



Revisionskontoret
Linköpings kommun
Kommunens revisorer
581 81 Linköping

Yttrande över revisionsrapport – Granskning avseende kommunstyrelsens uppföljning av mål och majoritetens samverkansprogram

Ärendet

Kommunens revisorer har genom revisionskontoret granskat kommunstyrelsens uppföljning av mål och majoritetens samverkansprogram. Syftet är att granska om kommunen har en ändamålsenlig uppföljning, utvärdering och återrapportering av kommunfullmäktiges övergripande mål och majoritetens samverkansprogram.

Revisorerna har översänt revisionsrapporten till kommunstyrelsen för möjlighet till yttrande. Revisorerna rekommenderar i granskningen att:

- I delårsrapporten redovisa en samlad bedömning om huruvida målen kommer att kunna nås
- I årsredovisningen redovisa en utvärdering av de övergripande målen
- Beskriva vad som är en godtagbar utveckling av målen för att underlätta bedömningen av utfallen
- Förtydliga för kommunfullmäktige hur återrapporteringen av fullmäktiges övergripande mål hänger ihop med uppdelningen av indikatorer i tre kategorier

Kommunstyrelsen har i sitt yttrande över revisionsrapport Dnr KS 2017-228, Granskning avseende kommunstyrelsens uppföljning av mål och majoritetens samverkansprogram, valt att fokusera på revisorernas rekommendationer. Kommunstyrelsen yttrar sig enligt nedan.

Yttrande

I delårsrapporten redovisa en samlad bedömning om huruvida målen kommer att kunna nås

I delårsrapporten för 2016 redovisades en samlad bedömning om huruvida de finansiella målen kommer att uppnås och respektive nämnd har gjort en bedömning om de uppfyllt sina mål. Dock gjordes inte en samlad bedömning om huruvida de övergripande målen kommer nås eller inte.

Kommunledningsförvaltningen tar till sig synpunkterna från revisorerna och beaktar dem i det fortsatta arbetet.

I årsredovisningen redovisa en utvärdering av de övergripande målen

Kommunen arbetar brett med uppföljning. I samband med kommunens årsredovisning för 2016 genomfördes bland annat tre kommunövergripande uppföljningar;

- Kommunfullmäktige fastställde i november 2015 nämndernas viktigaste mål i budget 2016-2017. Dessa följdes upp som en del i nämndernas verksamhetsberättelse till kommunfullmäktige.
- Majoritetens samverkansprogram med övergripande mål och aktiviteter följdes upp i särskild ordning och redovisades i en särskild rapport.
- Kommunfullmäktiges övergripande mål med framtagna indikatorer följdes upp i särskild ordning och redovisades i en särskild rapport.

Revisorerna skriver att det, i årsredovisningen, saknas en tydlig sammantagen värdering huruvida de övergripande målen bedöms som uppfyllda eller inte. I årsredovisningen redovisas emellertid en sammanfattning av uppföljningen av de 11 övergripande målen med indikatorer för kommunal utveckling och indikatorer för inre effektivitet. Syftet med utvärderingen och återrapporteringen av de övergripande målen har varit att översiktligt redovisa hur utvecklingen gentemot de övergripande målen ser ut. Måluppfyllelse och godtagbar utveckling har värderats av styrelser och nämnder och utgör underlag till budgetprocessen för planering och prioritering för återstoden av mandatperioden.

I den särskilda uppföljningsrapporten för Kommunfullmäktiges övergripande mål med framtagna indikatorer anges för varje indikator huruvida indikatorn pekade på en positiv, oförändrad eller negativ riktning jämfört med uppföljningen 2015. För varje indikator redovisades således ett målvärde och faktiskt utfall för 2014, 2015 och 2016 samt en symbol för vilken riktning indikatorerna rör sig i (negativ, oförändrad eller positiv riktning utifrån uppsatt målvärde).

I den särskilda uppföljningsrapporten för Majoritetens samverkansprogram med övergripande mål och aktiviteter (KS 2017-228) redovisades genomförda och pågående aktiviteter samt måluppfyllelse. En bedömning av måluppfyllelsen gjordes av de politiska sekreterarna vilket också framgår av rapporten.

Kommunledningsförvaltningen tar till sig synpunkterna från revisorerna och beaktar dem i det fortsatta arbetet.

Beskriva vad som är en godtagbar utveckling av målen för att underlätta bedömningen av utfallen

Kommunledningsförvaltningen kommer att se över årsredovisningen för en tydligare vägledning om vad som är en godtagbar resultatutveckling och inte.

Förtydliga för kommunfullmäktige hur återrapporteringen av fullmäktiges övergripande mål hänger ihop med uppdelningen av indikatorer i tre kategorier

I årsredovisningen beskrivs Linköpings styrmodell, principerna för ekonomi- och verksamhetsstyrning och mål och kvalitet. Majoritetens samverkansprogram för mandatperioden fastställdes av kommunfullmäktige i samband med budgetbeslutet den 2 december 2014. Av ärendet framgår att kommunfullmäktige den 28 april 2015 uppdrog kommunstyrelsen att ta fram och fastställa indikatorer för måloppfyllelse av Koalition för Linköpings övergripande mål. Den 16 juni 2015 fastställde kommunstyrelsen indikatorerna. Dessa är uppdelade i tre kategorier;

- Indikatorer för samhällsutveckling.
- Indikatorer för kommunal utveckling (KF:s 11 övergripande mål)
- Indikatorer för inre effektivitet (mått inom Sveriges Kommuner och Landstings undersökning Kommunens Kvalitet i Korthet)

Utifrån revisorerna granskning och rekommendationer ser vi att koppling mellan de övergripande målen och indikatorerna brister i tydlighet. Kommunledningsförvaltningen vill därför framhålla att det pågår ett arbete med att utveckla styrmodellen där former för uppföljning av mål och indikatorer ingår. Kommunledningsförvaltningen tar till sig synpunkterna från revisorerna och beaktar dem i det fortsatta arbetet med planering och uppföljning.

För Linköpings kommun

Kristina Edlund
Kommunstyrelsens ordförande