



## **Följ upp Linköpings innovationsmiljöer, plan för genomförande av följeforskning**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Förslag till plan för genomförande av följeforskning godkänns
2. För genomförande av följeforskning utökas KS budgetram med 500 tkr som finansieras med KS resursmedel.
3. Återrapportering ska ske till kommunstyrelsen senast i december 2021.

### **Ärende**

Kommunstyrelsen fick i uppdrag av kommunfullmäktige, (2021-03-02, § 88) att ta fram en plan för genomförandet av följeforskning av kommunens innovationsmiljöer enligt bifall för Mari Hultgrens (s) motion daterad 2020-07-06. Utgångspunkten var att genomföra följeforskningen under 2022, men då bedömningen nu har gjorts att det inte finns utrymme att genomföra följeforskningen inom befintlig budgetram för 2022 är förslaget att tidigarelägga insatsen till genomförande under 2021 och att medel för genomförande äskas från kommunstyrelsens resursmedel. Utifrån nedan beskrivna avgränsningar och plan för genomförande beräknas följeforskningen att kosta 500 000 kronor. Följeforskningen ska ge ett underlag för kommunens fortsatta utvecklingsarbete för att främja innovation och utveckling i allmänhet och Linköping Science Park i synnerhet.

Planen för genomförandet avgränsas till att följeforska på Linköping Science Parks organisation, arbete, processer och förutsättningar att genomföra sitt uppdrag enligt bolagets särskilda ägardirektiv. Följeforskningen ska ge en bild av förutsättningarna för bolaget att genomföra det samordnade uppdrag enligt särskilt ägardirektiv. Forskningen behöver därför även beakta de innovationskluster som drivs av Sankt Kors Fastighets för att identifiera vägar för effektivare samordning för ökad kundnytta.

Som följeforskare anlitas en erfaren följeforskare av innovationsmiljöer som är adjungerad professor inom området industriell organisation med inriktning mot innovation, entreprenörskap och industriell dynamik vid Linköpings universitet. Uppdraget ska genomföras under 2021 med slutrapportering,

skriftlig och muntlig senats i december 2021. Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben, ansvarar för dialog med följeforskaren för genomförande.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen tillstyrka förslaget till beslut.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Följ upp Linköpings innovationsmiljöer, plan för genomförande av följeforskning, 2021-04-26

## Bakgrund

### Ett långsiktigt utvecklingsarbete

Linköping har en lång tradition som platsen där affärer och kunskap går hand i hand. Flera världsledande företag och innovationer har utvecklats i Linköping. Med stöd i Linköpings kommuns näringslivsprogram ska kommunen främja start och utveckling av kunskapsintensiva teknik- och tjänsteföretag och bidra i positioneringen av Linköping som en techhub och framtidsstad. Strategin för genomförande är att samverka med andra aktörer i företags- och innovationsstödsystemet. Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben, har sedan 2018 drivit ett långsiktigt strategiskt utvecklingsarbete för att maximera utväxlingen av kommunens investerade skattemedel för innovation och utveckling. Detta arbete har skett och sker i olika steg och parallella processer.

2018-01-16, § 10, gav kommunstyrelsen kommundirektören i uppdrag att tillsammans med kommunens science parkbolag och Sankt Kors Fastighets ta fram ett förslag på hur Linköpings kommun strategiskt styr och organiserar utvecklingsmiljöer. Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxt staben, ansvarade för genomförandet. Som ett resultat av detta arbete föreslogs förnyat uppdrag i särskilda ägardirektiv och ett namnbyte av Science Park Mjärdevi till Linköping Science Park vilket genomförts efter beslut i kommunfullmäktige 2020-02-25, § 34. Genom denna förändring vill kommunen förstärka Linköping Science Parks roll i det regionala innovationsstödsystemet. För kommunen utgör Linköping Science Park en basinfrastruktur och nyckelaktör för att långsiktigt möjliggöra och driva innovation, effektiv kommersialisering och hållbar tillväxt i kommunen, regionen och Sverige.

De samverkansaktörer inom innovation och utveckling som idag erhåller finansiella medel från kommunstyrelsen, genom Näringsliv och tillväxtstabens rambudget, som t ex Linköpings Science Park, LEAD inkubator och Vreta Kluster följs årligen upp och kopplas samman med målsättningen i kommunens Näringslivsprogram. Bolagen följer även själva upp på effekter och måluppfyllelse. Därutöver sker uppföljning och följeforskning kopplat till specifika projekt och initiativ men det saknas aktuell följeforskning för Linköping Science Park som helhet.

### Avgränsningar

Följeforskningen avgränsas till att fokusera på Linköping Science Parks organisation, arbete, processer och förutsättningar att genomföra sitt uppdrag enligt bolagets särskilda ägardirektiv. Följeforskningen ska ge en bild av förutsättningarna för bolaget att genomföra det samordnande uppdrag enligt särskilt ägardirektiv. Forskningen behöver därför även beakta de innovationskluster som drivs av Sankt Kors Fastighets för att identifiera vägar

för effektivare samordning för ökad kundnytta. Uppdraget ska genomföras under 2021 med slutrapportering, skriftlig och muntlig, i december 2021.

### Genomförande

Följeforskning innebär en lärande utvärdering med den underliggande tanken att det görs en löpande uppföljning, analys och utvärdering under tiden ett projekt, program, aktivitet eller satsning pågår. Detta ger ett kontinuerligt lärande som ger underlag för att uppdatera och utveckla befintliga strategier och planer. När det gäller Linköping Science Park och kommunens utvecklingsarbete för att främja innovation och utveckling så befinner sig både science parkbolaget och kommunen i en pågående utvecklingsprocess. Följeforskningen ska därför ge ett stöd i det pågående arbetet för riktningen framåt.

Analysen kommer att bygga på både kvantitativ och kvalitativ information. Arbetet uppskattas omfatta 2,5 månaders heltidsarbete och planeras att genomföras under perioden maj till december 2021. Utvärderingen kommer att titta på områdena: relevans, om verksamheten styr mot rätt mål, mekanismer, på vilket sätt effekterna uppkommer, organisation, processer och arbetsätt samt utvärderingsprocesserna.

Studien kommer att omfatta datainsamling, samverkansmöten, analys, rapportering, seminarium och kommunikation. Följeforskaren kommer att i första hand ta del av befintlig skriftlig dokumentation från kommunen och Linköping Science Park. Därtill görs intervjuer med en uppsättning aktörer, Linköpings kommun, Linköping Science Park och Sankt Kors. Även Norrköpings kommun, Region Östergötland och andra innovationsstödsaktörer kan komma att involveras.

Uppföljning och utvärdering innebär möjligheter till lärande och ökad effektivitet. För att denna utvärdering ska bli verksam är det centralt att den leder till lärandeprocesser. Lärandet kan ske hos alla involverade aktörer. För att möjliggöra detta lärande kommer involverade aktörer bjudas in att vara delaktiga i diskussioner av slutresultat.

### Ekonomiska konsekvenser

Inga medel finns inom kommunstyrelsen befintliga budgetramar. För genomförande av följeforskning utökas KS budgetram med 500 tkr som finansieras med KS resursmedel.

### Kommunala mål

Ett företagsamt Linköping

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

### **Samråd**

Samråd har skett med ekonomidirektören som tillstyrker förslaget till beslut.

### **Uppföljning och utvärdering**

Följeforskningen planeras att genomföras under 2021 med skriftlig och muntligt rapportering till kommunstyrelsen senast under december 2021.

### **Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet**

MBL-information eller förhandling är inte påkallad.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Louise Felldin

Beslutet skickas till:  
Utvecklingsstrateg, Malin Ljung