

An abstract graphic on the left side of the page consists of several overlapping, organic shapes. A large teal shape is at the top right, a green shape is below it to the left, and an orange shape is at the bottom left. The shapes are layered, with the teal being the most prominent.

Måluppfyllelse 2021

Linköping Science Park AB

Innehåll

Uppfyllelse av uppdrag	3
1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet	4
2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna	4
3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument	4
4 Riskhantering	4
5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag	4

Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Enligt 6 kap 9 § i kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen pröva om den verksamhet bolagen har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kommunala ändamålet

Enligt 10 kap 3 § ska kommunfullmäktige fastställa det kommunala ändamålet med respektive bolags verksamhet. Det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna ska enligt 3 § anges i respektive bolags bolagsordning.

Kommunala befogenheter

Kommunens befogenheter avser de grundläggande principer som gäller för all kommunal verksamhet enligt kommunallagen 2 kap. Dessa principer omfattar därmed även kommunala bolag.

Principerna är bland andra:

- Likställighetsprincipen
En kommun ska behandla sina invånare lika om det inte finns sakliga skäl för annat. Exempelvis ska taxor gälla lika för alla.
- Lokaliseringsprincipen
En kommun får endast bedriva verksamhet inom det egna geografiska området eller för deras medlemmar.
- Självkostnadsprincipen
En kommun får inte ta ut högre avgifter än som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller.

1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

Bolagets främsta uppgift är att stimulera tillväxt och innovation inom kunskapsintensiva teknikföretag och näringar där goda kontakter med Linköpings universitet samt det regionala innovationsfrämjarsystemet är viktiga grundpelare. Bolaget har en viktig roll som en del av kommunens näringslivspolitik och som en aktör för att bidra till nya arbetstillfällen och därigenom ökad sysselsättning.

Linköping Science Park har organiserat sitt arbete i fyra kärnprocesser; Marknadsföring och positionering, talangattraktion och community building, stötta företagets tillväxt samt facilitera öppen innovation och transformation. Bolaget jobbar aktivt med att positionera Linköping och de kunskapsintensiva näringarna i vår kommun bland talanger, företag, beslutsfattare, investerare m fl. Bolaget jobbar aktivt för att säkerställa kompetensförsörjning på kort och lång sikt och bedriver arbete på såväl lokal och regional nivå som på nationell och internationell nivå.

I arbetet med att stimulera tillväxt inom kunskapsintensiva teknik- och innovationsföretag jobbar bolaget dels nära företagsinkubatorn LEAD och tar vid där deras arbete avslutas liksom nära ALMI Företagspartner för att säkerställa att bolagen får rätt stöd där de befinner sig. Främst tillhandahåller bolaget stöd i affärsutveckling, hållbarhet, kompetensförsörjning, finansiering, organisation mm för att säkerställa företagets tillväxt med utgångspunkt från Linköping. Inom ramen för denna process finns även projekt för att stimulera mer samarbeten mellan startups och stora industribolag, men också startups och offentlig sektor, framför allt Linköpings kommun.

I arbetet med att säkerställa framtida konkurrenskraft i företag och verksamheter jobbar bolaget med att facilitera innovationsprocesser för att stötta företag och offentliga verksamheter som behöver ställa om. Det kan handla om att applicera ny teknik, nya affärsmodeller, lansera nya produkter och tjänster eller etablera sig på nya marknader. Bolaget verkar i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och samhälle och utgör en neutral arena för att bedriva utvecklingsprocesser.

Bolaget driver flera projekt och processer för att öka digitaliseringen i vårt näringsliv liksom i offentlig sektor – främst inom områdena IoT, AI och Cybersäkerhet.

Bolaget deltar i flera projekt och initiativ som syftar till att öka förändringstakten mot ett mer hållbart samhälle samt omställningen till förnyade energikällor. Inom uppdraget innovativ verksamhetsutveckling har bolaget arbetat med processer för att matcha behov i förvaltningarna med nya lösningar i små innovationsbolag, s k startups. Vidare har bolaget bidragit i processer kopplat till trygghetsfrågorna, besöksnäringens framtid samt stadskärnans utveckling med mer.

För att säkerställa rätt kompetens till våra innovativa och kunskapsintensiva företag och verksamheter genomför bolaget aktiviteter som riktar sig till studenter och forskare, men även grundskoleelever i syfte att attrahera kompetens. Ytterligare en målgrupp är yrkesverksamma som behöver ställa om sin kompetens. Inom området genomförs mässor och matchningsaktiviteter, kampanjer inom sociala medier etc.

Bolaget jobbar aktivt för att marknadsföra våra företag, våra kompetens och våra styrkeområden liksom Linköping som plats.

För att säkerställa att företag och verksamheter får rätt stöd jobbar bolaget nära aktörer inom det lokala och regionala innovationsstödssystemet, vilket inkluderar kommunala bolag, regionala kluster och plattformar samt stakeholders inom kommun, region och universitet. Bolaget jobbar även aktivt på framförallt nationell nivå gentemot myndigheter och departement liksom andra science parks och kluster inom närliggande områden, men bygger även nätverk internationellt för att säkerställa rätt sammanhang för bolagen som verkar på en global marknad.

2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Styrelsen för Linköping Science Park AB har tagit del av bolagsordningen, som legat till grund för utformningen av verksamheten.

Styrelsen för Linköping Science Park AB fick i början av 2020 förnyade särskilda ägardirektiv i samband med namnbytet från Science Park Mjärdevi till Linköping Science Park. I samband med namnbytet gavs bolaget uppdrag att verka för att tillvarata hela Linköpings innovationskraft med utgångspunkt i utvecklingsmiljöerna Mjärdevi och Ebbepark. Under 2021 förstärktes ägardirektivet med en skrivning om att bolaget ska bistå kommunen med innovativ verksamhetsutveckling samt särskilt jobba med Norrköping Science Park inom områden som skapar mervärde för kunskapsintensiva företag och verksamheter i Linköping.

Styrelsen har utgått från de allmänna samt särskilda ägardirektiven då man tolkat uppdraget och prioriterat vad verksamheten ska leverera under verksamhetsåret. All verksamhet har planerats med de kommunala befogenheterna i åtanke. Dessa har även utgjort underlag då VD och medarbetare tagit fram verksamhetsplan och budget för verksamheten år 2021.

3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

Det finansiella målet avseende årets avkastning på totalt kapital är fastställt till >0-2%, och årets utfall uppgår till -8,6 %. Avkastning på totalt kapital beräknas på resultatet utan påverkan av mottaget koncernbidrag. Orsaken till det negativa utfallet är att Stadshus AB garanterat täckning för bolagets kostnader

för Creative avseende 2021 vilket skulle justeras genom att det negativa resultatet orsakade av dessa kostnader täcktes genom ett koncernbidrag.

Årets soliditet uppgår per sista dec till 11 % och målet ligger på > 15 %. Orsaken till att årets soliditet är lägre har påverkats stort av att hälften av nästkommande års basfinansiering fakturerades under 2021 och genererade en uppbokad skuld i 2021 års bokslut på 4 400 tkr, vilket således blåste upp balansomslutningen med motsvarande belopp. Exkluderas detta belopp ur balansräkningen ger det en soliditet på 15 % allt annat lika.

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2021	2020	2019
Avkastning på totalt kapital, %	> 0-2 %	-8,6 %	1 %	1 %
Operativt kassaflöde, mnkr	> ET	ET	ET	ET
Soliditet, %	> 15 %	11	18	37
NöjdKundIndex	> ET	ET	ET	ET
NöjdMedarbetarIndex	> 80 %	82,5 %	80 %	88 %

Nöjd medarbetarindex utgår från en medarbetarundersökning i personalgruppen om åtta personer, där alla har fått svara på hur nöjda man är på en skala från 0-100. Baserat på detta har en diskussion förts om vad som är bra och bör förstärkas, och vad som kan utvecklas för att bli bättre.

4 Riskhantering

Linköping Science Park arbetar aktivt med riskminimering kopplat till närstående transaktioner samt att förhindra oegentligheter.

- Det finns en transparens i rapporteringen för att undvika alla former av risker.
- Nivåer för inköp är fastslagna i delegationsordningen i vd- och styrelseinstruktionen.
- Policy för upphandlingsform i förhållande till olika beloppsgränser finns då konsulter används för olika uppdrag.
- PWC gör stickkontroller i bolagets fakturering och inköp.

5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

Linköpings Science Park gör en samlad bedömning att bolaget uppfyller ägarens direktiv.

Med det förnyade uppdraget från Stadshus AB har vi sett en ökad förfrågan på bolagets tjänster, och därför planerat för en tillväxt där vi under 2021 tagit ett

steg i rätt riktning. En uppdaterad flerårsplan presterades för Stadshus AB under november 2021.

Inte minst kärnprocessen ”öppen innovation och transformation” förutspås öka i relevans, där samhällsutmaningar liksom grön och digital omställning står i centrum för innovation och nyttiggörande. Här kan bolaget genom att utgöra en neutral arena för att driva utvecklings- och innovationsprocesser, bidra till en mer hållbar och klimatvänlig omställning i samhället liksom bidra till att hitta digitala och mer resursoptimala lösningar för en mer effektiv och jämställd välfärdssektor liksom ett mer konkurrenskraftigt näringsliv.

Under 2021 har bolaget framgångsrikt avslutat ett par större projekt, fått förnyad finansiering och sjösatt flera nya projekt. Bolaget har utvecklat sin infrastruktur för att bli en bättre värd för såväl kluster som utvecklingsprojekt, genom utvecklade erbjudanden inom bl a innovationsfacilitering, projektkommunikation och projektekonomi.

Våra plattformar kopplat till regionens smarta specialiseringsstrategi har stabiliserats, och vi fortsätter att söka vägar för utökad finansiering och fortsatt kapacitetsbyggande i syfte att ge rätt stöd till Linköpings innovativa näringar.

Bolaget har också lyckats attrahera medel för ett treårigt program för att öka kvalificerad matchning av internationell talang i syfte att säkerställa rätt kompetens till näringslivet.

Bolaget är väl positionerat för att attrahera projektfinansiering.

En tillväxt som bygger på ökad projektfinansiering ökar bolagets riskexponering och sårbarhet, då projektfinansiering är relativt kortsiktig.

Bolaget har under året fått tre nya medarbetare, och befinner sig just nu i en tillväxt fas. Internt har organisationen under året fått utrymme att jobba mer med interna stödprocesser. Bland annat har en större konsulthusupphandling enligt LoU genomförts, en projektstrategi har utarbetats och en utredning om statsstödsregler har utförts.