



# Uppföljning av förvaltningens verksamhetsplan per den 31 mars 2021

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet

## Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling.....	3
Samhälle .....	3
Ekonomi .....	6
Verksamhet.....	7
Medarbetare.....	10

## Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 mars.

Utifrån rådande coronapandemi har en särskild värdering av aktiviteterna i verksamhetsplanen genomförts för att per den 31 mars bedöma om de är möjliga att genomföra som planerat eller om de ev. behöver förskjutas framåt i tiden. Av redovingen nedan framgår de aktiviteter som inte bedöms möjliga att genomföra under året, eller om de kommer förskjutas framåt i tid.

### Samhälle

#### Kommunövergripande mål: Ett Linköping med rikt kultur-, fritids- och idrottsliv

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv <i>Med mångfasetterat avses:</i> - att det finns ett varierat utbud att det finns utbud i hela kommunen - att medborgarna både är konsumenter och producenter, och - att utbudet riktar sig mot målgrupperna (barn, unga, vuxna och äldre)	Samtliga nämnder ska utveckla samordningen mellan nämnder och inom koncernen för effektivare insatser och åtgärder för att minska och motverka segregation och otrygghet ( <i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i> ).  Följande aktiviteter prioriteras under 2021.  - 1.4 Starta upp och utveckla mötesplatsen Berga By för kommuninvånarna - 3.3 Stärk och vidareutveckla Kulturpuls på låg- och mellanstadieskolorna - 3.6 Undersöka finansieringsmöjligheter för att kunna göra Bokstart permanent (Undersökning genomförs 2021) - 5.3 Skapa långsiktiga och stabila strukturer kring föreningsbidrag (Utredning med civilsamhället påbörjas 2021) - 5.4 Etablera Pulsbanker (liknande Fritidsbanker) (Pilotprojekt påbörjas i ngt av områdena 2021) - 5.6 Reservera tider i idrottshallar för lokal verksamhet (Genomförande startar hösten 2021) - 5.8 Samverka för att fylla lediga lokaler med fritids- eller föreningsverksamhet	Tidplan enligt handlingsplan	Pågående	Tidplan och prioritering sker även i arbetet med internbudget 2022 med plan för 2023-2025.
	Kultur- och fritidsnämnden ska särskilt stötta Linköpings lokala kulturutövare, så att de får en bättre chans att komma tillbaka efter coronapandemin ( <i>nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag</i> ).	Ej angivet i verksamhetsplan	Pågående	Aktiviteten beräknas vara genomförd under kvartal 4.
	Ta fram en handlingsplan för det kulturpolitiska programmet för Linköpings kommun ( <i>fortsättning från 2020</i> )	Kvartal 2	Förskjuts	Aktiviteten är pågående och beräknas vara genomförd under kvartal 1 2022.

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	Öka utbudet av kreativa aktiviteter för kommuninvånare genom delaktighet. (Kulturscener och ungdom)	Kvartal 4	Pågående	Aktiviteten beräknas vara genomförd under kvartal 4.  Arbete genomförs för att nå kommuninvånare genom nya typer av digitala aktiviteter.
	Inarbete och genomföra aktiviteter i enlighet med Biblioteksplan (dnr KOF 2019-220, KS 2020-149)  Följande aktiviteter prioriteras 2021. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ta fram medie- och programpolicy</li> <li>- Digitala tjänster når ut till fler kommuninvånare</li> <li>- Väcka läslust hos en bred allmänhet med olika intressen och språk genom medie och programutbudet</li> </ul>	Kvartal 4	Pågående	Väcka läslust hos en bred allmänhet med olika intressen och språk genom medie- och programutbud påverkas av att det inte kommer att genomföras program mm under första halvåret 2021.
	Inarbete och genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för idrottspolitiska programmet för Linköpings kommun.  Följande aktiviteter prioriteras 2021. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeta en strategi i samverkan med skolor, fritidsverksamhet, Ung Puls och föreningsliv med syftet att skapa möjligheter för alla att vara fysiskt aktiva.</li> <li>- Genomföra digitaliserings- och tillgänglighetsåtgärder vid anläggningar och miljöer för egenorganiserad idrott.</li> <li>- Tillgängliggöra och synliggöra kommunens utbud och idrottsutvecklingsarbete.</li> <li>- Revidera anläggningsstrategin genom att ta fram en utvecklingsplan för idrottsanläggningar och aktivitetsmiljöer.</li> <li>- Utveckla ett samarbetsforum med Region Östergötland och Linköpings universitet med syftet att skapa ett rörelsecenter.</li> <li>- Utarbeta fram ett nytt förslag på revidering och</li> </ul>	Kvartal 4  Kvartal 3  Kvartal 3  Kvartal 4  Kvartal 4  Kvartal 3	Kan komma att försenas  Kvarstår  Pågående  Pågående  Kan komma att försenas  Pågående	Av de sex prioriterade åtgärderna för 2021 är tre pågående, ett kvarstår och två bedöms kan komma att försenas.

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	utveckling av anläggningsbidraget (lokalbidraget).			
	Utveckling av Ryd Sportcenter ( <i>fortsättning från 2020</i> ) Följande aktiviteter prioriteras för 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Upphandling Airdome över nuvarande konstgräsplan.</li> <li>- Omvandling av Wahlbeckshallen från konstgräsanläggning till anläggning för inomhusidrott.</li> <li>- Utredda utökad klätteryta i Hangaren.</li> </ul>	Kvartal 2  Kvartal 2  Kvartal 3	Pågående  Pågående  Kvarstår	
	Ökat antal aktiviteter i Skäggetorp, Ryd och Berga i syfte att nå flera barn och unga. Sker i samarbete med bland annat verksamheterna i Agora och Berga By. ( <i>Kulturskolan</i> ) Prioriterat för 2021 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Förlägga lovvaktiviteter i dessa områden</li> <li>- Genomföra tillfällen då personal finns på plats och svarar på frågor och hjälper till med registrering</li> <li>- Förlägga mer undervisning till dessa platser</li> </ul>	Kvartal 3	Pågående	Kvartal 3 kvarstår under förutsättning att restriktionerna upphör under först halvåret. Dock ett minskat antal aktiviteter såsom sportlovsaktiviteter, fysisk undervisning, personal på plats för anmälningar med mera under första kvartalet.
	Genomföra aktiviteter för ökad tillgänglighet av verksamheten ( <i>Kulturskolan</i> )  Prioriterat för 2021 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckla den digitala undervisningen</li> <li>- Översättning/förtydligande av information på exempelvis webben</li> </ul>	Kvartal 3	Pågående	
Mötesplatser och anläggningar upplevs trygga och välkomnande	Genomföra trygghetsskapande åtgärder vid kommunens anläggningar för egenorganiserad idrott ( <i>fortsättning från 2020</i> ).  Följande aktiviteter prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ta fram en plan och prioritering för ny miljöanpassad LED-beslysning i kommunens elljusspår.</li> </ul>	Kvartal 3	Pågående  Pågående	
	Genomföra utredning av nya isytor (ishall och bandyhall)	Kvartal 4	Kvarstår	Kan komma att försenas

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	Genomföra utredning av ridsportens framtida förutsättningar på Valla Gård.	Kvartal 3	Kvarstår	Kan komma att försenas
	Genomföra utredning av besökarnas upplevelse av trygghet på ett närbibliotek	Kvartal 3	Förskjuts	Förskjuts till kvartal 4.  Aktivitets genomförande är möjlig beroende på hur länge närbiblioteken kommer att vara stängda.
Ett synligt kultur-, fritids- och idrottsliv	Ökat samarbete inom kommunikation på förvaltningsövergripande nivå.  Följande aktiviteter prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kompetenshöjande insatser kring målgruppsanpassad kommunikation</li> <li>- Ta fram en plan för struktur och arbetssätt inom kommunikationsnätverket vid förvaltningen</li> <li>- Tillgänglighetsanpassa förvaltningens information (tillgänglighetsdirektivet)</li> </ul>	Kvartal 3	Förskjuts  Pågående  Pågående	De kompetenshöjande insatserna föreslås flyttas till 2022.  Prioriterade aktiviteter i övrigt pågår enligt plan.
	Utveckla samarbete med Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen kring webben (Uppleva och göra).	Kvartal 2	Förskjuts	Förskjuts till kvartal 3.  Arbetet är pågående.
	Ta fram en kommunikationsplan för enheten Kulturscener och ungdom	Kvartal 3	Pågående	
	Implementera ny grafisk profil ( <i>Friluftsmuseet Gamla Linköping</i> )	Kvartal 2	Pågående	

## Ekonomi

### Kommunövergripande mål: Hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
God ekonomisk kontroll	Samtliga nämnder ska se över sin egen inköpsorganisation i syftet att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet. ( <i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i> )	Kvartal 3	Förskjuts	Aktiviteten förskjuts till kvartal 4.
	Samtliga nämnder ska effektivisera nyttjandet av administrativa- och verksamhetslokaler samt övriga kommunala anläggningar. ( <i>kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag</i> ).  Följande aktiviteter prioriteras 2021. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Berga By</li> </ul>	Kvartal 2	Pågående	

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utveckling av Ryd Sportcenter (se aktivitet under nämndmål Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv)</li> <li>- Översyn av lokaler för ungdomsverksamhet 13-25 år.</li> </ul>	Kvartal 2	Pågående	
		Kvartal 2	Pågående	
	Uppdrag till samtliga nämnder att, i samarbete med upphandlingsfunktion, säkerställa att det inom upphandlade avtal finns en uppföljningsplan i enlighet med Rutiner för inköp och upphandling i Linköpings kommun och att uppföljningsplanen efterlevs. <i>(kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag 2020)</i>	Kvartal 2	Förskjuts	Aktiviteten förskjuts till kvartal 4.

## Verksamhet

### Kommunövergripande mål: Effektiv organisation med goda resultat

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
Effektiva administrativa processer	Samtliga nämnder ska effektivisera verksamheten och frigöra ytterligare resurser genom digitalisering <i>(kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>  Följande aktiviteter prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ta fram handlingsplan – för ökad digitalisering med bland annat mer effektiva resurser som effekt.</li> <li>- Bemanningsplanering av verksamhet</li> </ul>	Kvartal 3	Förskjuts	Aktiviteten förskjuts till kvartal 4.
	Samtliga nämnder ska stärka organisationens digitala mognad <i>(kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>  Följande aktiviteter prioriteras 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>- I dialog med digitaliseringsstaben se över aktiviteter för utveckling av digital mognad</li> <li>- Skapa förutsättningar för fortsatt arbete med förändrade arbetssätt utifrån digitalisering varav</li> </ul>			

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	<p>kompetensutveckling är en förutsättning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementera insatser och förändrade arbetssätt som genomfördes under coronapandemin</li> </ul>			
	<p>Kommunstyrelsen ska i samverkan med övriga nämnder genomföra en genomlysning av kommunens samlade resurser inom kommunikationsområdet. Inriktningen är att värdera nuvarande dimensionering, ansvarsfördelning och organisering inom kommunens förvaltningsorganisation. Syftet med genomlysningen är att utreda vilka möjligheter till samordning och effektivisering det finns inom området, samt vilka konsekvenser detta skulle få (<i>strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p>	<p>Enligt tidplan Kommunledningsförvaltningen</p>		
	<p>Kommunstyrelsen ska i samverkan med övriga nämnder genomföra en genomlysning av kommunens samlade resurser inom HR. Inriktningen är att värdera nuvarande dimensionering, ansvarsfördelning och organisering inom kommunens förvaltningsorganisation. Syftet med genomlysningen är att utreda vilka möjligheter till samordning och effektivisering det finns inom området, samt vilka konsekvenser detta skulle få. (<i>strategiskt utvecklingsuppdrag</i>).</p>	<p>Enligt tidplan Kommunledningsförvaltningen</p>		
	<p>Kommunstyrelsen ska i samverkan med övriga nämnder och bolag värdera om de insatser och förändrade arbetssätt som implementerades under coronapandemin för att underlätta och stödja näringslivet ska permanentas och utvecklas. Vid värdering</p>	<p>Enligt tidplan Kommunledningsförvaltningen</p>		



Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	och genomförande är kommunens näringslivsprogram styrande och vägledande. ( <i>strategiskt utvecklingsuppdrag</i> ).			
	Utveckla och implementera nya administrativa processer för kommunens konstsamling ( <i>fortsättning från 2020</i> ).	Kvartal 2	Förskjuts	Aktiviteten förskjuts till kvartal 4.
	Inarbeta och genomföra åtgärder i enlighet med Objektplan för Utbildning, kultur och fritid och arbetsmarknad för 2021. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementera ett nytt it-system för kultur i skolan</li> <li>- Implementera InterbookGo (system för bokning av lokaler) vid flera av enheterna inom förvaltningen</li> <li>- Implementera Chartbooking (system för bokning av marknadsstånd) vid Friluftsmuseet Gamla Linköping</li> </ul>	<i>Se objektplan</i> Pågående Pågående Pågående	Pågående	Implementeringen av Chartbooking kan förskjutas om pandemin hindrar genomförandet av marknader i Gamla Linköping.
	Ta fram en kommunikationsplan för användandet av den nya samarbetsplattformen på förvaltningsnivå	Kvartal 3	Pågående	
	Utveckla nya arbetsmetoder inom ramen för ungdomsombuden	Kvartal 4	Pågående	
	Utveckla nya uppföljnings- och utvärderingsmetoder för verksamheten ( <i>Kulturscener och Ungdom</i> )	Kvartal 4	Förskjuts	Beräknas genomföras under 2022
	Ta fram en handlingsplan för Friluftsmuseet Gamla Linköping i syfte att utveckla besöksmålet och öka självfinansiering ( <i>fortsättning på nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 2020</i> ).	Kvartal 2	Förskjuts	Enligt plan ska en handlingsplan som fokuserar på evenemang och marknadsföring redovisas av Visit Linköping & co före sommaren. Därefter vidtar det uppskjutna arbetet med det strategiska utvecklingsuppdraget

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
				som syftar till att ta fram en heltäckande utvecklingsstrategi för Gamla Linköping.
	Utveckla möjligheterna för digital undervisning och utbildning ( <i>Kulturskolan</i> )	Kvartal 1	Genomfört	Implementerat distansundervisning med digitala verktyg. Arbetet kommer att vidareutvecklas löpande.

**Kommunövergripande mål: Hållbar verksamhetsutveckling**

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
Hållbar verksamhet	Samtliga nämnder ska prioritera och avsätta resurser för att genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping 2025. <i>(kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>	Ej angivet i verksamhetsplan	Pågående	Aktiviteten beräknas vara genomförd under kvartal 4.  Förvaltningen har under kvartal 1 påbörjat arbetet med att prioritera vilka åtgärder som kan genomföras under 2021. Avvikelse kan med hög sannolikhet att finnas vad gäller de översyner som ska göras av samtliga förvaltningar samt andra större åtgärder. Avvikelserna är beroende av om de förvaltningsgemensamma aktiviteterna kan genomföras kommunövergripande.
	Samtliga nämnder ska genomföra åtgärder i enlighet med Linköpings kommuns handlingsplan för klimatanpassning och enligt respektive nämnds handlingsplan utifrån kemikalieprogrammet <i>(kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>  Följande aktiviteter prioriteras 2021 <i>(kemikaleprogram)</i> - Revidering av handlingsplanen för beslut i kultur- och fritidsnämnden (kvartal 1).	Ej angivet i verksamhetsplan	Pågående	Aktiviteten beräknas vara genomförd under kvartal 3.  <i>Handlingsplan kemikalieprogrammet:</i> Planeras att revideras under kvartal 2.
	Verka för en omställning till cirkulär ekonomi och delningsekonomi <i>(kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag 2020).</i>  <i>Kommentar: Förvaltningen har i juni 2020 mottagit Kommunledningsförvaltningens underlag med definitioner och fortsatt arbete.</i>	Ej angivet i verksamhetsplan	Förskjuts	Arbetet bedöms kunna påbörjas under slutet av 2021 men en faktisk omställning kan ske tidigast 2022.
	Ta fram en process för förvaltningens arbete med kommunövergripande handlingsplaner med tillhörande åtgärder som rör förvaltningens område	Kvartal 2	Förskjuts	Aktiviteten för-skjuts till kvartal 3.
	Ta fram en anläggningsstrategi för kulturarenor	Kvartal 2	Pågående	
	Implementera arbetssätt utifrån konventionen om barnets rättighet som		Pågående	

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
	från den 1 januari 2020 inkorporeras i svensk lag (Lag (2018:1197) om Förenta Nationernas konvention om barnets rättigheter) ( <i>fortsättning från 2020</i> )  Följande aktiviteter prioriteras 2021: - Färdigställa barn- och ungdomsstrategin ( <i>se strategiskt utvecklingsuppdrag 2019, fortsättning från 2020</i> ) (kvartal 2)	Kvartal 2		
	Revidera förvaltningens strategi utifrån Handlingsplan för europeiskt samarbete i Linköpings kommun.	Kvartal 3	Kvarstår	
	Aktiva och bidra till arbetet med Handlingsplan mot våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck genom medverkan i olika forum för samverkan.	Ej angivet i verksamhetsplan	Pågående	

## Medarbetare

### Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</i>	Samtliga nämnder ska tillskapa ett ökat antal platser för arbetsmarknadsanställningar i kommunkoncernen. <i>(Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag)</i>  Följande aktiviteter prioriteras 2021: - Utveckla samarbete med Arbetsmarknadscentrum - Genomföra översyn av mottagandet av feriearbetare	Ej angivet i verksamhetsplan	Pågående	
	Genomföra en översyn av struktur för intern kommunikation, utifrån Kommunikationsstabens kommunövergripande arbete ( <i>flyttat från 2020</i> )	Kvartal 2	Förskjuts	Förskjuts till kvartal 4  Undersökningen delvis inaktuell i och med den nya samarbetsplattformen. En översyn av vilka delar av den nya samarbetsplattformen som gynnar internt samarbete inom förvaltningen ska genomföras. Översynen ska kopplas till de relevanta resultat från den internkommunikationsundersökning som gjordes 2019.
	Genomföra översyn av vilka delar av den nya samarbetsplattformen som gynnar internt samarbete inom förvaltningen.	Kvartal 3	Utgår	Ingår i aktiviteten Genomföra en översyn av struktur för intern kommunikation, utifrån Kommunikationsstabens

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
				kommunövergripande arbete ( <i>flyttat från 2020</i> )
	Utveckling av former för arbete på distans gällande den fysiska och sociala arbetsmiljön.	Kvartal 2	Pågående	Kommunens tillämpningsanvisning är antagen av kommundirektören (som förvaltningen ska utgå ifrån)
	Utvärdera kontorsarbetsplatsen utifrån arbetsglädje, stolthet och möjlighet att utvecklas (exempelvis spontana möten, gränsöverskridande samarbeten, erfarenhetsutbyten).	Kvartal 3	Förskjuts	Förvaltningen ser att detta inte är genomförbart under 2021 då arbete på distans pågått större delen av 2020 och även kvartal 1 2021. Utvärderingen avser den fysiska kontorsarbetsplatsen.
Hållbart chef- och ledarskap <i>Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.</i>	Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar samt minska personalomsättning och sjukfrånvaro <i>(Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>  Följande prioriteras 2021: - Stärka chefers förutsättningar att arbeta för minskad sjukfrånvaro inom respektive enhet. - Prioritering av aktiviteter som återfinns i dokumentet <i>Chefskap för välfärdens nya förutsättningar – planeringsförutsättningar 2021-2023</i>	Kvartal 3	Kvarstår	
	Genomföra översyn av kommunikationsstöd/-behov till enhetschefer	Kvartal 2	Förskjuts	Förskjuts till kvartal 4

#### Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum 2021	Status	Kommentar/avvikelse
Nya vägar för (tryggad) kompetensförsörjning <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjningen.</i>	Samtliga nämnder ska utifrån personalframskrivningsanalyser anpassa rekryteringsbehovet till ekonomisk ram <i>(Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>  Följande aktiviteter prioriteras 2021:	Ej angivet i Verksamhetsplan	Kvarstår	

	- Översyn av kompetensprofiler vid nyrekrytering			
--	--	--	--	--