



# Program för Internationellt och EU-relaterat arbete i Linköpings kommun

Dokumenttyp: Program  
Antaget av: Förslag  
Senast reviderat:-  
Giltighetstid: Tillsvidare

Diarienummer: KS 2024-778

Dokumentansvarig: Biträdande kommundirektör

Adresserat till: Samtliga nämnder och kommunala bolag

Tidpunkt för aktualitetsprövning:

Sökord: EU, Internationellt arbete

## Innehåll

Förord	4
1 Inledning	5
2 Övergripande inriktning	5
3 Förutsättningar för genomförande av Linköpings kommuns internationella arbete	7
4 Planering och Uppföljning	8

## Förord

Dagens samhällsutmaningar, även på lokal nivå, kräver internationell utblick och samarbete. Demokratin är nära kopplad till internationella förhållanden och det öppna samhället baserat på rättsstatens principer utmanas alltmer tydligt, inte minst på global nivå. Krig i vårt närområde har medfört att Sverige blivit medlem i Nato, varför det är viktigt att knyta Linköping närmare internationell, kulturell och politisk gemenskap inom framförallt EU.

EU-medlemskapet ger också ökade möjligheter till finansiering, där EU:s mål och politik ligger i linje med Linköpings samhällsutmaningar och prioriterade utvecklingsområden. I ljuset av konkurrens om tillgängliga kommunala resurser är det särskilt angeläget att externa medel aktivt söks för prioriterade utvecklingsinsatser.

Linköping har under de senaste åren förstärkt sin internationella profil, vilket bland annat märks genom utmärkelsen Europas mest innovativa stad. Vi vill fortsatt stärka det internationella arbetet med fokus på EU. Linköpings kommuns internationella arbete ska bygga på nämnders, förvaltningars och bolags behov och baseras på planerad och prioriterad verksamhetsutveckling. Särskild vikt ska läggas vid miljö- och klimatfrågor.

Kommunens internationella arbete ska också bidra till att näringslivets konkurrenskraft ökar. Det handlar både om att utveckla den kommunala verksamheten för att möta internationella förväntningar och positionera Linköping som en stark internationell utvecklingsmiljö för både befintliga och nya företag.

Programmet för internationellt och EU-relaterat arbete ska ge vägledning. Dock avgör nämnder, förvaltningar och bolag i vilken form det internationella arbetet sker och hur det hanteras i den årliga budgetprocessen. EU-arbetet bör ges tillräckligt utrymme och utgöra en naturlig del i det ständiga förbättrings- och verksamhetsutvecklingsarbete som pågår i Linköpings kommuns samtliga verksamheter.

Kristina Edlund  
Kommunstyrelsens ordförande  
Linköpings kommun

# 1 Inledning

Internationellt arbete utgör ett verktyg för utveckling som ska ge mervärde till nytta för Linköpingsborna, Linköpings kommun, näringsliv, universitet och föreningsliv, både på kort och lång sikt.

Linköpings kommun ska ta tillvara på EU-medlemskapet. Det gör man genom att tydligt koppla samman kommunens utvecklingsarbete med EU:s. Linköpings kommun vill bland annat medverka till utvecklingen av EU:s inre marknad, det gemensamma fredsarbetet och demokratiutvecklingen. För att bidra till en gynnsam näringslivsutveckling i Linköping krävs ett långsiktigt relationsbyggande med länder såväl inom som utanför EU.

Syftet med dokumentet är att skapa en gemensam riktning för internationellt och EU-relaterat arbete i Linköpings kommun. Programmet är kommunövergripande och gäller för alla verksamheter i Linköpings kommun; nämnder, förvaltningar och bolag.

Detta "Program för Internationellt och EU-relaterat arbete i Linköpings kommun" ersätter tidigare styrdokumentet "Linköpings kommuns internationella strategi" (antagen 2010 av kommunfullmäktige (reviderad 2017), samt "Handlingsplan för europeiskt samarbete i Linköpings kommun" (antagen av kommunstyrelsen 2019).

## 2 Övergripande inriktning

Linköping är den ekonomiska motorn i en dynamisk region. Linköpings kommun strävar efter att tillhöra de kommuner i Sverige som är bäst på att nyttja internationaliseringens och EU-samarbetets möjligheter för att utvecklas vidare. För att nå resultat i internationellt och EU-relaterat arbete är det en fördel att arbeta nära våra lokala och regionala samverkansparter, som Region Östergötland, andra kommuner, Linköpings universitet och Länsstyrelsen.

Samarbeten och projekt kräver ofta att flera organisationer arbetar tillsammans med kunskaps- och informationsöverföring, samt utifrån sina olika roller. Kommunens internationalisering ska bidra till ökad välfärd, hållbar tillväxt och utveckling samt att skapa en attraktiv kommun och region för medborgare och näringsliv. Det är med den inriktningen Linköpings kommun går in i olika samarbeten.

Specifika prioriteringar och aktiviteter planeras i enlighet med kommunens gällande kommunövergripande mål och nämndernas mål.

Insatser ska planeras och genomföras inom tre prioriterade områden:

- verksamhetsutveckling och kunskapsutbyten,
- omvärldsbevakning och påverkan,
- profilering och investeringsfrämjande

## **Verksamhetsutveckling och kunskapsutbyten**

Internationalisering används som ett verktyg för att utveckla den kommunala organisationen och som ett medel i kompetensutveckling för förtroendevalda och medarbetare. Det är ett medel för att förstärka pågående verksamhet och prioriterade utvecklingsprojekt. I all verksamhetsutveckling ska möjligheter att förstärka utvecklingsområdet med internationellt arbete och extern finansiering övervägas.

En god och aktuell kunskap om EU generellt och specifikt för verksamhetsområdet är nödvändigt för att Linköpings kommun ska kunna delta, och nå resultat i EU-arbetet. En tydlig koppling till prioriterad verksamhetsutveckling utgör grunden för nämnders och förvaltningars inriktning.

Under programperioden ska kommunen arbeta särskilt för att:

- Respektive verksamhet arbetar för ett brett deltagande för medarbetare i projekt och utbildningar,
- Lärdomar från redan genomförda projekt på EU-nivå tas tillvara, och sprids i organisationen,
- Verksamheter i kommunen använder EU:s fonder som delfinansiering för relevanta och prioriterade utvecklingsinsatser.

## **Omvärldsbevakning och påverkan**

Omvärlden påverkar Linköpings kommun på många sätt. Det kan gälla trender i samhällsutvecklingen, ny lagstiftning eller möjligheter i form av extern finansiering. Linköpings kommun ska arbeta med omvärldsbevakning så att vi har en god beredskap för att möta förändringar. För att bli slagkraftiga i arbetet med strategisk påverkan skapas allianser med strategiskt valda organisationer, aktörer, nätverk och städer. Detta för att flera parter måste stå för samma budskap för att nå effekt.

Under programperioden ska kommunen arbeta särskilt för att:

- Prioritering av sakområden sker genom politisk samordning på lokal och regional nivå,
- Nyttjande av nätverk på Europainivå, där Linköpings kommun är medlem, ökar,
- Information om Linköpings kommuns insatser och utvecklingsprojekt inom angelägna samhällsfrågor sprids.

## **Profilering och investeringsfrämjande**

I arbetet med att skapa en attraktiv stad och region ska kommunens styrkeområden lyftas fram i alla insatser och engagemang med internationella parter. Internationellt arbete innebär i detta sammanhang att etablera nätverk, skapa ingångar och initiera samverkansprojekt till förmån för det lokala och regionala näringslivet. Vidare ska Linköping presenteras som etablerings- och bostadsort samt som besöksmål. Kommunens styrkor och kompetensområden ska också synliggöras vid internationella studiebesök, på konferenser och möten som genomförs i Linköping.

Linköping har etablerat sig som en plats präglad av utveckling och framåtanda. Som en av Europas mest innovativa städer utgör platsvarumärket en plattform för fortsatt profileringsarbete.

Under programperioden ska kommunen arbeta särskilt för att:

- Aktivt främja Linköpings möjligheter att attrahera investeringar och etableringar,
- Stärka Linköping som besöksmål, inklusive att arbeta för att internationella konferenser och möten förläggs i Linköping,
- Tillsammans med samverkansparter arbeta för att internationell kompetens och talanger kommer till Linköping,
- Lyfta fram Linköpings styrkeområden i internationell samverkan, till exempel genom deltagande i nätverk och konferenser.

## **3 Förutsättningar för genomförande av Linköpings kommuns internationella arbete**

Vid sidan av etablerade internationella partnerskap och samverkansorter ska Linköpings kommuns internationella arbete ha ett särskilt fokus på EU och Europa.

Möjligheterna att delta i EU:s arbete är stora. För att nå effekt av arbetet bör vissa organisatoriska förutsättningar säkerställas samt en inriktning för insatserna finnas.

För att möjliggöra ett långsiktigt och aktivt internationellt arbete ska följande förutsättningar beaktas:

### **Interna resurser ska avsättas och nyttjas**

En förutsättning för att bedriva ett framgångsrikt EU-arbete är att förtroendevalda och tjänstepersoner bereds möjligheter till utbyten på EU-nivå för att dela med sig av erfarenheter och kunskaper inom olika verksamhetsområden samtidigt som man får del av andra städers och regioners lärdomar och arbetssätt.

Nämnder och förvaltningar måste också säkerställa att det finns tillgängliga resurser, såväl personella som ekonomiska för att arbetet ska kunna bedrivas uthålligt och med tydlig koppling till nämndernas och förvaltningarnas behov och utmaningar.

Kunskaphöjande insatser och information om EU är viktigt för att kunna planera och prioritera kommunala utvecklingsinsatser och åtgärder. Linköpings kommun ska också bidra till ett utökat kulturellt utbyte bland skolelever och ungdomar för att bidra till freds- och demokratiarbetet.

### **Tillgängliga externa resurser ska sökas och användas**

EU:s fonder och program utgör ett av EU:s främsta verktyg för att förverkliga unionens mål och politik. Kommuner kan söka medel för att finansiera utvecklingsprojekt som bidrar till dessa och den egna verksamheten. Linköpings kommun ska utnyttja finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med Linköpings kommuns prioriterade utvecklingsområden.

För att öka möjligheter att arbeta med EU-finansierade projekt inom verksamhetsutveckling och kunskapsutveckling, för såväl lärande som möjligheter till extern finansiering, krävs ett långsiktigt och systematiskt arbete. Många av EU:s program och projektutlysningar är sektor- och förvaltningsövergripande och kräver därför god samordning.

### **Starka grupperingar ska användas för att nå effekt**

Linköpings kommun arbetar för att lyfta fram städernas roll och röst i utformningen och genomförandet av EU:s politik och program. För att driva ett strategiskt påverkansarbete krävs samordning av vilka områden som prioriteras med hänsyn till EU:s och SKR:s prioriteringar.

En förutsättning för att nå bättre framgång i påverkansarbetet är att Linköpings kommun samordnar sig med Region Östergötland men också med andra kommuner i Östergötland och i övriga Sverige. En viktig del av påverkansarbetet sker genom utbyten och samverkan inom projekt mellan verksamheter i europeiska städer och regioner.

Som en del av det internationella arbetet deltar Linköpings kommun i nätverksbaserade organisationer. Ett av de mest kraftfulla och kostnadseffektiva sätten att delta i EU-arbetet är att utgå från stabila samarbetsplattformar. Nätverksformen är vanligt förekommande inom EU och utgör ett bra verktyg, men kräver aktiva insatser och löpande ställningstaganden. Utveckling av samarbetsprojekt, där val av samarbetsparter utgör en central komponent, sker med fördel genom de internationella nätverk där kommunen är medlem.

Medlemskap ska prövas med jämna mellanrum i förhållande till kommunens och respektive nämnds mål, samt relevans för verksamhetens inriktning. För nätverk och organisationer som spänner över flera nämnders ansvarsområden, beslutas medlemskapet och hanteras i



första hand av kommunstyrelsen. Medlemskap, där ansvaret för det internationella arbetet ligger inom ramen för respektive verksamhetsområde, beslutas normalt av nämnder och bolagsstyrelser.

## **4 Planering och Uppföljning**

För att säkerställa långsiktighet och resultatfokus i det internationella och EU-relaterade arbetet ska insatser planeras och genomföras utifrån detta programs inriktning och kopplas till nämndernas mål i den ordinarie budgetprocessen.

- I nämndernas internbudgetar fastställs nämndspecifika prioriteringar och i förvaltningarnas verksamhetsplaner tydliggörs vilka aktiviteter som ska genomföras inom respektive sakområde.
- Nämndernas insatser och resultat avseende EU-arbetet redovisas sedan i ordinarie ekonomi och verksamhetsrapporter (tertiäl- och årsredovisningar).
- De kommunala bolagen kan delta, och beslutar om inriktning för samarbeten och medverkan i enlighet med sina ändamål och uppdrag