

Återrapportering strategiskt utvecklingsuppdrag - Översyn av Linköpings kommuns kök

Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Återrapporteringen av det strategiska utvecklingsuppdraget gällande en översyn av Linköpings kommuns kök godkänns.

Ärende

I Linköpings kommuns budget för 2023 med plan för 2024–2028 (KF 2022-12-16, § 472) gavs kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden samt dåvarande äldrenämnden, ett strategiskt utvecklingsuppdrag avseende att genomföra en utredning av kommunens olika kök och kökslokaler.

Uppdraget har genomförts genom att följande fyra huvudperspektiv har belysts; kvalitet, kompetensförsörjning, effektivisering och krisberedskap.

Rapporten innehåller generella förslag till en enad begreppsanvändning när det gäller olika typer av kök samt portionsvolymen vid nybyggnation av kök. Inom vård- och äldreomsorgsområdet föreslås en samlad köksstruktur och ett ökat fokus på måltidsupplevelsen, samt färdiga matlådor inom hemtjänsten för ökad valfrihet och kvalitet. Inom utbildningsområdet är förslaget att överlåta till verksamheten att ta ställning till hur köken på respektive förskola ska hanteras.

Omhändertagandet av de slutsatser och förslag som presenteras i utredningen sker inom berörd nämnd och förvaltning genom ordinarie beslutsprocesser.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen att godkänna återrapporteringen av det strategiska utvecklingsuppdraget.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Återrapportering av strategiskt utvecklingsuppdrag – Översyn av Linköpings kommuns kök, 2024-09-05

Bilaga 1 - Återrapportering strategiskt utvecklingsuppdrag - Översyn av Linköpings kommuns kök

Bakgrund

I Linköpings kommuns budget för 2023 med plan för 2024–2028 (KF 2022-12-16, § 472) gavs kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden samt dåvarande äldrenämnden, ett strategiskt utvecklingsuppdrag avseende att genomföra en utredning av kommunens olika kök och kökslokaler. Uppdraget formulerades enligt följande;

”Kommunstyrelsen (Verksamhetsstöd och service) ska i samverkan med barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och äldrenämnden samt berörda nämnder genomföra en köksutredning och bedömning av kökslokaler. I uppdraget ingår att utarbeta förslag till inriktning för en framtida köksstruktur för fortsatt kvalitet samt optimalt nyttjande av kapacitet och resurser i behovet av tillagnings- och mottagningskök. Uppdraget ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2023.”

Utredningsorganisation

För att genomföra det strategiska utvecklingsuppdraget initierades en styrgrupp bestående av förvaltningscheferna för Utbildningsförvaltningen, Verksamhetsstöd och service samt Vård- och omsorgsförvaltningen. Dessutom bildades en arbetsgrupp (utredningsgrupp) bestående av avdelningschefen för Kost och restaurang samt restaurangområdeschefer (Verksamhetsstöd och service). Utredningsgruppens arbete samt slutsatser presenteras i rapporten ”Köksutredning – Översyn av Linköpings kommuns kök” (bilaga 1). I tillägg har en förvaltningsgrupp bestående av sakkunniga inom berörd förvaltning bildats samt en förvaltningsövergripande ekonomgrupp och en kommunikationsgrupp.

Uppdraget har genomförts genom att följande fyra huvudperspektiv har belysts; kvalitet, kompetensförsörjning, effektivisering och krisberedskap.

I utredningsarbetet har följande aspekter utretts och beaktats:

Geografi

- Transporter

Kapacitet i befintliga kök

- Storlek
- Utrustning
- Personal
- Arbetsmiljö

Hänsyn har tagits till fattade beslut rörande trygghetspunkter samt uppbyggnad och hantering av beredskapslager för mat.

Utredningsuppdraget har av olika anledningar dragit ut något i tid och återrapportering har därför kunnat ske först 2024. Då äldrenämnden upphörde

som nämnd den 1 januari 2024 flyttades uppdraget till vård- och äldreomsorgsnämnden. '

Utredningens förslag i korthet

Rapporten innehåller sammanfattningsvis följande förslag:

- En enad begreppsanvändning vad gäller olika typer av kök och deras funktionalitet för att underlätta kommunikation och beslut.
- Olika produktionsvolymmer vid nybyggnation av produktionskök inom förskola, skola respektive äldreomsorg.
- En ökning av antalet tillredningskök inom äldreomsorgen för att höja fokus på måltidskvalitet.
- En justering av antalet produktionskök inom äldreomsorgen utifrån aspekter som kvalitet, redundans samt beredskap.
- En övergång från varmhållna matlådor till färdiga matlådor med leverans en till två gånger per vecka för att öka matens kvalitet samt brukarnas valfrihet.
- Eventuella förändringar av förskolans kök överläts till verksamheten att hantera.

De föreslagna förändringarna i utredningen bedöms sammantaget säkerställa en jämn och hög kvalitet på den mat som serveras i samtliga delar av kommunen, även i störda lägen, och bidra positivt till kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen tack vare bättre nyttjande av vårdpersonalens kompetens. Förslagen medför såväl ekonomiska som organisatoriska effektiviseringar över tid samt styr i riktning mot målet om rätt till önskad högre sysselsättningsgrad.

Tjänstepersonsorganisationen på Vård- och omsorgsförvaltningen har varit en del av utredningen och har parallellt med färdigställandet av utredningen bearbetat tidiga slutsatser vidare med specifikt fokus på vård- och äldreomsorgsnämndens målgrupper.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet att godkänna återrapporteringen av det strategiska utvecklingsuppdraget medför inte några ekonomiska konsekvenser.

Kommunala mål

En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Linköpings kommun är en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Jämställdhet

En jämställdhetsanalys bedöms inte vara relevant i detta ärende.

Samråd

Behov av samråd har inte förelegat då utredningen har skett i samverkan med berörda förvaltningar.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

Information om det strategiska utvecklingsuppdraget har skett vid två tillfällen i den centrala samverkansgruppen. Konsekvenser för respektive berörd nämnd eller förvaltning hanteras vid behov på lokal nivå.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Beslutet skickas till:
Vård- och omsorgsnämnden
Barn- och ungdomsnämnden
Bildningsnämnden
Bitr. kommundirektör, Sofia
Malander
Vård- och omsorgsdirektör, Sonja
Erlandsson
Utbildningsdirektör, Robert Bredberg
Servicedirektör, Magnus Sjöberg
Avdelningschef Kost och restaurang,
Åsa Kullberg