

LINKÖPINGS STADSHUS AB (PUBL)

Uppfyllelse av uppdrag 2017

Linköpings Stadshus redogör härmed hur bolaget har bedrivit verksamheten under 2017 för att uppnå det kommunala ändamålet och uppdraget.

I Linköping har kommunens helägda bolag samlats i en koncern. Moderbolaget - Linköpings Stadshus AB - äger samtliga aktier i nio dotterbolag. Linköpings Stadshus AB ägs i sin helhet av Linköpings kommun.

Bolaget ska verka för att de kommunala företagen fungerar effektivt och utnyttjar resurserna optimalt så att det gynnar Linköpings utveckling och expansion.

Bolaget ska utöva ägarstyrning och därigenom också göra de skattemässiga dispositioner som krävs för att hela koncernens skattebelastning blir optimal.

Måluppfyllelse utifrån gemensamma ägardirektiv

De gemensamma ägardirektiven anger grunderna för styrning av bolagen inom Stadshuskoncernen. Linköpings Stadshus har här viktiga uppgifter gällande:

- Planering och uppföljning av bolagens verksamhet i ett ägarperspektiv. Bolaget sammanställer treårsplaner, budgetar och uppföljningar för behandling i bolagets styrelse som underlag för ställningstaganden i KS/KF.
- Samverkan inom bolagskoncernen och med kommunens verksamheter som initieras och stimuleras av bolaget.
- Bolagsstämmor där bolaget ansvarar för att ombud utses och instruktioner upprättas.
- Hantering av de ärenden där KS/KFs yttrande eller godkännande ska inhämtas.

Det är bolagets uppfattning att målen utifrån de gemensamma ägardirektiven kunnat uppfyllas.

Måluppfyllelse utifrån särskilda ägardirektiv

Bolagets uppdrag enligt särskilt ägardirektiv är i huvudsak att Linköpings Stadshus ska:

- genomföra skattemässiga dispositioner mellan bolagen för att göra det möjligt med resultatutjämning inom koncernen Linköpings Stadshus. Målet är att hela koncernens skattebelastning ska ske hos moderbolaget Linköpings Stadshus AB när så är möjligt. Styrelsens förslag till resultatutjämning ska anmälas till kommunstyrelsen,
- säkerställa att de kommunägda bolagen verkar för att koncernnytta och helhetssyn genomsyrar bolagen i kommunkoncernen,
- verka för att koncernens samlade resurser används för att förverkliga den kommun-gemensamma visionen,

- Ägardialogerna är en viktig del i bolagets arbete med att utveckla samordning, helhetssyn och ett optimalt resursutnyttjande inom koncernen. Bolaget utvecklar successivt arbetssätten när det gäller ägardialogerna, såväl för enskilda som gemensamma ägardialoger.
- De bolag som behöver låna och inte har egen finansverksamhet lånar av Linköpings Stadshus. Det gäller Sankt Kors och Resmex som båda har erhållit finansiering under året. Vid årsskiftet är skulden 838,7 Mkr, varav Sankt Kors står för 769,2 Mkr och Resmex för 69,5 Mkr.
- Det löpande arbetet med bolagets skuldportfölj fortlöpte under året. Styrelsen har fastställt en finanspolicy som anger ramarna för det arbetet. Ränterisken hanteras främst med derivatinstrument som ränteswapar och räntetak. Bolagets genomsnittliga ränta har minskat från 1,32 procent vid årets början till 1,05 procent den 31 december 2017.
- Linköpings Stadshus har bibehållit sin nuvarande höga rating på AA+. I ratingprocessen har Standard & Poor's särskilt betonat att man ser mycket positivt på ägaren Linköpings kommuns sätt att arbeta med bolagen och den möjlighet som dotterbolagen har att stötta varandra.
- Samverkan inom koncernen har stärkts inom många områden. Viljan har varit mycket god att sätta till resurser för olika projekt angelägna för Stadshuskoncernen och för Linköpings kommun. Ett stort samverkansprojekt är utvecklingen av Ebbepark, tidigare Wahlbecks företagspark. Med stort engagemang har samverkan i koncernen skett kring genomförandet av Linköpings Bo- och samhällsexpo 2017. Tjänstemannastyrelserna i Resmex och Linköping City Airport har skapat ytterligare kontaktnät mellan bolagen och stimulerat samverkan inom koncernen.

Uppdrag och det kommunala ändamålet

Bolaget ska övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i kommunala företag inom Linköpings kommun.

Uppdrag utifrån de kommunala befogenheterna

Ändamålet med bolagets verksamhet är att med beaktande av den kommunala likställighetsprincipen utöva ägaransvaret för de kommunala företagen inom Linköpings kommun i syfte att uppnå samordning och ett optimalt resursutnyttjande och aktivera de kommunala bolagen i kommunens tillväxt.

Viktiga händelser/förändringar under året

Med bibehållande av den viktiga principen om självständiga dotterbolag har samverkan inom koncernen stärkts. Exempelen är många där man har kunnat använda resurser i andra bolag.

Utifrån kommunstyrelsens beslut om strategisk inriktning för ökad näringslivsutveckling i Linköpings kommun har koncernstrukturen förändras genom att verksamheten i Näringslivsutveckling i Linköpings AB (Nulink) flyttats till Linköpings kommun. Nulink har därefter fusionerats med Linköpings Stadshus AB.

I samband med årsstämman har bolaget ny VD, kommundirektören, och vice VD, ekonomidirektören. Fr o m den 1 september 2017 har bolaget ingen anställd personal. Bolaget köper VD- och vVD-tjänster samt sekreterarstöd av kommunen.

VD-gruppen har utvecklats bl a har möjlighet till förbättrad samverkan med hela kommunkoncernen stärkts genom att kommundirektören och ekonomidirektören också är VD respektive vVD i Linköpings Stadshus AB. Tillsammans med ägardialogerna kan VD-gruppen aktivt bidra till att bolagen inte bara utvecklar sina egna affärer utan också bidrar till det övergripande målet om stadens utveckling.

Kapitalförsörjningen har varit i fortsatt fokus i en mycket turbulent tid. De låga, t o m negativa, marknadsräntorna har inneburit lägre räntekostnader men högre marginaler.

Kommunkoncernen har inrättat ett finansforum med representanter från bolagen och kommunen för att gemensamt utveckla finansverksamheten.

Kommunen har öppnat upp för bolagen att låna av en ny aktör, Kommuninvest. Detta har utnyttjats under året. Samverkan har också skett med de största bolagen i koncernen kring framtagandet av ett gemensamt obligations- och certifikatsprogram.

Koncernens tidigare starka ekonomiska ställning har ytterligare förstärkts då marknadsvärdena på fastighetsbolagens innehav ökat.

Stadshus AB har fortsatt att arbeta för att stödja bolagens styrelser och företagsledning. Det gäller bl a översyn av roller och uppdrag, samråd vid VD-rekrytering i Tekniska verken samt administrativt stöd till de mindre bolagen.

Sammanfattad bedömning om bolagets uppfyllelse uppdrag

Styrelsens uppfattning är att uppdraget väl har uppfyllts, varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet samt utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Utsikter för 2018

Samverkan och dialog kommer att stärkas ytterligare såväl inom Stadshuskoncernen som gentemot Linköpings kommun.

Kommunen står inför stora utmaningar bl a till följd av att befolkningen växer. Behoven är stora av såväl bostäder, verksamhetslokaler som infrastruktur. Bolagen inom Stadshuskoncernen har här en viktig roll.

En översyn av ägardirektiven kommer att påbörjas under året.

Utifrån ett internkontrollperspektiv kommer en genomlysning av finansverksamhetens rutiner och organisation att ske samt även hur redovisning av finansfrågor sker till styrelsen.

Ägardialogerna utvecklas ytterligare. Fler ägardialoger genomförs för de största bolagen och kring särskilt aktuella frågor.

Linköping den 1 februari 2018

Linköpings Stadshus AB (publ)

Peder Brandt
VVD