

An abstract graphic on the left side of the page consists of three overlapping, teardrop-shaped elements. The top element is a light teal color, the middle one is a muted green, and the bottom one is a vibrant orange. They overlap in a way that creates a sense of depth and movement, with the teal shape appearing to be behind the green one, which is behind the orange one.

Måluppfyllelse 2019

Science Park Mjärdevi AB

Innehåll

1	Uppfyllelse av uppdrag	3
2	Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna	3
3	Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument	3
4	Riskhantering	4
5	Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag	4

1 Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Science Park Mjärdevi redogör härmed för hur bolaget bedrivit sin verksamhet för att uppnå det kommunala ändamålet och uppdraget inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Bolagets främsta uppgift är att stimulera tillväxt i kunskapsintensiva teknikföretag samt främja entreprenörskap och start av nya företag, ett arbete som ska ske i nära samverkan med Linköpings universitet och innovationsfrämjande aktörer i regionen.

Företag som växer skapar nya lösningar, arbetstillfällen och ökad regional konkurrenskraft

Huvuduppdraget för Science Park Mjärdevi är att stötta kunskapsintensiva och innovativa företag i start och tillväxtfas. Inom projektet Swedish Scaleups, ett samverkansprojekt mellan 10 science parks och inkubatorer i Östra Mellansverige, ligger fokus på att utifrån de skalande företagens behov bygga processer och erbjudanden som stöttar dem på tillväxtresan. Projektet startade redan 2016 och är nu inne på sin andra programperiod. Under 2019 har 114 företag i ÖMS-regionen deltagit i våra huvudaktiviteter; i Östergötland har 19 bolag deltagit i tillväxtsupport och 3 i accelerationsfas. Definitionerna för våra två huvudprocesser baseras på i vilken tillväxtfas bolagen befinner sig; definitionen på Scaleups (minst 10 anställda, 7 MSEK i omsättning och potential till en 20% tillväxttakt per år i minst tre år framåt). De som finns i vår målgrupp ska dessutom ha en innovationshöjd och en skalbar affärsidé. För tillväxtsupport är definitionen betydligt mjukare. Här handlar det om att fånga upp bolag som har tillväxtpotential. Mätningar visar att de bolag som deltagit i projektet har haft en 50% bättre utveckling än gängse företag.

Linköping fokuserar på på klimat, mobilitet och hållbarhet

För att bidra till Linköpings kommuns ambitiösa mål om att bli koldioxidneutrala år 2025, faciliterar Science Park Mjärdevi nätverk, events och projekt för att bidra till att fler tar sig an utmaningen och skapar lösningar som verkar för en hållbar omställning. Sedan snart två år har Science Park deltagit ett projekt rörande Sustainable Mobility as a Service, via Energimyndigheten. Projektet har syftat till att ställa om mot ett mer hållbart resande, och i Östergötland har vi jobbat för att samla regionala aktörer för att bygga samman ett eko-system, som kan möjliggöra för nya mobilitetslösningar. Ytterligare en huvudprocess i projektet varit att Sverige genomfört en internationell innovationstävling ”A challenge from Sweden” för att hitta nya mobilitetslösningar som kan testas storskaligt i Sverige. Mjärdevi deltog i juryn som utvärderade lösningar från fler än 15 länder. Tre lösningar valdes ut, varav en – Kyyti Group från Finland, kommer att testas i Linköping under nästa år. Åtta aktörer har gått samman bakom en ansökan för att få ta ett

helhetsgrepp kring mobilitet som tjänst, och skapa en digital plattform, som ska göra det enklare för Linköpingsborna att se utbudet av kollektiva och delade transporttjänster liksom att byta mellan och betala för de kombinerade mobilitetstjänsterna. Projektet kommer i implementeringsfas att ledas av samhällsbyggnadskontoret och Dukaten, och Mjärdevi blir en mindre projektpart i det fortsatta arbetet.

Ytterligare ett projekt som stärker positionen som mobilitetsnod är projektet Elin, och under ett par år kämpat för att få autonoma bussar till Linköping. Enträget arbete gav under hösten resultat, och det rullande forskningsprojektet Elin har intagit Campus. Projektet har initierats av VTI i samarbete med LiU, RÖ och Linköpings kommun. Mjärdevi är del av projektgruppen, och bolagen i Science Park bidrar till projektet med teknik både inom it och trafiksäkerhet.

Hållbarhetsarbetet har fått stort fokus i Mjärdevi under de senaste åren. Bland annat har ett hållbarhetsnätverk etablerats, och allt fler företag förstår vikten av att jobba i riktning med FN:s globala mål för att vara relevanta för både kunder och framtida medarbetare i ett globalt perspektiv. De största arbetsgivarna i Mjärdevi har ställt sig bakom tio punkter för att agera mer hållbart, läs mer om dem här. Även i Science Parks egna organisation har hållbarhetsarbetet fått genomslag. Riktlinjer för hållbara events har arbetats fram av teamet på Science Park, vilket ni som besökt Creative kanske noterat.

I projektet Energisamverkan ligger fokus på omställning mot förnyelsebar energi – och att öka kommersialisering och genomslag av nya energilösningar på marknaden. Linköping och Östergötland är en region som sedan länge ligger i framkant vad gäller förnyelsebar energi – och projektet har bidragit till att föda fram nya idéer, men också vidareutveckla och ställa om befintliga bolag samt skapa nya möten mellan aktörer på marknaden i syfte att öka genomslag för energieffektiva lösningar. Projektet genomförs av LEAD, Cleantech Östergötland, Norrköping Science Park och Science Park Mjärdevi i samverkan.

På temat hållbarhetsfokus, genomfördes under innovationsveckan Global Impact Jam, för andra året i rad. Behovsägare i år var Polisen och Länsstyrelsen, och utmaningen handlade om att förhindra och förebygga våld i nära relationer. Ett team om 20 personer med olika bakgrund, kompetens och erfarenhet rekryterades in och jobbade fokuserat under en helg för att hitta nya lösningar i syfte att komma till rätta med ett stort och växande problem. Aktiviteten genomfördes i Agora-huset i Skäggetorp.

Uppkopplade produkter och system vs visualisering och bildanalys – två regionala styrkeområden

Två av regionens fem styrkeområden har lite extra fäste i Mjärdevi. Sedan starten för 35 år sedan, har bildanalys varit en spetskompetens bland Mjärdevi-företagen. Även mobil kommunikation och uppkopplade produkter och system har med åren blivit en kärnkompetens, i vår Science Park, som är en enorm smältdegel av ICT-kompetens i ett brett perspektiv. Inom ramen för Vinnväxt-initiativet Visual Sweden har i dag närmare 60 företag strålat samman för att göra Östergötland till Sveriges främsta kompetenscentrum inom visualisering

och bildanalys. Här finns ett fint komplement mellan spetsforskning inom visualisering vid Campus Norrköping – och inom bildanalys vid Campus Valla. Företag som Sectra, SickIVP, Axis, Interspectral, Spotscale och XM Reality med fler bidrar till säkra vår position, men också utveckla våra förmågor för att säkerställa framtida konkurrenskraft. Inom Visual Sweden bedrivs ett stort antal projekt, som samlar aktörer från akademi, näringsliv och samhälle för att med visualiseringens kraft möta framtida utmaningar. Nära besläktat är styrkeområdet uppkopplade produkter och system, som format klustret IoT World. Med stöd från Vinnova har en IoT-hubb etablerats som ska lösa samhällsliga logistiska utmaningar med hjälp av IoT. Bland annat har nya lösningar testats för att säkerställa bevisföring från brottsplats till domstol i samarbete med Nationellt forensiskt center liksom hur vi kan optimera energiproduktion i näten tillsammans med Tekniska Verken.

Ett starkt kompetenscentra inom digitalisering

Samarbetet Sweden ICT har under året etablerats mellan sex Science Parks; Ideon, Blue, Kista Science City, Luleå Science Park, Lindholmen och Science Park Mjärdevi. Syftet med samarbetet är att sätta fokus på digitalisering, främst inom tre områden; Cyber security, AI och IoT. Det ska ske dels genom att gemensamt identifiera och söka gemensamma projekt, t ex kommer partnerna gemensamt att ansöka om att få skapa en European Digital Innovation Hub. Ytterligare en ambition är att tillgängliggöra de digitaliseringserbudanden som finns inom respektive region för ett större antal SMEer i Sverige, och som ett första steg kommer vi att genomföra en sk ”peer review” för att lära oss mer om varandras erbjudanden och förmågor. Samarbetet kommer också innebära gemensamma aktiviteter för att attrahera internationell talang för att säkra kompetensförsörjningen till de bolag som finns i våra miljöer samt omvärldsbevakning i syfte att hålla oss uppdaterade om vad som sker globalt inom ICT-branschen i syfte att kunna säkerställa Sveriges position.

I slutet av hösten fick Science Park Mjärdevi uppdraget att göra en förstudie för etableringen av en AI nod i Linköping, inom ramen för AI of Sweden, som leds från Lindholmen Science Park med stöd från Vinnova. Arbetet kommer ske under våren, och målet är att etablera en AI-nod i Linköping under 2020. Uppdraget genomförs i nära samarbete med Linköpings universitet, Region Östergötland och RISE.

Talang, talang, talang

När vi frågar bolagen i vår Science Park vad deras främst tillväxthinder är blir svaret talang. Behovet är enormt, och tillgången begränsad. Konkurrensen är stenhård. Science Park jobbar sedan några år tillbaka med att stötta företagen i att finna rätt kompetens dels genom att skapa en attraktiv miljö i Mjärdevi genom att arrangera events, community-stärkande aktiviteter samt facilitera nätverk med fokus på individens utveckling – dels genom att facilitera utvecklingsprojekt med fokus på talangattraktion. Under 2019 lanserades en talangattraktionsrapport, och under året har en ny webbplats för att rekrytera talang till innovationsmiljöerna i regionen utarbetats liksom en film som riktar sig till personer vi vill attrahera. Ytterligare aktiviteter som genomförs för att förstärka kopplingen mellan företag och talanger är events som

rekryteringsmessa, exjobbsmessa samt forskarmessa. Under året har även ett flertal aktiviteter med fokus på community-building genomförts såsom Mjärdevi motionsrace, Mjärdevi open, Mjärdevi-stafetten och Mjärdevi by night mm.

Attraktionskraft och positionering

Mjärdevi firar under 2019 35 år. Vi har en lång historia av innovation, och har bidragit till att sätta många nya lösningar på en världsmarknad. Under flera år har Science Park samlat in historier om innovationer som är sprungna ur Linköpings universitet, Mjärdevi, Linköping och regionen – och samlat dessa i ett alfabet. Ett alfabet med symboler som speglar den innovationskraft som är en del av vår identitet – vår historia och vår framtid. Arbetet med att förstärka profileringen av vår innovationsmiljö pågår kontinuerligt, och under året lanserades en ny film om Mjärdevi som syftar till att förenkla för fler att dela bilden av vår gemensamma miljö när vi representerar parken och Linköping vid olika tillfällen runtom i Sverige och världen. Vi jobbar ständigt för att locka mer talang, fler entreprenörer, nya företag och kapitalstarka finansärer till Linköping och regionen. Under 2019 har Linköpings kommun arbetat med att utveckla sitt platsvarumärke, och framöver kommer kommunen att stärka bilden av Linköping som – platsen där du möter framtiden. Högteknologi och innovation är två tydliga bärare av kommunens varumärke liksom av platsen.

Några aktiviteter har genomförts under året i syfte att stärka vår profilering har varit att vi under februari tog emot en tysk pressdelegation inför Hannovermässan, som gick av stapeln i april, och där Sverige stod värd under 2019. Under en vecka i mars hade vi en räckvidd på 21 miljoner personer, efter att vi blivit publicerade i några av Tysklands största tidningar, bl a De Veldt. Vi deltog i Hannovermässan, och försökte synliggöra de bolag från Linköping och regionen som ställde ut på plats. Under slutet av April stod Mjärdevi värd för en Europa-konferens för vår internationella branschorganisation International Association of Science Parks and Areas of Innovation, IASP. Fokus för konferensen var ”Emerging Technologies och Tech with a purpose”. Under September deltog vi vid årskonferensen för IASP, där Fredrik Larsson, höll en presentation om Global Impact Jam – och där ett av våra startups pitchade; Interspectral. Under december uppmärksammade vi de bolag och entreprenörer som under året fått priser och utmärkelser med en gemensam lunch för ”Science Park Award Winners 2019”.

2 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna

Styrelsen för Science Park Mjärdevi har tagit del av bolagsordningen, som legat till grund för utformningen av verksamheten.

3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

Styrelsen för Science Park Mjärdevi AB har utgått från de allmänna samt särskilda ägardirektiven då man tolkat uppdraget och prioriterat vad

verksamheten ska leverera under verksamhetsåret. Detta har utgjort underlag då VD och medarbetare tagit fram verksamhetsplan och budget för verksamheten år 2019.

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2019	2018	2017
Avkastning på totalt kapital, %	> X	1%	-1%	1%
Operativt kassaflöde, mnkr	> X			
Soliditet, %	> 15%	37%	42%	43%
NöjdKundIndex	> X			
NöjdMedarbetarIndex	> 88%			

Bolaget har inget mål för avkastning på kapital eller operativt kassaflöde då vi inte bedriver någon affärsverksamhet.

Nöjd medarbetarindex utgår från diskussion i personalgruppen om sju personer, där alla fått svara på hur nöjda man är på en skala från 0-10. Baserat på denna har en diskussion förts i gruppen om vad som är bra och bör förstärkss, och vad som kan utvecklas för att bli bättre.

4 Riskhantering

Verksamheten har en stor projektverksamhet, som följd av ett uttalat mål från styrelsen. Verksamhetens pengar växlas upp med medel från olika myndigheter som Energimyndigheten, Vinnova samt Tillväxtverket via EU:s regionala strukturfondsmedel. Projektverksamheten medför ett antal risker. Dels är vi sårbara då vi är en liten personalgrupp och projekten blir lidande om vi får ett personalavhopp eller ett sjukdomsfall – avbrott som i värsta fall skulle kunna leda till bristande leveranser som i sin tur skulle kunna göra oss återbetalningsskyldiga.

Dessutom är det en balansgång att ha lagom många och lagom stora projekt som tar vid varandra - vi blir sårbara om vi har för lite projekt och för stor organisation, och vice versa om vi har för många projekt och för lite personal. Att överbrygga mellan olika program (bl a Horizon) är svårt, då det ligger utom vår kontroll, och vi riskerar att ha en mellanperiod innan nästa utlysningssomgång tar vid. Att säkerställa kritisk kompetens under denna mellanperiod är av största vikt, för att slippa bygga upp kompetens på nytt, vilket blir både tungt för organisationen samt kan minska förtroendet för organisationen som en stabil projektpartner.

5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

Vår sammantagna uppfattning är att bolaget uppfyller uppdraget utifrån det kommunala ändamålet, uppställda ägardirektivet samt verksamhets- och budgetmål.