



# Linköpings kommuns riktlinje för utvecklingsmiljöer

Dokumenttyp: Riktlinjer  
Antaget av: Förslag Kommunstyrelsen  
Senast reviderat: 2021-05-03  
Giltighetstid: Gäller tills vidare



Diarienummer: KS 2018-112

Dokumentansvarig: Näringslivsdirektör

Adresserat till: kommunstyrelsen

Tidpunkt för aktualitetsprövning:

Relaterade styrdokument: Linköpings kommuns näringslivsprogram

Sökord: Innovation- och utveckling, utvecklingsmiljöer, innovationsmiljöer, innovationsstödsystemet, Linköpings universitet, Linköping Science Park, LEAD inkubator, Vreta Kluster



## **Innehåll**

<b>1</b>	<b>Inledning</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer</b>	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>Gemensamt strategiskt förhållningssätt kring utvecklingsmiljöer mellan Linköpings universitet och Linköpings kommun</b>	<b>7</b>
3.1	Syfte, mål och effekter	7
3.2	Gemensam begreppsförklaring av utvecklingsmiljö	7
3.3	Gemensam syn på målgrupper för en utvecklingsmiljö	7
3.4	Gemensamma utgångspunkter	8
3.5	Förutsättningar för genomförande	8
<b>4</b>	<b>Begreppsförklaring</b>	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>Uppföljning</b>	<b>11</b>

## 1 Inledning

Linköping har en lång tradition som platsen där affärer och kunskap går hand i hand. Flera världsledande företag och innovationer har utvecklats i Linköping. Med stöd i Linköpings kommuns näringslivsprogram ska kommunen främja start och utveckling av kunskapsintensiva teknik- och tjänsteföretag och bidra i positioneringen av Linköping som en techhub och framtidsstad. I Östergötland finns flera aktörer och initiativ inom ramen för innovationssystemet som söker finansiering från kommunen. Och nya tillkommer. För att långsiktigt kunna bedöma i vad kommunen kan och bör investera tid och finansiella medel behöver kommunen ett strategiskt förhållningssätt där kommunens roll i innovationsstödsystemet även definieras.

Genom att anta ett strategiskt förhållningssätt till utvecklingsmiljöer, som även omfattar dess finansiering skapas bättre förutsättningar för en långsiktig satsning på hållbar näringslivs- och samhällsutveckling och maximal utväxling av investerade skattemedel. Kommunens roll i stödsystemet tydliggörs och vi får en bättre koppling till de kommunövergripande målen.

I denna riktlinje beskrivs kommunens strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer vilket ska utgöra ett stöd i bedömningen av befintliga och framtida satsningar. Riktlinjen är framtagen av Kommunledningsförvaltningen genom Näringsliv och tillväxtstaben som ansvarar för fördelningen av kommunstyrelsens finansiella medel till samverkansaktörer inom innovationsstödsystemet. Dessa medel är en del av budgetramen för Näringsliv och tillväxtstaben.

Tillsammans med Linköpings universitet har Linköpings kommun tagit fram ett gemensamt strategiskt förhållningssätt kring utvecklingsmiljöer som utgör en viktig grund för denna riktlinje. Därför utgör det gemensamma strategiska förhållningssättet med Linköpings universitet en del av denna riktlinje.

## 2 Linköpings kommuns strategiska förhållningssätt till utvecklingsmiljöer

Linköpings kommun ska möjliggöra för idéer att bli nya bolag och innovationer samt för tillväxt i befintliga bolag. Kommunen ska bidra till att företag och entreprenörer tillförs ny kunskap och utvecklas i större steg och snabbare takt genom ett långsiktigt och väl fungerande innovationsstödsystem. Det gör kommunen med utgångspunkt i nedanstående strategiska förhållningssätt.

- Linköpings kommun ser Linköping Science Park och inkubatorn LEAD som centrala organisationer i kommunens och regionens innovationsstödsystem. Tillsammans utgör de båda en basinfrastruktur för att långsiktigt kunna driva effektiv kommersialisering och hållbar tillväxt i kommunen, regionen och Sverige. Även Vreta Kluster AB är prioriterad, för innovation och tillväxt i omlandet med fokus på gröna näringar.
- När Linköpings kommun går in som finansiär i nya satsningar och projekt ska det i första hand ske via Linköping science park med samarbetspartners. Detta för att säkerställa både marknadsbehov och långsiktighet. Men också för att stärka parkens samordnande uppdrag enligt särskilt ägardirektiv.
- Kommunens roll i innovationsstödsystemet ska främst vara att agera möjliggörare för innovation och utveckling genom att långsiktigt finansiera basinfrastruktur och gemensamma, med Linköpings universitet, Region Östergötland och/eller Norrköpings kommun, prioriterade satsningar som drivs via Linköping Science Park.
- Genom att basfinansiera LEAD, Linköping Science Park och Vreta Kluster tar kommunen ett ansvar för att säkra långsiktig infrastruktur som t ex Region Östergötland och Linköpings universitet kan förstärka och använda för nischade satsningar.
- Kommunen kan också finansiera nya prioriterade innovationsprojekt och -satsningar som ligger utanför basinstrukturen. En sådan finansiering kan ske i projektet eller satsningens tidiga skede där kommunen behövs som möjliggörare. En plan för stegvis nedtrappning ska då vara uttalad redan från start. Även här ska prioriteringar göras i samråd med Region Östergötland, Linköpings universitet och/eller Norrköpings kommun.

### **3 Gemensamt strategiskt förhållningssätt kring utvecklingsmiljöer mellan Linköpings universitet och Linköpings kommun**

Nedan beskrivs Linköpings universitets och Linköpings kommuns gemensamma strategiska förhållningssätt kring utvecklingsmiljöer. Detta gäller för både befintliga och nya utvecklingsmiljöer. Detta förhållningssätt är en utgångspunkt och ett stöd vid beslut om kommunens och universitetets gemensamma satsningar inom innovation och utveckling och som har tagits fram på uppdrag av samverkansrådet för Linköpings universitet och Linköpings kommun. I detta förhållningssätt beskrivs även förutsättningar för hur det gemensamma strategiska förhållningssättet ska användas och tillämpas.

#### **3.1 Syfte, mål och effekter**

Syftet är en ökad synkronisering och samsyn mellan kommunen och universitetet kring vilka satsningar som gemensamt kommer att prioriteras.

Målet är att de satsningar som görs ska bli kraftfulla, effektiva och långsiktiga och matcha samhällets och näringslivets behov samt skapa goda förutsättningar för utvecklingsmiljön att bedriva en agil och hållbar verksamhet.

Önskade effekter för Linköpings universitet är att det möjliggör en god samverkan i syfte att öka nyttiggörandet av universitetets kunskapsstillgångar. För Linköpings kommun är önskade effekter att det ska ge fler arbetstillfällen och ökade skatteintäkter samt att fler studenter vid Linköpings universitet väljer att stanna kvar i staden efter avslutade studier.

#### **3.2 Gemensam begreppsförklaring av utvecklingsmiljö**

Det finns olika typer av utvecklingsmiljöer med olika typer av funktioner och syften så som exempelvis science parks, inkubatorer, testbäddar. Gemensamt för en utvecklingsmiljö är ett akademiska sammanhang - *Akademi2B* - där företag och entreprenörer tillförs ny kunskap och utvecklas i större steg och snabbare takt än om företaget inte hade varit en del av miljön. En utvecklingsmiljö ska bidra till hållbar tillväxt samt bidra till snabbare nyttiggörande och kommersialisering. En utvecklingsmiljö behöver därmed en agil systemstruktur och vara en öppen plats, fysisk och/eller virtuell, där både behov och resurser finns. Detta innebär att branschkluster och företagsnätverk utifrån vårt synsätt inte nödvändigtvis är en utvecklingsmiljö. Under rubriken *begreppsförklaring* på sida nio finns en fördjupad förklaring.

#### **3.3 Gemensam syn på målgrupper för en utvecklingsmiljö**

När vi i detta sammanhang pratar om målgrupp så är det kunskapsintensiva företag, snabbväxande företag (*scale ups*) och/eller entreprenörer med skalbara idéer vi avser. För att det ska finnas incitament för att forskare ska vara delaktiga behöver en utvecklingsmiljö ge något tillbaka till forskaren/na som är

delaktig/a. Därmed kan även forskaren ses som målgrupp till en utvecklingsmiljö. En annan viktig målgrupp är studenter. Miljön ska kunna supporta studenters idéer till innovationer och utgöra en brygga till arbetsmarknaden i Linköping.

### **3.4 Gemensamma utgångspunkter**

- Satsningar som görs ska företrädesvis riktas till utvecklingsmiljöer enligt begreppsförklaringen ovan. Utvecklingsmiljön ska säkerställa att verksamheten riktar sig till målgruppen som beskrivs ovan. För en ökad agilitet och effektivitet skall virtuella utvecklingsmiljöer främjas.
- Tillsammans ska vi verka för att långsiktigt stärka de befintliga utvecklingsmiljöer där Linköpings kommun, Linköpings universitet samt övriga regionala nyckelaktörer är engagerade. Linköping Science Park och Lead inkubator ska ses som facilitatorer för innovationsplattformar såsom exempelvis kluster med syftet att undvika att parallella, kortsiktiga och kostnadsdrivna innovationsstödsystem byggs upp.
- Framtida satsningar ska ha en koppling till universitets starka områden. Utgångspunkten är att innovationer startar i den regionala kontexten för att sedan kunna växlas upp nationellt och internationellt.
- Regionens smartspecialiseringsstrategi är vägledande och en del av det strategiska förhållningssättet.

### **3.5 Förutsättningar för genomförande**

För att säkerställa en förankrad samverkan på strategisk nivå vill Linköpings universitet och Linköpings kommun bjudas in att vara delaktiga på en central nivå i respektive organisation i en initial fas innan uppstart av en utvecklingsmiljö.

Det krävs kontinuerlig dialog mellan Linköpings universitet, Region Östergötland, Linköpings kommun och Norrköpings kommun för att hålla det strategiska förhållningssättet kring utvecklingsmiljöer levande. Både på en ledningsnivå samt en operativ nivå. Dessa forum för samverkan har en rådgivande funktion för att ge underlag till respektive organisations beslutsprocess.

Detta vägledande förhållningssätt ska ses över varje ny mandatperiod och är en bilaga till samverkansavtalet mellan Linköpings kommun och Linköpings universitet.



## 4 Begreppsförklaring

### Smart Specialisering

Med målet att skapa smart tillväxt i sina medlemsländer arbetar EU utifrån strategin ”Smart Specialisation Strategy”. Strategin syftar till att motivera respektive regioner att kraftsamla bakom just sina mest lovande områden för innovation, entreprenörskap och tillväxt. Det med hänsyn tagen till regionala kompetenser och resurser. Smart specialisering kan kortfattat beskrivas som en metod för att prioritera utvecklingsprojekt som stärker företagen och därmed regionens konkurrenskraft. Östergötland har arbetat fram en smart specialiseringsstrategi där fem styrkeområden är definierade. Dessa är Uppkopplade produkter och system, Effektiv logistik, Visualisering och simulering, Miljönytta som affär och Avancerade material. Inom dessa områden har Östergötland framgångsrik forskning och framstående företag, vilket ger regionen en ledande position både nationellt och internationellt.

### Inkubator

En inkubator är en organisation som hjälper startupföretag i det tidiga skedet att utvecklas genom att erbjuda tjänster som affärsutveckling, nätverk, tillgång till finansiering, marknadsföring och kontorsplatser. Offentligt finansierade inkubatorer är akademinära för effektiv samverkan med högskolor och universitet. Inkubatorn ger entreprenörer, studenter och forskare stöd att kommersialisera sina idéer.

### Science Park

En science park är en utvecklingsmiljö designad för att skapa möten mellan akademi, näringsliv och offentliga aktörer. Syftet är att erbjuda en miljö som stimulerar till att ny kunskap delas, företag växer och nya kunskapsintensiva företag och innovationer föds. Science parks kan vara inriktade mot ett eller flera profilområden vilket medför att de ofta härbärgerar kluster, grupperingar av företag inom samma branscher. Sett ur ett lokalt och regionalt perspektiv har science parks som organisation en viktig roll i innovationssystemet. De är ofta akademinära, de attraherar talanger, bidrar till etableringar av nya företag och investeringar. En science parks kan vara kopplad till ett geografiskt avgränsat område eller verka som en funktion.

### Kluster

Ett kluster är ett nätverk av företag verksamma inom en eller flera relaterade branscher som ser ett värde i att samarbeta med varandra. Ofta verkar företagen inom ett begränsat geografiskt område. Ett kluster kan också vara en samling företag som samarbetar genom nätverk utan att de egentligen behöver ligga på samma plats, ett så kallat funktionellt kluster. Ett kluster kan organiseras och drivas av en aktör som verkar som sammanhållande för branschen/styrkeområdet.

## **5 Uppföljning**

Kommunstyrelsen har uppföljningsansvaret för att riktlinjen för utvecklingsmiljöer efterlevs.

Riktlinjen följs upp inom ramen för Kommunledningsförvaltningens, genom Näringsliv och tillväxtstaben, verksamhet. Riktlinjen ska vara en utgångspunkt för samverkan för att främja innovation och utveckling och finansiering av utvecklingsmiljöer och därmed sker uppföljning även genom den kontinuerliga uppföljningen av kommunens finansierade samverkansaktörer för att främja innovation och utveckling.