



Uppföljning av
Kommunledningsförvaltningens
verksamhetsplan per den 31 december
2020
Kommunstyrelsens verksamhet

Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling.....	3
Samhälle	3
Ekonomi	6
Verksamhet.....	9
Medarbetare.....	11

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 december.

Samhälle

Kommunövergripande mål: Ett attraktivt och tryggt Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
God social sammanhållning och delaktighet	Samordna, stärka och utveckla samarbetet mellan förvaltningarna för att öka effekten av kommunens samlade arbete med landsbygdsutveckling.	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Pågår	Arbetet delvis genomfört, arbetet fortsätter under 2021.
	Samordna förvaltningsövergripande erfarenhetsutbyte, lärande och uppföljning av kommunens samlade arbete med ett barnrättsbaserat synsätt, utifrån att barnkonventionen blivit lag.	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram pga. coronapandemin. Utbildningsupplägg är framtaget, genomförande sker under 2021.
	Följa upp och revidera kommunens nuvarande handlingsplan och arbetssätt för den europeiska deklARATIONEN om jämställdhet mellan kvinnor och män på lokal och regional nivå (CEMR). I arbetet ingår att implementera modell för jämställdhetsanalys.	Tertial 1	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Pågår	Riktlinjer för jämställdhet antogs i maj (KS 2020-05-19 § 152). Övrigt arbete har skjutits fram pga. coronapandemin, arbetet fortsätter 2021 med tillämpningsanvisningar för jämställdhetsanalys.
	Samordna det kommunövergripande arbetet mot segregation och följa upp genomförda insatser.	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Genomförd	Aktiviteten hanteras inom ramen för ny modell för ledning och samordning av arbete mot segregation. Där har arbetet, pga. coronarelaterat uppdrag, till en början fokuserat på insatser för att motverka social oro. Åtgärdsplan mot segregation har tagits fram och i december beslutats av Kommundirektören. Arbetet fortsätter under 2021.
	Föreslå mål och riktlinjer för det minoritetspolitiska arbetet.	Tertial 1	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Genomförd	Kommunstyrelsen antog Riktlinjer för Linköpings kommuns arbete med nationella minoriteters rättigheter i maj (KS 2020-05-05 § 132).

	Vidareutveckla innehåll, process och metodstöd till utskotten för medborgardialog.	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram främst pga. coronapandemin då verksamheten varit inställd under året. Utveckling inom digital dialog under våren 2021.
God trygghet och säkerhet	Genomföra utbildningar, aktiviteter och särskilda insatser för ökad krisledningsförmåga (enligt övning och utbildningsplan).	Tertial 3	Administrativa staben (Säkerhet)	Pågår	Arbete pågår och anpassats till rådande omständigheter. Aktiviteten utförs löpande till 2022. Länsstyrelsen följer upp.
	Genomföra 21 trygghetsbesiktningar.	Tertial 3	Administrativa staben (Säkerhet)	Utgått (överförd till miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen).	Aktiviteten har förts över miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen. Aktiviteten är något försenad med anledning av coronapandemin.
	Genomföra aktiviteter enligt Risk- och sårbarhetsanalys (RSA) och kommunens upprättade handlingsprogram (fastställdes av kommunfullmäktige i september 2019, KF 2019-09-24 § 269). I arbetet ingår att etablera en organisation för kriskommunikation.	Tertial 3 (gäller för mandatperioden)	Administrativa staben (Säkerhet)	Pågår	Aktiviteten har anpassats utifrån rådande omständigheter. Aktiviteten utförs löpande till 2022. Länsstyrelsen följer upp.
God planberedskap i antagna översiktsplaner	Godkänd aktualitetsprövning av gällande översiktsplaner.	Tertial 2	Planeringsstaben (MoS)	Genomförd	Kommunens översiktsplan förklarades aktuell i december.
	Fortsätta planeringen för Ostlänken genom Linköping (främst genom tre fördjupade översiktsplaner - Stångebro, Steninge samt Malmslätt).	Tertial 3	Planeringsstaben (MoS)	Pågår	Aktiviteten har försenats för anpassning mot Trafikverkets tidplan. Fördjupad översiktsplan för Malmslätt planeras för samråd vår 2021.
Starkt varumärke	Implementera och kommunicera ny plattform för platsvarumärket Linköping.	Tertial 2	Kommunikationsstaben (Planerad kommunikation)	Genomförd	Ny plattform för platsvarumärke lanserades i samband med näringslivsdagen 14 februari. Kommunikation genomfördes senare än beräknat, från september månad.
	Driva arbetet med strategiskt prioriterade event utifrån uppdaterade strategier (bl. a. Eventstrategin för Linköping).	Tertial 3	Kommunikationsstaben (Planerad)	Genomförd	Eventstrategin är reviderad och heter nu "Riktlinjer för besöksnäring och event". Riktlinjerna

			kommunikation)		antogs av kommunstyrelsen i december 2019, KS 2019-12-03 § 387. Nytt avtal tecknat med Visit Linköping & Co.
	Revidera Studentstrategi för Linköpings kommun.	Tertial 3	Kommunikationssstaben	Pågår	Aktiviteten har skjutits fram pga. coronapandemin, genomförande sker under 2021.
	Ta fram en kanalstrategi (kommunikationsstrategi) för Linköpings kommun.	Tertial 2	Kommunikationssstaben	Genomförd	Kommunikationsguide finns framtagen och är en del av den uppdaterade kommunikationspolicyn, fastställd av kommunfullmäktige 2020-08-12.

Kommunövergripande mål: Ett klimatsmart Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Linköping är koldioxid-neutralt år 2025	Ta fram en enhetlig hållbarhetskommunikation koncerninternt och externt.	Tertial 3	Kommunikationssstaben (och Planeringsstaben)	Genomförd	Hållbara Linköping publicerades på webben i september
	Ta fram ett klimat- och energiprogram.	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Pågår	Arbete enligt plan under 2020, arbetet fortsätter under 2021
	**Ta fram metoder och angreppssätt för kommunens arbete med cirkulär ekonomi och delningsekonomi. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>	Tertial 2	Planeringsstaben och Ekonomistaben	Genomförd	Underlag (Definitioner för Linköpings kommun av cirkulär ekonomi och delningsekonomi) utskickat till förvaltningar i juni.
	Följa upp kommunkoncernens handlingsplan för koldioxidneutralitet och vid behov föreslå vidare insatser.	Tertial 2	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Genomförd	Reviderad handlingsplan beslutad av KS (KS 2020-12-01, § 347).
Klimatsäkert Linköping	Implementera klimatanpassningsplanen (med fokus på internkommunikation, investeringsplaner etc.).	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Genomförd	De tre åtgärder i planen som ligger på KLF är genomförda. Arbetet i förvaltningar och bolag fortsätter under 2021, till stor del med utgångspunkt från olika kartläggningar som tas fram av MoS där t ex en värmekartering blivit klar under 2020.

Giftfri miljö	Fasa ut plast enligt framtagna strategier (Hanteringsordning för utfasning av engångsartiklar i plast).	Tertial 3	Planeringsstaben (Analys och utredning och Hållbarhet)	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram pga. coronapandemin. Under året stor konsumtion av engångsartiklar/skydds-material i plast. Arbetet fortsätter under 2021.
----------------------	---	-----------	--	----------	--

Kommunövergripande mål: Ett företagsamt Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Ett starkt entreprenörskap och växande näringsliv	Ta fram Näringslivsprogram för Linköpings kommun. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>	Tertial 1	Näringslivs och tillväxtstaben	Genomförd	Program antaget av kommunfullmäktige i december 2019, KF 2019-12-10 § 397.
	Implementera Näringslivsprogram för Linköpings kommun.	Tertial 3	Näringslivs och tillväxtstaben	Pågår	En populärversion av programmet är framtaget. Implementeringsarbetet pågår och kommer att fortsätta under 2021.
	Följa upp och revidera besöksnäringsuppdrag (basuppdrag besöksnäring för perioden 2015-2020).	Tertial 3	Näringslivs och tillväxtstaben	Genomförd	Riktlinje för besöksnäring och event antagen av kommunstyrelsen den 3 december. Nytt avtal för besöksnäringsuppdrag och rutin för uppföljning är framtaget och signerat. Detta är synkroniserat med avtal för eventuppdraget.
	Implementera framtagen Etableringspolicy.	Tertial 3	Näringslivs och tillväxtstaben	Genomförd	Antaget av kommunfullmäktige i januari, KF 2020-01-21 § 7.
	Översyn av namn och uppdrag för kommunens science park bolag.	Tertial 2	Näringslivs och tillväxtstaben	Genomförd	Ändring i bolagsordning och förnyade ägardirektiv antaget av kommunfullmäktige i februari, KF 2020-02-25 § 33.

Ekonomi

Kommunövergripande mål: Kostnadseffektiv verksamhet

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Kostnadseffektiv verksamhet	Förenkla, automatisera och standardisera kommunens planerings- och uppföljningsarbete.	Tertial 4	Ekonomistaben (Ekonomistyrning).	Pågår	Standardiserad modell för budget och uppföljning har tagits fram under 2020 och kommer

					att användas för 2021. Fortsatt utveckling av modellen kommer att ske under 2021.
	Utveckla ekonomisystemet genom automatisering och standardisering samt ökad användarvänlighet (övergå till webbversion).	Tertial 4	Ekonomistaben (Ekonomistyrning)	Genomförd	En första plan är framtagen och en konkret plan kommer arbetas in i objektsplanen för 2021 och framåt.
	Utvärdera Företagsservice lotsfunktion vad gäller samordning med Kontakt Linköping.	Tertial 2	Näringslivs- och tillväxtstaben	Genomförd	Bevakning av inkommande telefonsamtal har överlämnats till Kontakt Linköping i maj och den 1 september gick Näringsliv och tillväxtstaben över till en enhet.
Korreakta och effektiva inköp	Ta fram modell och rutiner för uppföljningsplan av upphandlade avtal.	Tertial 1	Ekonomistaben (Ekonomistyrning)	Genomförd	Rutiner för upphandling har uppdaterats avseende uppföljningsplan. I samtliga upphandlingar ska det tas fram en uppföljningsplan i enlighet med kommunens styrdokument.
	Utreda konsekvenser av införande av lägre gräns för upphandlingar samt hur lokala producenter kan ges större möjligheter att delta i upphandlingar. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2020. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>	Tertial 2	Ekonomistaben (Ekonomistyrning)	Genomförd	En konsekvensbeskrivning har gjorts och redovisas som bilaga till verksamhetsberättelsen.
	**Ta fram en rutin för systematisk uppföljning av avtalstrohet och e-handel inom Kommunledningsförvaltningen (KLF).	Tertial 1	Administrativastaben	Pågår	Verktyg som ska användas för detta har varit försenat. Under sommaren infördes systemet. Aktiviteten är överförd till verksamhetsplan 2021.
	**I samarbete med upphandlingsfunktionen ta fram uppföljningsplaner där kommunstyrelsen/Kommunledningsförvaltningen är avtalspart (KLF). <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>	Tertial 2	Administrativastaben	Pågår	Aktiviteten har skjutits fram pga. coronapandemin, genomförande sker 2021. Ett första steg är att ta fram alla avtal där KS/KLF är avtalspart och kravställa att det i samtliga

					upphandlingar som genomförs från och med 2021 finns uppföljningsplaner.
--	--	--	--	--	---

Kommunövergripande mål: Hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
God ekonomisk kontroll	Revidera och utveckla Ekonomihandboken gällande både innehåll och struktur.	Tertial 2	Ekonomistaben (Ekonomistyrning)	Pågår	Grundstrukturen klar, arbetet kommer att fortsätta kontinuerligt
	Ta fram nya rapporter för månadsuppföljning.	Tertial 1	Ekonomistaben (Ekonomistyrning)	Genomförd	Nya månadsrapporter har tagits fram för både kommunövergripande och för nämnd i QlikSense.
God finansiell ställning	Ta fram modell för långsiktig planering för investeringar och finansiering.	Tertial 2	Ekonomistaben (Finans- och ägarstyrning)	Pågår	En grundmodell finns framtagen och kommer att inarbetas i planeringsarbetet.
	Ta fram nya riktlinjer för placeringsportföljerna.	Tertial 1	Ekonomistaben (Finans- och ägarstyrning)	Pågår	Revidering av finansregler har tagits fram och kommer beslutas om i början av 2021, därefter kommer en översyn av placeringsriktlinjerna att genomföras.

Verksamhet

Kommunövergripande mål: Effektiv organisation med goda resultat

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Effektiv organisation med goda resultat	Utveckla (inklusive system för) kommunens verksamhetsstyrning och uppföljning (politisk nivå och förvaltningsnivå).	Tertial 3	Planeringssstaben (Analys och utredning)	Pågår	Löpande arbete med utveckling av mallar, bedömningar etc.
	Utveckla kommunens internkommunikation.	Tertial 3	Kommunikationsstaben	Pågår	Handlingsplan för förbättrad internkommunikation samt kommunikationsguide för interna kanaler framtagna.
	**Systematisera och effektivisera informationsflöden inom Kommunledningsförvaltningen (KLF).	Tertial 2	Administrativastaben	Pågår	Handlingsplan med aktiviteter är framtagen och beslutad. Handlingsplanen ska genomföras under 2021.

	Följa upp kommunkoncernens sponsring i syfte att säkerställa att kommunkoncernen bedriver jämställd sponsring. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2020. <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020.</i>	Tertial 3	Ekonomi staben (Finans- och ägarstyrning)	Genomförd	En sammanställning har gjorts och redovisas som bilaga till verksamhetsberättelsen.
Hög digitaliseringsgrad	**Ta fram en handlingsplan för Kommunledningsförvaltningen som anger prioriterade områden med konkreta digitaliseringsinsatser och dess effekter (KLF). <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020.</i>	Tertial 3	Administrativa staben med stöd av Digitaliseringsstaben	Genomförd	Handlingsplan för digitalisering/ide och innovation är framtagen och beslutad. Handlingsplanen ska genomföras 2021.
	Mäta och följa upp digital mognad (med hjälp av verktyget DiMiOS) i hela kommunens digitaliseringsverksamhet.	Tertial 1	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Mätningen är genomförd och en kommunövergripande analys är under framtagande.
	Etablera en kommunövergripande funktion som arbetar med automatisering genom bl.a. innovation, integration, business intelligence (BI), artificiell intelligens (AI) och robotisering.	Tertial 2	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Pilotprocesser automatiserade och en process i första version tillgänglig.
	Etablera ett tydligt definierat ramverk med riktlinjer för både intern IT och den Smarta staden i syfte att säkerställa en långsiktigt hållbar IT arkitektur.	Tertial 2	Digitaliseringsstaben	Genomförd	En genomlysning genomförd av en första arkitektur för identitet och åtkomst. Vidare arkitekturella strategier under uppbyggnad.
	Samordna arbetet med en modell för det smarta Linköping (invånarna, näringsliv och kommunkoncernen).	Tertial 3	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Koncerngrupp etablerad och möts regelbundet även om pandemin skjutit fler möten på framtiden.
	Etablera ett projektkontor (Project Management Office, PMO) med uppgift att samordna projekt inom digitalisering.	Tertial 2	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Startsäkring och projektuppföljning påbörjat.
	Säkerställa efterlevnad, upprätthålla metodiken och utveckla projektmodellen för digitaliseringsprojekt.	Tertial 2	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Funktion etablerad och kontinuerlig uppföljning sker
	Kontinuerligt och systematiskt bjuda in till seminarier och workshops för vidareutbildning inom digitalisering via fysiska möten och i digital form (video, podd, blogg etc.).	Tertial 1	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Ett helhetsgrepp har tagits kring digitaliseringsluncherna och en intern podd som nu följer de övergripande teman som finns definierade i verksamhetsplanen.
	Inleda ett samordnat införande av ny digital samarbetsplattform för Linköpings kommun.	Tertial 2	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Plattformen upphandlad och förändringsledningsprojektet inlett.

	Driva arbete för en kommundemensam innovationsprocess.	Tertial 3	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Grundprocess framtagen. Förvaltningarnas innovationsprocesser följs upp. Arbetet fortsätter 2021
	Samordna projektet ett helt blankettfritt Linköping kommun, externa blanketter såväl som interna.	Tertial 3	Digitaliseringsstaben	Genomförd	Projektet avslutat. De kvarvarande blanketterna följs mot respektive PM3-objekt
	Övergå till publicering av rapporter och planeringsunderlag i digital form.	Tertial 3	Planeringsstaben (Analys och utredning)	Pågår	Statistik och visualiserad statistik läggs löpande upp på följande två sidor på kommunens hemsida: http://statistik.linkoping.se/PXWeb/pxweb/sv/ och https://www.linkoping.se/kommun-och-politik/fakta-om-linkoping/statistik/statistikatlas/

Kommunövergripande mål: Hållbar verksamhetsutveckling

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Klimat effektiv verksamhet	**Inarbete och genomföra åtgärder i enlighet med handlingsplan för koldioxidneutralt Linköping 2025 och enligt Handlingsplan enligt Linköpings kommuns kemikaliprogram 2018-2021 (kommunstyrelsen). <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet)	Genomförd	Under året har handlingsplanen för koldioxidneutralt Linköping följts upp och reviderats. Genomförande av åtgärder pågår och fortsätter 2021. Genomförande av handlingsplanen för kemikalier pågår till största del enligt plan, men exempelvis har extern informationskampanj (info-film på bio) försenats pga. pandemin. Arbetet fortsätter under 2021.
	**Vidareutveckla kravställning i upphandling i syfte att minska användning och inköp av engångsartiklar i plast, samt inte förlänga eller teckna nya avtal för sådana produkter. I de fall engångsartiklar i plast inte kan undvikas ska inköpt plast bestå av förnybar eller återvunnen råvara i möjligaste mån.	Tertial 3	Planeringsstaben (Hållbarhet) och Administrativa staben	Genomförd	Inarbetade krav i utlyst upphandling i augusti.

	<i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>				
--	---	--	--	--	--

Medarbetare

Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Goda arbetsplatser	Genomföra satsning av ett hållbart arbetsliv med sunt arbetsliv och utvärdera det systematiska arbetsmiljöarbetet i syfte att kvalitetssäkra hela processen för det Systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM).	Tertial 3	HR-staben	Pågår	
	Utbilda, implementera och utveckla rehabiliteringsprocessen med digitalt stöd.	Tertial 1	HR-staben	Genomförd	Adato är infört
	Stärka beredskapen som arbetsgivare utifrån uppdraget om ett utökat civilförsvaret.	Tertial 3	HR-staben	Genomförd	Tre rekryterare är utbildade i intervjuteknik.
	Genomföra piloter för samverkansavtal.	Tertial 3	HR-staben	Pågår	
	Tillämpa ny lönebildningsmodell (mål 2021).	Tertial 3	HR-staben	Genomförd	
	Införa och genomföra en regional medarbetarakademi.	Tertial 2	HR-staben	Pausad	Aktiviteten har avstannat/pausats pga. att upphandlingen dragit ut i tid.
	Ta fram verktyg och metoder för att stärka medarbetarskapet.	Tertial 3	HR-staben	Pausad	
	**Införa systematisk mätning av den psykosociala arbetsmiljön inom Kommunledningsförvaltningen i syfte att arbeta med friskfaktorer (KLF).	Tertial 3	Administrativa staben	Pågår	Aktiviteten har delvis genomförts och kommer att fortgå under 2021
Framgångsrikt chef- och ledarskap	Vidareutveckla befintlig chefsutbildning med moduler om förändringsledning, omställning och kommunikativt ledarskap.	Tertial 3	HR-staben	Pågår	Upphandling går ut i september.
	Ta fram metod för uppföljning och utveckling av chefer och chefschefer.	Tertial 3	HR-staben	Pausad	Aktiviteten har skjutits fram, genomförande sker under 2021.
	Implementera och genomföra pilot chefsutbildning för vård och omsorgschefer.	Tertial 1	HR-staben	Genomförd	
	Utveckla och införa Heroma Webb-applikation.	Tertial 1	HR-staben	Genomförd	
	Utveckla och implementera nya chefsavtal.	Tertial 3	HR-staben	Pausad	Aktiviteten har skjutits fram, genomförande sker under 2021.
	Stärka chefer i praktiskt omställningsarbete för nya vägar för kompetensförsörjning.	Tertial 2	HR-staben	Pågår	
	**Fortsätta arbetet med chefers förutsättningar utifrån framtagna rapport (KLF).	Tertial 3	Administrativa staben	Pågår	Aktiviteter har genomförts och fortsätter som en del av det systematiska

					arbetsmiljöarbetet 2021.
	**Utveckla Kommunledningsförvaltningens chefsintroduktion med fokus på styrning och ledning (KLF).	Tertial 2	Administrativa staben	Pågår	Aktiviteter har genomförts och fortsätter under 2021.
	**Ta fram ett stöd för Kommunledningsförvaltningens chefer att driva verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering (KLF).	Tertial 3	Administrativa staben	Genomförd	Handlingsplan för digitalisering/ide och innovation är framtagen. Aktiviteterna ska genomföras 2021.

Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Slutfört	Stab/enhet	Status	Kommentar
Nya vägar för (tryggad) kompetensförsörjning	Implementera och genomföra riktlinje för förlängt arbetsliv.	Tertial 2	HR-staben	Genomförd	
	Förhandla fram och införa nytt flexitidsavtal.	Tertial 3	HR-staben	Genomförd	
	Införa fler digitala metoder inom HR (t.ex. rekryteringsprocessen, anställning och introduktion, personakter).	Tertial 3	HR-staben	Pågår	
	Införa ett gemensamt praktiskt system för arbetsmarknadsanställningar.	Tertial 1	HR-staben	Pågår	
	Genomföra en utredning av begreppet serviceyrken.	Tertial 3	HR-staben	Genomförd	
	Ta fram en kommungemensam kommunikationsplan för att öka Linköpings kommuns attraktivitet som arbetsgivare.	Tertial 3	Kommunikationsstaben	Pausad	Aktiviteten har skjutits fram pga. coronapandemin.
	**Ta fram och införa en modell inom Kommunledningsförvaltningen för genomförande av kollegial coachning inom specifika professioner och mellan de olika stabernas medarbetare tvärsektorielt (KLF).	Tertial 2	Administrativa staben	Utgått	Aktiviteten har delvis ersatts av en förstärkt introduktion med fokus på ledning, styrning och erfarenhetsutbyte. Ytterligare aktiviteter gällande kollegialt erfarenhetsutbyte kommer att genomföras under 2021.
	**Kartlägga vilka processer inom Kommunledningsförvaltningen som kan utföras via förändrat arbetssätt genom bl.a. professionsanalys (KLF). <i>Strategiskt utvecklingsuppdrag i budget 2020</i>	Tertial 3	Administrativa staben	Utgått	Professionsanalyser bedöms inte tillämpligt på KLF där så många utgör olika specialister. Ett kontinuerligt arbete pågår med att se om processer kan utföras via förändrat arbetssätt, bl.a. genom digitalisering.

** Aktiviteter/åtgärder inom Kommunledningsförvaltningen