



Uppföljning av kultur- och fritidsförvaltningens verksamhetsplan 2022

Kultur- och fritidsnämnden

Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling	3
Samhälle	3
Ekonomi	8
Verksamhet	9
Medarbetare	12

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 augusti.

Samhälle

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
<p>Ett mångfasetterat kultur-, fritids- och idrottsliv</p> <p><i>Med mångfasetterat avses:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - att det finns ett varierat utbud att det finns utbud i hela kommunen - att medborgarna både är konsumenter och producenter, och - att utbudet riktar sig mot målgrupperna (barn, unga, vuxna och äldre) 	<p>Samtliga nämnder ska utveckla samordningen mellan nämnder och inom koncernen för effektivare insatser och åtgärder för att minska och motverka segregation och otrygghet.</p> <p>Förutom aktiviteter som återfinns i Åtgärdsplan mot segregation prioriteras följande aktivitet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deltagande i det kommunövergripande kommunikatörsnätverket avseende arbetet mot segregation <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p>	Tidplan enligt Åtgärdsplan mot segregation	Genomfört	Förvaltningen har sett över förutsättningarna att införa fritidsbanker, men saknar medel för ett genomförande.
	<p>Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska förstärka befintlig samverkan mellan polis, skola och socialtjänst för att förhindra nyrekrytering av unga till kriminella miljöer</p> <p>Detta strategiska utvecklingsuppdrag hanteras inom ramen för Åtgärdsplan mot segregation</p> <p><i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p>	Tidplan enligt Åtgärdsplan mot segregation	Genomfört	.
	<p>Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska i samverkan vidta åtgärder för barn och unga i syfte att skapa helhet och sammanhang så att alla barn och unga ges förutsättningar att nå en gymnasieexamen. Arbetet ska kännetecknas av tidiga samordnade insatser, anpassade efter barnets och den unges behov, i syfte att främja integration och förhindra utanförskap.</p>	Tidplan enligt Åtgärdsplan mot segregation	Genomfört	

	<p>Detta strategiska utvecklingsuppdrag hanteras inom ramen för Åtgärdsplan mot segregation</p> <p><i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p>			
	<p>Kultur- och fritidsnämnden ska genomföra en översyn av kommunens fritidsverksamhet för ungdomar över 13 år. Fokus ska vara på att ta fram förslag på hur kommunen kan samverka med föreningslivet samt hur föreningar och andra aktörer kan bedriva fritidsverksamhet. Uppdraget ska återredovisas till kommunstyrelsen under 2022.</p> <p><i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	<p>Presenterades vid KFN 2022-11-24, KOF § 104</p> <p>En återredovisning har skett till KS 2023-01-24, § 25.</p>
	<p>Ta fram en handlingsplan för det Kulturpolitiska programmet för Linköpings kommun.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 1	Genomfört	Beslut KFN 2022-02-17, § 8
	<p>Implementering av Handlingsplanen för det Kulturpolitiska programmet för Linköpings kommun.</p> <p>Nedanstående aktiviteter som redovisas inom ramen för Näringslivsprogrammet:</p> <ul style="list-style-type: none"> – I projektform arbeta med platsutveckling av besöksmål – Ta fram en anläggningsstrategi – Se över förutsättningar för ett promenadstråk med fokus på offentlig konst och kulturupplevelser – Utvecklat och genomfört två residens på Agora <p><i>Framtagande av anläggningsstrategin är kvarstår från 2021.</i></p> <p><i>(Aktiviteter redovisas inom ramen för Näringslivsprogrammet, fokusområde Attraktivt och levande).</i></p>	<p>Tidplan enligt handlingsplanen.</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 3</p> <p>Kvartal 4</p>	<p>Genomfört</p> <p>Genomfört</p> <p>Genomfört</p> <p>Utgår</p>	<p>Kulturkartan</p> <p>Strategin ska presenteras för nämnden vt 2023</p> <p>Aktiviteten 'Utvecklat och genomfört två residens på Agora' utgår den ej finns med i handlingsplanen och inte heller bedöms påverka måluppfyllelsen.</p>

	<p>Identifiera kommunikationsinsatser kopplat till implementeringen av Handlingsplanen för det Kulturpolitiska programmet.</p>	Kvartal 3	Genomfört	
	<p>Samarbete avseende kulturhuvudstadsåret 2022 med Kaunas. Samarbetet ska ha inriktning kultur och ungdom.</p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Inarbeta och genomföra aktiviteter i enlighet med Biblioteksplan (dnr KOF 2019-220, KS 2020-149).</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Att bibliotekets digitala tjänster ska nå ut till fler Linköpingsbor genom bland annat satsningen <i>Digitalt inkluderat Linköping</i> (denna aktivitet återfinns även under målet Effektiva administrativa processer) – Att prioritera främjande läsaktiviteter för barn och unga – Att utveckla biblioteksrummet för besökare 	Kvartal 4	Genomfört	
		Kvartal 4	Genomfört	
		Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Inarbeta och genomföra åtgärder i enlighet med Handlingsplan för det Idrottspolitiska programmet för Linköpings kommun.</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Att planera, bygga och driftsätta nya idrottsanläggningar och aktivitetsmiljöer. – Att utveckla och förankra avseende idrott, rörelse och fysisk aktivitet i kommunens stadsplanering. – Att utveckla och förbättra förutsättningar, möjligheter och miljöer för aktiviteter som till exempel löpning, promenader, uteträning, cykling och spontanidrott. – Att skapa en stabil och effektiv driftsorganisation för att säkerställa trygga, säkra och verksamhetsanpassade anläggningar för idrott och fysisk aktivitet. 	Kvartal 4	Genomfört	
		Kvartal 4	Genomfört	
		Kvartal 4	Genomfört	
		Kvartal 4	Genomfört	
		Kvartal 4	Genomfört	

<ul style="list-style-type: none"> - Att tillsammans med Utbildningsförvaltningen (dåvarande Utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen) arbeta för att skapa bättre förutsättningar för barn och ungdomar att kombinera studier och idrott. 			
<p>Inarbete och genomföra åtgärder i enlighet med Handlingsplan för det Idrottspolitiska programmet för Linköpings kommun:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utarbeta en strategi i samverkan med skolor, fritidsverksamhet, Ung Puls och föreningsliv med syftet att skapa möjligheter för alla att vara fysiskt aktiva. - Genomföra digitaliserings- och tillgänglighetsåtgärder vid anläggningar och miljöer för egenorganiserad idrott. - Tillgängliggöra och synliggöra kommunens utbud och idrottsutvecklingsarbete. - Revidera anläggningsstrategin genom att ta fram en utvecklingsplan för idrottsanläggningar och aktivitetsmiljöer. - Utveckla ett samarbetsforum med Region Östergötland och Linköpings universitet med syftet att skapa ett rörelsecenter. <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	<p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 4</p> <p>Kvartal 4</p>	<p>Utgår</p> <p>Pågående</p> <p>Utgår</p> <p>Pågående</p> <p>Utgår</p>	<p>Utgår helt på grund av andra prioriteringar.</p> <p>Fortsätter 2023</p> <p>Utgår helt på grund av andra prioriteringar.</p> <p>Redovisas för nämnden i april 2023</p> <p>Utgår helt på grund av andra prioriteringar.</p>
<p>Utveckling av Ryd Sportcenter</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras för 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utredda utökad klätteryta i Hangaren. <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	<p>Kvartal 4</p>	<p>Genomfört</p>	
<p>Utökning av Kulturskolans tillgänglighet för barn och unga 5-19 år.</p>	<p>Kvartal 4</p>	<p>Genomfört</p>	
<p>Genomföra trygghetsskapande åtgärder vid kommunens anläggningar för egenorganiserad idrott.</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2022:</p>	<p>Kvartal 4</p>	<p>Genomfört</p>	

	<p>- Att fortsätta arbetet med ny miljöanpassad LED- belysning i kommunens elljusspår samt utveckling och förbättring av motionsspår och sjöbad.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>			
Mötesplatser och anläggningar upplevs trygga och välkomnande	<p>Genomföra utredning av besökarnas upplevelse av trygghet på ett närbibliotek.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Genomföra utredning av nya isytor (ishall och bandyhall)</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	Utvecklingsidé för nya isytor presenteras för nämnden i april 2023.
	<p>Genomföra utredning av ridsportens framtida förutsättningar på Valla Gård.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Utgår	Ersätts av utredning om ridsportens förutsättningar som kommer att genomföras 2023.
	<p>Planering och projektering en ny multihall i Kallerstad.</p>	Kvartal 4	Pågående	Fortsätter 2023
	<p>Färdigställa och driftsätta ny simhall.</p> <p><i>(Denna aktivitet ska redovisas inom ramen för Näringslivsprogrammet, fokusområde Attraktivt och levande)</i></p>	Kvartal 4	Pågående	Ny simhall är klar under våren 2023.
Ett synligt kultur-, fritids- och idrottsliv	<p>Framtagande av en Medie- och programpolicy på Stadsbiblioteket.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Verka för delaktighet i samhällsplanering för tillvaratagande och synliggörande av kultur- och fritidsnämndens verksamheter.</p>	Kvartal 2	Genomfört	
	<p>Verka för att synliggöra kulturaktörer genom exempelvis Kulturveckan.</p>	Kvartal 2	Genomfört	

	<p>Ökat samarbete inom kommunikation på förvaltningsövergripande nivå. Följande aktivitet prioriteras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Att fortsätta arbetet med kompetenshöjande insatser kring målgruppsanpassad kommunikation - Ta fram en plan för struktur och arbetssätt inom kommunikatörsnätverket vid förvaltningen 	Kvartal 2	Genomfört	
	<p>Ökat samarbete inom kommunikation på förvaltningsövergripande nivå. Följande aktivitet prioriteras 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Att utifrån genomförd översyn besluta vilka kanaler som bäst möter medborgarnas behov, samt utveckla dessa kanaler. <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 3	Pågående	<p>En inventering har påbörjats och sammanställs 2023.</p> <p>Under 2022 fick KoF ett förtydligt evenemangsansvar som påverkar denna aktivitet och som kommer ingå i inventeringsarbetet.</p>
	<p>Ta fram en kommunikationsplan för enheten Kulturscener och ungdom.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Vara delaktiga i arbetet med Framtidens stadskärna samt inom ramen för avsiktsförklaringen verka för fler upplevelser inom kultur, upplevelser och evenemang i stadskärnan.</p> <p><i>(Denna aktivitet ska redovisas inom ramen för Näringslivsprogrammet, fokusområde Attraktivt och levande)</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	

Ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
God ekonomisk kontroll	<p>Samtliga nämnder ska se över sin egen inköpsorganisation i syftet att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet.</p> <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 2022, som kvarstår från Budget 2021 med plan för 2022-2024).</i></p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 3	Genomfört	

	<p>Uppdrag till samtliga nämnder att, i samarbete med upphandlingsfunktion, säkerställa att det inom upphandlade avtal finns en uppföljningsplan i enlighet med Rutiner för inköp och upphandling i Linköpings kommun och att uppföljningsplanen efterlevs.</p> <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 2021).</i></p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Kvarstår	Har ej genomförts på grund av personella förutsättningar.
	<p>Samtliga nämnder ska effektivisera nyttjandet av administrativa- och verksamhetslokaler samt övriga kommunala anläggningar.</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Att se över möjligheter till samnyttjande av lokaler tillsammans med andra förvaltningar <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 2022, som kvarstår från Budget 2021 med plan för 2022-2024).</i></p>	Kvartal 3	Genomfört	.

Verksamhet

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
Effektiva administrativa processer	<p>Samtliga nämnder ska beakta kommunens Nuläges- och trendrapport - Linköpings utmaningar (OBS-rapporten) och resultatjämförelser (Kommunens Kvalitet i Korthet, Effektivitet i kommuner, Öppna jämförelser med flera) i sitt budgetarbete.</p> <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Att implementera e-arkiv 	Kvartal 4	Pågående	Arbetet har pausats på grund av systemproblem.

	<ul style="list-style-type: none"> – Att implementera arkivering av bidragsansökningar – Att fortsätta utvecklingsarbetet med Google workspace. – Att bibliotekets digitala tjänster ska nå ut till fler Linköpingsbor genom bland annat satsningen Digitalt inkluderat Linköping (denna aktivitet återfinns även under målet Ett mångfacetterat kultur-, fritids- och idrottsliv). – Att implementera digitala system för ökad effektivisering. <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p>	Kvartal 4	Utgår	<p>Avvaktar besked från KLF.</p> <p>Ersätts med en ny aktivitet i verksamhetsplan för 2023.</p>
	Översyn av förvaltningens kommunikationsstrategiska arbete inklusive resursättning och kompetensinventering samt implementering nya arbetssätt.	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Samtliga nämnder ska effektivisera verksamheten och frigöra ytterligare resurser genom digitalisering</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ta fram handlingsplan för ökad digitalisering med bland annat mer effektiva resurser som effekt. <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Utveckla och implementera nya administrativa processer för kommunens konstsamling.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	Ta fram en kommunikationsplan för användandet av den nya samarbetsplattformen på förvaltningsnivå.	Kvartal 3	Genomfört	

	<i>Kvarstår från 2021.</i>			
	Utveckla nya uppföljnings- och utvärderingsmetoder för verksamheten. <i>Kvarstår från 2021.</i>	Kvartal 4	Genomfört	
	Revidera förvaltningens strategi utifrån Handlingsplan för europeiskt samarbete i Linköpings kommun. <i>Kvarstår från 2021.</i>	Kvartal 3	Genomfört	
	Ta fram en process för förvaltningens arbete med kommunövergripande handlingsplaner med tillhörande åtgärder som rör förvaltningens område. <i>Kvarstår från 2021.</i>	Kvartal 3	Genomfört	
Hållbar verksamhet	Samtliga nämnder ska i enlighet med de politiska styrdokumenterna prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i> <i>Kommentar: Handlingsplan 2018-2020 för koldioxidneutralt Linköping 2025, kemikalieprogram samt handlingsplan för klimatanpassning.</i>	Kvartal 4	Genomfört	
	Verka för en omställning till cirkulär ekonomi och delningsekonomi. Följande prioriteras 2022: – Att öka kompetens och medvetenhet avseende cirkulär ekonomi och delningsekonomi <i>Kommentar: Förvaltningen har i juni 2020 mottagit Kommunledningsförvaltningens underlag med definitioner och fortsatt arbete. Ovanstående prioriterad aktivitet.</i> <i>(Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag 2020)</i> <i>Kvarstår från 2021.</i>	Kvartal 4	Genomfört	

	<p>Samtliga nämnder ska genomföra åtgärder i enlighet med Linköpings kommuns Handlingsplan för klimatanpassning och enligt respektive nämnds Handlingsplan utifrån kemikalieprogrammet.</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Revidering av handlingsplanen för kemikalieprogrammet för beslut i kultur- och fritidsnämnden <p><i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i></p> <p><i>Den prioriterade aktiviteten kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Kvarstår	Har inväntat kommunens övergripande arbete med handlingsplaner för programmen.
--	---	-----------	----------	--

Medarbetare

Nämndmål	Aktivitet	Slutdatum	Status	Kommentar
<p>Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</i></p>	<p>Utveckla förvaltningens systematiska arbetsmiljöarbete.</p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Genomföra en översyn av struktur för intern kommunikation, utifrån Kommunikationsstabens kommunövergripande arbete.</p> <p><i>Kvarstår från 2021</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
	<p>Utveckling av former för arbete på distans gällande den fysiska och sociala arbetsmiljön.</p> <p><i>Kvarstår från 2021.</i></p>	Kvartal 4	Genomfört	
<p>Hållbart chef- och ledarskap <i>Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.</i></p>	<p>Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar samt minska personalomsättning och sjukfrånvaro.</p> <p>Följande aktiviteter prioriteras 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Utveckla samarbetet med såväl interna som externa parter avseende arbetet med sjukfrånvaro. – Att ta fram för en plan för kriskommunikation samt kompetenshöjande åtgärder i detta. 	Kvartal 3	Genomfört	
		Kvartal 3	Utgår	Utgår på grund av andra prioriteringar. Förvaltningens kriskommunikation ska utgå från

	<i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>			kommunens plan och arbete med kriskommunikation.
	Samtliga nämnder ska prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder för att minska kommunens långtidsjukfrånvaro. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>	Kvartal 2	Genomfört	
	Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar samt minska personalomsättning och sjukfrånvaro Följande prioriteras: <ul style="list-style-type: none"> - Stärka chefers förutsättningar att arbeta för minskad sjukfrånvaro inom respektive enhet. - Prioritering av aktiviteter som återfinns i dokumentet <i>Chefskap för välfärdens nya förutsättningar – planeringsförutsättningar 2021-2023.</i> <i>(Kommunövergripande strategiskt utvecklingsuppdrag).</i> <i>De prioriterade aktiviteterna kvarstår från 2021.</i>	Kvartal 4 Kvartal 4	Genomfört Genomfört	
	Genomföra översyn av kommunikationsstöd/-behov till enhetschefer. <i>Kvarstår från 2021.</i>	Kvartal 3	Genomfört	
Nya vägar för kompetensförsörjning <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjningen.</i>	Samtliga nämnder ska utifrån personalframskrivningsanalyser anpassa rekryteringsbehovet till ekonomisk ram <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag).</i>	Kvartal 1	Genomfört	