



# Uppföljning av *Åtgärdsplan mot segregation 2022*

Diarienummer: KS 2020-754

Datum: 2023-01-23

Handläggare: Ellen Henriksen, Åsa Åbom, Mikael Borin, Karin Olanders

Organisation: Kommunledningsförvaltningen

# Innehåll

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Inledning</b>   | <b>4</b>  |
| Sammanfattning av uppföljningens resultat  | 4         |
| Kommunens angreppssätt går i linje med Delmos (numera Boverkets uppdrag)<br>rekommendationer | 5         |
| <b>Uppföljning av åtgärdsplan mot segregation</b>  | <b>6</b>  |
| <b>Utvecklingsområde 1: Ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället</b>             | <b>6</b>  |
| <b>Utvecklingsområde 2: Fler i arbete eller meningsfull sysselsättning</b>                   | <b>10</b> |
| <b>Utvecklingsområde 3: Utbildning för att barn och vuxna ska nå sin fulla potential</b>     | <b>13</b> |
| <b>Utvecklingsområde 4: Trivsamma livsmiljöer för ett sammanhållet Linköping</b>             | <b>16</b> |
| <b>Utvecklingsområde 5: En rikare fritid för alla</b>  | <b>20</b> |

# Inledning

Åtgärdsplan mot segregation för år 2022 (KS 2020-754) beslutades av kommundirektören i januari 2022. I åtgärdsplanen står det att åtgärdsplanen i sin helhet ska följas upp årligen. Dels genom en övergripande uppföljning av huruvida åtgärderna är genomförda, pågår eller ej är genomförda, samt en avstämning om vi rör oss i rätt riktning. Det vill säga om vi har valt rätt åtgärder och vilken effekt de fått. En uppföljning av åtgärdsplanen har därför genomförts. Under respektive utvecklingsområde görs en sammanfattning av hur arbetet som helhet gått under året och status för respektive åtgärd redovisas. I vissa fall har externa händelser haft stor påverkan, till exempel coronapandemin. I andra fall handlar det mer om hur det interna arbetet har gått och vilka prioriteringar som har gjorts. Några åtgärder har fått stort fokus och ett intensivt arbete har bedrivits, andra har fått stå tillbaka av olika anledningar. Ansvarig förvaltning för respektive åtgärd har svarat huruvida åtgärden är genomförd, pågår, eller ej är genomförd (grön, gul eller röd). En kort kommentar har också lämnats. Det anges också hur respektive åtgärd hanteras i den uppdaterade åtgärdsplanen för 2023. Om det är en åtgärd som vidmakthålls, det vill säga finns med även i åtgärdsplanen 2023 i samma omfattning, om åtgärden vidareutvecklas i åtgärdsplanen för 2023, eller om den inte finns med alls.

## Sammanfattning av uppföljningens resultat

Mycket arbete har genomförts under året kopplat till segregationsfrågan, för att minska och motverka de negativa effekter det för med sig ur ett socioekonomiskt perspektiv. Fokus i åtgärdsplanen och därmed i denna uppföljning ligger primärt på åtgärder som kräver samverkan, är en ny eller särskild satsning, eller en fråga som berör många parter. Naturligtvis genomförs mycket mer som kan kopplas till frågan i kommunens olika verksamheter.

Uppföljningen av åtgärdsplanen visar att av totalt 60 åtgärder så är statusen följande:

- Genomförd: 15
- Pågår: 39
- Ej genomförd: 6

Observera att spannet inom "pågår" är väldigt brett. Det kan vara allt från att det är ett arbete som precis har inletts till att det är en stor pågående process som inte kommer ha något förväntat stoppdatum då den kan ses som "genomförd". Förutom arbetet med de olika åtgärderna har lednings- och samordningsmodellen utvärderats med förslag för vidareutveckling av modellen.

Linköpings kommun är en stor organisation med många verksamheter och medarbetare som är beroende av samverkan med andra. Arbetet med att motverka segregation skall ses som en komplex utmaning att lösa.

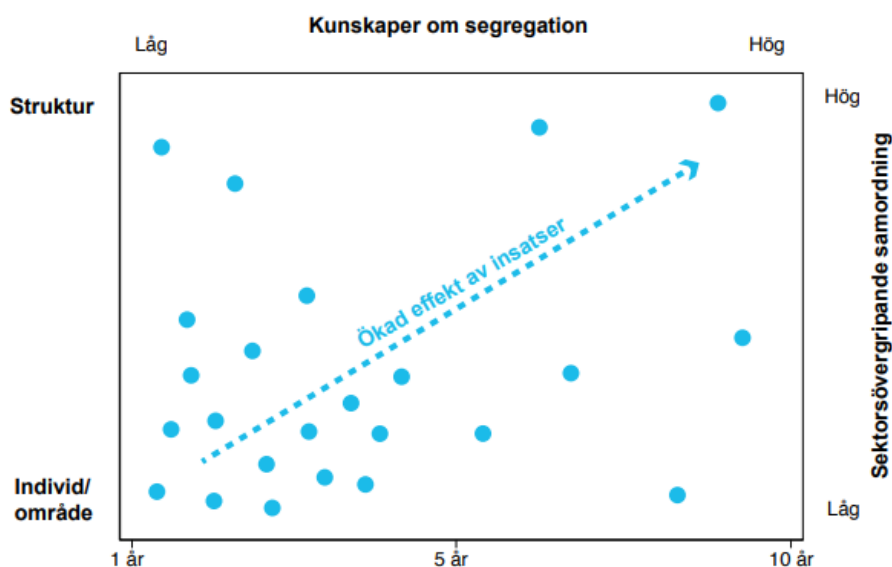
13 kvantitativa indikatorer har valts ut för uppföljning genom nulägesbilderna. Tanken är att indikatorerna ska följas över tid för att se om utvecklingen går i önskvärd riktning. Dessa har inte uppdaterats under 2022 utifrån bedömningen att indikatorernas förflyttning från enstaka

år till år är knapp. Inga slutsatser kan dras av ett års förflyttning. Ett arbete med att uppdatera nulägesbilderna för år 2023 har inletts, särskilt fokus ska läggas vid att synliggöra jämställdhetsperspektivet i nulägesbilderna.

På lång sikt planeras indikatorerna följas upp för att se om det samordnade arbetet mot segregation utifrån lednings- och samordningsmodellen får effekt. Dock inverkar flera åtskilda faktorer såsom strukturella orsaker och individuella preferenser.

## Kommunens angreppssätt går i linje med Delmos (numera Boverkets uppdrag) rekommendationer

I Delmos årsrapport 2021 om den socioekonomiska boendesegregationens utveckling i Sverige skriver Delmos att många kommuner idag arbetar långsiktigt och med de bakomliggande orsakerna till segregation, men att tyngdpunkten fortfarande ligger på insatser som fokuserar på konsekvenserna av segregation i områden med socioekonomiska utmaningar. Så är fallet även här i Linköpings kommun. Men Delmos konstaterar också att genom ökad kunskap och sektorsövergripande samordning ökar effekterna av genomförda insatser så att de leder till en långsiktigt hållbar förändring. Vidare konstaterar Delmos att det inte är enskilda insatser som kommer att minska och motverka segregation, utan flera åtgärder som genomförs i samverkan och med hänsyn till varandra. Det är detta angreppssättet Linköpings kommun har valt, och åtgärdsplanen utgör en plattform för tvärspektoriell samverkan. Figuren nedan från Delmos rapport visar en önskvärd förflyttning för insatser mot segregation. Det handlar om en förändring från inriktning på individ till inriktning på struktur, och från kortsiktiga satsningar till insatser och sektorsövergripande planering som sker samordnat över lång tid.



SMS-gruppen konstaterar att det är på detta sätt vi nu arbetar i Linköpings kommun, och förhoppningen är att den gemensamma kraftsamlingen och samordningen som nu sker kan komma att öka effekterna av de enskilda insatserna. Linköpings åtgärdsplan innehåller både

åtgärder kring struktur, som syftar till att lösa de bakomliggande orsakerna till segregation och åtgärder som syftar till att minska de negativa konsekvenserna för individer här och nu.

## Uppföljning av åtgärdsplan mot segregation

Nedan följer en uppföljning av arbetet inom respektive utvecklingsområde. Först genom en summering av arbetet och därefter en beskrivning av varje enskild åtgärd. Åtgärderna återges med det nummer och den rubrik som angavs i åtgärdsplanen 2022, med en beskrivande kommentar arbetet under året som gått utifrån angiven status ("genomförd", "pågår" eller "ej genomförd"). Även huvudansvarig förvaltning för genomförande av respektive åtgärd framgår. Det anges också hur respektive åtgärd omhändertas i den uppdaterade åtgärdsplanen för 2023 - om det är en åtgärd som vidmakthålls (dvs finns med i åtgärdsplanen 2023 i samma omfattning, ev med viss omformulering), om åtgärden vidareutvecklas (dvs delvis ändrar innehåll eller riktning) eller om den utgår och inte finns med alls.

## Utvecklingsområde 1: Ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället

Ett arbete har genomförts för att vidareutveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Arbeta med förnyade rutiner för EST har pågått under året. Förstärkt samverkan med polisen har utvecklats och arbete har initierats för att ta fram en gemensam handlingsplan. Utifrån de LOV3 områden som finns i områdena har dessa förstärkts med ordningsvakter. Även kamerabevakning har införts i samverkan med områdena. Det har också tagits fram en överenskommelse mellan kommun och polis gällande avhopparverksamhet. Polisen har genomfört sin trygghetsundersökning vilket är en viktig grund för det fortsatta gemensamma arbetet. Gällande samverkan med Räddningstjänsten Östra götaland (RTÖG) och Polisen så har flertalet insatser genomförts under året. RTÖG har arbetat relationsskapande och utbildande utifrån kultur- och fritid samt skolans verksamheter i områdena.

Områdesteam har fortsatt etableras och har under året utvecklat sig till att vara tre uppdelade team utifrån de geografiska områdena. Dessa har påbörjat förstärkt samverkan med civilsamhällesaktörer i områdena. En annan viktig verksamhet är nära socialtjänst som nu etablerats i Skäggetorp där en modell för god samverkan mellan relevanta aktörer är under utveckling. Likaså har socialtjänst nära kommuninvånarna i Berga och Ryd arbetat för att etableras vidare, även där i bred samverkan.

En nyckelfaktor för utvecklingen av arbetet som riktas mot barn och unga i Berga, Ryd och Skäggetorp är den samverkansgrupp (SBU) som vidareutvecklats under året med en tillsatt processledare. Detta har möjliggjort förutsättningar för förbättrad samverkan i flera av

åtgärderna kopplade till utvecklingsområdet, såsom utvecklandet av samverkansmodell mellan elevhälsa och socialtjänst som snabbtrets under året.

Kontakt Linköpings arbete med närvaro i områdena har också utvecklats. För att höja kunskapsnivån internt i kommunen om vad segregation är, vad som orsakar det och vilka effekter det får så har en e-utbildning tagits fram under året. Kommunikation har lyft många positiva satsningar som nyheter om områdena. Samverkan för att arbeta vidare med Berga By som mötesplats har pågått, även med utemiljön och gamla daggbåpan.

Uppföljning av åtgärder:

- Genomförd: 3
- Pågår: 13
- Ej genomförd: -

| Åtgärd  | Huvudansvar | Beskrivning av status  | Status      |
|---|-------------|--|-------------|
| 1.1. Vidareutveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet        | KLF - SÄK   | Arbetet med att vidareutveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet har fortlöpt under året och pågår. Blä är EST är vidareutvecklat där rutiner finns. Gällande BF-grupper har delaktigheten varit en utmaning. Åtgärd hanteras 2023 i åtgärdsplan för trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser.                                       | Pågår ▾     |
| 1.2. Vidareutveckla samverkan mellan kommunen och polisen                       | KLF-SÄK     | Kontinuerliga möten mellan säkerhetsenheten och polisen har genomförts. Polisen deltar även på SMS-gruppens möten kontinuerligt. En ny handlingsplan ska skrivas fram vilket förtydligar det kommunövergripande arbetet. Polisen trygghetsundersökning har genomförts. Åtgärd hanteras 2023 i åtgärdsplan för trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser. | Pågår ▾     |
| 1.3. Stärk upp med trygghetsskapande ordningsvakter i Berga, Ryd och Skäggetorp | KLF-SÄK     | Förstärkning av ordningsvakter i områdena har skett. Åtgärd utgår till 2023.   | Genomförd ▾ |
| 1.4. Inför kamerabevakning på   | KLF-SÄK     | Polisen har i samverkan med kommunen infört  | Genomförd ▾ |

| Åtgärd   | Huvud-ansvar                            | Beskrivning av status  | Status  |
|--|---|--|---------|
| strategiska platser  |   | kamerabevakning under året. Åtgärd utgår till 2023.  |         |
| 1.5. Verka för att öka relationsbyggande arbete mellan unga, polis och räddningstjänst | UTB (skolan) och KOF (fritids), KLF-SÅK | RTÖG har i samarbete med KOF varit i alla tre områden i sommar i syfte att skapa relationer med unga. Har genomfört en utbildning för unga i Skäggetorp. För UTB påverkades aktivitetens genomförande av pandemin under våren 2022, insatser pågår nu. Samverkan ses över för att vidareutvecklas utifrån RTÖG:s resurser och rådighet. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾ |
| 1.6. Vidareutveckla områdesteam  | SOF, Leanlink                           | Efter att områdesteam har varit igång ett år finns nu tre verksamma team i områdena. Utvecklingsuppdraget är etablerat. Uppdraget har reviderats och utvärderats. Åtgärd vidmakthålls 2023.  | Pågår ▾ |
| 1.7. Etablera nära socialtjänst i Skäggetorp   | SOF, Leanlink                           | Nära socialtjänst är etablerat i samverkan under 2022. Arbetar för att skapa en god samverkansmodell möjlig för applicering i ytterligare områden. Etablerat utökat samarbete med skola/förskola. Försöker skapa modell som kan vara mall för övriga områden. Åtgärd vidareutvecklas till 2023.  | Pågår ▾ |
| 1.8. Vidareutveckla socialtjänst närmare kommuninvånarna i Berga och Ryd               | SOF, Leanlink                           | Arbetsgrupp i Berga har startat och ett uppdrag att hitta ny modell för skola/polis/soc igång. Hanteras inom SBU att utöka samverkan mellan skola/ socialtjänst. Etablering av områdesbaserade socialtjänst i Ryd hanteras inom SBU. Arbetsgrupp startar våren 2023. Åtgärd vidareutvecklas till 2023.   | Pågår ▾ |



| Åtgärd  | Huvud-ansvar              | Beskrivning av status   | Status      |
|---|---------------------------|---|-------------|
| 1.9. Vidareutveckla arbetet med avhoppare och SIG (sociala insatsgrupper)                 | SOF och KLF - SÄK         | Överenskommelse mellan polismyndighet och kommun gällande avhopparverksamhet är framtagen och ska framgent omsättas och implementeras. Åtgärd hanteras 2023 i åtgärdsplan för trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser.                          | Pågår ▾     |
| 1.10. Utveckla samverkan mellan elevhälsan och socialtjänsten                             | UTB, SOF, Leanlink        | Arbetet är igång och i Skäggetorp är ny etablerad samverkan positivt. Snabbtredet ny modell för samverkan elevhälsa/soc. och ska ställa om verksamhet i en ny modell. Ska verkställas 2023. Samordning sker genom SBU. Åtgärd utgår till 2023.            | Pågår ▾     |
| 1.11. Utveckla Kontakt Linköpings arbetssätt i områdena                                   | VSS                       | Arbetet med att utveckla Kontakt Linköping i områdena har pågått under året. Dels kopplat till besöksytorna i Berga och Skäggetorp, men även arbete för att i någon form möjliggöra Kontakt Linköping i Ryd. Åtgärd vidareutvecklas till 2023.            | Pågår ▾     |
| 1.12. Vidareutveckla samverkan med civilsamhället   | Leanlink och KLF-HBE, KOF | Arbetet har initierats och påbörjats genom områdesteam under året. Utifrån strategiskt utvecklingsuppdrag kommer former för framtida arbete utredas. KOF samverkar med områdesteam genom gemensam VP. Åtgärd vidmakthålls till 2023.                      | Pågår ▾     |
| 1.13. Ta fram kommuninternt utbildningspaket för att höja kunskapsnivån kring segregation | KLF - HBE                 | E-utbildning om segregation är framtagen under 2022. Utbildningen syftar till att öka förståelsen kring vad segregation är, vad som orsakar det och vilka effekter det får. Den ska även peka på hur kommunanställda genom sitt arbete kan bidra till att | Genomförd ▾ |

| Åtgärd   | Huvud-ansvar        | Beskrivning av status  | Status  |
|--|---------------------|--|---------|
|  |                     | motverka segregation. Åtgärd vidareutvecklas till 2023.  |         |
| 1.14. Utveckla kommunikationen kring Berga, Ryd och Skäggetorp i enlighet med utarbetad strategi | KLF - kommunikation | Under 2022 har arbete bland annat pågått för att lyfta positiva satsningar och nyheter i områdena. Åtgärd vidmakthålls till 2023.  | Pågår ▾ |
| 1.15. Stötta förvaltningarna i att ställa sociala krav i upphandling                             | KLF - HBE           | Arbetet har fortlöpt under 2022 genom IAF samt KLF (hållbarhetsenheten). Åtgärd vidmakthålls till 2023.  | Pågår ▾ |
| 1.16. Vidareutveckla och stärk Berga By som mötesplats   | KOF                 | Struktur för arbete i samverkan har vidareutvecklats under 2022 genom arbetsgrupp med tillhörande styrgrupp. Arbete med utemiljön och gamla daggkåpan har också pågått. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾ |

## Utvecklingsområde 2: Fler i arbete eller meningsfull sysselsättning

Under året har det kommunövergripande arbetsmarknadsprogrammet fastställts där förvaltningarnas ansvar i arbetsmarknadsåtgärder kopplas.

SAK (samhälls- och arbetsmarknadskunskap) har utvecklats för en breddad målgrupp lokalt i områdena. Erfarenheten säger dock att det är bättre att vägleda deltagarna för att öka sin geografiska rörlighet. Strategi finns dock för att aktivt få in fler arbetsplatser och verka för att lokala arbetsgivare i områdena tar emot personer inom olika arbetsmarknadsinsatser. Ungdomssatsning är genomförd med ferie/extrajobb i områdena.

16 jobbspår har arbetats fram under året. Både internt med vård och omsorg samt förskola och fritids, men även externt i bred samverkan. Uppdrag har också initierats för att bygga två interna jobbspår genom strategiskt kompetenslyft.

Under året har det långsiktiga samverkansprojektet StartUp Time fortlöpt där kommunen och Nyföretagarcentrum tillsammans kraftsamlar för att möjliggöra för fler att ta del av det företagsstödssystem som finns i Linköping.

För att stärka samverkan gällande målgruppen unga som inte fullföljer, eller riskerar att inte fullfölja, gymnasiet har kommunen deltagit i SKR:s program "Fullföljd utbildning" med inriktning mot åk 7-9 och gymnasiets individuella program.

Uppföljning av åtgärder:

- Genomförd: 4
- Pågår: 4
- Ej genomförd: 1

| Åtgärd  | Huvudansvar                           | Beskrivning av status   | Status      |
|---|---------------------------------------|---|-------------|
| 2.1. Kommunens samtliga förvaltningar ska ta emot fler personer inom ramen för arbetsmarknadsåtgärder | IAF (för matchningen av tillsättning) | Förvaltningarnas ansvar har kopplats genom det arbetsmarknadsprogram som fastställdes under 2022 och IAF har fått verksamhetsuppdrag från förvaltningarna. Dock har utökningen av fler personer inte skett. Åtgärd vidmakthålls till 2023.              | Pågår ▾     |
| 2.2. Inrätta lokala driftsorganisationer  | IAF, MOS - SMA                        | Utredning/utvärdering ska göras. Finns i planeringen att fortsätta detta arbete (om budget finns, är prioriterat). Planering sker tillsammans med IAF. Åtgärden vidmakthålls 2023 för att se över möjlighet till permanent etablering.                  | Genomförd ▾ |
| 2.3. Genomför ungdomssatsning i områden med socioekonomiska utmaningar                                | IAF                                   | Åtgärden är genomförd. Började som politisk satsning, sökte statliga medel för genomförande. För fortsatt arbete kring ungdomssatsning bör arbetet i samverkan med UTB ses över. Åtgärden vidareutvecklas till 2023.                                    | Genomförd ▾ |
| 2.4. Bedriv uppstarten av arbetsmarknadsvägledning lokalt i områdena                                  | IAF - AMC                             | Har utvecklat SAK, Samhälls- och Arbetsmarknadskunskap (breddad målgrupp, steg två i SO). Erfarenheten säger dock att det är bättre att kunna vägleda deltagarna att öka sin geografiska rörlighet. Åtgärd utgår 2023 och ersätts med ny åtgärd om SAK. | Pågår ▾     |

| Åtgärd  | Huvudansvar | Beskrivning av status  | Status            |
|---|-------------|--|-------------------|
| 2.5. Verka för att fler lokala arbetsgivare i områdena tar emot personer inom olika arbetsmarknadsinsatser                | IAF         | Strategi finns och arbetsgivarteamet arbetar aktivt för att få in fler arbetsplatser. Små företag har svårt att anställa på sikt. Behöver vidareutveckla enligt strategi. Åtgärd utgår till 2023.  | Pågår ▾           |
| 2.6. Arbeta vidare med Jobbspår, interna och externa  | IAF         | Har fått fram 16 jobbspår vilka varit lyckade. Arbeta sker för att klustra och öka volymerna för samtliga jobbspår. Två interna jobbspår har initierats (vård och omsorg samt förskola och fritids). Externa jobbspår har initierats där samverkan med arbetsmarknadsutb, vuxutb, arbetsförmedling samt arbetsgivare. Nytt uppdrag finns också för att bygga två interna jobbspår - inom UTB och vård och omsorg genom strategiskt kompetenslyft. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Genomförd ▾       |
| 2.7. Starta upp långsiktigt projekt för ökat företagande bland invånare med utländsk bakgrund i Berga, Ryd och Skäggetorp | KLF - NOT   | En förstudie låg till grund för det långsiktiga samverkansprojektet StartUp Time som startats upp i Linköping. Arbetet sker i samverkan mellan flera delar av kommunens verksamheter och Nyföretagarcentrum. Genom StartUp Time kraftsamlar Linköpings kommun och Nyföretagarcentrum tillsammans och möjliggör för flera att ta del av det företagsstödsystemet som finns i Linköping, men som inte är känt i hela kommunen. Åtgärd vidareutvecklas till 2023.                   | Genomförd ▾       |
| 2.8. Arbeta för att främja UF-företagande   | UTB         | Riktat arbete har inte genomförts utifrån att UTB:s uppdrag är att främja UF-företagande för alla elever. Åtgärden utgår till 2023.  | Ej genomförd... ▾ |

| Åtgärd   | Huvud-ansvar | Beskrivning av status   | Status  |
|--|--------------|---|---------|
| 2.9. Stärk samverkan för att bättre fånga upp unga som inte fullföljer eller riskerar att inte fullfölja gymnasiet | UTB          | Deltagande under året i SKR:s program "Fullföljd utbildning" med inriktning 7-9 och gymnasiets individuella program. Efter programmets avslut slutet av 2022 kommer åtgärder vidtas utifrån det som framkom i programmet. Åtgärd vidareutvecklas till 2023. | Pågår ▾ |

## Utvecklingsområde 3: Utbildning för att barn och vuxna ska nå sin fulla potential

Flera insatser har bedrivits för att öka andelen inskrivna barn i förskolan i områdena. Bland annat har samverkansformer utvecklats, arbete för att nå fler till öppna förskolan har skett och informationsmaterial har setts över för att öka tillgängligheten.

I förskolan har också projektet "Språkutvecklande förskola" genomförts där positiva resultat har uppnåtts.

Arbetet med det aktiva skolvalet har fortloppet och det var mycket få elever i områdena som hade ogiltiga önskemål/inte gjorde ett aktivt val under året. En översyn av utbildningar kring föräldrastöd har setts över under året.

Riktade satsningar har genomförts för F-6 i ämnen där elever har låga resultat. Tydliga resultatsförbättringar syns som följd av det riktade arbetet.

Bokstart är numera permanent i Berga och har genomfört i Ryd med målet att möjliggöra genomförande även i Skäggetorp med långsiktig finansiering. Kulturpuls pågår i Rosendalsskolan (Skäggetorp) och Bäckskolan (Berga). Arbetet är stabilt och långsiktigt. Arbeta för att skapa verksamhet i en tredje skola pågår, då avseende Ryd.

Uppföljning av åtgärder:

- Genomförd: -
- Pågår: 8
- Ej genomförd: 1

| Åtgärd   | Huvudansvar | Beskrivning av status   | Status  |
|--|-------------|---|---------|
| 3.1. Vidta åtgärder för att öka andelen inskrivna barn i förskolan             | UTB         | <p>Flera insatser inom ramen för åtgärden har genomförts under året utifrån kartläggning.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Samverkansformer har utvecklats för att nå de familjer som står långt från förskolan.</li> <li>● Arbete har genomförts för att fler nyanlända och utrikesfödda familjer samt familjer med utrikes bakgrund kommer till Öppna förskolan.</li> <li>● Arbete har även genomförts för att säkerställa att den information som finns om förskolan är relevant, likvärdig och tillgänglig.</li> <li>● Rutiner har skapats och implementerats inför planerade föräldraledigheter och längre utlandsvistelse så att barnens frånvaro från förskolan minimeras.</li> <li>● Rutiner har skapats för uppföljning vid uppsägning av förskoleplats i de fall barnet fortfarande är i förskoleålder.</li> <li>● Rutinen för vilka barn som får plats i förskolan har också setts över vilket gjort att ytterligare barn får plats (ändrade i riktlinjerna).</li> </ul> | Pågår ▾ |
| 3.2. Arbeta för att främja språkutvecklingen för flerspråkiga barn i förskolan | UTB         | Projekt Språkutvecklande förskola pågick under hela 2022 som en kompetensutvecklande insats för personal. Positiva resultat har uppnåtts.   | Pågår ▾ |

| Åtgärd  | Huvud-ansvar | Beskrivning av status  | Status        |
|---|--------------|--|---------------|
| 3.3. Utred förutsättningar för ökad tid för elever i skolan           | UTB          | Skollagen förändrades och åtgärden genomfördes därför inte. Riksdagen har beslutat att elever i årskurs 4-9 i grundskolan ska erbjudas extra studietid, för att få hjälp med läxor och annat skolarbete. Erbjudandet ska omfatta minst två timmar per vecka och det ska vara frivilligt för elever att delta. Studietiden ska anordnas under eller i direkt anslutning till elevernas skoldag, vid den skola som eleven tillhör. Åtgärd utgår till 2023. | Ej genom... ▾ |
| 3.4. Aktivt verka för att främja ett aktivt skolval i alla åldrar     | UTB          | Totalt var det ca 50 elever boende i Berga, Ryd och Skäggetorp som inte gjorde ett aktivt val till förskoleklass, en del av dessa elever var sannolikt utflyttade redan vid önskemål om skola. Inför åk 7 var det endast 20 elever i hela kommunen totalt som hade ogiltiga önskemål. Åtgärd vidmakthålls till 2023.   | Pågår ▾       |
| 3.5. Arbeta för att skapa likvärdiga möjligheter för lärande i åk F-6 | UTB          | Riktade satsningar har genomförts i de ämnen där elever har låga resultat, exempelvis matematik. Arbetet enligt SFM (skolutveckling från mitten) fortgår. Tydliga resultatförbättringar syns utifrån riktade åtgärder. Åtgärd vidmakthålls till 2023.  | Pågår ▾       |
| 3.6. Gör en översyn av utbildningarna kring föräldrastöd              | UTB          | Genom en statlig satsning har arbetet genomförts inom åtgärden. SBU (samverkan barn och unga) arbetar med frågan och kommer göra framgent. Åtgärd utgår i åtgärdsplanen för 2023 och omhändertas genom SBU.  | Pågår ▾       |

| Åtgärd  | Huvud-ansvar | Beskrivning av status  | Status  |
|---|--------------|--|---------|
| 3.7. Gör Bokstart permanent   | KOF          | Bokstart är permanent i Berga och genomförs med hjälp av statsbidrag i Ryd. Medel har sökts för genomförande även i Skäggetorp. Arbete pågår för att skapa långsiktig finansiering. Åtgärd vidmakthålls till 2023.   | Pågår ▾ |
| 3.8. Stärk och vidareutveckla Kulturpuls på låg- och mellanstadieskolorna | UTB, KOF     | Kulturpuls pågår i Rosendalsskolan (Skäggetorp) och Bäcksolan (Berga). Arbetet är stabilt och långsiktigt. Arbete för att skapa verksamhet i en tredje skola pågår, då avseende Ryd. Undervisningen i Rosendalsskolan och Bäcksolan är bild, teater, musik och dans. Alla elever får undervisning i dessa fyra konstformer i ett schema där klasserna delas och turas om med de olika ämnena. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾ |
| 3.9. Komplettera SFI med arbetsmarknadsåtgärder                           | IAF          | Arbetet har under året skett och bedöms vara stabilt och långsiktigt. Åtgärden vidmakthålls till 2023.   | Pågår ▾ |

## Utvecklingsområde 4: Trivsamma livsmiljöer för ett sammanhållet Linköping

Under året har arbete pågått för utveckling av bostäder i Skäggetorp inom Stångåstadens bestånd. Markboende i form av radhus i hyresrättsform kommer att testas i liten skala, men då byggnation av bostadsrättshus har avböjts riskerar den första förtätningen i området att inte ge de strukturella effekter som är utgångspunkten i planprogrammet för områdets fysiska utveckling. Flertalet belyningsåtgärder har genomförts i Skäggetorp utifrån inventeringen av mörka platser.



I Berga är detaljplanen för Ljushuvudet med flera, vilket möjliggör en utveckling av Bäckskolan, ny större förskola, nytt äldreboende samt vidareutveckling av idrottsfunktioner i området. Antagande i Samhällsbyggnadsnämnden planeras till 2023. Dialog gällande detaljplan för Berga centrum har genomförts. Tre konstverk har uppförts och skulpturparken har utrustats.

Gällande aktivitetsparker har utredning och jämställdhetsanalyser påbörjats för vidare projektering och slutligen byggnation av dessa i Berga och Skäggetorp. I Ryd färdigställdes och invigdes aktivitetsparken under året.

För berörda funktioner på Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen hölls en utbildningsdag gällande segregation för att kunskapshöja inom området.

Uppföljning av åtgärder:

- Genomförd: 3
- Pågår: 9
- Ej genomförd: 3

| Åtgärd   | Huvud-ansvar | Beskrivning av status   | Status  |
|--|--------------|---|---------|
| 4.1. Genomför planprogrammet i Skäggetorp                            | MOS          | Planarbete pågår för utveckling av nya bostäder inom Stångåstadens bestånd. Markboende i form av radhus i hyresrättsform kommer att testas i liten skala. Stångåstadens avsikt är att nya byggnader ska vara av typhuskaraktär och man har även avböjt att pröva bostadsrättsradhus. Därmed riskerar denna första förtätning att inte ge de strukturella effekter som är utgångspunkten i det planprogram som finns för områdets fysiska utveckling. Åtgärd kvarstår till 2023. | Pågår ▾ |
| 4.2. Ta fram en genomförandestrategi för planprogrammet i Skäggetorp | MOS - SPA    | Arbete med genomförandestrategi pågår och hittills har de genomförandefrågor som är svåra och kostsamma att genomföra identifierats. Arbetet planeras redovisas för samhällsbyggnadsnämnden för   | Pågår ▾ |

| Åtgärd  | Huvudansvar | Beskrivning av status   | Status       |
|---|-------------|---|--------------|
|   |             | vidare ställningstagande inför fortsatt arbete med den fysiska utvecklingen av stadsdelen. Åtgärden kvarstår till 2023.   |              |
| 4.3. För kontinuerliga dialog med fastighetsägare i Skäggetorp kring utveckling i enlighet med planprogrammet | MOS - SPA   | Dialog har inte kunnat genomföras som planerat 2022 pga försening av aktivitet ovan som ska vara en utgångspunkt i dialogen. Dessutom behöver åtgärden genomföras i linje med nya politiska ledningens vilja för Skäggetorps fysiska utveckling. Åtgärden kvarstår till 2023.   | Ej genomförd |
| 4.4. Upprusta och modernisera aktivitetspark/stadsdelspark vid Skäggetorps centrum                            | MOS - SMA   | Utredning inklusive jämställdhetsanalys och dialogarbete har genomförts 2022. Projektering och byggnation 2023 och 2024. Åtgärden kvarstår till 2023.   | Pågår        |
| 4.5. Fortsatt utredningen om att etablera en internationell marknad (torghandel) i Skäggetorp                 | MOS - SMA   | Åtgärden är ej genomförd, men utredningen färdigställd. Analys och ställningstagande till eventuell etablering har inte skett 2022 och kommer tas vidare med berörda parter 2023. Åtgärd vidareutvecklas till 2023.   | Ej genomförd |
| 4.6. Prioritera detaljplanering i Berga   | MOS - SPA   | Detaljplanen för Ljushuvudet m.fl. är antagen. Planen möjliggör en utveckling av Bäckskolan, ny större förskola, ett nytt äldreboende samt vidareutveckling av idrottsfunktioner i området. Arbeta med stadsbyggnadsprojekt Berga pågår. Antagande i Samhällsbyggnadsnämnden planeras till 2023. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Genomförd    |
| 4.7. Arbeta fram en ny detaljplan för Berga centrum   | MOS - SPA   | Dialog har genomförts och arbete med att ta fram ett  | Pågår        |

| Åtgärd  | Huvudansvar    | Beskrivning av status  | Status         |
|---|----------------|--|----------------|
|   |                | Samrådsförslag pågår. Åtgärden vidmakthålls till 2023.   |                |
| 4.8. Investera i och utveckla konst i Berga   | MOS - SMA, KOF | Tre konstverk har uppförts och viss upprustning Berga skulpturpark har genomförts. Åtgärd ingår ej i åtgärdsplan 2023.   | Pågår ▾        |
| 4.9. Upprusta aktivitetsparken i Berga  | MOS - SMA      | Åtgärden har utökats från behov av underhåll till en planerad upprustning. Planerad utredning 2023, byggstart i slutet av 2023 eller 2024. Jämställdhetsanalys genomförs. Åtgärd vidmakthålls 2023.  | Pågår ▾        |
| 4.10. Upprusta och modernisera aktivitetspark i Ryd                                   | MOS - SMA      | Parken är färdigställd och invigd Q2 2022. Åtgärd stryks till 2023.  | Genomförd ▾    |
| 4.11. Genomför en förstudie om "Barnens naturstig i Rydskogen"                        | MOS - SMA, KOF | Åtgärden är ej påbörjad och således inte genomförd. Utredning ska genomföras under 2023 och byggnation/genomförande sker under 2024. Åtgärd vidmakthålls till 2023.  | Ej genomförd ▾ |
| 4.12. Rusta upp och utveckla parker och lekplatser för att skapa trivsel och trygghet | MOS - SMA      | Arbetet ska fortsatt genomföras utifrån "Riktlinjer lek och aktivitet" som färdigställs under Q4 2022. Aktivitetspark i Ryd färdigställdes under året. Planering för upprustning/utveckling av aktivitetspark och närlekplatser i Skäggetorp påbörjades, och ska genomföras 2023 och 2024. Upprustning/utveckling aktivitetspark Berga planeras till 2023 och 2024. Aktivitetsparker ska också innehålla småbarnslek. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾        |
| 4.13. Genomför årliga inventeringar av mörka  | MOS - SMA      | Under 2022 har många belysningsåtgärder genomförts i   | Pågår ▾        |

| Åtgärd  | Huvud-ansvar | Beskrivning av status  | Status      |
|---|--------------|--|-------------|
| platser   |              | Skäggetorp utifrån inventering av mörka platser. Löpande arbete pågår kring belysning där synpunkter från medborgare och brottsförebyggande grupper ingår. För år 2023 planeras inventering/kartering av Berga, Ryd och även Lambohov. Polisen, fastighetsägare och medborgare tillfrågas också i detta arbete. Åtgärder genomförs både i det löpande arbetet men också med särskild plan för dessa områden. Arbetet har prioriterats och genomförts, och är nu en ständigt prioriterad fråga. Åtgärd ingår ej i åtgärdsplan för 2023. |             |
| 4.14. Genomför utbildning för medarbetare på MOS om segregation | MOS - SPA    | Utbildningsdag halvdag genomfördes. SPA samt berörda delar av SMA deltog samt berörda funktioner från miljö och bygglov. Ansvarsområde och rutin utifrån utbildningen finns med i det löpande arbetet. Åtgärd ingår ej i åtgärdsplan för 2023.   | Genomförd ▾ |
| 4.15. Medverka i fastighetsägarsamverkan                        | KLF - HBE    | Hållbarhetsenheten har deltagit på möte hösten 2022 och ska fortsatt bjudas in ca var tredje möte för koppling till fastighetsägarsamverkan. Åtgärd vidmakthålls i åtgärdsplan 2023.   | Pågår ▾     |

## Utvecklingsområde 5: En rikare fritid för alla

Agora har vidareutvecklats genom bland annat personalförstärkning för att möta längre öppettider. Utredning och projektering gällande vidareutveckling av Ryds sportcenter har genomförts. Anpassningar har beställts via Lejonfastigheter för fortsatt färdigställande kommande år. Tider i idrottshallar har i Skäggetorp prioriterats för lokal verksamhet under året. Vissa utmaningar kvarstår på grund av halltillgång i Berga och Ryd.

Glyttingebadet har utvecklats genom att den ansvariga föreningen har erhållit medel för att investera i anläggningen och utveckla badet.

Koncept för utlåning av fritidsutrustning har utretts och förslag för uppstart av "Fritidsbanken" är framtaget där finansiering saknas för drift efter eventuell uppstart.

En fritidslots har rekryterats under året för att möjliggöra matchning av ungdomars önskemål kring fritidsaktiviteter med det utbud som finns. Kopplat till föreningsutveckling har kommunen i samarbete med RF-SISU Östergötland stärkt arbetet i områdena.

Uppföljning av åtgärder:

- Genomförd: 5
- Pågår: 5
- Ej genomförd: 1

| Åtgärd  | Huvud-ansvar | Beskrivning av status  | Status         |
|---|--------------|--|----------------|
| 5.1. Vidareutveckla och stärk Agora som mötesplats  | KOF          | Under 2022 har bland annat personalförstärkning har tillförts för att möta längre öppettider. Åtgärd vidmakthålls till 2023.   | Genomförd ▾    |
| 5.2. Vidareutveckla och stärk Ryds sportcenter  | KOF          | Utredning och projektering har genomförts under 2022. Anpassningar har beställts via Lejonfastigheter och beräknas vara färdiga början av 2023. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾        |
| 5.3. Utveckla Glyttingebadet  | KOF          | Förening har erhållit medel under 2022 för att utveckla och investera i anläggningen, varvid åtgärden ses som genomförd. Åtgärd ingår ej i åtgärdsplanen 2023.                 | Genomförd ▾    |
| 5.4. Öppna upp kulturskolan för fler  | KOF          | Differentierad taxa har föreslagits men ej kunnat möjliggöras. Åtgärd vidmakthålls 2023.   | Ej genomförd ▾ |
| 5.5. Utveckla ett koncept och genomför ny pilotverksamhet för utlåning av fritidsutrustning | KOF          | En utredning gällande koncept har genomförts. Utifrån denna avser konceptet Fritidsbanken utvecklas för att möjliggöra   | Genomförd ▾    |

| Åtgärd   | Huvudansvar    | Beskrivning av status   | Status      |
|--|----------------|---|-------------|
|  |                | uppstart. Finansiering saknas för drift.<br>Åtgärd vidareutvecklas till 2023.   |             |
| 5.6. Arbeta systematiskt med att lotsa ungdomar och matcha deras önskemål kring fritidsaktiviteter med utbud, i samverkan med skolan | KOF            | Rekrytering är gjord och verksamheten är igång. Åtgärd vidmakthålls till 2023.  | Genomförd ▾ |
| 5.7. Skapa långsiktiga och stabila strukturer kring föreningsstöd  | KOF, KLF (HBE) | Generellt sett har arbete initierats för att kommunövergripande arbete med civilsamhällessamverkan. Där har flera delprocesser som tangerar strukturer för föreningsstöd identifierats och arbete kommer fortlöpa under 2023 med att vidareutveckla dessa i linje med nytt strategiskt utvecklingsuppdrag. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾     |
| 5.8. Arbeta strukturerat med föreningsutveckling i områdena  | KOF            | Kommunen har i samarbete med RF-SISU Östergötland stärkt arbetet med föreningsutveckling i Berga, Ryd och Skäggetorp. Samtal har genomförts med föreningar avseende start av IOP, nämndbeslut väntas i december. Åtgärd utgår i åtgärdsplan 2023.   | Genomförd ▾ |
| 5.9. Prioritera tider i idrottshallar för lokal verksamhet   | KOF            | Har genomförts fullt ut i Skäggetorp under 2022. Kvarstår vissa utmaningar i Ryd och Berga på grund av halltillgång. Åtgärd vidmakthålls till 2023.   | Pågår ▾     |
| 5.10. Samverka för att fylla lediga lokaler med fritids- eller föreningsverksamhet   | KOF            | I Berga By pågår tex arbete. Målet är att lokaler ska inrymma aktivitet hela dagen. Daggkåpan en del i detta. Åtgärd vidmakthålls till 2023.  | Pågår ▾     |

| Åtgärd   | Huvud-ansvar | Beskrivning av status  | Status  |
|--|--------------|--|---------|
| 5.11. Möjliggör uthyrning av skollokaler för fritidsaktiviteter eller föreningar | UTB          | Ansvarig på UTB har nytt uppdrag att se över arbetet. Åtgärd vidmakthålls till 2023. | Pågår ▾ |