



## **Områdesteam, övergripande inriktning och uppdrag**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. PM med övergripande inriktning och uppdrag för områdesteam överlämnas till social- och omsorgsnämnden för utformande av verksamhetsuppdrag till Leanlink.
2. Under 2021 finansierar kommunstyrelsen områdesteamen genom medel för stadsdelssamordnare om 2 520 tkr och trygghetsskapande insatser 4 000 tkr. Teamen finansieras även genom statsbidrag från Delegationen mot segregation 2 100 tkr.
3. Finansiering av områdesteam för 2022 överlämnas till Budgetberedningen för hantering.

### **Ärende**

I *Åtgärdsplan mot segregation*, fastställd av kommundirektör 2020-12-02, redovisas under utvecklingsområde 1 (*Ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället*) en ny åtgärd utifrån identifierat behov; *Bilda områdesteam*. Bildandet av områdesteam redovisas i åtgärdsplanen som en del i arbetet att möta målet om en ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället, och ska ses som en av flera viktiga åtgärder för att kommunen ska kunna möta upp utmaningarna samt finnas som en enad mer synlig aktör i de tre stadsdelarna Berga, Ryd och Skäggetorp.

Som en del i arbetet med att tillgodose en ökad trygghet, gemenskap och förbättrad samverkan med civilsamhället och kommunkoncernen, skapas tre områdesteam med utgångspunkt och förankring i Berga, Ryd och Skäggetorp. Områdesteamens syfte är att med utgångspunkt i gemensamma nuläges- och målbilder förbättra ledning och samordning av kommunens insatser och samverkan med övriga aktörer.

Områdesteamens uppdrag baseras till stor del på befintliga resurser och uppdrag. Bedömningen är att bildandet av teamen ger markant förbättrade organisatoriska förutsättningar för att samordna kommunens resurser och därmed bättre kunna möta behoven i områdena. De tre områdesteamen innebär

en ny sammansättning av befintliga resurser samt resurstillskott avseende tre teamledare och sex ”trygghetsvårdare”.

Områdesteamets uppdrag ligger primärt inom social- och omsorgsnämndens ansvarsområde. PM med övergripande inriktning och uppdrag för områdesteam överlämnas därför från kommunstyrelsen till social- och omsorgsnämnden. Som en följd av teamens etablering flyttas stadsdelssamordnarnas organisatoriska tillhörighet från Verksamhetsstöd och service till Leanlink.

Uppdraget föreslås sedan ges från social- och omsorgsnämnden som ett verksamhetsuppdrag till Leanlink med en uttalad utvecklingsinriktning att organisera och utveckla teamets verksamhet med utgångspunkt i det övergripande uppdrag och inriktning som redovisas i PM.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Områdesteam, övergripande inriktning och uppdrag, 2021-03-01

Bilaga – PM Områdesteam, inriktning och uppdrag

## Bakgrund

I januari 2020 beslutade kommundirektören om en ny modell för ledning och samordning av insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Lednings- och samordningsmodellen syftar till att samordna, strukturera och effektivisera kommunens insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Modellen innehåller en styrgrupp bestående av förvaltningschefer från flera förvaltningar, samt en ledning- och samordningsgrupp bestående av avdelningschefer från motsvarande förvaltningar. Lednings- och samordningsgruppen kallas för SMS-gruppen (samordning mot segregation).

Modellens utgångspunkt är att minska den rumsliga segregation som medför negativa effekter för samhället och individen. Insatser ska därför främst fokuseras till de tre områden där flest invånare med svagare socioekonomi bor; Berga, Ryd och Skäggetorp.

SMS-gruppen fick i uppgift att ta fram förslag till nulägesbilder, målbilder och handlingsplaner som styrgruppen därefter fastställde. Nulägesbilder har fokus på de utmaningar som behöver lösas i respektive område. Utmaningarna från nulägesbilderna låg sedan till grund för *Åtgärdsplan mot segregation*, som fastställdes av kommundirektören i december 2020. Åtgärdsplanen består av fem utvecklingsområden, fem genomsyrande perspektiv samt 60 åtgärder. De åtgärder som redovisas i planen är insatser som kräver särskilda insatser avseende samordning och samverkan mellan förvaltningarna och ska inte ses som en ensam lösning för att minska de negativa effekterna av segregation, utan som ett komplement till kommunens ordinarie arbete och insatser av mer genomgripande strukturell karaktär.

Med bakgrund i utvecklingsområde 1, *Ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället*, som bygger på nulägesbilderna från Berga, Ryd och Skäggetorp konstateras det att kommunen inte är tillräckligt synlig, närvarande och tillgänglig i stadsdelarna – särskilt inte utanför kontorstider. Det finns i vissa fall en bristande tilltro hos medborgarna till kommunen och myndigheter som aktör med det stöd och skydd som kan erbjudas. Kommunen behöver samordna sig som en mer synlig aktör i områdena, närvaron behöver intensifieras under hela året, veckan och dygnet. Samverkan behöver förbättras mellan de aktörer som arbetar i områdena, dels internt mellan kommunala verksamheter, men även externt mellan kommunen och andra aktörer. De kommuninvånare som behöver hjälp, stöd och information ska enkelt veta vart de kan vända sig, och vid behov slussas rätt. Bildandet av områdesteam redovisas i åtgärdsplanen som en del i arbetet att möta målet om en ökad trygghet, gemenskap och delaktighet i samhället.

En arbetsgrupp bestående av representanter från Social- och omsorgsförvaltningen, Leanlink och Kommunledningsförvaltningen har arbetat

fram en PM innehållande förslag på övergripande inriktning och uppdrag för områdesteam. Förslaget är främst förankrat med förvaltningscheferna för social- och förvaltningen, Leanlink och kultur- och fritidsförvaltningen, men även med styrgruppen mot segregation som ställer sig bakom förslaget.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Områdesteamen finansieras i huvudsak genom befintliga medel i social- och omsorgsnämndens budget för fältsekreterare och brottsförebyggande brobyggare, samt kommunstyrelsens medel för stadsdelsamordnare och trygghetsskapande insatser. Under år 2021 kommer även verksamheten delvis att finansieras med statsbidrag från Delegationen mot segregation (Delmos) om 2 100 tkr.

Den del av finansieringen av områdesteamen som under 2021 sker genom statsbidrag från Delmos bör beaktas i samband med beredningen av budget 2022 med plan för 2023-2025.

Eventuella framtida utökningar av teamens resurser hanteras genom omprioriteringar inom social- och omsorgsnämndens budget och/eller genom en utökning av nämndens ekonomiska ramar.

### **Kommunala mål**

Ett attraktivt och tryggt Linköping

Välfärdstjänster med hög kvalitet, tillgänglighet och individen i centrum

Effektiv organisation med goda resultat

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

### **Jämställdhet**

I Berga, Ryd och Skäggetorp finns utmaningar kopplat till jämställdhet. Den nya organisering som områdesteam innebär förväntas medföra positiva effekter ur ett jämställdhetsperspektiv som följd av den ökade representationen, tillgängligheten och synligheten i områdena.

### **Samråd**

Samråd med social- och omsorgsdirektör samt utförardirektör har skett som tillstyrker förslag till beslut.

### **Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet**

MBL-förhandling enligt § 11 sker 2021-03-02.

## Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Mikael Borin

Beslutet skickas till:  
Social- och omsorgsdirektör, Linda  
Ljungqvist  
Utförardirektör, Anita Lhådö  
Kultur- och fritidsdirektör, Karin  
Olanders  
Stadsbyggnadsdirektör, Leif Lindberg  
Utbildnings- och  
arbetsmarknadsdirektör, Anders Jolby  
Kommunikationsdirektör, Maria  
Ottosson  
Förvaltningschef Verksamhetsstöd och  
service, Magnus Sjöberg  
Säkerhetschef, Anders Fernemark  
Hållbarhetschef, Linda Malmén  
Enhetschef, Anita Björck  
Ekonomistaben