

Kommunledningsförvaltningen
Jenny Bolander, Petter Skogö

2024-01-10

Dnr KS 2023-847

Kommunstyrelsen

Riktlinjer för lokalförsörjning, antagande

Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Riktlinjer för lokalförsörjning antas och ersätter därmed Lokalstyrningsregler för Linköpings kommun (KS 2016-428).

Ärende

Riktlinjer för lokalförsörjning har tagits fram som beskriver ansvar, roller och processer för berörda aktörer inom Linköpings kommuns lokalförsörjning. Riktlinjerna syftar till att sammanfatta och förtydliga lokalförsörjningsprocessen i Linköping kommun. Riktlinjerna ska skapa strukturella förutsättningar för en effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning samt till att säkra kvaliteten i det kommunala uppdraget.

Kommunledningsförvaltningen föreslår att riktlinjerna antas. Riktlinjerna föreslås ersätta Lokalstyrningsregler för Linköpings kommun (KS 2016-428).

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Riktlinjer för lokalförsörjning, antagande, 2024-01-10
Bilaga 1 – Förslag till Riktlinjer för lokalförsörjning
Bilaga 2 – Rapport Översyn av kommunens lokalförsörjning och lokalförsörjningsprocess

Bakgrund

I budget 2023 med plan för 2024-2028 fick kommunstyrelsen tre nämndspecifika strategiska utvecklingsuppdrag som rör lokalförsörjningsprocessen:

- Kommunstyrelsen ska säkerställa att Lejonfastigheter AB i samverkan med samtliga nämnder utvecklar strategier för den kort- och långsiktiga lokalförsörjningen och att åtgärder vidtas för ett effektivt och resursoptimalt lokalutnyttjande.
- Kommunstyrelsen ska i samverkan med Lejonfastigheter AB genomföra en uppföljning och översyn av kommunens lokalförsörjningsprocess i syfte att säkerställa en effektiv process som möter kommunens lokalbehov på både kort och lång sikt.
- Kommunstyrelsen ska säkerställa att det genomförs en genomlysning av Lejonfastigheter AB:s organisation.

Under 2023 har uppföljningar genomförts i enlighet med de två första uppdragen, dessa återredovisas i bilaga 2. Sammanfattande slutsatser av de två första uppdragen är att:

- Kommunen är idag otydlig i sin beställning (uppdrag) gentemot Lejonfastigheter.
- Det finns en otydlighet kring roller, uppdrag och mandat inom kommunens lokalförsörjning.
- Lokalförsörjningsprocessen inte tillämpas fullt ut.
- Lokalförsörjningsprocessen och den förändrade inriktning för organisering, styrning och ledning av kommunala verksamhetslokaler som beslutades under 2018 (KS 2017-1040) har inte lett till en högre produktivitet, utan tar mer resurser i anspråk (men ej medfört högre kvalitet).
- Förvaltningar och Lejonfastigheter har inte en gemensam syn på hur lokalförsörjningsprocessen ska fungera och kring processmål.
- Styrning av lokalutnyttjandet är svagt.
- Uppföljning av lokalförsörjningsplaner måste stärkas och bli skarpare.
- Det finns inga ekonomiska incitament för Lejonfastigheter att förhandla ner externa hyror.
- Lejonfastigheter har inga incitament att sänka den totala kostnaden för kommunkoncernen. Kommunens styrprinciper måste tydligare användas av Lejonfastigheter.
- Det finns tydliga brister i dialog, samspel och samverkan mellan Lejonfastigheter och förvaltningarna.

Det tredje uppdraget, genomlysning av Lejonfastigheter AB:s organisation, har Lejonfastigheter haft i uppdrag att genomföra under 2023 men ännu inte genomfört. Mot bakgrund av genomförda uppföljningar, se ovan och bilaga 2, föreslås en förändring av politiskt styrdokument inom området för att förtydliga

ansvar och roller inom kommunens lokalförsörjning. Förslag till riktlinjerna för lokalförsörjning har tagits fram som ska ersätta instruktioner för Regler för hantering av lokaler - Lokalstyrningsregler för Linköpings kommun (KS 2016-06-14 § 240, KS 2016-428). Som komplement till riktlinjerna och övriga politiska styrdokument inom området kommer Ekonomidirektören, under förutsättning att kommunstyrelsen beslutar enligt förslag, att besluta om styrning och ledning av lokalförsörjningsprocessen (se KS 2024-64). Ekonomidirektörens beslut om styrning och ledning av lokalförsörjningsprocessen ersätter tidigare kommundirektörsbeslut om organisering och ansvar (KS 2019-985).

Riktlinjerna utgår från den ansvarsfördelning mellan nämnder och mellan nämnder och förvaltningsorganisationen som är fastställd i reglemente för Linköpings kommun.

Ekonomiska konsekvenser

Antagandet av riktlinjerna förväntas inte ge några direkta ekonomiska konsekvenser. Eventuella behov av resurser till följd av antagandet av riktlinjerna ska hanteras inom nämndernas ramar.

Kommunala mål

Beslutet förväntas bidra till att de kommunövergripande målen påverkas i positiv riktning. De kommunövergripande mål under 2024 och framåt som främst berörs är:

- En hållbar ekonomi
- En organisation med hög produktivitet och effektivitet

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Jämställdhet

Styrdokumentet (riktlinjerna) innehåller inte specifika delar som direkt och/eller indirekt bedöms påverka service eller fördelningen av resurser. Dock uppstår påverkan genom lokalprocessen. I samband med upprättande av konkurrensutsättningsplaner ska nämnderna genomföra en prövning om ett beslut kan påverka service eller fördelning av resurser. I dessa fall ska en jämställdhetsanalys göras.

Samråd

Samråd har skett med Lokalstrateg, lokalintensiva förvaltningar, kommunens ledningsgrupp och Lejonfastigheter AB som inte har några synpunkter på förslaget. Samtliga tillstyrker förslag till beslut.

Uppföljning och utvärdering

Kommunledningsförvaltningen ska följa upp och värdera riktlinjerna varje mandatperiod i samband med styrdokument aktualitetsprövas.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet är inte påkallat.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Beslutet skickas till:
Samtliga nämnder
Ekonomidirektör, Peder Brandt
Lokalstrateg, KLF
VD Lejonfastigheter AB, Micael
Antamo
Social- och omsorgsdirektör,
Yvonne Thilander
Kultur- och fritidsdirektör, Karin
Olanders
Samhällsbyggnadsdirektör, Leif
Lindberg
Utbildningsdirektör, Robert Bredberg
Lokalsamordnare på förvaltningarna,
Petter Klefbeck, Irmin Oglecevac,
Christin Ericsson
Kommunkansliet (Styrdokument)