



# Kommunledningsförvaltningen verksamhetsplan 2024

Kommunstyrelsen

## Innehåll

Förvaltningens uppdrag .....	3
Strategiska utvecklingsuppdrag .....	3
Aktiviteter .....	5
Samhälle.....	5
Ekonomi.....	10
Verksamhet .....	11
Medarbetare .....	13

### Bilaga:

- Strategisk objektplan för objektet IKT
- Strategisk objektplan för Kommunövergripande processer

## Förvaltningens uppdrag

Tre förvaltningar är organiserad under kommunstyrelsen – Kommunledningsförvaltningen, Verksamhetsstöd och service och Leanlink. Denna verksamhetsplan omfattar Kommunledningsförvaltningens verksamhet som har i uppdrag att bereda och verkställa de beslut som kommunstyrelsen fattar. Förvaltningens uppdrag och ansvar beskrivs i reglemente för Linköpings kommun.

Förvaltningens verksamhetsplan anger prioriterade aktiviteter för året i syfte bidra till mål och inriktning som anges i nämndens internbudget och kommunens budget. Aktiviteterna har fokus på vad förvaltningen ska förändra och utveckla i verksamheten. Verksamhetsplanen beslutas av förvaltningschef och utgör bilaga till nämndens internbudget.

## Strategiska utvecklingsuppdrag

De strategiska utvecklingsuppdragen som är aktuella för nämnden och förvaltningen anges nedan. Uppdragen följs upp i delårsrapporter och årsredovisning.

### Kommungemensamma

1. Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation).
2. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation.
3. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.
4. Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.
5. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan.
6. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden.
7. Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.
8. Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas.
9. Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden.
10. Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för och utveckla arbetet mot företags och föreningars välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragsuppföljning samt kontroll.
11. Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering.
12. Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron.

## Nämndspecifika

1. Kommunstyrelsen ska utreda hur de geografiska utskotten kan utvecklas med möjligheten att göra medborgarbudget. I uppdraget ingår att ta fram förslag till pilotprojekt i minst två utskott. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2024.
2. Kommunstyrelsen ska se över vilka insatser som krävs för att kommunen ska kunna tidigarelägga målet om nettonollutsläpp. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2024.
3. Samhällsbyggnadsnämnden ska i samverkan med kommunstyrelsen identifiera orter med goda förutsättningar för nybyggnation av småhus utan att ta åkermark i anspråk.
4. Äldrenämnden ska i samverkan med kommunstyrelsen och Stångåstaden underlätta för enskilda att bo kvar hemma.
5. Kommunstyrelsen ska utreda de ekonomiska konsekvenserna för kommunen vid en pensionsredovisning enligt den så kallade blandmodellen.
6. Kommunstyrelsen ska i samverkan med nämnder och Lejonfastigheter stärka kommunens interna säkerhet genom utveckling av trygghetsskapande teknik.
7. Kommunstyrelsen ska i samverkan nämnder och Lejonfastigheter säkerställa att kommunens behov av verksamhetslokaler tillgodoses i kommunens mark- och planeringsreserv.
8. Kommunstyrelsen (Verksamhetsstöd och service) ska vidta åtgärder för att förbättra upphandlingsprocessen för företag. *Hanteras i Verksamhetsstöd och services förvaltningsbudget och verksamhetsplan.*
9. Kommunstyrelsen (Verksamhetsstöd och service) ska i samverkan med barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden genomföra en översyn av de tjänster som erbjuds inom IT (Lkdata) för att bättre möta de behov som finns inom kommunens skolor. *Hanteras i Verksamhetsstöd och services förvaltningsbudget och verksamhetsplan.*
10. Arbetsmarknadsnämnden, barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kommunstyrelsen (Leanlink) ska samarbeta genom kompetensförsörjnings- och kompetensutvecklingskedjor. *Hanteras i Leanlinks förvaltningsbudget och verksamhetsplan.*
11. Kommunstyrelsen (Leanlink) ska utreda förutsättningar för att införa en bemanningspool med fasta anställningar och möjlighet till kompetensutveckling. I uppdraget ingår att göra en konsekvensanalys av ett eventuellt införande. *Hanteras i Leanlinks förvaltningsbudget och verksamhetsplan.*
12. Kommunstyrelsen ska i samverkan med Leanlink och Verksamhetsstöd och service erbjuda medarbetare rätten till önskad högre sysselsättningsgrad.

## Nämnduppdrag

1. Kommunledningsförvaltningen ska verka för etablering och tillväxt av företag som bidrar till klimatomställning.
2. Kommunledningsförvaltningen ska vidta åtgärder för ökad trygghet bland företagare och näringsliv. I samverkan med det lokala näringslivet och Polis ska åtgärder vidtas för att underlätta för företagare att rapportera brott.
3. Kommunledningsförvaltningen ska i samverkan med förvaltningen Verksamhetsstöd och service införa ett servicelöfte till företagare. Servicelöftet ska tydliggöra vad företagare kan förvänta sig av kommunen vid hanteringen av ett ärende och också ge förutsägbara handläggningstider.
4. Kommunledningsförvaltningen ska i samverkan med Utbildningsförvaltningen verka för etableringar av fler relevanta YH-utbildningar till Linköping och Linköpings närområde. Inriktningen ska vara på utbildningar med en koppling till de branscher i näringslivet som har ett ökat behov av rekrytering och de branscher som expanderar i närområdet.

5. Kommunledningsförvaltningen ska utreda förutsättningarna för att införa kategoristyrkt inköpsarbete. Uppdraget omfattar att ta fram förslag till gemensamt arbetssätt, organisation och ansvarsfördelning vid tillämpning av kategoristyrning samt plan för införande av kategoristyrkt inköpsarbete.
6. Kommundirektören ska stärka arbetet mot otillåten påverkan och det förebyggande arbetet för att förhindra att den kommunala organisationen infiltreras av kriminella element.

## Aktiviteter

Samhälle

Kommunövergripande mål: Ett tryggt och säkert Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>God trygghet och säkerhet</b>	<p>Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktivt arbete med förvaltningarna för att beskriva åtgärder kopplade till det kommunövergripande brottsförebyggande arbetet.</li> <li>- Etablera ledningsmodell för det trygghets- och brottsförebyggande arbete</li> <li>- Leda och samordna det kommunövergripande välfärdsbrottslighetsarbetet</li> </ul>	Dec	Kommunledningss taben (Säkerhetsenheten)
<b>Stärkt civil beredskap</b>	<p>Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförvarsplanering och kommunens krigsorganisation). <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortsatt uppbyggnad/utveckling av civilt försvar enligt Handlingskraft.</li> <li>- Kompetenshöjande insatser genom totalförvars/krisutbildning och övning</li> <li>- Stötta förvaltningarna i det fortsatta arbetet med olika åtgärder som den kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalysen medför.</li> </ul>	Dec	Kommunledningss taben (Säkerhetsenheten)
	<p>Utifrån risk- och sårbarhetsanalys säkerställa att manuella rutinbeskrivningar för vissa kommungemensamma IT-system tas fram i samverkan med VSS (ex Meetings plus, W3D3, Heroma).</p>	Dec	Kommunledningss taben (Säkerhetsenheten)

Kommunövergripande mål: Ett Linköping med minskad segregation

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>God social sammanhållning och delaktighet</b>	<p>Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p>	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet)

	-Samordna och processtödja SMS-gruppens arbete mot segregation bla. genom samordning av uppdatering och uppföljning av åtgärdsplan mot segregation -Implementera och sprida kommunintern e-utbildning för att höja kunskapsnivån kring segregation -Genomföra KLF:s åtgärder i enlighet med åtgärdsplan		
	Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Ta fram en plan för hur kommunen kan ställa krav i enlighet med uppdraget	Dec	Ekonomistaben, Näringsliv och tillväxt, kommunikations- och utvecklingsstaben
	Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - I samverkan med övriga förvaltningar införa nya arbetsmarknadsplatser	Dec	Kommunledningsstaben
	Kommunstyrelsen ska utreda hur de geografiska utskotten kan utvecklas med möjligheten att göra medborgarbudget. I uppdraget ingår att ta fram förslag till pilotprojekt i minst två utskott. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2024. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Utreda de geografiska utskotten i enlighet med uppdraget	Dec	Planeringsstaben (Kommunkansli, Analys & Utredning)
<b>Goda livsvillkor</b>	Konkretisera nämnders och förvaltningars ansvar och uppdrag kopplade till regional folkhälsostrategi	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet)
	Framtagande av handlingsplan för ANDTS.	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet)
	Framtagande och implementering av policy för arbetet med rättighetsbaserat arbetssätt i Linköpings kommun.	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet)

#### Kommunövergripande mål: Ett Linköping i framkant inom miljö- och klimat

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>Linköping är koldioxidneutralt år 2025 och uppnår netto-noll växthusgasutsläpp 2045</b>	Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet) och Näringsliv och tillväxtstaben

	<p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Genomföra KLF:s åtgärder i enlighet med Klimatfärdplan för Linköpings kommun 2024-2030</li> <li>- Genomföra stödjande insatser inom Linköpings kommunkoncern för implementering av Klimatfärdplan för Linköpings kommun 2024-2030</li> <li>- Genomförande av projektet "Klimatneutrala Linköping 2030", baserat på kommunens Klimat- och energiprogram samt med stark inriktning på näringslivsutveckling/innovationer samt fördjupad integration av Linköpingsinitiativets aktiviteter. Uppföljning av testbäddscheckar.</li> </ul>		
	Plan för ny programperiod Klimatneutrala Linköping 2030	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet) i samverkan med Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, Näringsliv och tillväxtstaben, och kommunala bolag
	<p>Kommunstyrelsen ska se över vilka insatser som krävs för att kommunen ska kunna tidigarelägga målet om nettonollutsläpp. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2024. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Genomföra en översyn baserat på nuläge och förutsättningar (genomförs 2023)</li> </ul>	2023	Planeringsstaben (Hållbarhetsenheten)
<b>Klimatsäkert Linköping</b>	<p>Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Färdigställa reviderat program och tillhörande handlingsplan för klimatanpassning</li> <li>- Genomföra KLF åtgärder i enlighet med Program och handlingsplan för klimatanpassning</li> <li>- Genomföra stödjande insatser inom Linköpings kommunkoncern för implementering av program och handlingsplan för klimatanpassning</li> </ul>	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet)
<b>Gifrfri miljö</b>	<p>Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Revidering av styrdokument inom kemikalieområdet</li> </ul>	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhet)



## Kommunövergripande mål: Ett växande Linköping med ett starkt näringsliv

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>Ett starkt entreprenörskap och växande näringsliv</b>	Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammets fokusområden. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	Näringsliv och tillväxtstaben
	Prioriterade aktiviteter: - Ta fram, och följa upp, den årliga handlingsplanen för näringslivsprogrammet - Se övriga aktiviteter inom "Ett starkt entreprenörskap och växande näringsliv"		
	Säkerställa dialog och plan för systematiserad kommunikation kring Ostlänken med: - Näringslivet (inklusive omlokalisering) - Medborgare	Dec	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, Näringsliv och tillväxtstaben, Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Genomföra projekt Framtidens stadskärna, fokus på: - stärkt kommunikation - stärka besöksmål i stadskärnan - stimulera samarbeten innovation och utvecklingsprojekt - utveckla mötesplatser i stadskärnan - delta i styr- och projektgrupp	Dec	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, Näringsliv och tillväxtstaben, Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Genomföra Nöjd upphandlingsindex (NUI) åtgärdsplan, som en del av SKR insikt. Ska synkroniseras med VSS och ekonomistabens uppdrag.	Okt	Näringsliv och tillväxtstaben, Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, VSS
	Kommunledningsförvaltningen ska verka för etablering och tillväxt av företag som bidrar till klimatomställning. <i>Nämnduppdrag.</i>	November	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, Näringsliv och tillväxtstaben, Planeringsstaben (Hållbarhet), LiSP/St Kors
	Kommunledningsförvaltningen ska vidta åtgärder för ökad trygghet bland företagare och näringsliv. I samverkan med det lokala näringslivet och Polis ska åtgärder vidtas för att underlätta för företagare att rapportera brott. <i>Nämnduppdrag.</i>	Dec	Kommunledningsstab en (Säkerhetsenheten), Näringsliv och tillväxtstaben

	<p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Åtgärder hanteras inom Samverkansrådet för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete</li> </ul>		
	<p>Kommunledningsförvaltningen ska i samverkan med förvaltningen Verksamhetsstöd och service införa ett servicelöfte till företagare. Servicelöftet ska tydliggöra vad företagare kan förvänta sig av kommunen vid hanteringen av ett ärende och också ge förutsägbara handläggningstider. <i>Nämnduppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Säkerställa att projektet Mitt Linköping skapar förutsättningar för att införa servicelöften mot företag som kan kommuniceras, mätas och analyseras vad gäller svars- och handläggningstider. Inventering av befintliga, och framskrivning av nya, servicelöften görs i samråd med kommunens lokala NKI-råd.</li> </ul>	Dec	Näringsliv och tillväxtstaben, VSS, Kommunikations- och utvecklingsstaben
	<p>Kommunledningsförvaltningen ska i samverkan med Utbildningsförvaltningen verka för etableringar av fler relevanta YH-utbildningar till Linköping och Linköpings närområde. Inriktningen ska vara på utbildningar med en koppling till de branscher i näringslivet som har ett ökat behov av rekrytering och de branscher som expanderar i närområdet. <i>Nämnduppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inventera relevanta branscher.</li> <li>Etablera relationer till företag och utbildningsanordnare.</li> <li>Benchmarka med andra kommuner.</li> <li>Identifiera kommunens roll i att starta upp YH-utbildningar i Lkpg och vad som krävs för att fullfölja KS uppdraget.</li> </ul>	Sept	Näringsliv och tillväxtstaben, (Utb)
<b>God planberedskap i antagna översiktsplaner</b>	På strategisk nivå leda och samordna programmet stadsutveckling Ostlänken.	Dec	Planeringsstaben (Analys och utredning)
	Fortsätta arbetet med Strategisk fysisk planering Ostlänken (inklusive tillägg till översiktsplanen och strukturskiss).	Dec	Planeringsstaben (Analys och utredning) och Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen
	<p>Samhällsbyggnadsnämnden ska i samverkan med kommunstyrelsen identifiera orter med goda förutsättningar för nybyggnation av småhus utan att ta åkermark i anspråk. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i></p> <p>Prioriterade aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De delar av översiktsplanen som omfattar småhusbebyggelse utanför staden</li> </ul>	Aug	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen

	analyseras med syfte att identifiera orter/områden där föreslagen utveckling för bostadsbebyggelse i form av småhus inte tar åkermark i anspråk.		
	Tillsammans med Norrköpings kommun arbeta med att revidera Gemensam översiktsplan för Linköping och Norrköping (GÖP).	Dec	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, Näringsliv och tillväxtstaben,
	Införa och arbeta vidare med planinstrumentet Planeringsstrategi (inkl nya och ändrade förutsättningar för översiktsplaneringen, aktualitetsprövning och det fortsatta arbetet med översiktsplanen i Linköping).	Dec	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen
	Samhällsbyggnadsnämnden ska i samverkan med kommunstyrelsen identifiera orter med goda förutsättningar för nybyggnation av småhus utan att ta åkermark i anspråk. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - KLF utgör resurs i arbetet	Dec	Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, Planeringsstaben
<b>Starkt varumärke</b>	Etablera en väl fungerande kommunikationsfunktion tillsammans med förvaltningarna. Kommunikationsinsatser med särskilt fokus på följande strategiska utmaningar: - Staden växer - Kompetensförsörjning - Linköpings ekonomiska förutsättningar 2024 och framåt	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben

## Ekonomi

### Kommunövergripande mål: En hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>Kostnadseffektiv verksamhet</b>	Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: -Aktivt arbete med förvaltningarna för att öka kunskaperna om förutsättningar och möjligheter med EU-finansiering	Dec	Planeringsstaben (Analys och utredning)

	-Stöd i ansökningsarbetet i vissa strategiskt viktiga satsningar		
	Äldrenämnden ska i samverkan med kommunstyrelsen och Stångåstaden underlätta för enskilda att bo kvar hemma. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	Ekonomistaben
	Prioriterade aktiviteter: - Utgör resurs i arbetet		
	Ta fram nyckeltal för uppföljningen med fokus på lokalförsörjning, exploatering, investering.	Dec	Ekonomistaben
	Uppföljning och analys av demografiska förändringar	Dec	Ekonomistaben
<b>God ekonomisk kontroll</b>	Aktivt arbeta med förvaltningarna för att förbättra analyser i uppföljning av kommunens ekonomi och verksamhet	Dec	Ekonomistaben
	Fortsätta arbetet med gemensam struktur i personal- och ekonomisystemet för att skapa möjligheter till fortsatt verksamhetsutveckling. (Projekt SISU)	Dec	Ekonomistaben/HR-staben
<b>God finansiell ställning</b>	Utveckla modell och system för uppföljning och styrning av koncernens likviditet	Dec	Ekonomistaben
	Genomföra förändringar till följd av nya placeringsriktlinjer	Dec	Ekonomistaben
	Kommunstyrelsen ska utreda de ekonomiska konsekvenserna för kommunen vid en pensionsredovisning enligt den så kallade blandmodellen. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	
	Prioriterade aktiviteter: - Utreda de ekonomiska konsekvenserna för kommunen vid en pensionsredovisning enligt den så kallade blandmodellen.		Ekonomistaben

## Verksamhet

### Kommunövergripande mål: En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>En hållbar organisation med hög produktivitet och effektivitet</b>	Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Prioriterade aktiviteter: - Delaktiga i det kommungemensamma projektet Mitt Linköping - Förändra ansvaret kring digitala kanaler - Samordna och bedriva utvecklingsarbete utifrån fastställd handlingsplan för Program för digital transformation		

- Bistå förvaltningarna i att etablera grundförmågor och driva förutsättningsskapande insatser inom informationshantering/informationsarkitektur		
Driva ett externt finansierat utvecklingsprojekt inom ramen för något av förvaltningens ansvarsområden genom att använda AI.**	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben
Pröva och utvärdera design sprint (en särskild tjänstedesignmetod) som metod/process för att lösa någon av KLFs utmaningar.**	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben
Se över arbetssätt och styrning av våra stödobjekt i PM3-organisationen, säkerställa att den omorganisation som gjordes under 2023 gav önskad effekt	Juni	Kommunikations- och utvecklingsstaben
Dokumentera KLF´s stöd- och huvudprocesser inom administration och kommunikation med hjälp av 2C8.	Dec	Kommunledningsstaben/ Kommunikations- och utvecklingsstaben
Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för och utveckla arbetet mot företags och föreningars välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragssuppföljning samt kontroll. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Aktivt arbete med förvaltningarna för att öka kunskaperna om välfärdsbrottslighetsarbetet	Dec	Ekonomistaben med stöd av Kommunledningsstaben (Säkerhetsenheten)
Kommunstyrelsen ska i samverkan med nämnder och Lejonfastigheter stärka kommunens interna säkerhet genom utveckling av trygghetsskapande teknik. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Delaktig i utvecklingsarbetet för trygghetsskapande teknik för att på sikt även kunna bredda användandet av teknik i andra delar än i det offentliga.	Dec	Kommunledningsstaben (Säkerhetsenheten)
Kommundirektören ska stärka arbetet mot otillåten påverkan och det förebyggande arbetet för att förhindra att den kommunala organisationen infiltreras av kriminella element. <i>Nämnduppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Utveckling av det kommunövergripande arbetet mot otillåten påverkan och det förebyggande arbetet för att förhindra att den kommunala organisationen infiltreras av kriminella element.	Dec	Kommundirektör
Kommunstyrelsen ska i samverkan nämnder och Lejonfastigheter säkerställa att kommunens behov av verksamhetslokaler tillgodoses i kommunens mark- och planeringsreserv. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter:	Dec	Ekonomistaben

	- Kontinuerliga samordningsmöten (PLUTO) med MOS, berörda förvaltningar och LF		
	Bistå kommunens upphandlingsfunktioner med strategiskt upphandlingsstöd gällande sociala respektive miljö- och klimataspekter kopplat till prioriterade upphandlingar.	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhetsenheten)
	Vidareutveckla och genomföra förvaltningsövergripande nätverk för social respektive ekologisk hållbarhet	Dec	Planeringsstaben (Hållbarhetsenheten)
	Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag fortsatt arbeta med säkerhetsorganisationen efter de behov som identifieras. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Stötta och samordna säkerhetssamordnarna, i respektive förvaltning, i det fortsatta arbetet för en fungerande säkerhetsorganisation. - Kunskapsspridning och erfarenhetsutbyte i syfte att stärka den interna säkerhetskulturen**.		Kommunledningsstaben (Säkerhetsenheten och HR-stöd)
	Säkerställa att organisering och arbetssätt kring informations- och IT-säkerhet ger önskad effekt.	Dec	Avvakta beslut från kommundirektör angående ansvarsfördelning
	Systematisera personsäkerhetsarbetet i samband med valarbete och nämndsammanträden**.	Dec	Kommunledningsstaben (Säkerhetsenheten och HR-stöd)
	Revidera politiska styrdokument i enlighet med genomförd aktualitetsprövning,	Dec	Alla staber
	Kommunledningsförvaltningen ska utreda förutsättningarna för att införa kategoristyrkt inköpsarbete. Uppdraget omfattar att ta fram förslag till gemensamt arbetssätt, organisation och ansvarsfördelning vid tillämpning av kategoristyrning samt plan för införande av kategoristyrkt inköpsarbete. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>  Prioriterade aktiviteter: - Utreda förutsättningarna för att införa kategoristyrkt inköpsarbete. I arbetet ingår att ta fram förslag till gemensamt arbetssätt, organisation och ansvarsfördelning vid tillämpning av kategoristyrning samt plan för införande av kategoristyrkt inköpsarbete.	Dec	Ekonomistaben
	Översyn och eventuell samordning av kommunens enkätundersökningar.	Dec	Planeringsstaben (Analys och utredning), Näringsliv och tillväxtstaben
	Genomföra EU-val	Dec	Kommunkansliet
<b>Innovativ verksamhetsutveckling och digitalisering</b>		Dec	Näringsliv och tillväxtstaben, och

	Tillvara ta arbetet från iCapital Award internt och extern (kommer att specificeras i en plan utifrån resultat i tävlingen).		Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Etablera arbetssätt och ramverk för innovationsarbetet och hur detta leds i kommunen (inkl. tredjeparts-samarbete)	Dec	Näringsliv och tillväxtstaben, Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Etablera arbetssätt och ramverk för tjänstedesign för att skapa bättre förutsättningar för förvaltningarna att kunna förbereda sig för Mitt Linköping	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Etablera arbetssätt och ramverk för portföljstyrning och nyttorealiserings för att säkerställa att vi har förmågan att kunna prioritera de utvecklingsinitiativ som ger störst effekt	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben
	Etablera arbetssätt och ramverk för förändringsledning	Dec	Kommunikations- och utvecklingsstaben, HR-stab

## Medarbetare

### Kommunövergripande mål: Linköpings kommun är en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>Goda arbetsplatser</b>	Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att; stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	Kommunledningsstaben (HR-stöd)
	Prioriterade aktiviteter: Arbeta med följande friskfaktorer för KLF: -Ett närvarande, tillitsfullt och engagerat ledarskap. -Delaktighet och inflytande. Implementera arbetet med friskfaktorer genom enhetscheferna på APT.**		
	Kommunstyrelsen ska i samverkan med Leanlink och Verksamhetsstöd och service erbjuda medarbetare rätten till önskad högre sysselsättningsgrad. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag.</i>	Dec	HR-staben
	Prioriterade aktiviteter: - Stödja Leanlink och Verksamhetsstöd och service i arbetet. - Hantera effekter av beslut kopplat till införande av önskad sysselsättning och för en avveckling av delade turer under mandatperioden.		
	Stödja vid implementering av ny Arbetsgivarpolicy (LPP)	Dec	HR-staben
	Förstärka stödet inom arbetsmiljöarbetet genom ett förändrat arbetssätt i syfte att minska sjukfrånvaron	Dec	HR-staben

	Stödja vid implementering av friskfaktorer på samtliga förvaltningar.	Dec	HR-staben
	Säkerställa att modellen för decentraliserad lönebildning efterlevs	Augusti	HR-staben
	Samordna systematiskt säkerhetsarbete med systematiskt arbetsmiljöarbete på KLF**.		Kommunledningsstaben (HR-stöd)
	Utveckla arbetet med samverkansavtal på förvaltningsnivå**.	Dec	Kommunledningsstaben (HR-stöd)
<b>Hållbart chef- och ledarskap</b>	Lärgrupper om ledarskap för enhetschefer utifrån det kommundemensamma chefsutvecklingsprogrammet (MiL efter MiL)**	Dec	Kommunledningsstaben (HR-stöd)
	Stödja Leanlink och Utbildningsförvaltningen i deras strävan att minska antalet medarbetare per första linjens chef.	Dec	HR-staben
	Medverka vid upphandling av ny digital kompetens- och lärplattform samt stödja förvaltningarna vid implementeringen.	Dec	HR-staben
	Genomföra riktade utbildningsinsatser till förvaltningsspecifik HR (för ökat stöd till chefer).	Dec	HR-staben

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Ansvarig
<b>Nya vägar för kompetensförsörjning</b>	Analysera resultatet av avgångsenkäter och vidta åtgärder på kommunövergripande nivå (för att minska personalomsättningen).	Dec	HR-staben
	Utveckla stödet till förvaltningarna inom området kompetensförsörjning (för att minska personalomsättningen).	Dec	HR-staben
	Etablera en tydlig ambition för KLF som attraktiv arbetsgivare (för att minska personalomsättningen).**	Dec	Kommunledningsstaben (HR-stöd)