

The page features a large, abstract graphic on the left side, composed of several overlapping, organic shapes in teal, green, and orange. The teal shape is the largest and most prominent, extending from the top right towards the center. A smaller green shape overlaps it from the left, and an orange shape overlaps it from the bottom left. The overall composition is modern and clean.

Måluppfyllelse 2020

Bolagets namn: Linköping Science Park AB

Innehåll

Uppfyllelse av uppdrag	3
1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet	4
2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna	5
3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument	5
4 Riskhantering	7
5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag	7

Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Enligt 6 kap 9 § i kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen pröva om den verksamhet bolagen har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kommunala ändamålet

Enligt 10 kap 3 § ska kommunfullmäktige fastställa det kommunala ändamålet med respektive bolags verksamhet. Det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna ska enligt 3 § anges i respektive bolags bolagsordning.

Kommunala befogenheter

Kommunens befogenheter avser de grundläggande principer som gäller för all kommunal verksamhet enligt kommunallagen 2 kap. Dessa principer omfattar därmed även kommunala bolag.

Principerna är bland andra:

- Likställighetsprincipen
En kommun ska behandla sina invånare lika om det inte finns sakliga skäl för annat. Exempelvis ska taxor gälla lika för alla.
- Lokaliseringsprincipen
En kommun får endast bedriva verksamhet inom det egna geografiska området eller för deras medlemmar.
- Självkostnadsprincipen
En kommun får inte ta ut högre avgifter än som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller.

1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

Bolagets främsta uppgift är att stimulera tillväxt inom kunskapsintensiva teknikföretag där goda kontakter med Linköpings universitet samt det regionala innovationsstödsystemet är viktiga grundpelare. Bolaget har en viktig roll som en del av kommunens näringslivspolitik och som en aktör för att bidra till nya arbetstillfällen och därigenom ökad sysselsättning.

Linköping Science Park har organiserat sitt arbete i fyra kärnprocesser; Marknadsföring och positionering, talangattraktion och community building, större företagens tillväxt samt facilitetera öppen innovation och transformation. Bolaget jobbar aktivt med att positionera Linköping och de kunskapsintensiva näringarna i vår kommun bland talanger, företag, beslutsfattare, investerare m fl. Bolaget jobbar aktivt för att säkerställa kompetensförsörjning på kort och lång sikt och bedriver arbete på såväl lokal och regional nivå som på nationell och internationell nivå.

I arbetet med att stimulera tillväxt inom kunskapsintensiva teknikföretag jobbar vi dels nära företagsinkubatorn LEAD och tar vid där deras arbete avslutas samt nära ALMI Företagspartner för att säkerställa att bolagen får rätt stöd där de befinner sig. Främst tillhandahåller bolaget stöd i affärsutveckling, finansiering, organisation, sälj och marknad för att säkerställa företagets tillväxt med utgångspunkt från Linköping.

I arbetet med att säkerställa framtida konkurrenskraft i företag och verksamheter jobbar bolaget med att facilitera innovationsprocesser för att stötta företag och verksamheter som behöver ställa om. Det kan handla om att applicera ny teknik, nya affärsmodeller, lansera nya produkter och tjänster eller etablera sig på nya marknader. Bolaget verkar i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och samhälle.

För att säkerställa att företag och verksamheter får rätt stöd jobbar bolaget nära aktörer inom det lokala och regionala innovationsstödsystemet, vilket inkluderar kommunala bolag, regionala kluster och plattformar samt stakeholders inom kommun, region och universitet. Bolaget jobbar även aktivt på framför allt nationell nivå gentemot myndigheter och departement, men bygger även nätverk nationellt för att säkerställa rätt sammanhang för bolagen som verkar på en global marknad.

2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Styrelsen för Linköping Science Park AB har tagit del av bolagsordningen, som legat till grund för utformningen av verksamheten.

Styrelsen för Linköping Science Park AB fick i början av 2020 förnyade särskilda ägardirektiv i samband med namnbytet från Science Park Mjärdevi till Linköping Science Park. Styrelsen har utgått från de allmänna samt särskilda ägardirektiven då man tolkat uppdraget och prioriterat vad verksamheten ska leverera under verksamhetsåret. Detta har även utgjort underlag då VD och medarbetare tagit fram verksamhetsplan och budget för verksamheten år 2021.

3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

Linköpings Science Park fick i början av 2020 ett nytt namn och med det följde ett nytt uppdrag och ägardirektiv, som i korthet säger att Linköping Science Park ska stötta tillkomsten av nya företag och växande företag kopplat till kommunens kunskapsintensiva näringsliv. Bolaget ska även stötta befintliga företag och verksamheter i sitt förnyelsearbete.

Linköping Science Park har under året jobbat för att skapa en plattform för att lyfta uppdraget till att omfatta hela Linköping, och i det arbetet har även ingått att hitta bra gränssnitt till andra innovationsstödsaktörer som finansieras av Linköpings kommun. Arbetet har skett genom en samskapande process med relevanta aktörer för detta arbete. Samtal med systerbolaget Sankt Kors har också initierats för att diskutera gränssnitt mellan de båda verksamheterna, dels på vd-nivå, dels på presidienivå. Arbetet med att utveckla verksamheten enligt de nya ägardirektiven återrapporterades till ägaren vid årsskiftet, och just nu pågår diskussioner om hur det ska tas vidare.

Det gångna året har på många sätt präglats av pandemin. Innovationsmiljöernas roll tenderar att förstärkas i tider av kris, och det senaste året med pandemi är inget undantag. Bolag inom branscher som har en hög andel export, är del av globala leverantörskedjor eller jobbar inom transport har haft det extra tufft. Även tidiga innovationsbolag som bygger på patent, men inte hunnit skaffa sig certifieringar eller fått sina första betalande kunder har haft en tuff period.

Många söker sig till den neutrala plattform som Science Parks utgör i syfte att dela erfarenheter, få inspiration, sia om framtiden samt delta i samverkansprocesser och utvecklingsprojekt som är framtidsorienterade. Genom våra pågående klustersatsningar och projektplattformar liksom vår kontinuerligt täta dialog med företagen i vår miljö, har vi snabbt och smidigt kunnat ställa om innehållet i många pågående processer för att bättre matcha bolagens behov under pandemin. Det har blivit ett ökat fokus på att sälja digitalt och på distans, leda på distans, säkerställa finansiering när omvärlden är i förändring mm. Bolaget har även bidragit till omvärldsbevakning genom

att släppa en trendrapport, en undersökning om distansarbete och göra en podcast. Ca 250 företag har aktivt deltagit i våra olika projekt och processer under året.

Inom ramen för projektet Swedish Scaleups har Linköping Science Park fortsatt arbetet med att stötta tillväxtföretag. För flera företag har detta år, p g a pandemin, handlat om att ställa om sin verksamhet och i vissa fall erbjudanden och affärsmodeller.

Bolaget har under året ökat sin ambitionsnivå vad gäller digitalisering, och utöver IoT-hubben startat en långsiktig satsning med att etablera en AI-nod samt drivit ett första projekt inom Cybersäkerhet. Inom ramen för arbete med öppen innovation jobbar vi kontinuerligt med att identifiera framtida utmaningar och behov hos både offentliga verksamheter och stora företag, som kan matchas med lösningar från innovativa små och medelstora företag.

Bolaget har under året försökt att renodla verksamheten för att frigöra resurser att jobba enligt det nya ägardirektivet. Bl a kan nämnas att bolagets åtagande i den gemensamma mötesplatsen Creactive är under avveckling liksom att åtagandet att facilitera fastighetsägare inom platsen Mjärdevi har överlämnats till fastighetsbolagen, som framöver kommer att sammankallas via Fastighetsägarna Öst.

Rent organisatoriskt har bolaget under året vuxit med fyra personer, motsvarande 2,75 HST, kopplat till våra externa projekt. Vi är i dag 11 personer i verksamheten.

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2020	2019	2018
Avkastning på totalt kapital, %	> 0-2%	1%	1%	-1%
Operativt kassaflöde, mnkr	> 0	0,05	0,04	-0,05
Soliditet, %	>15%	18%	37%	42%
NöjdKundIndex	> X			
NöjdMedarbetarIndex	> 80%			

Bolaget har inte genomfört någon stor kundundersökning då vår intressesfär är mångfaceterad och innehåller såväl små och innovativa bolag, tillväxtbolag samt stora bolag och offentlig sektor. Därtill jobbar vi med studenter och forskare – och ibland medborgare. Mindre uppföljningar kopplade till separata insatser och aktiviteter genomförs löpande i syfte att förbättra kvaliteten på våra insatser.

4 Riskhantering

Bolaget har under året främst jobbat med riskanalys kopplat till vårt förnyade uppdrag som Linköping Science Park.

Bolaget upplever sig starkt positionerade nationellt och till viss del internationellt. Vi har lyckats skapa erbjudanden som riktar sig till växande bolag samt till bolag och verksamheter i behov av omställning. Därtill driver vi flera initiativ och plattformar för att accelerera digitalisering. Bolaget har också en väl utvecklad process för att jobba med talangattraktion och community-byggnad. Bolaget ser stora möjligheter att utveckla och växa verksamheten och anser sig kunna utgöra en bra plattform för att driva lokala och regionala utvecklings- och innovationsprocesser till gagn för såväl näringsliv som samhälle.

De främsta riskerna finns inom kortsiktigheten till följd av projektfinansiering, risken att tappa kritisk kompetens samt bristande finansiering kopplat till de höjda ambitionerna i det nya ägardirektivet. Otydliga roller mellan kommunens olika bolag kan också utgöra en risk.

5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

Linköpings Science Park gör en samlad bedömning att bolaget uppfyller ägarens direktiv.

Med det förnyade uppdraget från Stadshus AB ser vi en ökad förfrågan på bolagets tjänster under kommande år till följd av en ökad målgrupp, varför vi planerar för en tillväxt i verksamheten. En flerårsplan presterades för Stadshus AB under november 2020.

Inte minst kärnprocessen ”öppen innovation och transformation” förutspås öka i relevans, där samhällsutmaningar står i centrum för innovation och nyttiggörande. Här kan bolaget genom att utgöra en neutral arena för att driva utvecklings- och innovationsprocesser, bidra till en mer hållbar och klimatvänlig omställning i samhället liksom bidra till att hitta digitala och mer resursoptimala lösningar för en mer effektiv och jämställd välfärdssektor.

Bolaget är väl positionerat för att attrahera projektfinansiering.

En tillväxt som bygger på ökad projektfinansiering ökar bolagets riskexponering och sårbarhet, då projektfinansiering är relativt kortsiktig.