

Kommunledningsförvaltningen
Petter Brusling

2023-09-26

Dnr KS 2023-732

Kommunstyrelsen

Handlingsplan till Program för digital transformation, antagande

Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Handlingsplan till Program för digital transformation antas.
2. Erforderliga kostnader för genomförandet av handlingsplanen år 2024 hanteras inom befintliga budgetramar.
3. Handlingsplanen kommer att vara en del av planeringsförutsättningarna för internbudget 2025 och framåt.
4. Den samlade uppföljningen av handlingsplanen för innevarande år ska ske till kommunstyrelsen i samband med delårsrapport per 31 augusti samt vid bokslut.

Ärende

Linköpings kommuns program för digital transformation antogs av kommunfullmäktige, 2021-06-15, § 287 och varje nämnd ansvarar för att bryta ner programmet i sina respektive verksamhetsplaner.

Utifrån dialog med förvaltningarna har det blivit tydligt att programmet i dagsläget inte ger tillräcklig vägledning kring hur och när målbilden ska nås samt vad som ska göras gemensamt respektive av varje förvaltning. Det saknas också bred förankring och förståelse av programmet och dess innebörd.

Utifrån detta tillsattes en arbetsgrupp under våren 2023 med bred kompetens och representation för att gemensamt ta fram en handlingsplan som konkretiserar program för digital transformation.

Utöver att konkretisera programmet, är syftet med handlingsplanen att skapa de bästa förutsättningarna för verksamheternas förmågehöjning inom sina kärnprocesser, skapa samsyn kring önskat gemensamt läge i vår kommun samt förankra förflyttningen hos vår högsta ledning.

Handlingsplanen representerar kommunens gemensamma förflyttning, den gemensamma basplattan. Den består strukturmässigt av två delar. Först och

främst en strategisk färdplan som innehåller en beskrivning över de tillstånd som ska nås över tid, i enlighet med målen i program för digital transformation. Den innehåller också årliga arbetspaket som beskriver de tillstånd som ska nås under året, vilka nyckelaktiviteter som ska genomföras för att uppnå tillstånden samt vem som är ytterst ansvarig för att aktiviteterna genomförs.

Handlingsplanen skapar de förutsättningar som krävs för vår övergång till en mer digital, datadriven och användarcentrerad kommun som är i position att:

- Möta de ökade förväntningarna på digitala tjänster och lösningar som finns i samhället
- Erbjuder effektiv och uppskattad service till invånare och näringsliv
- Genom säkrad tillgång och förståelse för data öka möjligheten att använda datadrivna tjänster och AI för att skapa nytta i verksamheterna
- Förbättra möjligheterna att effektivt dela data inom och utanför kommunen
- Dra nytta av externa initiativ, både nationella och internationella
- Vara en digital ledare med stor påverkansgrad för den nationella utvecklingen

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen anta handlingsplanen.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Handlingsplan till Program för digital transformation, antagande, 2023-09-26

Bilaga 1 – Förslag till Handlingsplan till Program för digital transformation

Bilaga 2 - Illustration och sammanfattning av handlingsplanens önskade tillstånd över tid

Bakgrund

Kort introduktion till program för digital transformation

Utgångspunkten i programmet är att Linköping digitala transformation ska ge verksamheten bättre förutsättningar att nå sina mål över tid och att invånare och näringsliv ska få sina behov uppfyllda.

I programmet finns fyra utpekade målområden som bidrar på olika sätt för att skapa de förutsättningar som krävs för att skapa en effektiv och innovativ välfärd.

De fyra målområdena är

- Ledning, styrning och organisation
- Digital arkitektur och säkerhet
- Tillgång till data och digital infrastruktur
- Digital service till invånare och näringsliv

Inom varje målområde finns en rad olika målsättningar och vägledande principer.

Programmet är en direkt spegling av SKR:s "Utveckling i en digital tid"

Handlingsplanen avser vår kommungemensamma utveckling

Handlingsplanen är en del av helheten och avser den kommungemensamma utvecklingen. Den ska passa in i den verksamhetsspecifika utvecklingen som drivs av varje förvaltning. Den sista pusselbiten är den nationella utvecklingen, som behöver tas om hand i både den kommungemensamma utvecklingen och i den verksamhetsspecifika utvecklingen.

Det kommungemensamma utvecklingsarbetet syftar till att möjliggöra den förvaltningsspecifika utvecklingen. Detta genom att bidra med en kommungemensam infrastruktur som ökar möjligheterna att i det verksamhetsspecifika utvecklingsarbetet tillvarata effekter och snabba på den digitala transformationen. Genom att dessutom förhålla oss till och bygga vidare på nationella byggstenar både tillvaratar Linköping den samlade nationella förmågan och bidrar till en mer effektiv offentlig sektor som kan möta samhällets stora utmaningar.

Ekonomiska konsekvenser

Kostnader för genomförandet av handlingsplanen ska tas inom ekonomiska ramar. Inför internbudget 2025 och framåt kan prioriteringar behöva göras för att lyckas med genomförandet.

Kommunala mål

Handlingsplanen knyter an till det kommunala målet "En organisation med hög produktivitet och effektivitet" samt det kommungemensamma strategiska utvecklingsuppdraget "Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering."

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Jämställdhet

Handlingsplanen har inte någon påverkan på kommunens jämställdhetsarbete.

Samråd

Samråd har skett med förvaltningarnas utvecklingschefer, LKdata, Kommunledningsgruppen och Portföljstyrgruppen (PM3) som alla tillstyrker förslaget till handlingsplan.

Uppföljning och utvärdering

Den samlade uppföljningen av handlingsplanen sker av Kommunikations- och utvecklingsstaben i samband med delårsrapport (per 31 augusti) och årsredovisning. Resultatet av uppföljningen kommer att rapporteras till KS.

Berörda förvaltningar ska själva följa upp sina planerade och genomförda aktiviteter (i enlighet med handlingsplanens önskade tillstånd) som en del av ordinarie uppföljning.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

MBL-information eller förhandling är inte påkallad.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Beslutet skickas till:
Kommunledningsgruppen
Nätverket för utveckling och
digitalisering
LKData