



# Måluppfyllelse 2023

Linköping City Airport AB

## Innehåll

	Uppfyllelse av uppdrag .....	3
	Kommunala ändamålet .....	3
1	Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet.....	3
2	Efterlevnad av de kommunala befogenheterna .....	4
3	Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument.....	4
4	Riskhantering .....	5
5	Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag.....	5

## Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Enligt 6 kap 9 § i kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen pröva om den verksamhet bolagen har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

## Kommunala ändamålet

Enligt 10 kap 3 § ska kommunfullmäktige fastställa det kommunala ändamålet med respektive bolagsverksamhet. Det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna ska enligt 3 § anges i respektive bolags bolagsordning.

Kommunala befogenheter

Kommunens befogenheter avser de grundläggande principer som gäller för all kommunal verksamhet enligt kommunallagen 2 kap. Dessa principer omfattar därmed även kommunala bolag.

Principerna är bland andra:

- Likställighetsprincipen

*En kommun ska behandla sina invånare lika om det inte finns sakliga skäl för annat. Exempelvis ska taxor gälla lika för alla.*

- Lokaliseringsprincipen

*En kommun får endast bedriva verksamhet inom det egna geografiska området eller för deras medlemmar.*

- Självkostnadsprincipen

*En kommun får inte ta ut högre avgifter än som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller.*

## 1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

De kommunägda bolagen ska medverka till att Linköping är attraktivt att bo, leva och verka i. Vidare ska samtliga bolag i bolagskoncernen verka utifrån devisen "Linköping – där idéer blir verklighet". Bolagen ska bidra till en ekologisk hållbar tillväxt, ökad sysselsättning och minskad segregation.

Att kunna erbjuda de internationella kommunikationer som Linköping City Airport gör med den starka aktören KLM är unikt för en region utanför storstadsregionerna. Det är en viktig del av den attraktivitet som lockar inflyttning till vår stad, både vad gäller företag och privatpersoner. Linjen möjliggör även för internationella besökare att lätt nå vår region. Varje vecka flyger ca 500 utländska affärsresenärer med KLM till Linköping för att besöka företag, universitet och universitetssjukhus.

Verksamheten har utförts inom ramen för de fastställda kommunala ändamålen.

## 2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Linköping City Airport AB uppfyller de gemensamma ägardirektiven i form av självkostnadsprincipen, likställighetsprincipen och lokaliseringsprincipen.

## 3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2023	2022	2021
Långsiktigt resultat baserat på justerat eget kapital. % *	> 0–2%	0	0	0
Soliditet beräknat på justerat eget kapital, %	> 5–25%	37,8	32,8	31
<b>NöjdKundIndex*</b>	>			
<b>NöjdMedarbetarIndex</b>	> 80	86	86	90

*\*I de mätningar som KLM gör ligger LCA i topp vad gäller service och bemötande bland de flygplatser som KLM trafikerar. LCA ligger även i topp vad gäller flygplatsservice till KLM (hur väl bolaget lever upp till operatörens krav på effektivitet och kvalitet). Flygplatsen framhålls ofta som en föregångare och nya rutiner testas ofta först på LCA innan man inför det generellt.*

Som beskrivits under punkt 1 efterlever bolaget ägardirektiv och övriga dokument förutom de ekonomiska målen (se punkt 5),

## 4 Riskhantering

Bolaget har en av styrelsen godkänd internkontrollplan som noga beskriver vilka rutiner som finns kring transaktioner inklusive attestreglemente. Samtliga utbetalningar till VD granskas och godkänns av ordförande i styrelsen. Övriga transaktioner granskas i flera led innan utbetalning sker.

## 5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

Linköpings kommun vill skapa så goda förutsättningar som möjligt för tillväxten i Linköping och Östergötland genom utveckling av flygförbindelser från Linköping City Airport. Från den 1 april, 2013, drivs den civila flygtrafiken av kommunen. Enligt siffror från Sveriges Regionala Flygplatser och undersökningar av bl a Högskolan i Jönköping är den ekonomiska betydelsen för en region, som har en flygplats med reguljär trafik, mycket stor. Regionerna får en ökad konsumtion, skatteintäkter, mer turism, nya jobb och nya företag. Tillgången till en flygplats med reguljära internationella linjer är ett av de främsta skälen varför företag väljer att investera eller nyetablera sig i en region.

Från Linköping City Airport når man idag med KLM större delen av världen med en mellanlandning i Amsterdam och KLM tillhör världens näst största flygallians, SkyTeam. Under de senaste 20 åren har KLM utnämnts till ett av världens mest hållbara flygbolag av Dow Jones Sustainability Index. Utvecklingen för KLM har varit mycket god i Linköping. Sedan kommunen tog över verksamheten har antalet flygstolar med KLM ökat med närmare 43 000 st. och antalet passagerare med 36 000 st.

Under 2020, 2021 och 2022 har bolaget, liksom övriga flygplatser i Sverige varit hårt drabbat av pandemins effekter och oroligheter i världen.

Trenden från 2022 visar dock att en av de starkaste återhämtningarna bland Sveriges flygplatser har fortsatt under 2023. Antalet resenärer har jämfört med 2022 ökat med 37 000 st. (+46 %). Bolaget hade dock, liksom resten av flygbranschen, räknat med en återgång till 2019: årssiffror vilket innebär ett stort intäktsstapp vad gäller trafikintäkter mot budget. Medan andra flygplatser i huvudsak drabbats av ett minskat resande beror tappet i Linköping främst på kapacitetsbrist. Under året har över 150 flighter ställts in pga. att det saknas markpersonal på Schiphol och flygande personal hos KLM. Det ledde även till att återgång till normal tidtabell skedde först under Q2.

Även kostnaderna har blivit högre än budgeterat dels pga. inflation men till största delen beroende på ökade kostnader från Coor pga. en omfattande nyrekrytering av personal. Många anställda fick lämna under pandemin men även äldre personal har valt att sluta eller

gå ner i arbetstid. Medan rekrytering och utbildning pågår blir även kostnaderna för övertid stora.

Enligt regionens företag är efterfrågan av flygstolar fortsatt hög. Flygplatsbolaget arbetar långsiktigt för att öka antalet flygstolar genom utökad trafik med befintlig operatör och ny linje med kompletterande flygoperatör. Fokus nu är att återgå till den stabila verksamhet som fanns före 2020.

Sedan pandemin har flygplatsen varit utsedd till temporär beredskapsflygplats. Från 2023 är flygplatsen utsedd av regeringen till ordinarie beredskapsflygplats och därigenom anses vara av särskild betydelse både nationellt och internationellt.