



## **Samverkan med Polismyndigheten lokalpolisområde Linköping, beslut**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Föreslagen samverkansorganisation för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet mellan kommun och Polismyndighet fastställs.
2. Kommunstyrelsens beslut 2007-05-29, § 290, om organisation av kommunens arbete för ökad trygghet och minskad brottslighet där bland annat LiBrå (Linköpings Brottsförebyggande Råd) organiseras, upphävs.

### **Ärende**

Ett viktigt steg i ett lokalt brottsförebyggande arbete är att polis och kommun samordnar sina insatser. Ett effektivt arbete handlar om att förebygga brott och genomföra tidiga preventiva insatser. Syftet med samverkan är att tillsammans skapa ett mervärde – att åstadkomma något mer än en part ensam kan åstadkomma. För att systematisera och strukturera samverkan med Polisen föreslås en ny organisation för samverkan mellan Linköpings kommun och Polismyndigheten – lokalpolisområde Linköping.

Förslaget innebär att befintliga samverkansform mellan kommun och polis avvecklas och ersätts enligt nedan:

- Linköpings brottsförebyggande råd, LiBrå ersätts av en den politiska styrgruppen i ledning och samordning av insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder som utgörs av KS – presidie, kommundirektören, säkerhetsenheten, lokalpolisområdeschefen och kommunpolis.
- LiBrås operativa grupp, LOP-grupp ersätts av Ledning- och samordningsgrupp för insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Samverkan med Polismyndigheten lokalpolisområde Linköping, beslut,  
2020-01-20

## Bakgrund

Grunden för samverkan mellan kommun och Polismyndigheten är samverkansöverenskommelsen (KS 2019-1011) och medborgarlöftet. I

Brottsförebygganderådets rapport Samverkan i lokalt brottsförebyggande arbete<sup>1</sup> framgår att ”Lokalt brottsförebyggande arbete är en viktig gemensam fråga för Brottsförebyggande rådet (Brå), polisen och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Polisen har som huvuduppgift att minska brottsligheten och öka tryggheten. Kommunen har en mängd ansvarsområden som har en brottsförebyggande effekt och tillhandahåller olika välfärdstjänster som syftar till att minska risken för utanförskap och förstärka känslan av anknytning till samhället.”

Om polis och kommun samordnar sina insatser kan det brottsförebyggande arbetet bli mer verksamt och parternas resurser användas mer effektivt. Syftet med föreslagen samverkansorganisation är därför att åstadkomma något mer än vad den ena parten ensam kan åstadkomma. Syftet med samverkan är att tillsammans skapa ett mervärde.

Idag sker samverkan mellan polisen och kommunen i huvudsak mellan kommunpolisen och kommunens Säkerhetsenhet. Vid dessa möten hanteras frågor på både operativ och strategisk nivå. Utöver denna samverkan finns en rad olika både formella och informella samverkansforum som kommunen och polisen samverkar i. Några av dessa listas nedan:

- Linköpings brottsförebyggande råd, (LiBrå)
- Linköpings brottsförebyggande råds operativa grupp (LOP-gruppen)
- Säkerhetsenhetens samverkansmöten med kommunpolisen
- Stadsdelarnas trygghetsråd
- Sociala insatsgruppen, SIG
- Samverkan polis och miljö och samhällsbyggnad förvaltningen

Svagheter med nuvarande samverkansorganisation är att det saknas strategisk samverkan på ledningsnivå och den operativa samverkan är splittrad i för många forum och utan gemensam styrning. Detta medför brister i samordning och koordinering av kommunens trygghetskapande och brottsförebyggande insatser såväl strategiskt som operativt då det saknas en gemensam läges-, problem- eller målbild. Det finns således ett behov av en utvecklad samverkansorganisation mellan kommun och Polismyndigheten lokalpolisområde Linköping.

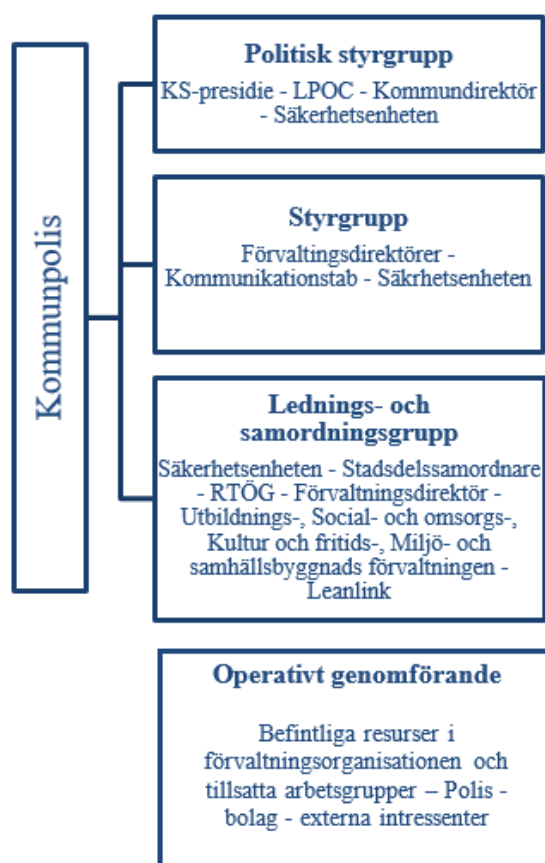
---

<sup>1</sup>

[https://www.bra.se/download/18.47fa372d1520dfb2fc559f39/1453792712863/2016\\_Samverkan\\_i\\_lokalt\\_brottsf%C3%B6rebyggande\\_arbete.pdf](https://www.bra.se/download/18.47fa372d1520dfb2fc559f39/1453792712863/2016_Samverkan_i_lokalt_brottsf%C3%B6rebyggande_arbete.pdf)

## Förslag på ny samverkansorganisation

Förslagen på samverkansorganisation innebär en renodling och effektivisering av samverkan mellan kommun och Polismyndigheten i trygghetsskapande och brottsförebyggande frågor. Detta genom att ledning och samordning inom området blir en integrerad del i hur kommun och polis styr respektive verksamhet. Förslaget innebär att all samverkan med Polismyndigheten sker samlat i en organisation och integreras i den organisering av ledning- och samordning för insatser mot segregation, brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder som beslutats av kommundirektören. Organisationen ersätter nuvarande samverkans forum mellan kommun och Polismyndigheten.



### Politisk styrgrupp

Den politiska styrgruppen för trygghetsskapande och brottskadeförebyggande åtgärder utgörs av kommunstyrelsen (KS presidie), kommundirektör, lokalpolisområdeschef och kommunpolis. Den politiska styrgruppen ska:

- Dela information och lägesbild för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet (koordinering av respektive aktörs mål och verksamhet)
- Utarbeta och besluta samverkansöverenskommelse och medborgarlöfte mellan kommun och Polismyndigheten.
- Ansvara för att utifrån information och lägesbild prioritera insatser i kommunstyrelsens budget och Kommunledningsförvaltningens verksamhetsplan.

Samman kallande: Kommunstyrelsens ordförande/Kommundirektör  
 Mötesfrekvens: Tre gånger per år  
 Resurser: Kommunledningsförvaltningen (Säkerhetsenheten)

### Styrgrupp

Styrgrupp för arbetet med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder utgörs av biträdande kommundirektör, kommunpolis, utbildningsdirektör, kultur- och fritidsdirektör, social- och omsorgsdirektör, samhällsbyggnadsdirektör och utförardirektör. Styrgruppen ska:

- Ansvara för ett strategiskt ledningsperspektiv.
- Fastställa mål- och lägesbild samt övergripande handlingsplan för stadsdelarna.
- Tillse att samverkansöverenskommelsen med polisen och handlingsplan för det trygghetsskapande och brottsförebyggande får genomslag i nämnder och förvaltningar.
- Prioritera förvaltningarnas inriktning och insatser.
- Integrera arbetet i respektive nämnds/förvaltnings budget- och verksamhetsplaneringsprocess.
- Fastställa och besluta i övergripande frågor som rör lednings- och samordningsmodellen.

Samman kallande: Biträdande kommundirektör  
 Mötesfrekvens: Tre gånger per år  
 Resurser: Kommunledningsförvaltningen (Säkerhetsenheten, kommunpolis och Hållbarhetsenheten)

### Lednings- och samordningsgrupp

Lednings och samordningsgruppen utgörs av förvaltningarnas avdelningschefer (eller motsvarande) med mandat, att inom sin förvaltning driva och utveckla

det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Lednings- och samordningsgruppen ska:

- Ansvara för ett taktiskt ledningsperspektiv.
- Ansvara för att förmedla aktuell lägesbild till respektive förvaltning och styrgruppen.
- Ansvara för att ta fram förslag till mål- och lägesbild för respektive stadsdel och handlingsplan till styrgruppen.
- Ansvara för ledning, prioritering och samordning av kommunens insatser och aktiviteter mellan och inom stadsdelarna utifrån målbild, handlingsplan och lägesbild.
- Ansvara för att, inom sin verksamhet, avsätta resurser och kompetens i internbudget/verksamhetsplan utifrån handlingsplan och lyfta behov av resurser och prioriteringar till styrgruppen.
- Ansvara för att ta fram beslutsunderlag till styrgruppen samt uppföljning av målbild och handlingsplan.
- Ansvara för att vid behov initiera samordning/samverkan inför i förväg kända händelser, t.ex. samordning vid särskilda insatser, event med mera i stadsdelarna.
- Ansvara för att samordna och prioritera tillgängliga resurser utifrån ett helhetsperspektiv.
- Utgöra kontaktyta mot externa intressenter i frågor som rör stadsdelsutveckling för att tydliggöra gränssnitt och ansvarsfördelning.

Sammanställande:	Förvaltningsdirektör (särskilt utpekad)
Mötesfrekvens:	Månatligen/kvartalsvis beroende på fas och/eller behov
Resurser:	Stadsdelssamordnare och Kommunledningsförvaltningen (säkerhetsenheten)

### **Effektiv samordning för trygghetsskapande åtgärder – EST**

En förutsättning för ett verkningfullt trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete är en aktuell lägesbild. För detta ändamål föreslås Effektiv samordning för trygghet<sup>2</sup> (EST) som arbetssätt där en fast arbetsgrupp med ledning av Säkerhetsenheten och Polismyndigheten ansvarar för en veckovis uppdaterad lägesbild

Syftet med EST är att effektivisera det kunskapsbaserade situationellt trygghetsskapande arbetet som polis, kommun och andra aktörer utför. Genom att man samverkar kring dessa frågor på ett strukturerat sätt och tillsammans genomför informationsinsamling och analys av lägesbilden, prioriterar och

---

2

[https://www.bra.se/download/18.37179ae158196cb1728b31a/1495110222952/2013\\_0248\\_Effektiv%20samordning%20f%C3%B6r%20trygghet.pdf](https://www.bra.se/download/18.37179ae158196cb1728b31a/1495110222952/2013_0248_Effektiv%20samordning%20f%C3%B6r%20trygghet.pdf)

genomför insatser samt följer upp det utförda arbetet kan syftet uppfyllas. Målet är att användandet av arbetsmetoden ska öka tryggheten i det offentliga rummet. Mer specifikt är målet med metoden att minska och förebygga otrygghet genom tidiga insatser när problem uppstår eller är på väg att kunna hända.

### **Resurser för det operativa genomförandet**

Resurserna består av befintliga/särskilt tillsatta arbetsgrupper/forum, den samlade förvaltningsorganisationen, kommunala bolag samt övriga externa aktörer och intressenter som arbetar utifrån identifierade problemområden med långsiktiga målbilder och med korta/akuta insatser efter aktuell lägesbild.

### **Förändring av befintlig samverkan mellan kommun och polis**

Vid ett införande av organisationen för ledning och samordning av insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder föreslås att befintliga samverkansforum mellan kommun och polis avvecklas och ersätts enligt nedan:

- Linköpings brottsförebyggande råd, LiBrå ersätts av en den politiska styrgruppen i ledning och samordning av insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder som utgörs av KS – presidie, kommundirektören, säkerhetsenheten, lokalpolisområdeschefen och kommunpolis.
- LiBrås operativa grupp, LOP-grupp ersätts av styrgruppen i ledning och samordning för insatser mot segregation samt trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.

Utifrån den föreslagna organisatoriska förändringen bör uppdragen för de lokala trygghetsråden, där företrädare för myndigheter, (bl.a. Polisen), kommunen, organisationer, föreningar, näringsidkare och boende i området deltar, på sikt ses över och eventuellt förändras.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget bedöms bidra till en mer kostnadseffektiv verksamhet som möter behovet av insatser och åtgärder i stadsdelarna.

### **Kommunala mål**

- Ett attraktivt och tryggt Linköping
- Valfärdstjänster med hög kvalitet, tillgänglighet och individen i centrum
- Stark gemenskap och människor i arbete
- Ett Linköping med rikt kultur-, fritids- och idrottsliv
- Hög kunskap med skolor i framkant

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

## Samråd

Samråd har skett med Polismyndigheten som bifaller förslaget till ny samverkansorganisation. Samråd har även skett med kommunledningsgruppen som tillstryker förslaget.

## Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

MBL-information eller förhandling är inte påkallad.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Mikael Borin

Beslutet skickas till:  
Biträdande kommundirektör, Mikael Borin  
Social- och omsorgsdirektör, Linda Ljunqvist  
Kultur- och fritidsdirektör, Karin Olanders  
Samhällsbyggnadsdirektör, Leif Lindberg  
Utbildningsdirektör, Anders Jolby  
Utförardirektör, Anita Lhådö  
Säkerhetsenheten  
Hållbarhetsenheten  
Kommunikationsstaben  
Stadsdelssamordnare, Eva Angbratt  
Stadsdelssamordnare, Nader Ghaemi  
Stadsdelssamordnare, Susanne Sterneling