



Uppföljning av Kultur- och fritidsförvaltningens verksamhetsplan 2024

Kultur- och fritidsnämnden

Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling	3
Strategiska utvecklingsuppdrag	3
Aktiviteter	4
Samhälle	4
Medborgare	4
Ekonomi	5
Verksamhet	6
Medarbetare	7

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 mars.

Strategiska utvecklingsuppdrag

De strategiska utvecklingsuppdragen som är aktuella för nämnden och förvaltningen anges nedan. Uppdragen följs upp i delårsrapporter och årsredovisning.

Kommungemensamma

1. Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation).
2. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation.
3. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.
4. Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.
5. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan.
6. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden.
16. Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.
17. Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas.
38. Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden.
42. Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för att utveckla arbetet mot företags och föreningars välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragsuppföljning samt kontroll.
43. Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering.
49. Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron.

Nämndspecifika

26. Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska gemensamt och i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse.
30. Kultur- och fritidsnämnden ska ta fram en upprustningsplan för att rusta upp anläggningar och arenor i kommunens stadsdelar.
40. Bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, barn- och ungdomsnämnden, Visit Linköping AB och Lejonfastigheter AB ska skapa en projektgrupp och ta fram en plan för framtidens ALG med fokus på hur kommunen tvärsektionellt kan nyttja dess lokaler, förutsättningar och samtidigt skapa mervärde för yrkesprogrammen.

Kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med social- och omsorgsnämnden skapa verksamhet riktad till unga som riskerar att utsättas för hedersförtryck.

Kvarstår från budget 2023 med plan för 2024-2028.

Kultur- och fritidsnämnden ska utreda hur Kulturskolan ska bli mer närvarande och tillgänglig för barn och unga i hela Linköpings kommun, på landsbygd, i stadsdelar och tätorter.

Kvarstår från budget 2023 med plan för 2024-2028.

Nämnduppdrag

- Genomföra genomlysning av bidragsprocessen och avtalsförhållanden med bland annat fokus på uppföljning och kontroll av tilldelade bidrag och avtal. Det är särskilt viktigt att kunna säkerställa att utbetalade medel leder till ökad integration och minskad segregation.

Aktiviteter

Samhälle

Kommunövergripande mål: Ett tryggt och säkert Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig	Status	Kommentar
<p>Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv</p> <p><i>Med mångfasetterat avses:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – att det finns ett varierat utbud att det finns utbud i hela kommunen – att medborgarna både är konsumenter och producenter, och – att utbudet riktar sig mot målgrupperna (barn, unga, vuxna och äldre) 	<p>Samtliga nämnder ska vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 2)</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter återfinns i åtgärdsplan mot segregation.</p>	Kvartal 4	KoU KOF ledningsgrupp	Genomförd	
	<p>Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 3)</i></p>	Kvartal 2	KoU Idrott	Genomförd	
	<p>Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 6)</i></p>	Kvartal 4	KoU LinKom	Genomförd	
	<p>Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska gemensamt och i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 26)</i></p>	Kvartal 4	Idrott KoU	Genomförd	

Utveckla arbetet med förvaltningens säkerhetsorganisation.	Kvartal 3	Säkerhets-samordnare	Genomförd	
Skapa förutsättningar för implementering av fritidsbanker. Inför implementeringsarbetet ska samarbete med arbetsmarknadsnämnden ses över, liksom placering av fritidsbankerna.	Kvartal 4	KoU	Genomförd	
Samordna ungdoms- och fritidsverksamheten organisatoriskt samt implementera samma pedagogiska principer, vilka utgår från chartern för nuvarande öppen fritidsverksamhet, i hela ungdoms- och fritidsverksamheten. Arbetet innefattar även utredning och implementering av nytt gemensamt namn för ungdomsarenor och Ungpuls.	Kvartal 4	KoU	Genomförd	
Erbjuda öppen fritidsverksamhet på Agora för barn i åldern 8-12 år.	Kvartal 3	KoU	Genomförd	
Se över utveckling och implementering av en ny handlingsplan för kommunens idrottspolitiska program.	Kvartal 4	Idrott	Pågående	Reviderad idrottspolitiskt program antogs av KF 240423, § 151. Aktiviteten återfinns i VP 2025
Ta fram en kartläggning för utveckling av kommunens friluftsliv.	Kvartal 4	Idrott	Genomförd	
Se över föreningsbidraget med fokus på att: <ul style="list-style-type: none"> - Stärka anläggningsbidrag - Riktade bidrag till aktiviteter för målgruppen barn och inom områdena Berga, Ryd och Skäggetorp 	Kvartal 4	Idrott – anläggningsstöd Kultur och Idrott – riktade bidrag	Genomförd	

	Revidera Biblioteksplanen för Linköpings kommun	Kvartal 4	Biblioteket	Genomförd	
	Utveckla arbetet med läsfrämjande aktiviteter samt ökad tillgänglighet på Stadsbiblioteket. Exempelvis ska Stadsbiblioteket se över ekonomiska förutsättningar att för att Bokstart ska kunna övergå från projektform till ordinarie verksamhet i Ryd och Skäggetorp.	Kvartal 4	Biblioteket	Genomförd	
	Utveckla möjligheterna att tillgängliggöra biblioteket för att fler ska kunna ta del av bibliotekets verksamhet och biblioteksservice genom exempelvis genom fler servicenoder samt genom att se över möjligheter att öka lokalanvändandet.	Kvartal 4	Biblioteket	Genomförd	
	Genomföra insatser för att nå fler barn och unga i ekonomisk utsatthet, exempelvis genom uppsökande verksamhet och föräldrakontakt, samt informera om avgiftsdifferentiering bland barn och unga som deltar i Kulturpuls.	Kvartal 4	Kulturskolan	Genomförd	
	Kultur- och fritidsnämnden ska utreda hur Kulturskolan ska bli mer närvarande och tillgänglig för barn och unga i hela Linköpings kommun, på landsbygd, i stadsdelar och tätorter. <i>(Pågående nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 26 från 2023).</i>	Kvartal 4	Kulturskolan	Genomförd	
Mötesplatser och anläggningar upplevs trygga och välkomnande	Kultur- och fritidsnämnden ska ta fram en upprustningsplan för att rusta upp anläggningar och arenor i kommunens stadsdelar. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 30)</i>	Kvartal 4	Idrott	Pågående	

	Driftsätta Vasahallen med anpassningar för exempelvis truggymnastik och parasport.	Kvartal 2	Idrott	Genomförd	Vasa Arena togs i drift 1 maj 2024.
	Planera och projektera en ny multihall i Kallerstad. <i>(Pågående aktivitet från VP 2023)</i>	Kvartal 4	Idrott	Genomförd	
	Fortsätta utvecklingsarbetet med Berga by, exempelvis genom verksamhetsanpassning av Daggkåpan (är planerad etapp 1 av 5).	Kvartal 4	KoU	Genomförd	
	Utreda förutsättningarna för ny lokalisering av verksamheterna Ungtopia, LinGo och Liquid (se även aktivitet under nämndmål Effektiva administrativa processer).	Kvartal 2	KoU	Genomförd	
	Se över förutsättningarna att implementera ett indentifikationssystem för besökare till fritidsverksamheten.	Kvartal 3	KoU	Genomförd	
	Kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med social- och omsorgsnämnden skapa verksamhet riktad till unga som riskerar att utsättas för hedersförtryck. Följande är prioriterat för 2023: – Påbörja översyn av verksamhet riktad till unga som riskerar att utsättas för hedersförtryck. <i>(Pågående nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 25 från 2023)</i>	Kvartal 2	KoU	Genomförd	Förvaltningen inväntar samarbetspart på Socialförvaltningen.
	Genomföra utvecklingsinsatser som bidrar till att biblioteket blir en mer välkomnande och tillgänglig plats för medborgare.	Kvartal 4	Biblioteket	Genomförd	
Ett synligt kultur-, fritids- och idrottsliv	Stärka arbetet med kommunikationskanaler genom exempelvis ökad kompetens inom sociala medier.	Kvartal 4	Kommunikation	Genomförd	
	Inom ramen för Mitt Linköping se över möjligheterna att förenkla för medborgare	Kvartal 4	Kommunikation	Utgår	Kommunen ska införa en ny webbplattform och

	att hitta rätt på kommunens hemsida, exempelvis genom att undersöka hur webbstrukturen kan förbättras för att möta medborgarnas behov.				redaktörsorganisationen kommer förändras. Förvaltningen genomför därför inga större förändringar.
	Ta fram en kommunikationsstrategi för idrotten.	Kvartal 4	Kommunikation Idrott	Genomförd	
	Utveckla en strategi för att synliggöra kommunens miljöer för friluftsliv, idrott och fritid.	Kvartal 4	Idrott	Genomförd	
	Synliggöra förvaltningens evenemangsrshjul.	Kvartal 2	Kommunikation	Genomförd	
	Ta fram en strategi för Kultur- och fritidsförvaltningens övergripande kommunikation – internt och externt. <i>(Pågående aktivitet från VP 2023)</i>	Kvartal 2	Kommunikation	Pågående	Förvaltningens omorganisation har medfört andra förutsättningar för arbetet med kommunikationsstrategin. Aktiviteten återfinns i VP 2025.
Hållbar verksamhet	Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 4)</i>	Kvartal 4	Hållbarhets- samordnare Samtliga enheter	Genomförd	
	Ta fram en plan för arbetet med att minska spridningen av mikroplaster i anslutning till kommunens konstgräsplaner.	Kvartal 3	Idrott	Genomförd	
	Genomföra en översyn för bättre samordning av transporter inom förvaltningen, exempelvis transport av böcker och media inom biblioteket.	Kvartal 4	Biblioteket	Genomförd	
	I samverkan med andra förvaltningar genomföra kunskapshöjande insats gentemot civilsamhället, samt informera civilsamhället om verktyg/metoder för omställning. <i>(Kvarstående aktivitet från VP 2023)</i>	Kvartal 2	Idrott, Hållbarhets- samordnare	Genomförd	

Ekonomi

Kommunövergripande mål: En hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig	Status	Kommentar
God ekonomisk kontroll	Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 38)</i>	Kvartal 4	Internationell samordnare Samtliga enheter	Genomförd	
	Samtliga nämnder ska prioritera avtalsuppföljning utifrån ett risk- och väsentlighetsperspektiv för att förebygga välfärdsbrottslighet samt fusk och oegentligheter <i>(Pågående kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 6 från 2023).</i>	Kvartal 4	Samtliga chefer	Genomförd	

Verksamhet

Kommunövergripande mål: En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig	Status	Kommentar
Effektiva administrativa processer	Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation). <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 1)</i>	Kvartal 4	KOF stabschefer	Genomförd	
	Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan.	Kvartal 2	HR KOF ledningsgrupp	Genomförd	

	<i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 5)</i>				
	Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 16)</i>	Kvartal 2	Inköps-samordnare Ansvariga för upphandling	Genomförd	
	Bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, barn- och ungdomsnämnden, Visit Linköping AB och Lejonfastigheter AB ska skapa en projektgrupp och ta fram en plan för framtidens ALG med fokus på hur kommunen tvärsektionellt kan nyttja dess lokaler, förutsättningar och samtidigt skapa mervärde för yrkesprogrammen. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 40)</i>	Kvartal 4	KOF lednings-grupp	Genomförd	KFN:s del bedöms vara genomförd.
	Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för att utveckla arbetet mot företags och föreningars välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragsuppföljning samt kontroll. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 42)</i>	Kvartal 4	Förvaltnings-kontoret	Genomförd	
	Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 43)</i> Prioriterade aktiviteter utgår ifrån områden i Handlingsplan för digital transformation samt objektsplanen. Exempel på aktivitet är att se över förutsättningarna för ökad lokalutnyttjande	Kvartal 4	Centrala admin Samtliga enheter	Genomförd	

	genom exempelvis taggar och avgränsade ytor.				
	Genomföra genomlysning av bidragsprocessen och avtalsförsättningar med bland annat fokus på uppföljning och kontroll av tilldelade bidrag och avtal. Det är särskilt viktigt att kunna säkerställa att utbetalade medel leder till ökad integration och minskad segregation. <i>(Nämnduppdrag, hör även samman med strategiskt utvecklingsuppdrag 42)</i>	Kvartal 4	Förvaltningskontoret	Genomförd	
	Utreda förutsättningarna till ny- och samlokalisering av Kulturscener och ungdoms arbetsplatser och verksamheterna Liquid, LinGo och Ungtopia.	Kvartal 2	KoU	Genomförd	
	Utöka implementeringsarbete med distansundervisning genom digitala kurser. (Se även aktivitet under nämndmål Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv).	Kvartal 4	Kulturskolan	Genomförd	

Medarbetare

Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig	Status	Kommentar
Goda arbetsplatser	Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 17)</i>	Kvartal 2	HR Samtliga enheter	Genomförd	

	Genomföra aktiva insatser på individnivå för att minska sjukfrånvaron	Kvartal 4	HR Berörda enheter (främst KoU och biblioteket)	Genomförd	
	Genomföra utvecklingsinsatser utifrån friskfaktorer på enheter med hög sjukfrånvaro med syfte att stärka en hälsosam arbetsmiljö.	Kvartal 4	HR Berörda enheter (främst KoU och biblioteket)	Genomförd	
Hållbart chef- och ledarskap	Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron. (<i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 49</i>)	Kvartal 4	HR Berörda enheter (främst KoU och biblioteket)	Genomförd	
	Stärka chefers kompetensutveckling genom MIL-utbildningen som genomförs hösten 2023 samt våren 2024.	Kvartal 4	HR	Genomförd	
	Möjliggöra fler forum för utveckling av chefskap genom exempelvis mentorskap, chefskuggning och chefscoachning.	Kvartal 4	HR KOF ledningsgrupp	Genomförd	

Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig	Status	Kommentar
Nya vägar för kompetensförsörjning	Skapa förutsättningar för en tryggare arbetsmiljö med fokus på medarbetare som arbetar i utsatta områden.	Kvartal 4	HR Säkerhets- samordnare Berörda enheter	Genomförd	
	Se över olika samarbetsytor externt, exempelvis med lärosäten, och internt för nya vägar för kompetensförsörjning.	Kvartal 4	HR Berörda chefer	Genomförd	
	Skapa förutsättningar för att främja medarbetarnas utveckling utifrån verksamhetens behov.	Kvartal 4	HR Chefer	Genomförd	

Prioriterade styrdokument enligt KF-beslut för budget 2024 med plan 2025-2029

- [Arbetsmarknadsprogram \(linkoping.se\)](https://www.linkoping.se/arbetsmarknadsprogram)
- [naringslivsprogram.pdf \(linkoping.se\)](#)
- [Program för digital transformation \(linkoping.se\)](#)
- Trygghetsprogram med handlingsplan (fastställs under 2023).
- Klimat- och energiprogram med handlingsplan, Klimatfärdplan för Linköpings kommun 2024-2030.
- Linköpings kommuns handlingsplan för klimatanpassning (fastställs under 2023-2024).

Andra styrdokument centrala för Kultur- och fritidsförvaltningen

- Idrottspolitiska programmet med tillhörande handlingsplan
- Kulturpolitiska programmet med tillhörande handlingsplan
- Biblioteksplan
- Åtgärdsplan mot segregation