



2019-12-12

Kommunstyrelsen

Etableringspolicy, antagande

Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Kommunledningsförvaltningens förslag tillstyrks.

Förslag till kommunfullmäktiges beslut

1. Etableringspolicy för Linköpings kommun antas.
2. Policyn aktualitetsprövas en gång per mandatperiod.

Ärende

Linköpings kommun har saknat ett strategiskt kommunövergripande politiskt styrdokument när det gäller arbetet med att främja en god geografisk struktur för Linköpings näringsliv. För att bibehålla och stärka Linköpings position och goda fysiska förutsättningar för näringslivet att utvecklas och växa behöver Linköpings kommun fokusera på och öka förståelsen för näringslivet i planerings- och etableringsprocesser.

Etableringspolicyn sätter riktningen för alla kommunens nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen när det gäller arbetet med att främja en god geografisk struktur för Linköpings näringsliv. Syftet med policyn är att öka kommunens attraktionskraft för nyetableringar, expansioner och investeringar vilket ger fler arbetstillfällen och därmed bidrar till en långsiktigt ökad skattekraft

Etableringspolicyn aktualitets prövas minst en gång per mandatperiod. Inför varje aktualitetsprövning ska en utvärdering av styrdokumentet genomföras, baserad på en dialog mellan Linköpings kommuns berörda förvaltningar.

För att programmet även ska gälla för samtliga kommunala bolag behöver det omskrivas i *Bilaga 1 till det särskilda ägardirektivet* i vilket det listas vilka kommunala styrdokument som gäller för Linköpings kommunkoncern. *Bilaga 1 till det särskilda ägardirektivet* kommer att revideras under våren 2020 med tillägget att *Etableringspolicy* är ett styrdokument som ska gälla för de kommunala bolagen. Revidering av bilagan är ett beslut som fattas av kommunfullmäktige och därefter samtliga bolagsstämmor.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen att tillstyrka Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut. Förslag till

kommunfullmäktiges beslut är att *Etableringspolicy* antas och att det ska aktualitetsprövas en gång per mandatperiod.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Etableringspolicy, antagande, 2019-12-13

Bilaga – Etableringspolicy

Bakgrund

Linköping ligger geografiskt bra mellan Sveriges två största städer. Hälften av Sveriges befolkning och en fjärdedel av landets industriella produktion återfinns inom en radie av 25 mil. Alla transportslag, från motorvägen (E4) till järnvägens södra stambana, Norrköpings hamn och två flygplatser med internationell trafik, finns på nära avstånd. Höghastighetsjärnvägen Ostlänken planeras vara färdigbyggd 2035.

I Linköpings kommun finns ett stort antal verksamhetsområden av olika storlek och funktion. På relativt övergripande nivå är det rimligt att tala om ett industriintensivt, men innehållsmässigt spretigt, bälte i norr och nordost och ett kunskaps- och kontorsintensivt bälte från SAAB, via innerstaden och i sydvästlig riktning. Offentliga verksamheter och service samt konsumentservice återfinns i stadens centrala delar samt stadens bostadsområden utifrån befolkningens fördelning.

En växande stad, ett förändrat näringsliv, ny infrastruktur och ökat fokus på klimat och hållbarhet innebär att den geografiska strukturen för Linköpings näringsliv kommer att se annorlunda ut i framtiden. För att bibehålla och stärka Linköpings position och goda fysiska förutsättningar för näringslivet att utvecklas och växa behöver Linköpings kommun fokusera på och öka förståelsen för näringslivet i planerings- och etableringsprocesser.

Linköping förväntas vara en marknad i fortsatt stark tillväxt under den kommande tjugoårsperioden. Tillväxten förväntas vara starkare än den i kommungruppen större städer, Östergötlands län och riket vilket innebär att Linköpings kommun förväntas ta såväl regionala som nationella marknadsandelar.

Etableringspolicy

Policyn lyfter fyra områden som tillsammans skapar förutsättningar för ett väl fungerande arbete med nyetablering, utökning av befintlig etablering och omlokalisering i kommunen.

- Vägledande principer, kommunens förhållningsätt
- Utgångsläge och branschutveckling för kommunen
- Områdets karaktär och förutsättningar utifrån kommunens översiktsplaner och markinnehav
- Områdesbeskrivningar, framtidens verksamhetsområden och nuläge

Genom att kommunen arbetar för näringslivets behov i planeringen säkerställs Linköpings starka position och goda förutsättningar skapas för näringslivet att utvecklas och växa.

Beredning

Till grund för policyn ligger Linköpings kommuns strategiska dokument, Näringslivsprogram, Näringslivsrapport 2018, Kantar- Sifo Företagarundersökning 2019, WSP-rapport Framtidens marknad och WSP-rapport Handeln i Linköping 2017-2018.

Policyn är framtagen genom projekt Etableringsstrategi KS 2019-294 ett gränsöverskridande samarbete och leverans av Kommunledningsförvaltningen, Näringsliv och Tillväxt (NoT) Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen (MoS) med styrgrupp:

Pia Carlgren Näringslivsdirektör, Klf (t.o.m 2019-12-03)
Erik Åqvist tf Näringslivsdirektör, Klf (fr.o.m. 2019-12-03)
Leif Lindberg Samhällsbyggnadsdirektör MoS,
Alisa Basic Kontorschef Plan MoS
Marianne Lind Projektledare NoT

Inom ramen för projektet har två del projekt genomförts på uppdrag av styrgruppen

1. *Inventering av mark för etablering av verksamheten*
Projektet har levererat, nulägesbeskrivning av pågående åtgärder för genomförande inom de utvecklingsområden för verksamheter som anges i kommunens översiktliga planer. Beskrivning om markområdets utvecklingsprocess från behov av strategiska inköp av mark via detaljplanering, projektering och anläggning av infrastruktur till färdigställd säljbar mark. Hinder som behöver avhjälpas i respektive område, samt modell för uppföljning med kostnadsfördelning för att löpande upprätthålla modellen för nulägesbeskrivning av mark- och planberedskap samt visualisering av markområden, när projektet är avslutat och arbetet övergått i förvaltning
2. *Etableringsprocess*
Projektet har levererat enkel, tydlig förvaltningsövergripande etableringsprocess med tydliga ansvar, mandat och roller.

Under framtagandet av policyn har dialog skett med många både inom och utanför den kommunala organisationen.

Ekonomiska konsekvenser

Genomförandet av policyn sker inom ramarna för respektive förvaltning, nämnds och bolags budget.

Kommunal mål

Ett attraktivt och tryggt Linköping

Ett klimatsmart Linköping

Ett företagsamt Linköping

Ett Linköping med rikt kultur-, fritids- och idrottsliv

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Samråd

Framtagandet av policyn har skett i dialog med ett stort antal aktörer av vikt för näringslivsutvecklingen både inom och utanför den kommunala organisationen. Två workshops med deltagare från Kommunledningsförvaltningen, Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen Linköpings strategiska näringslivsråd Utbildningsförvaltningen, Linköpings universitet, Region Östergötland, Länsstyrelsen, Norrköpings kommun, Science Park Mjärdevi AB, Sankt Kors Fastighets AB, Östsvenska Handelskammaren samt Cleantech Östergötland, Företagarna och Aerospace Cluster Sweden har genomförts.

Samråd har även skett muntligen med kommunala bolag, Fastighetsägarna i Linköping, Linköping City Samverkan AB samt aktörer inom det strategiska näringslivsrådet där inkomna synpunkter har tagits i beaktande.

Samråd har skett med Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen vilka tillstyrker förslag till beslut.

Uppföljning och utvärdering

Etableringspolicyn är ett strategiskt kommunövergripande dokument som styr kommunens förvaltningar och bolagen inom kommunkoncernens förhållningsätt i arbetet med nyetablering, utökning av befintlig etablering och omlokalisering. Etableringspolicyn aktualitets prövas minst en gång per mandatperiod. Inför varje aktualitetsprövning ska en utvärdering av styrdokumentet genomföras, baserad på en dialog mellan Linköpings kommuns berörda förvaltningar.

Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

MBL-information eller förhandling är inte påkallad

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Erik Åqvist

Beslutet skickas till:
Samtliga nämnder
Samtliga förvaltningar
Samtliga kommunala bolag
Näringslivsutvecklare, Marianne Lind
Kommunkansliet (styrdokument)