter kopplade till de strategiska utvecklingsuppdragen samt ökat samarbete med andra förvaltningar och kommunala bolag. Förvaltningen arbetar aktivt med insatser mot segregation samt vidtar trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Områdena Skäggetorp, Berga och Ryd är prioriterade i arbetet. För ökad samordning inom koncernen deltar förvaltningen i forum och arbete enligt den nya lednings- och samordningsmodellen för insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Verksamhetsplanen anger förvaltningens prioriterade aktiviteter under 2021. Med anledning av att en struktur för arbetet samt nulägesbilder, målbilder och konkreta handlingsplaner kommer att tas fram under hösten 2020 kan verksamhetsplanen eventuellt kompletteras inom området.

Planering av Kultur- och fritidsförvaltningens verksamhet och utveckling

Av nämndens internbudget framgår planperiodens prioriterade områden, det vill säga den önskade utvecklingen. Dessutom finns fastställda styrdokument (program och handlingsplaner) som styr kommunens verksamheter.

Avseende de strategiska utvecklingsuppdragen som beslutades av kommunfullmäktige i samband med Budget 2021 med plan för 2022-2024 har dessa, där inget annat anges, beaktats och inarbetats i nämndmål och förvaltningens aktiviteter. Detta innebär att konkreta åtgärder i enlighet med uppdragen är inarbetade i aktiviteterna nedan.

Förvaltningen genomför omvärldsbevakning genom kommunens Nuläges- och trendrapport - Linköpings utmaningar (OBS-rapporten) och resultatjämförelser (Kommunens Kvalitet i Korthet och Resultatrapporten R9) i budgetarbetet (*kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag*). Vidare sker omvärldsbevakning genom flertalet andra undersökningar och forskning inom kultur, fritid och idrott samt ungdomsområdet.

Förutom de prioriterade styrdokumenterna har åtgärder i enlighet med Handlingsplan för europeiskt samarbete i Linköpings kommun och Handlingsplan mot våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck inarbetats och beaktats i nämndens budget och förvaltningens verksamhetsplan, vilket framkommer i tabellen nedan. Förvaltningens aktiviteter och verksamhet bidrar även till Linköpings kommuns landsbygdsstrategi och Näringslivsprogram - Hållbar näringslivsutveckling för framtidsstaden Linköping. Därutöver arbetar förvaltningen med aktiviteter och åtgärder inom ramen för det kulturpolitiska- respektive idrottspolitiska programmet.

I tabellen nedan sammanfattas förvaltningens övergripande aktiviteter för att bidra till utveckling och resultat inom kommunfullmäktiges målområden med fastställda mål (kommunövergripande mål och nämndmål), strategiska utvecklingsuppdrag och prioriterade styrdokument. I nämndens internbudget anges indikatorer med målvärden för respektive nämndmål som ska säkra en målinriktad utveckling.

Aktiviteter

Samhälle

Kommunövergripande mål: Ett Linköping med rikt kultur-, fritids- och idrottsliv

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv <i>Med mångfasetterat avses:</i> - att det finns ett varierat utbud att det finns utbud i hela kommunen - att medborgarna både är konsumenter och producenter, och - att utbudet riktar sig mot målgrupperna (barn, unga, vuxna och äldre)	Samtliga nämnder ska utveckla samordningen mellan nämnder och inom koncernen för effektivare insatser och åtgärder för att minska och motverka segregation och otrygghet (<i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i>). Följande aktiviteter prioriteras under 2021. - Genomföra pågående och planerade åtgärder i enlighet med kommunens handlingsplan för området. <i>Kommentar: Handlingsplan är inte beslutad vid tidpunkt för internbudgetbeslut. Prioritering av aktiviteter för 2021 kan därför inte göras.</i>	<i>Kultur- och fritidsdirektör, ledningsgrupp</i>	Tidplan enligt handlingsplan
	Kultur- och fritidsnämnden ska särskilt stötta Linköpings lokala kulturutövare, så att de får en bättre chans att komma tillbaka efter coronapandemin (<i>nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).	<i>Förvaltningskontor, kultur</i>	
	Ta fram en handlingsplan för det kulturpolitiska programmet för Linköpings kommun (<i>fortsättning från 2020</i>)	<i>Förvaltningskontoret, kultur</i>	Kvartal 2
	Öka utbudet av kreativa aktiviteter för kommuninvånare genom delaktighet.	<i>Kulturscener och ungdom</i>	Kvartal 4
	Inarbета och genomföra aktiviteter i enlighet med Biblioteksplan (dnr KOF 2019-220, KS 2020-149) Följande aktiviteter prioriteras 2021. - Ta fram medie- och programpolicys	<i>Linköpings stadsbibliotek</i>	Kvartal 4

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
	<ul style="list-style-type: none"> - Digitala tjänster når ut till fler kommunivånare - Väcka läslust hos en bred allmänhet med olika intressen och språk genom medie och programutbudet 		
	<p>Inarbete och genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för idrottspolitiska programmet för Linköpings kommun</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2021.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utarbeta en strategi i samverkan med skolor, fritidsverksamhet, Ung Puls och föreningsliv med syftet att skapa möjligheter för alla att vara fysiskt aktiva. - Genomföra digitaliserings- och tillgänglighetsåtgärder vid anläggningar och miljöer för egenorganiserad idrott. - Tillgängliggöra och synliggöra kommunens utbud och idrottsutvecklingsarbete. - Revidera anläggningsstrategin genom att ta fram en utvecklingsplan för idrottsanläggningar och aktivitetsmiljöer. - Utveckla ett samarbetsforum med Region Östergötland och Linköpings universitet med syftet att skapa ett rörelsecenter. - Utarbeta fram ett nytt förslag på revidering och utveckling av anläggningsbidraget (lokalbidraget). 	<i>Förvaltningskontoret, idrott</i>	<p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 3</p> <p>Kvartal 3</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 3</p>
	<p>Utveckling av Ryd Sportcenter (<i>fortsättning från 2020</i>)</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras för 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Upphandling Airdome över nuvarande konstgräsplan. - Omvandling av Wahlbeckshallen från konstgräsanläggning till anläggning för inomhusidrott. - Utredda utökad klätteryta i Hangaren. 	<i>Förvaltningskontoret, idrott</i>	<p>Kvartal 2</p> <p>Kvartal 2</p> <p>Kvartal 3</p>
	<p>Ökat antal aktiviteter i Skäggetorp, Ryd och Berga i syfte att nå flera barn och unga. Sker i samarbete med bland annat verksamheterna i Agora och Berga By</p> <p>Prioriterat för 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> - Förlägga lovvaktiviteter i dessa områden - Genomföra tillfällen då personal finns på plats och svarar på frågor och hjälper till med registrering - Förlägga mer undervisning till dessa platser 	<i>Kulturskolan</i>	Kvartal 3
	<p>Genomföra aktiviteter för ökad tillgänglighet av verksamheten</p> <p>Prioriterat för 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utveckla den digitala undervisning - Översättning/förtydligande av information på exempelvis webben 	<i>Kulturskolan</i>	Kvartal 3
Mötesplatser och anläggningar upplevs trygga och välkomnande	<p>Genomföra trygghetsskapande åtgärder vid kommunens anläggningar för egenorganiserad idrott (<i>fortsättning från 2020</i>).</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ta fram en plan och prioritering för ny miljöanpassad LED- belysning i kommunens elljusspår. 	<i>Förvaltningskontoret, idrott</i>	Kvartal 3

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
	Genomföra utredning av nya isytor (ishall och bandyhall)	<i>Förvaltningskontoret, idrott</i>	Kvartal 4
	Genomföra utredning av ridsportens framtida förutsättningar på Valla Gård.	<i>Förvaltningskontoret, idrott</i>	Kvartal 3
	Genomföra utredning av besökarnas upplevelse av trygghet på ett närbibliotek	<i>Linköpings stadsbibliotek</i>	Kvartal 3
Ett synligt kultur-, fritids- och idrottsliv	Ökat samarbete inom kommunikation på förvaltningsövergripande nivå. Följande aktiviteter prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> - Kompetenshöjande insatser kring målgruppsanpassad kommunikation - Ta fram en plan för struktur och arbetssätt inom kommunikatörsnätverket vid förvaltningen - Tillgänglighetsanpassa förvaltningens information (tillgänglighetsdirektivet) 	<i>Förvaltningskontoret, kommunikation</i>	Kvartal 3
	Utveckla samarbete med Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen kring webben (Uppleva och göra).	<i>Förvaltningskontoret, kommunikation</i>	Kvartal 2
	Ta fram en kommunikationsplan för enheten Kulturscener och ungdom	<i>Kulturscener och ungdom</i>	Kvartal 3
	Implementera ny grafisk profil	<i>Friluftsmuseet Gamla Linköping</i>	Kvartal 2

Ekonomi

Kommunövergripande mål: Hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
God ekonomisk kontroll	Samtliga nämnder ska se över sin egen inköpsorganisation i syftet att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet. <i>(kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag)</i>	<i>Förvaltningskontoret, inköpsansvarig</i>	Kvartal 3
	Samtliga nämnder ska effektivisera nyttjandet av administrativa- och verksamhetslokaler samt övriga kommunala anläggningar. <i>(kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag)</i> . Följande aktiviteter prioriteras 2021. <ul style="list-style-type: none"> - Berga By - Utveckling av Ryd Sportcenter (se aktivitet under nämndmål Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv) - Överyn av lokaler för ungdomsverksamhet 13-25 år. 	<i>Ledningsgrupp</i>	Kvartal 2 Kvartal 2 Kvartal 2
	Uppdrag till samtliga nämnder att, i samarbete med upphandlingsfunktion, säkerställa att det inom upphandlade avtal finns en uppföljningsplan i enlighet med Rutiner för	<i>Ledningsgrupp</i>	Kvartal 2

	inköp och upphandling i Linköpings kommun och att uppföljningsplanen efterlevs. (<i>kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag 2020</i>)		
--	---	--	--

Verksamhet

Kommunövergripande mål: Effektiv organisation med goda resultat

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
Effektiva administrativa processer	<p>Samtliga nämnder ska effektivisera verksamheten och frigöra ytterligare resurser genom digitalisering (<i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ta fram handlingsplan – för ökad digitalisering med bland annat mer effektiva resurser som effekt. - Bemanningsplanering av verksamhet 	<p><i>Förvaltningskontoret</i></p> <p><i>Linköpings stadsbibliotek</i></p>	Kvartal 3
	<p>Samtliga nämnder ska stärka organisationens digitala mognad (<i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - I dialog med digitaliseringsstaben se över aktiviteter för utveckling av digital mognad - Skapa förutsättningar för fortsatt arbete med förändrade arbetssätt utifrån digitalisering varav kompetensutveckling är en förutsättning - Implementera insatser och förändrade arbetssätt som genomfördes under coronapandemin 	<i>Ledningsgrupp</i>	Kvartal 4
	<p>Kommunstyrelsen ska i samverkan med övriga nämnder genomföra en genomlysning av kommunens samlade resurser inom kommunikationsområdet. Inriktningen är att värdera nuvarande dimensionering, ansvarsfördelning och organisering inom kommunens förvaltningsorganisation. Syftet med genomlysningen är att utreda vilka möjligheter till samordning och effektivisering det finns inom området, samt vilka konsekvenser detta skulle få (<i>strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p>	<i>Kommunledningsförvaltningen</i>	Enligt tidplan Kommunledningsförvaltningen
	<p>Kommunstyrelsen ska i samverkan med övriga nämnder genomföra en genomlysning av kommunens samlade resurser inom HR. Inriktningen är att värdera nuvarande dimensionering, ansvarsfördelning och organisering inom kommunens förvaltningsorganisation. Syftet med genomlysningen är att utreda vilka möjligheter till samordning och effektivisering det finns inom området, samt vilka konsekvenser detta skulle få. (<i>strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p>	<i>Kommunledningsförvaltningen</i>	Enligt tidplan Kommunledningsförvaltningen
	<p>Kommunstyrelsen ska i samverkan med övriga nämnder och bolag värdera om de insatser och förändrade arbetssätt som implementerades under coronapandemin för att underlätta och stödja näringslivet ska permanentas och utvecklas. Vid värdering och genomförande är kommunens näringslivsprogram styrande och vägledande. (<i>strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p>	<i>Kommunledningsförvaltningen</i>	Enligt tidplan Kommunledningsförvaltningen

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
	Utveckla och implementera nya administrativa processer för kommunens konstsamling (<i>fortsättning från 2020</i>).	<i>Konstenheten</i>	Kvartal 2
	Inarbete och genomföra åtgärder i enlighet med Objektplan för Utbildning, kultur och fritid och arbetsmarknad för 2021. <ul style="list-style-type: none"> - Implementera ett nytt it-system för kultur i skolan - Implementera InterbookGo (system för bokning av lokaler) vid flera av enheterna inom förvaltningen - Implementera Chartbooking (system för bokning av marknadsstånd) vid Friluftsmuseet Gamla Linköping 	<i>Förvaltningskontor kultur och ungdom,</i> <i>Friluftsmuseet Gamla Linköping</i> <i>Linköpings stadsbibliotek</i>	Se objektplan
	Ta fram en kommunikationsplan för användandet av den nya samarbetsplattformen på förvaltningsnivå	<i>Förvaltningskontoret, kommunikation</i>	Kvartal 3
	Utveckla nya arbetsmetoder inom ramen för ungdomsbuden	<i>Förvaltningskontor, kultur och ungdom</i>	Kvartal 4
	Utveckla nya uppföljnings- och utvärderingsmetoder för verksamheten	<i>Kulturscener och Ungdom</i>	Kvartal 4
	Ta fram en handlingsplan för Friluftsmuseet Gamla Linköping i syfte att utveckla besöksmålet och öka självfinansiering (<i>fortsättning på nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 2020</i>).	<i>Friluftsmuseet Gamla Linköping</i>	Kvartal 2
	Utveckla möjligheterna för digital undervisning och utbildning	<i>Kulturskolan</i>	Kvartal 1

Kommunövergripande mål: Hållbar verksamhetsutveckling

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
Hållbar verksamhet	Samtliga nämnder ska prioritera och avsätta resurser för att genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping 2025. (<i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i>). <i>Kommentar: Kommunstyrelsen har i augusti 2020 skickat handlingsplanen på remiss till kultur- och fritidsnämnden. Prioritering av aktiviteter för 2021 tas fram när beslut om reviderad handlingsplan har fattats i kommunstyrelsen.</i>		
	Samtliga nämnder ska genomföra åtgärder i enlighet med Linköpings kommuns handlingsplan för klimatanpassning och enligt respektive nämnds handlingsplan utifrån kemikalieprogrammet (<i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i>). Följande aktiviteter prioriteras 2021 (<i>kemikaleprogram</i>)	<i>Förvaltningskontoret</i>	

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
	- Revidering av handlingsplanen för beslut i kultur- och fritidsnämnden (kvartal 1).		
	Verka för en omställning till cirkulär ekonomi och delningsekonomi (<i>kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag 2020</i>). <i>Kommentar: Förvaltningen har i juni 2020 mottagit Kommunledningsförvaltningens underlag med definitioner och fortsatt arbete.</i>		
	Ta fram en process för förvaltningens arbete med kommunövergripande handlingsplaner med tillhörande åtgärder som rör förvaltningens område	Förvaltningskontoret	Kvartal 2
	Ta fram en anläggningsstrategi för kulturarenor	Förvaltningskontoret kultur och ungdom	Kvartal 2
	Implementera arbetssätt utifrån konventionen om barnets rättighet som från den 1 januari 2020 inkorporeras i svensk lag (Lag (2018:1197) om Förenta Nationernas konvention om barnets rättigheter) (<i>fortsättning från 2020</i>) Följande aktiviteter prioriteras 2021: - Färdigställa barn- och ungdomsstrategin (<i>se strategiskt utvecklingsuppdrag 2019, fortsättning från 2020</i>) (kvartal 2)	Förvaltningskontoret, kultur och ungdom och Ledningsgruppen	
	Revidera förvaltningens strategi utifrån Handlingsplan för europeiskt samarbete i Linköpings kommun.	Förvaltningskontoret, internationell samordnare	Kvartal 3
	Aktiva och bidra till arbetet med Handlingsplan mot våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck genom medverkan i olika forum för samverkan.	Förvaltningskontoret, kultur och ungdom	

Medarbetare

Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas</i>	Samtliga nämnder ska tillskapa ett ökat antal platser för arbetsmarknadsanställningar i kommunkoncernen. (<i>Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag</i>) Följande aktiviteter prioriteras 2021: - Utveckla samarbete med Arbetsmarknadscentrum - Genomföra översyn av mottagandet av feriearbetare	HR-chef respektive enhetschef	
	Genomföra en översyn av struktur för intern kommunikation, utifrån Kommunikationsstabens kommunövergripande arbete (<i>flyttat från 2020</i>)	Förvaltningskontoret	Kvartal 2

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
		<i>toret, kommunikation</i>	
	Genomföra översyn av vilka delar av den nya samarbetsplattformen som gynnar internt samarbete inom förvaltningen.	<i>Ledningsgrupp, Kommunikatör förvaltningskontoret</i>	Kvartal 3
	Utveckling av former för arbete på distans gällande den fysiska och sociala arbetsmiljön. <i>Kommentar: Tillämpningsanvisning kommer att tas fram av Kommunledningsförvaltningen.</i>	<i>Ledningsgrupp</i>	Kvartal 2
	Utvärdera kontorsarbetsplatsen utifrån arbetsglädje, stolthet och möjlighet att utvecklas (exempelvis spontan möten, gränsöverskridande samarbeten, erfarenhetsutbyten).	<i>Respektive enhetschef</i>	Kvartal 3
Hållbart chef- och ledarskap <i>Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.</i>	Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar samt minska personalomsättning och sjukfrånvaro (<i>Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag</i>). Följande prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> - Stärka chefers förutsättningar att arbeta för minskad sjukfrånvaro inom respektive enhet. - Prioritering av aktiviteter som återfinns i dokumentet <i>Chefsskap för välfärdens nya förutsättningar – planeringsförutsättningar 2021-2023</i> 	<i>Ledningsgrupp, HR-chef</i>	Kvartal 3
	Genomföra översyn av kommunikationsstöd/-behov till enhetschefer	<i>Kultur- och fritidsdirektör och kommunikatör förvaltningskontoret.</i>	Kvartal 2

Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Ansvarig	Slutfört
Nya vägar för kompetensförsörjning	Samtliga nämnder ska utifrån personalframskrivningsanalyser anpassa rekryteringsbehovet till ekonomisk ram (<i>Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag</i>). Följande aktiviteter prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> - Översyn av kompetensprofiler vid nyrekrytering. 	<i>Ledningsgruppen, HR-chef</i>	

Planering för övriga uppdrag, handlingsplaner, projekt

Nedan redovisas förvaltningens övriga uppdrag, handlingsplaner, projekt mm. som ingår i förvaltningens ansvar.

Prioriterade styrdokumentet för budgetperioden

- Kommunkoncernens handlingsplan 2018-2020 för koldioxidneutralt Linköping 2025
- Linköpings kommuns kemikalieprogram
- Linköpings kommuns handlingsplan för klimatanpassning
- Upphandlings- och inköpspolicy för Linköpings kommun
- Etableringspolicy

Handlingsplan	Uppföljning
Anläggningsstrategi (KFN 2018-05-24 § 87)	Revideras vid behov. Kultur- och fritidsnämnden kommer kontinuerligt få information och uppföljning av anläggningsstrategin.
Anläggningsstrategi för kulturarenor	Planeras att tas fram under 2020/2021.
Biblioteksplan för Linköpings kommun (KF 2020-04-21 § 128 dnr KS 2020-149, dnr KOF 2019-220)	Aktiviteter kopplade till Biblioteksplanen och relevanta för respektive nämnds nämndmål kommer att införas i respektive förvaltnings verksamhetsplan. Därutöver ansvarar verksamheterna för att aktiviteterna i biblioteksplanen genomförs inom ramen för en handlingsplan eller motsvarande. Aktiviteterna i förvaltningarnas verksamhetsplaner följs upp i samband med nämndernas delårs- och årsbokslut. Verksamheterna ansvarar själva för att det sker en uppföljning av aktiviteterna som genomförs inom ramen för en handlingsplan eller motsvarande.
Riktlinjer för jämställdhet i Linköpings kommun (KS 2020-05-19 § 152 dnr KS 2018-11). <i>(ersätter tidigare aktivitetsplan kopplad till CEMR-deklarationen).</i>	Kommunledningsförvaltningen följer kontinuerligt upp implementeringen av riktlinjerna och genomför vid behov en utvärdering.
Ett delaktigt Linköping, Linköpings funktionshinderpolitiska program (KF 2017-01-24, § 5)	Inriktningsområdena ska följas upp i den ordinarie planerings- och budgetarbetet. Rådet för funktionshinder och delaktighet har ett speciellt ansvar att utvärdera programmet inför varje aktualitetsprövning. Uppföljningen ska redovisas till fullmäktige.
Informationshanteringsplan (fd Dokumethanteringsplan)	Följs upp årligen och revideras vid behov.
Handlingsplan för europeiskt samarbete i Linköpings kommun (KS 2019-11-19 § 354)	Följs upp i samband med delårsuppföljning och bokslut.
Handlingsplan mot våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck (KS 2018-06-12 § 267)	Följs upp en gång per år i samband med redovisning av verksamhetsberättelse och bokslut.
Handlingsplan för trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder i samverkan mellan Linköpings kommun och Polismyndigheten, information (KS 2020-486)	Beredningsgruppen utgörs av Lednings- och samordningsgruppen mot segregation och för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. I beredningsgruppen finns representanter för samtliga förvaltningar i kommunen. Kommunpolis representerar Polismyndigheten.
Handlingsplan för idrottspolitiska programmet (KS 2019-12-03 § 386, dnr KOF 2016-63, KS 2016-795)	Aktiviteterna ska rapporteras till Kultur- och fritidsförvaltningen som sammanställer samtliga nämnders aktiviteter och redovisar en kommunövergripande

Handlingsplan	Uppföljning
	uppföljning till kultur- och fritidsnämnden och kommunstyrelsen i samband med årsredovisning.
Handlingsplan för kulturpolitiska programmet	Planeras att tas fram under 2021
Handlingsplan utifrån kemikalieprogram för Kultur- och fritidsnämnden (KFN 2018-10-25, § 132)	Uppföljning och avstämning av aktiviteterna kommer ske årligen med en slutlig rapportering under 2021.
Handlingsplan för klimatanpassning 2020-2022 (KS 2019-11-19 § 353, dnr KS 2018-827)	Genomförandet av åtgärder ska rapporteras övergripande i nämndernas och bolagens årsredovisningar från och med årsredovisningar för år 2020. Kommunstyrelsen ska göra en samlad uppföljning av planen under 2021.
Kommunkoncernens handlingsplan 2018-2020 för koldioxidneutralt Linköping 2025 (KS 2018-11-13 §409)	Samtliga nämnder ska årligen redovisa till kommunstyrelsen vilka åtgärder i handlingsplanen som vidtagits för att nå målet om koldioxidneutralitet 2025. Redovisningen sammanställs i respektive nämnds verksamhetsberättelse enligt anvisning från kommunstyrelsen. Revidering av <i>Handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping</i> planeras att fastställas i kommunstyrelsen den 1 december 2020.
Landsbygdsstrategi (KF 2013-03-26, aktualitetsprövad och godkänd KF 2018-06-19 § 171)	Arbetet ska årligen sammanfattas i nämndens verksamhetsberättelse.
Program för kommunens samverkan med den idéburna sektorn (KF 2012-06-12)	Arbetet ska årligen sammanfattas i nämndens verksamhetsberättelse.
Lokalförsörjningsplan 2021-2030 (Bilaga 2, Kultur- och fritidsnämndens internbudget 2021 med plan för 2022-2024)	Följs upp årligen och revideras vid behov.
Investeringsplan 2021-2030 (Bilaga 3, Kultur- och fritidsnämndens internbudget 2020 med plan för 2022-2024)	Följs upp årligen och revideras vid behov.
Upphandlingsplan (Bilaga 5.1 till VP), Kultur- och fritidsnämndens internbudget 2021 med plan för 2022-2024)	Följs upp och revideras årligen.
Internkontrollplan Kultur- och fritidsnämnden 2021 (Bilaga 1, Kultur- och fritidsnämndens internbudget 2021 med plan för 2022-2024)	Åtterrapporing sker löpande under året i samband med delårs- och årsbokslut. Nämndens slutliga internkontrollrapport läggs som bilaga till årsbokslutet.
Objektsplan (Pm3) för objektet Utbildning, Kultur & Fritid och Arbetsmarknad (UKFA) för år 2021 (Bilaga 5.2 till VP), Kultur- och fritidsnämndens internbudget 2021 med plan för 2022-2024).	Följs upp i samband med delårsuppföljning och bokslut.
Program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare (KF 2020-02-25 § 38, dnr KS 2019-955)	Varje nämnd ansvarar för uppföljning och kontroll inom sitt ansvarsområde och svarar också för att detta regleras i de avtal som träffas med varje leverantör. Kommunstyrelsen har enligt kommunallagen 6 kap 1 § ansvar för att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs av sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ (Överlämnande av kommunala angelägenheter).

Handlingsplan	Uppföljning
	Kommunstyrelsen ansvarar för att programmet följs upp och redovisas för kommunfullmäktige i samband med kommunens årsredovisning
Personal och Kompetensförsörjningsplan 2020 med plan för 2021-2027 (Bilaga 5.3 till VP), Kultur- och fritidsnämndens internbudget 2021 med plan för 2022-2024).	Följs upp årligen och revideras vid behov.

Projekt för budgetperioden

EU-projekt	Period	Enhet	Uppföljning
Part Her	2019-2021 (förlängt med ett år med anledning av Covid-pandemin)	Friluftsmuseet Gamla Linköping	Verksamhetsberättelse 2020
Our way heritage lives	2019-2022	Friluftsmuseet Gamla Linköping	Verksamhetsberättelse 2022
Library – a good social business	2019-2021	Stadsbiblioteket	Verksamhetsberättelse 2021
One library for all, all for one library	2019-2021	Stadsbiblioteket	Verksamhetsberättelse 2021
Artist in residence	2019-2021	Konsthallen Passagen	Verksamhetsberättelse 2021

