



## **Grön teknik i kommunal verksamhet, svar på motion (V)**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunledningsförvaltningens förslag tillstyrks.

### **Förslag till kommunfullmäktiges beslut**

1. Motionen besvaras med hänvisning till existerande arbetsrutiner hos LKDATA samt den pågående etableringen av Digitaliseringsstaben varvid staben i sin roll, som beställare gentemot LKDATA, har i sitt uppdrag att realisera de övergripande mål kring hållbarhet och resurseffektivitet som gäller för Linköpings Kommun.

### **Ärende**

Jessica Eek (V) och Jane Carlsson (V) föreslår i en motion till kommunfullmäktige daterad 2018-08-06 att Linköpings kommun behöver bli bättre på att inte överutnyttja jordens resurser. För att minska den kommunala miljöbelastningen är det viktigt att inte överkonsumera teknisk utrustning utan i stället använda den utrustning man köper in så länge och så effektivt som möjligt. Motionärerna föreslår att:

- Abonnemangsavtal riggas så att det blir ekonomiskt fördelaktigt att använda sin utrustning länge.
- Ingen anställd eller arvoderad i kommunen ska behöva ha mobiltelefon, bärbar dator och en läsplatta, utan samordning av system ska göras för att reducera antalet prylar som en enskild person ska behöva ha.
- En utredning initieras om hur man ska kunna övergå till hårdvara med hållbarhetsstrategier som innebär att dessa kan utnyttjas under längre tid.

Den kommunala organisationen för leverans av IT-stöd, LKDATA, jobbar redan idag med självkostnadsprissättning för de tjänster som erbjuds, däribland olika typer av personlig teknisk utrustning. På så vis finns det redan idag ett incitament att inte beställa onödigt mycket sådan utrustning utan istället rent allmänt hushålla med resurserna.

Idag är det också de facto LKDATA som styr processen för utbyte av enheter, inte användarna själva, utifrån ett totalt resurseffektivitetsperspektiv. Därvid vägs kostnad för minskad effektivitet hos medarbetare från strulande utrustning in samt kostnad och negativ miljöbelastning från akuta utbyten och servicebesök, vilka ökar i takt med att enheter blir äldre, när man sätter riktvärden för hur länge olika typer av enheter ska användas innan de byts ut. För att stävja för tidiga utbyten utgår dessutom redan idag en extra avgift till verksamheten i de fall detta önskas.

LKDATA förmedlar också enheter vidare när de inte längre kan användas i den kommunala verksamheten men ändå har tillräcklig funktion för t.ex. privat användning. Defekta enheter förmedlas alltid till återvinning.

Vidare har nyligen Digitaliseringsstaben etablerats för att ta ett helhetsgrepp om kommunens digitaliseringsfrågor. Inom stabens uppdrag ryms bl.a. att utvärdera effekten av kommunens digitalisering och IT-användning, vari frågan om resurseffektivitet naturligtvis är central.

Specifikt kommer tjänster som bl.a. personlig teknisk utrustning samlas som ”användarnära tjänster” som del i ett centralt beställt s.k. förvaltningsobjekt (IKT-objektet) där digitaliseringsstaben står som objektägare och beställare gentemot LKDATA.

Kommunledningsförvaltningen bedömer därför att redan etablerade arbetssätt inom LKDATA samt etableringen av Digitaliseringsstaben med tillhörande roll som beställare av det centrala IKT-objektet skapar förutsättningar för att möta motionens intentioner.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Grön teknik i kommunal verksamhet, svar på motion (V)  
Motionen

## **Bakgrund**

### **Om motionen**

Motionen pekar bl.a. på att nuvarande prismodell för digital utrustning inte skiljer på ny respektive äldre utrustning och lyfter kopplat till det en oro att utrustning byts onödigt ofta. Vidare påpekas att det är onödigt om anställda behöver ha flera olika digitala enheter p.g.a. icke samordnat bruk av programvara.

### **Pågående arbete**

Den kommunala organisationen för leverans av IT-stöd, LKDATA, jobbar redan idag med självkostnadsprissättning för de tjänster som erbjuds, däribland olika typer av personlig teknisk utrustning. På så vis finns det redan idag ett incitament att inte beställa onödigt mycket sådan utrustning utan istället rent allmänt hushålla med resurserna.

Idag är det också de facto LKDATA som styr processen för utbyte av enheter, inte användarna själva, utifrån ett totalt resurseffektivitetsperspektiv. Därvid vägs kostnad för minskad effektivitet hos medarbetare från strulande utrustning in samt kostnad och negativ miljöbelastning från akuta utbyten och servicebesök, vilka ökar i takt med att enheter blir äldre, när man sätter riktvärden för hur länge olika typer av enheter ska användas innan de byts ut. För att stävja för tidiga utbyten utgår dessutom redan idag en extra avgift till verksamheten i de fall detta önskas.

LKDATA förmedlar också enheter vidare när de inte längre kan användas i den kommunala verksamheten men ändå har tillräcklig funktion för t.ex. privat användning. Defekta enheter förmedlas alltid till återvinning.

Vidare har nyligen Digitaliseringsstaben etablerats för att ta ett helhetsgrepp om kommunens digitaliseringsfrågor. Inom stabens uppdrag ryms bl.a. att utvärdera effekten av kommunens digitalisering och IT-användning, vari frågan om resurseffektivitet naturligtvis är central.

Specifikt kommer tjänster som bl.a. personlig teknisk utrustning samlas som ”användarnära tjänster” som del i ett centralt beställt s.k. förvaltningsobjekt (IKT-objektet) där digitaliseringsstaben står som objektägare och beställare gentemot LKDATA.

Värt att notera är att den allmänna satsningen på digitalisering som verktyg för transformation av verksamheten för att klara framtida krav i ren numerär ändå ibland kan innebära en ökad användning av digitala enheter, i den mån detta kan motiveras utifrån de nyttor som digitaliseringen medför.

Som exempel kan tas införandet av digitala lås inom vård- och omsorg där medarbetarna genom mobiltelefonen kan låsa upp till brukarna, istället för att åka fram och tillbaka till kontoret för att hämta och lämna nycklar. På så vis sparas arbetstid samt minskas kommunens miljöbelastning från persontransporter, även om det å andra sidan innebär ett större nyttjande av digitala enheter.

Det innebär att frågan om resurseffektivitet vad gäller bruk av digitala enheter tas med som del i en större helhet, där beslut om digitaliseringsinitiativ görs utifrån de övergripande styrande mål som gäller för kommunens verksamhet.

Så som Digitaliseringsstaben och LKDATA ser det finns det i detta fall inte någon målkonflikt mellan de ambitioner som motionen ger uttryck för och de mål som redan gäller för verksamheten, vilka utgår ifrån kommunens generella mål vilka rymmer såväl hållbarhets- som resurseffektivitetsfrågorna.

Kommunledningsförvaltningen bedömer att redan etablerade arbetsätt inom LKDATA samt etableringen av Digitaliseringsstaben med tillhörande roll som beställare av det centrala IKT-objektet skapar förutsättningar för att möta motionens intentioner.

- Redan idag finns etablerade arbetsprocesser och principer för hantering av digitala enheter som ger stöd för ett resurseffektivt bruk av dessa.
- En central kommunövergripande IT-styrning har införts vilken tar och genomför sitt uppdrag utifrån de övergripande mål som satts för kommunen gällande också hållbarhet och resurseffektivitet. Den digitala infrastrukturen är på så vis ingen separat angelägenhet utan omfattas även den av de styrande målen.
- Som en del i detta arbete kommer beställningar av grundläggande och gemensamma IT-tjänster samordnas framöver. Därvid kan t.ex. vid behov den ekonomiska styrmodellen anpassas för att skapa ett förändrat, mer hållbart och resurseffektivt, beteende i verksamheten.

## **Kommunala mål**

Kostnadseffektiv verksamhet

Hållbar ekonomi

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

## **Samråd**

Samråd har skett med LKDATA samt digitaliseringsdirektören vilka samtliga tillstyrker förslag till beslut.

**Information eller förhandling enligt lag (1976:580) om  
medbestämmande i arbetslivet**

MBL-information eller förhandling är inte påkallad.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Mikael Borin

Beslutet skickas till:  
Kommunfullmäktige  
Enhetschef, Per Bankvall  
LKDATA (för kännedom)