



Kommunfullmäktiges övergripande mål 2015-2018

**Uppföljning
av majoritetens
samverkansprogram med mål och
punkter per 31 december 2016**



Inledning

Bakgrund

Kommunfullmäktige fastställde den 24 mars 2015 styr- och ledningssystemet för Linköpings kommun. Kommunstyrelsen beslutade den 17 mars 2015 om budgetdirektiv för 2016-2017 med plan för 2018-2019. Enligt direktiven för nämndernas arbete med budget 2016-2017 med plan för 2018-2019 ska *Majoritetens samverkansprogram och Övergripande mål* utgöra grunden för nämndernas arbete med mål under mandatperioden. Majoritetens samverkansprogram för mandatperioden fastställdes av kommunfullmäktige i samband med budgetbeslutet den 2 december 2014.

I samband med kommunens årsredovisning genomförs ett antal kommunövergripande uppföljningar;

- Kommunfullmäktige fastställde i november 2015 nämndernas viktigaste mål i budget 2016-2017. Dessa ska följas upp i nämndernas verksamhetsberättelse till kommunfullmäktige.
- Kommunfullmäktiges övergripande mål med framtagna indikatorer följs upp i särskild ordning.
- Majoritetens samverkansprogram med övergripande mål och punkter följs genom denna rapport upp i särskild ordning.

Föreliggande rapport

I denna sammanställning redovisas vad som genomförts hittills i majoritetens samverkansprogram och det arbete som pågår. Syftet är att översiktligt redogöra för hur långt arbetet med att verkställa de politiska ambitionerna har kommit och på så sätt ge ett underlag för planering och prioritering för återstoden av mandatperioden. Uppföljningen är på en övergripande nivå. Mer detaljerade beskrivningar av vad som är gjort och pågår kan framgå av nämndernas verksamhetsberättelse, i delårsrapporter och i kommunens årsredovisning.

Sammanställningen baseras på det underlag som inkommit till kommunstyrelsen.

Bedömningen av måluppfyllelsen för kommunfullmäktiges övergripande mål och punkterna i majoritetens samverkansprogram har gjorts av de politiska sekreterarna.

Samverkansprogrammet kommer att följas upp på motsvarande sätt även 2018.

Majoritetens övergripande mål	Status
<p>1. I Linköping ska fler människor nå egen försörjning</p> <p><i>Kommentar:</i> Trenden med ett ökat antal ärenden med långtidsberoende av försörjningsstöd bröts under 2016. I gruppen långtidsberoende längre än två år fanns 1 377 hushåll i december 2016 jämfört med i september 2015 då antalet var drygt 1 500 hushåll. Ytterligare insatser behövs dock för att fler ska komma närmare arbetsmarknaden och bli anställningsbara.</p> <p>En avdelning för arbetsmarknad och integration är organiserad inom bildningsförvaltningen. En genomlysning har gjorts av Jobb- och kunskapstorgets verksamhet med reviderat verksamhetsuppdrag och ny verksamhetsstruktur som resultat. Målet utgår från fullmäktiges fastställda övergripande mål. Tillsammans med Arbetsförmedlingen tar kommunen fram lokala överenskommelser. Överenskommelsen gällande etableringen är uppstartad. För de individer som är långt från arbetsmarknaden är det viktigt att hitta en arbetsinriktad verksamhet, en utsluss som utvecklar individens anställningsförmåga. Vid årsskiftet 2016-2017 tillfördes avdelningen medel för utökad arbetsmarknadssatsning.</p> <p>Ett arbete har påbörjats för att utöka antalet arbetsinriktade platser inom funktionshinderområdet. Målet är att inom målgruppen öka andelen självförsörjande personer.</p> <p>ESF-projektet Arbetsshoppen har startat för att bidra till ökad inkludering på arbetsmarknaden och en breddad rekryteringsbas till vård och omsorg. Projektet drivs av Linköpings kommun (projektägare) i samverkan med FoU-Centrum samt sex andra kommuner i Östergötland (Norrköping, Motala, Söderköping, Kinda, Ödeshög och Valdemarsvik) och ska tillsammans med Region Östergötland, arbetsförmedlingen och fackförbundet Kommunal göra det möjligt för 200 personer som står långt från</p>	<p>På god väg, men det finns fortfarande grupper som står utanför arbetsmarknaden. Arbetet fortsätter.</p>

<p>arbetsmarknaden att få tillfälle till arbetsplatslärande inom vård och omsorg. Deltagarna som ska vara lika många män som kvinnor får extra stöd för att ta sig in på arbetsmarknaden via en personlig "Case manager" samt välutbildade handledare på praktikplatsen. En av slutprodukterna i projektet är att få fram en väl dokumenterad modell för arbetsplatslärande. För deltagarna så är målet att minst hälften ska ha ett arbete eller fortsatt till studier vid projektets slut.</p> <p>Eventstrategins genomförande, med event och möten, har genererat ett antal nya arbetstillfällen.</p>	
<p>2. En kommun med ett växande näringsliv</p> <p><i>Kommentar:</i> Den kommunala planreserven för industri och kontor har byggts ut med mer infrastruktur så att den både är tillräcklig och ger valmöjligheter för olika delar av näringslivet.</p> <p>Ny näringslivsstrategi antogs under hösten 2016 och projekt för att förbättra service och bemötande har inletts.</p>	Arbetet fortsätter.
<p>3. En kommun med höga kunskapsambitioner och trygga uppväxtvillkor</p> <p><i>Kommentar:</i> Arbete med att ta fram en handlingsplan för folkhälsa pågår som en viktig del i arbetet med social hållbarhet. Deltagande sker i Sveriges Kommuner och Landstings (SKL) nätverk för olika segment inom social och ekologisk hållbarhet för erfarenhetsutbyte. Linköpings kommun har även en styrelseplats i nätverket Healthy cities. Geografiska skillnader i hälsa och livsvillkor ska tas fram och inkluderas i den kommande Hållbarhetsportalen. Detta för att distinkt arbeta med åtgärder som får tydlig effekt. Under 2016 beslutades att kommunens medarbetare ska erbjudas att delta i utbildning om HBTQ. Utbildningarna påbörjades under hösten.</p> <p>De statliga målen och majoritetens samverkansprogram har legat till grund för framtagande av barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämndens mål, indikatorer och aktiviteter. Till målen har nämnden kopplat ett antal indikatorer som kan följas över tid på både kommun- och enhetsnivå. Resultatet redovisas i nämndens uppföljningar och verksamhetsberättelse. Samtliga av nämndens beslutade insatser har bäring på målet <i>En kommun med höga kunskapsambitioner och trygga uppväxtvillkor</i>.</p> <p>För att stödja elever som behöver extra socialt stöd i skolan finns funktioner och insatser i form av resursteam, stödteam och brobyggare. Målet är att öka elevernas måluppfyllelse. Samverkansgrupper finns mellan kommunens verksamheter i s.k. "utsatta områden". Planering är gjord för att i samverkan införa särskilda insatser till placerade barn för att de ska klara av sin skolgång under 2017 (Skolfam).</p> <p>Inom socialnämndens verksamheter är beaktande av barnperspektivet i all handläggning ett starkt prioriterat mål. Särskilda utredningsmallar är framtagna för att lyfta fram barnens bästa. Kommunikering sker direkt med barnet där så är lämpligt.</p> <p>Trygga och säkra miljöer eftersträvas vid prövning och tillsyn, exempelvis vid bygglov och bostadtillsyn.</p> <p>Lärarlöner har höjts och arbetet för att förbättra lärarnas arbetsmiljö fortsätter.</p>	Arbetet fortsätter.
<p>4. En kommun där alla kan leva ett hälsosamt och meningsfullt liv</p> <p><i>Kommentar:</i> Åtgärder för ett hållbart resande, förbättrad trafiksäkerhet, ökad tillgänglighet och minskat koldioxidutsläpp har prioriteras. Ett exempel är sänkt hastighet. De offentliga rummen med dess rörelsestråk och mötesplatser utvecklas för att de ska vara attraktiva, trivsamma, trygga, säkra och tillgängliga oberoende av funktionsvariation. Utemiljön i Skäggetorp, Berga och Ryd är prioriterat. En mötesplatsplan som ger stöd för utvecklingen av offentliga platser för samvaro och aktiviteter i innerstaden är på samråd. En underhålls- och åtgärdsplan som ska säkerställa tillgång på platser för lek och rörelse i kommunens stadsdelar och tätorter arbetas fram under 2017. Mötesplatser som utvecklas är Snugganparken, Hospitalstorget, stadsdelslekplats i Ullstamma och en ny aktivitetspark i Ekängen färdigställs till sommaren 2017 (juli). Exempel på mötesplatser som anläggs under 2017 är Lillvalla lekpark. Vidare görs en utbyggnad av "Fun skate park" i Ekholmen och aktivitetsparken i Berga.</p> <p>Socialtjänstens verksamheter finns som ett skyddsnet för de som behöver råd/hjälp/stöd. Det kommer alltid att finnas de som är i behov av stöd och hjälp, exempelvis barn och unga som far illa och deras familjer samt en stor andel nyanlända och de personer som gått ut etableringen hos arbetsförmedlingen som inte är självförsörjande. Brukarenkäten för stödinsatser inom individ- och familjeomsorgen samt socialpsykiatri visar höga nöjdhetsstal. Stödande och stimulerande arbete samt fritidsaktiviteter är ett krav i förfrågningsunderlagen från omsorgsnämnden.</p>	Arbetet fortsätter.

<p>Det finns ett antal minigym på kommunens servicehus vilka tillförts resurser för att främja friskvården ytterligare.</p> <p>Hälsoarbetet ingår som en naturlig del i skolans uppdrag. Ett antal beslut med fokus på elevers hälsa har tagits under året, exempelvis vid kostupphandlingen och barn- och ungdomsnämndens beslut om elevhälsa. Utvecklingsmedel har avsatts för genomförande av Puls-projekt.</p>	
<p>5. En ekologiskt hållbar kommun</p>	<p>Nya insatser påbörjade inom flera områden. Arbetet fortsätter.</p>
<p><i>Kommentar:</i> Uppföljning av området ekologisk hållbarhet visar att Linköping har förstärkt positionen som nationell förebild avseende bl.a. solel. En revidering av kommunens miljöpolicy samt framtagandet av ett miljöprogram/program för ekologisk hållbarhet (inklusive en tydlig handlingsplan) har påbörjats. Framtagandet av en klimatanpassningsplan fortlöper enligt plan och medverkan sker i Länsstyrelsens nätverk för kommunal klimatanpassning.</p> <p>Kontinuerliga åtgärder vidtas för att öka tillgängligheten till naturen samt att bevara och utveckla den biologiska mångfalden. Bildande av ytterligare kommunalt naturreservat pågår för färdigställande under mandatperioden. Resvaneundersökningen från 2016 visar andelen resor till fots, med cykel, kollektivtrafik eller med bil under vardagar var fördelat på 13 % gångtrafik, 16 % cykeltrafik, 8 % kollektivtrafik och 62 % biltrafik. Den sista procenten var moped, tåg, taxi och färdtjänst. Kollektivtrafiken har ökat med 5,1 % under 2016. Biltrafiken har ökat med 3 % de närmaste två åren. Mobilitymanagementåtgärder har genomförts för att få fler skolbarn att cykla till skolan i stället för åka bil. Fortsatta åtgärder för gång-, cykel- och kollektivtrafik samt en stadsplanering som skapar levande och integrerade stadsmiljöer med god tillgänglighet planeras för 2017-2018.</p> <p>I förfrågningsunderlag ställs miljö krav i enlighet med kommunens övergripande miljökrav/policy. Avtalet för måltidsservice förnyades under 2016 vilket innebär en ambitionshöjning gällande närproducerad och ekologisk skolmat. Matsvinn inom skolan följs upp. Kommunen driver i samverkan med Linköpings universitet ett flerårigt utvecklingsprojekt inom förskola och grundskola som handlar om lärande för hållbar utveckling. Inom projektet arbetar man bland annat med Kemikaliesmart skola.</p>	<p>Stark utveckling på området. Arbetet fortsätter.</p>
<p>6. Fler bostäder för en växande kommun</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Planreserven för bostadsbyggande motsvarar minst två års bostadsbyggande i nuvarande byggtakt. Under 2016 ökade folkmängden med ca 2 650 personer och det färdigställdes 1 055 bostäder. Det innebär att det har byggts ca 6,8 bostäder per 1 000 invånare vilket är den högsta bostadsbyggnadstakten under den senaste 10-årsperioden. År 2017 inleds med en pågående byggnation av 2 639 bostäder.</p> <p>Vidare pågår detaljplaneläggning för drygt 4 000 lägenheter. Under de närmsta åren kommer det även att byggas studentbostäder och äldreboende. Omsorgsnämnden arbetar kontinuerligt med lokalförsörjningsplaner som bygger på demografiförhållanden och behovsanalys.</p> <p>Kommunens bosociala verksamhet erbjuder akutlägenheter, akutboende och boende med andrahandskontrakt i enlighet med gällande regler och praxis. För personer med missbruksproblematik är det svårt att få akutplatser. Möjligheten för socialnämndens målgrupper att erhålla eget kontrakt inom skälig tid försvåras med hänvisning till bostadssituationen.</p>	<p>Ständigt pågående arbete.</p>
<p>7. En sammanhållen kommun med framtidstro och delaktighet</p>	
<p><i>Kommentar:</i> Flera satsningar som bidrar till målet pågår.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planering för Ostlänken och nytt resecentrum • Kollektivtrafiksatsningar • Cykelsatsningar • Förtätningsplaner för stadsdelarna Skäggetorp, Ryd, Berga och Ekholmen • Projekteringsarbetet för nytt allaktivitetshus i Skäggetorp har påbörjats • Ung Puls är en ny verksamhet som finns i Skäggetorp, Berga och Ryd • Introduktionsprogram på samtliga gymnasieskolor. • Utbildningsanordnare inom vuxenutbildningen och Jobb- och kunskapsstorget finns i prioriterade stadsdelar. • Trygghetsåtgärder • Socialtjänstinsatser till pilotområdena Berga och Lambohov för att utveckla det sociala områdesarbetet • Utökning av ytterligare en familjecentral • Nytt uppdrag att arbeta förebyggande med ungdomar (fältuppdrag) • Vinterstad i ljus 	

- Utvecklad information, dialog och samråd kring planer, projekt och verksamheter
- Genomförandet av Bomässa i Vallastaden
- Översiktsplaner och detaljplaner
- Arbetet med att tillgängliggöra anläggningar har påbörjats av kultur- och fritidsnämnden

En rättssäker och effektiv administration möjliggör beslut i demokratisk ordning och ger kommuninvånare god service, offentlighet och insyn. Kommunens styrande dokument är publicerade på externa hemsidan och riktlinjer, handlingsplaner m.m. som är antagna under 2016 följer riktlinjer för politiska styrdokument. En policy för medborgardialog beslutades i KF i augusti 2016, i anslutning till detta är en plan för implementering samt riktlinjer under framtagande. Syftet är att öka kunskapen hur vi främjar delaktighet via dialogmetoden.

Satsningen *Medborgardialog i komplexa samhällsfrågor* pågår enligt plan och ett stort antal intervjuer har genomförts med boende och verksamma i Berga. Nästa steg, under våren 2017, är samrådsmöten och arbetsgrupper. Medborgarkontorets fokus är det personliga mötet. Kontorets service syftar till att förenkla och underlätta medborgarnas kontakter med kommunen och övriga samhället. Kontoret är också en mötesplats för dialog mellan politiker och medborgare och kan därmed bidra till att öka medborgarinflyndet.

En modell för Romskt samråd beslutades av kommunfullmäktige i augusti 2016 och provas 2016-2018. Modellen utvärderas även via följeforskning. Landsbygdsstrategin är under uppdatering i samråd med Landsbygdsgruppen.

Linköpingsförslaget infördes 1 februari 2016. Alla har möjlighet att lämna ett förslag, som publiceras på kommunens webbplats så att andra kan stödja och kommentera det. En ny extern webbplats arbetades fram under 2015 och 2016 med hjälp av en publik utvecklingssajt där kommuninvånarna fortlöpande kunde lämna sina synpunkter och påverka sajtens innehåll och utformning. Den nya webbplatsen, linkoping.se, har också fått en funktion för att besökaren enkelt ska kunna lämna återkoppling direkt på webbsidorna.

Kommunen deltar i ett tvåårigt Vinnova-projekt, DigInclude, som syftar till att stödja myndigheters produktion och underhåll av tillgänglig information samt individens förmåga att tillgodogöra sig denna information. Förutom Linköpings kommun, medverkar Linköpings universitet, Region Östergötland samt ett antal företag. En aktivitet i projektet handlar om att testa automatiska maskinöversättningar till andra språk på linkoping.se genom att skicka texter direkt till en översättningsmotor. Projektet pågår maj 2016-maj 2018.

Över 400 webbsidor på linkoping.se är översatta till lätläst svenska för att underlätta för personer med svårigheter att ta till sig en vanlig text. Dialogen med studentkårerna har strukturerats om för att ge ökad delaktighet för studenterna. Att detta varit ett lyckat arbete visade sig genom att Linköping utnämndes till Årets studentstad 2016. Detta är inte minst viktigt eftersom var sjätte invånare i Linköping är student.

Vidare visar socialnämndens brukarundersökningar för år 2016 att brukarna i sina kontakter med socialsekreterare i stor utsträckning tillfrågas om hur de själva anser att situationen för dem skulle kunna förbättras. Det framgår att 73 % upplever att de kunnat påverka vilken hjälp de har fått från socialförvaltningen. På frågan om hur nöjd man är sammantaget med det stöd som erhållits har 85 % lämnat ett positivt svar.

8. En kreativ kommun

Kommentar: I all kommunikation läggs särskild vikt vid att kommunen signalerar idéer blir verklighet, kommunikation som stimulerar egna initiativ och förutsättningar. Förverkligandet av Eventstrategin eskalerade tydligt under 2016 med många nationella/internationella möten, konserter och evenemang. Bredden av utbudet har varit viktig för att nå olika målgrupper.

I arbetet med en kreativ kommun ska Skylten-området göras till en kreativ nod i staden. Arbetet med att bygga om Skylten-huset som kreativ nod påbörjades under slutet av 2016. Kulturskolan bedrivs sedan halvårsskiftet i egen regi av kultur- och fritidsnämnden. Biblioteket fortsätter utvecklingsarbetet med det förstärkta uppdraget som demokratiskt arena.

Kommunen beviljar årligen bidrag till föreningar inom individ- och familjeomsorg samt handikappföreningar. Ett arbete har inletts med att stimulera idéburna aktörer att delta i välfärdsarbete.

Arbetet fortsätter.

<p>Årligen fördelas medel till skolorna för olika utvecklingsprojekt i syfte att främja lärande och utveckling på skolorna. Exempelvis sker satsningar på entreprenörskap och integration.</p> <p>Översynen av hur Tinnerbäcksbadet kan utvecklas har startats upp. För att kunna möta upp såväl bredd- som elitidrotten har kommunen planerat för och/eller beslutat om flera fullstora hallar. Samarbete och dialog med föreningslivet inom både idrotts- och kultursidan för ökad delaktighet har intensifierats under året. Under året har även ett arbete med evenemangsagenter inletts. Agenterna ska både marknadsföra och utvärdera arrangemang och aktiviteter som kommunen anordnar och/eller stödjer.</p> <p>Under året har kultur- och fritidsnämnden beslutat om två större utredningsuppdrag, varav en utredning syftar till utveckling av den offentliga gestaltningen av staden, den andra utredningen syftar till utveckling av Friluftsmuseet Gamla Linköping.</p>	
<p>9. En kommun med bra arbetsvillkor</p>	<p>Ständigt pågående arbete.</p>
<p><i>Kommentar:</i> Utifrån perspektivet attraktiv arbetsgivare är hela medarbetarens livscykel under utveckling. Under 2016 har fokus varit på attrahera, rekrytera och introducera. Möjligheterna till löneväxlingar har utökats och nya arbetstidsavtal har tecknats inom flera områden. Ett antal program har startats upp i syfte att skapa goda utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare. Den nya föreskriften om organisatorisk och social arbetsmiljö har implementerats och kompetensutvecklingsinsatser har genomförts inom området. Införande av en digital rehabiliteringsmodul pågår. Riktade insatser av förebyggande arbete i samverkan med Företagshälsovård (FHV) är påbörjad. Ny samverkansöverenskommelse med Försäkringskassan (FK) har tecknats för ett närmare samarbete. Linköping har utsetts till årets employer branding kommun. Kommande verksamhetsår sker fortsatt utveckling av livscykeln nu med fokus på behålla och utveckla personal.</p> <p>Rätt till heltid/ önskad sysselsättningsgrad har börjat införas inom omsorgen.</p> <p>I förfrågningsunderlag ställs krav på att utföraren ska följa internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner. Rätt till önskad sysselsättningsgrad har används som ett utvärderingskriterium i ett antal upphandlingar från omsorgsnämnden. I de upphandlingar som äldrenämnden genomfört vid två äldreboenden har ett utvärderingskriterium införts som innebär att utföraren förbinder sig att inom ett år från avtalsstart erbjuda önskad sysselsättningsgrad/rätt till heltid för personalen. Äldrenämnden har infört rätt till heltid vid Sandrinoparken.</p> <p>Satsningar på förstelärare med särskilt uppdrag, förstelärare i förskolan och på fritidshem har genomförts under 2016. Under året har även ett pilotprojekt med heltidsmentorerna genomförts bland annat i syfte att minska lärares administrativa arbetsbörda. Vidare har en satsning på olika stödfunktioner som t.ex. koordinatörer för specialpedagogiskt stöd och kvalitetskoordinatörer i förskola och skola gjorts.</p> <p>Nya typer av arbetstidsavtal prövas inom utbildningsförvaltningen för att skapa attraktiva arbetsvillkor. ESF-projektet Arbetsshoppet har startat för att bidra till ökad inkludering på arbetsmarknaden och en breddad rekryteringsbas till vård och omsorg. Projektet drivs av Linköpings kommun (projektägare) i samverkan med FoU Centrum samt sex andra kommuner i Östergötland (Norrköping, Motala, Söderköping, Kinda, Ödeshög och Valdemarsvik) och ska tillsammans med Region Östergötland, arbetsförmedlingen och fackförbundet Kommunal göra det möjligt för 200 personer som står långt från arbetsmarknaden att få tillfälle till arbetsplatslärande inom vård och omsorg.</p> <p>Inom ramen för allaktivitetshuset i Skäggetorp sker ett samarbete inom kommunen gällande arbetsmarknadsstödande insatser.</p>	
<p>10. En ekonomiskt hållbar kommun</p>	<p>Arbetet fortsätter.</p>
<p><i>Kommentar:</i> Placeringarna av HVB unga och vuxna (hem för vård eller boende) har minskat successivt under året till förmån för öppenvårdsinsatser. Personalen på avdelningen för försörjningsinsatser arbetar för att rusta individer att nå ut i egen försörjning. Framförallt sker fokus på de som varit långvarigt biståndsberoende mer än två år och där ses en minskning av antalet ärenden.</p>	
<p>11. En kommun som är en stark röst regionalt, nationellt och internationellt</p>	<p>Ständigt pågående arbete.</p>
<p><i>Kommentar:</i> Kommunen har varit proaktiv i sin mediakommunikation kring Ostlänken och Sverigeförhandlingen. Flera presskonferenser och debattartiklar hade kommunen som avsändare. Linköping utsågs också till Årets Studentstad vilket har uppmärksammats i en bredd av kanaler, såväl regionalt som nationellt. Linköpings kommun deltar tillsammans med kommunens bolag på flera nationella och internationella arenor. Tre av dessa är Transportform, Business Arena samt Almedalen.</p>	

Linköpings kommun har, tillsammans med Linköpings universitet, arbetat för att etablera en forskningsplattform inom hållbar stadsutveckling med Guangzhou stad och universitet. Fördjupat samarbete har etablerats inom näringsliv, kultur, utbildning m.fl.

Inom ramen för kommunens demokratiprojekt med Thai Nguyen i Vietnam har metoder och arbetssätt avseende medborgarinflytande utvecklats, specifikt inom avlopps- och avfallshantering. Även samarbete med miljöteknikföretag har etablerats. Ett antal internationella besök med näringslivinriktning har tagits emot i Linköping. Samverkan med andra kommuner vad gäller kunskapsfrågor genom deltagande i ett flertal nationella nätverk, t.ex. Funka nu-nätverket.

Linköping är en föregångskommun avseende arbetet med romsk inkludering samt deltog under Mänskliga rättighetsdagarna i Malmö 2016. Kommunstyrelsen beslutade 2016 kommunen ansöker om MR-dagarna 2019. Linköping är en förebild vad gäller webbutveckling och strategitänk vad gäller tillgänglighet. Detta märks tydligt i bland annat Funka Nu-nätverket.

FoU Centrum för vård omsorg och socialt arbete är ett samarbete mellan Linköpings kommun och åtta andra kommuner samt Linköpings universitet. FoU Centrum ska med utgångspunkt i aktuell och framtida samhällsutveckling stödja samverkan mellan forskning och praktisk verksamhet. Detta för att stärka förutsättningarna för en långsiktig kunskapsutveckling och möta aktuella och framtida behov inom hela socialtjänsten. Det görs genom att:

- Etablera och stödja FoU-projekt.
- Skapa arenor och former för utveckling och utbyte av kunskap, erfarenheter och idéer.
- Verka för samordning och samverkan mellan forskning och verksamheter.

Linköpings kommun medverkar i flera olika regionala nätverk, exempelvis Sakområdessamråd vård och omsorg (SSVO), Ledningsgrupp vård och omsorg (LGVO) och regionalt e-hälsonätverk. Nationellt röner Linköpings kommun stort intresse från andra kommuner bland annat utifrån det arbete som kommunen utvecklat med lättillgänglig hemtjänst och kommunens låga kostnader för äldreomsorgen. Omsorgskontoret deltar i upphandlingsnätverk med andra kommuner som arbetar med upphandling av vård och omsorg. Inom FOU bedrivs ett internationellt arbete med utbyte i olika projekt. Omsorgsnämnden driver frågan om att erbjuda invånare socialtjänstinsatser utan föregående biståndsbeslut.

Stärkta insatser för fler i arbete	
Nya jobb i ett växande näringsliv	
<i>1 Handslag för nya jobb</i>	
<i>Kommentar:</i> I led med målet om Linköping som en socialt sammanhållen stad med fortsatt tillväxt kombinerat med ett proaktivt arbete för målgrupper som står utanför arbetsmarknaden har ny avdelning för arbetsmarknad och integration tillskapats. Det är ett samarbete i projektform med näringslivet för att tydliggöra ”nya enkla jobb” som komplement till befintliga tjänster inom näringslivet. Drivbänk inom grön näring (Vreta Kluster) och ESF-projektet BYGG (Svensk Byggindustri) utgör några exempel. Bildningsnämnden redovisade budgetuppdrag Handslag med näringslivet i maj 2015.	Arbetet har kommit långt. Fortsätter under våren 2017.
<i>2 Företagen ska känna sig välkomna i Linköping</i>	
<i>Kommentar:</i> Nulink arbetar på flera sätt för att stärka och förenkla processer mellan kommun och näringsliv. Företagarservice och Industrimarksgroup finns i syfte att ge service till näringslivet. I syfte att skapa bra förutsättningar för ett växande näringsliv har bygg- och miljönämnden byggdiallog, branschträffar och företagarservice som regelbundna mötesforum.	Arbete pågår med service och bemötande utifrån näringslivsstrategin.
3 Kickstart för nya företag och nya arbetstillfällen	Pågår
Ungdomsarbetslösheten ska bekämpas	
<i>4 Inrätta en kompetensförmedling</i>	
<i>Kommentar:</i> Ungdomsarbetslösheten i Linköping har minskat under mandatperioden. Ungdomar med arbetshinder får stöd genom Jobb- och kunskapsstorget. Matchning ut mot näringsliv, utbildning och praktik sker individuellt. Internt byggs nu en kompetensförmedling upp ut mot kommunens alla enheter och bolag. Bildningsnämnden redovisade budgetuppdrag Inrätta kompetensförmedling i april 2015.	Med sjunkande ungdomsarbetslöshet ser behovet idag annorlunda ut.
<i>5 Fortsätt med 100-jobben som en väg från utanförskap till arbete</i>	
<i>Kommentar:</i> Kommunkoncernen fortsätter ta emot unga vuxna inom ramen för 100 projektet. Syftet är att förbättra förutsättningarna för unga vuxna att etablera sig på arbetsmarknaden genom att erbjuda anställningar mellan 7 och 12 månader som en första relevant arbetslivserfarenhet och ge möjlighet till referenser. Under 2017 har ca 50 ungdomar tagits emot och vi har etablerat en bra modell för mottagande av unga vuxna. Arbetet med satsningen fortsätter oförändrat kommande verksamhetsår. Projektet 100-jobben ingår i en intern satsning för 380 jobb inom kommunens enheter och bolag. Detta är en kombination av att kompetensutveckla arbetssökanden till att kunna bli anställningsbara inom välfärdssektorn. Satsningen sker även ut mot näringslivet (grön näring och bygg i första hand). Ungefär en fjärdedel av de 100 ungdomar som ingick i kommunens sommarjobbssatsning under året kom från familjer aktuella hos socialförvaltningen för försörjningsstöd.	Arbetet har kommit långt och fortsätter.
<i>6 Tillvarata kompetensen hos våra erfarna medarbetare</i>	
<i>Kommentar:</i> Ett kompetensförsörjningsprogram är framtaget för kommunen som gäller för samtliga arbetsplatser inom kommunen. Programmet visar på vikten och styrkan av att ha ett gemensamt helhetstänk kring kommunens kompetensförsörjning i ett längre perspektiv. Utifrån programmet har respektive förvaltning tagit fram en handlingsplan. Kommande verksamhetsår är fokus på särskilt sårbara grupper såsom personal inom vård och omsorg samt förskola/skola. Socialnämnden har implementerat ett mentorskoncept för att verksamheten på ett bättre sätt ska ta sig an alla nyanställda och använda en strukturerad metod för kompetensöverföring.	Arbetet pågår.
<i>7 Låt skolungdomar ta ett rejält första kliv in på arbetsmarknaden</i>	
<i>Kommentar:</i> Jobb- och kunskapsstorget har ökat antalet ungdomar som kommer ut i sommarjobb.	Rekord i antalet sommarjobb. Arbetet fortsätter.
<i>8 Vuxenutbildning på väg till arbete</i>	
<i>Kommentar:</i> Alla behöriga sökanden till gymnasial vuxenutbildningen i Linköping beviljas.	Arbetat har påbörjats och ska fortsätta.
<i>9 Låt ungdomarna göra stadsdelarna tryggare och finare</i>	
<i>Kommentar:</i> Kommunen har startat ett projekt med syftet att ungdomar, genom Jobb- och kunskapsstorget, ska komma ut i praktik med stöd av handledare och kommunens personal i de olika stadsdelarna.	Arbetet fortsätter.

<p>En väl utbyggd vuxenutbildning</p>	
<p><i>10 Satsa på utbildningar som leder till jobb</i></p>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden erbjuder utbildning inom gymnasial vuxenutbildning kopplade till branscher med stort behov av arbetskraft, exempelvis vård- och omsorg samt barn- och fritid.</p>	
<p><i>11 Arbete och språk är nyckeln till integration</i></p>	Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Kombination av svenska för invandare (SFI) och språkpraktik inom vård och omsorg finns på Birgittaskolan. Yrkes-SFI startades i liten skala på Anders Ljungstedts gymnasium hösten 2016. Det var dock för få sökande där svårigheter med den egna försörjning bedöms som den främsta anledningen till andelen sökande.</p> <p>Äldrenämnden har genomfört flera utbildningar för språkombud. Syftet med språkombud är att stödja och hjälpa kollegor i t.ex. dokumentation men även bidra med kunskaper om olika kulturer.</p>	
<p>Upphandlingar som redskap för jobb och socialt ansvar</p>	
<p><i>12 Underlätta för lokala och mindre företag</i></p>	Ny upphandlingspolicy har antagits. Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Vid framtagande av förfrågningsunderlag beaktas upphandlingsobjektets storlek för att underlätta för mindre företag att lämna anbud. Uppföljningen av upphandlingarna visar att alla typer av företag lämnar och får anbud på samhällsbyggnadsnämndens förfrågningar. Cirka 80 % av anbuderna kommer från små och medelstora företag, och ca 70 % av dessa företag tilldelas uppdrag.</p> <p>Mindre företag kan bli LOV-utförare i hemtjänst eller i daglig verksamhet.</p>	
<p><i>13 Sociala krav i upphandlingar</i></p>	Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Under 2016 har en ny Upphandlingspolicy och tillämpningsanvisningar antagits. I dessa framgår tydligare vilka sociala krav som kan ställas vid upphandlingar.</p> <p>Sociala krav fanns med i markskötselupphandlingen 2016 och i en upphandling av en anläggningsentreprenad av lekplatser. Äldrenämnden ställer krav på att utförare skall ta emot elever och praktikanter från utbildningsanordnare. Äldrenämnden har i de senaste upphandlingarna ställt krav på kollektivavtalsliknande villkor för bl.a. semester.</p>	
<p><i>14 Ökade insatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden</i></p>	Arbetet pågår och fortsätter under 2017.
<p><i>Kommentar:</i> Under året har ett projekt startat med mål att kommunen ska öka och skapa en medveten strategisk fördelning för mottagandet av personer i arbetsmarknadspolitiska åtgärder och elever/studenter i praktik och verksamhetsförlagd utbildning ur såväl ett arbetsgivarperspektiv som kommunalt perspektiv. En riktlinje har utarbetats i syfte att tydliggöra ett hållbart arbetsmarknadsåtagande för kommunen som arbetsgivare. Kommunkoncernen har åtagit sig att ta emot 200 platser (100 praktikplatser och 100 anställningar) med förstärkt handledningsstöd som del av lokala överenskommelser med Arbetsförmedlingen för kommande verksamhetsår. Detta utöver de drygt 600 platser vi tar emot idag.</p> <p>Kommunkoncernen fortsätter ta emot unga vuxna inom ramen för 100 projektet. Syftet är att förbättra förutsättningarna för unga vuxna att etablera sig på arbetsmarknaden genom att erbjuda anställningar mellan 7 och 12 månader som en första relevant arbetslivserfarenhet och ge möjlighet till referenser. Under 2017 har ca 50 ungdomar tagits emot och vi har etablerat en bra modell för mottagande av unga vuxna. Arbetet med satsningen fortsätter oförändrat kommande verksamhetsår.</p> <p>Kommunen arbetar för att öka utbudet, antal platser och samverkansformer för personer med funktionsnedsättning som befinner sig långt från arbetsmarknaden. Under hösten utökades Team Utredas arbetsmarknadsinriktning med två arbetsmarknadskonsulter. Utökningen har använts till att få fler långtidsberoende brukare igång i sina processer mot självförsörjning.</p> <p>I samtliga entreprenadupphandlingar ges entreprenörer möjlighet att få avdrag med ett givet belopp på anbudssumman om de tar in personer som står långt från arbetsmarknaden. Dialog har förts med möjliga anbudsgivare i syfte att främja anställning av personer långt ifrån arbetsmarknaden.</p> <p>Äldrenämnden ställer i sina förfrågningsunderlag krav på utförare att utifrån sin storlek ta emot arbetsmarknadspraktikanter. Vidare syftar projekt Arbeshoppet till att få in personer som står långt ifrån arbetsmarknaden i arbete.</p> <p>Genom utvecklingen av Jobb- och kunskapstorget under 2016 och en genomlysning av varje enskilt uppdrag kommer möjligheterna att arbeta effektivt att öka. Till detta knyts projekt och Lokala överenskommelser med arbetsförmedlingen. Inom kommunen sker ett samarbete för kommunens kompetensförsörjning och externt sker ett samarbete med näringslivets parter samt projekt med sociala företag vilka alla bidrar till punkten.</p>	

Aktiva insatser för att minska försörjningsstödet	
<i>15 Stöd och utveckla det sociala företagandet</i>	
<i>Kommentar:</i> Kommunen kommer att utveckla arbetet med idéburet offentligt partnerskap. Kommunen stödjer projekt ekonomiskt och stödjer sociala företag i uppstarten kunskapsmässigt och ekonomiskt.	
<i>16 Stärk jobbmöjligheterna för personer med funktionsnedsättning</i>	Arbetet pågår och fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Kommunen arbetar för att öka utbudet, antal platser och samverkansformer för personer med funktionsnedsättning som befinner sig långt från arbetsmarknaden. Socialförvaltningen arbetar med att stärka individer med funktionsnedsättning genom insatser som ger ökade möjligheter att få och behålla praktik eller anställning. Personer med funktionsvariation får individuellt stöd genom Jobb- och kunskapsstorget. I samarbete med arbetsförmedlingen kan anställningar göras med hjälp av ekonomiskt stöd.	

En skola där alla elever kan lyckas	
Förskolan ska ge alla barn en bra start i livet	
<i>17 Satsa på personalen - barnens viktigaste resurs</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Särskilt kvalificerade förskollärare har tillsatts, s.k. förste förskollärare. Barnskötare har möjlighet att utbilda sig till förskollärare och barnskötare har möjlighet att inom sin tjänst läsa (15 hp).	
<i>18 Barnen ska ha rätt till en hälsosam miljö</i>	Arbetet har kommit långt.
<i>Kommentar:</i> Kommunen driver projektet Giftfri förskola där samtliga förskolor inventeras och erbjuds möjlighet att byta ut giftiga material. Personal inom utbildningsverksamheten erbjuds kompetensutveckling kring hälsosam miljö. Bygg- och miljönämnden säkerställer barnens rätt till en hälsosam miljö genom tillsyn över skolor och förskolor samt vid nybyggnation.	
<i>19 Fler timmar i förskolan för barn med hemmavarande föräldrar</i>	Har påbörjats och fortsätter under 2017.
<i>Kommentar:</i> Punkt 19 är ett pågående utvecklingsområde där arbetet initialt bedrivs i socialt utsatta områden. I dessa områden erbjuds föräldrar att barnen kan vistas 20 timmar per vecka på förskolan.	
<i>20 Bygg fler förskolor</i>	Flertalet byggnationer pågår.
<i>Kommentar:</i> Byggnation pågår kontinuerligt utifrån befolkningsprognosen. I alla nya bostadsområden tillskapas tomter för förskolor och skolor.	
<i>21 Mindre klasser i lågstadiet</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Det har gjorts förstärkningar av lärartätheten med hjälp av lågstadiesatsningen. Den har inneburit att ca 50 lärartjänster tillkommit. Det har dock varit svårt att rekrytera lärare och därför har annan pedagogisk personal anställts. Förstärkningen med annan pedagogisk personal har i första hand lett till ökad personaltäthet som möjliggjort mer anpassningar och individuellt stöd.	
<i>22 Ökad studiero för förbättrat lärande</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Andelen elever som uttrycker att det är ett bra arbetsklimat på de flesta lektionerna undersöks årligen i attitydundersökningen. Den senaste undersökningen visar på relativt lika resultat jämfört med föregående år. Värt att notera är att elevernas upplevelse av arbetsro sjunker ju äldre eleverna blir. Inför attitydundersökning 2016 har en definition av begreppet arbetsro tagits fram för att få en större likvärdighet i hur begreppet tolkas och även för att ge en tydligare bild av vad resultaten beror på.	
<i>23 Rätt till läxhjälp</i>	Genomfört. Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Under 2016 genomfördes insatser kopplade till de statliga satsningarna när det gäller läxhjälp samt lov- och sommarskola. I rektorernas redovisningar framgår att det framför allt gett elever möjlighet att nå kravnivåerna i olika ämnen. Ett utvecklingsarbete har startat för att göra insatser tidigare än i årskurs 9. För nyanlända elever erbjuds extra undervisning utöver timplanen i svenska som andraspråk, kostnaderna täcks av ett statsbidrag. På flera skolor organiseras den extra undervisningen i form av samlad skoldag där läxhjälp, återkoppling lärare - elev och fritidsaktiviteter kombineras.	
<i>24 Resurserna ska följa barnens behov</i>	Arbetet pågår.

<i>Kommentar:</i> Barn- och ungdomsnämnden arbetar kontinuerligt med sin resursfördelning till nämndens verksamheter för att tillse att barns och elevers behov tillgodoses på bästa möjliga sätt. Resursfördelningen följs upp och revideras efter behov.	
25 Öka läsförståelse och läsglädje - läslyft och skolbibliotek	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Under läsåret 2015-16 genomförde de kommunala enskilda skolorna den statliga satsningen Läslyftet. Samtliga övriga kommunala skolor kommer att genomföra Läslyftet under läsåret 2016-17. Samtliga kommunala skolor har tillgång till skolbibliotek, satsningen på s.k. fokusbibliotek bemannade med fackutbildade bibliotekarier fortsätter.	
26 Ge alla tillgång till en väl fungerande elevhälsa	Elevhälsan har utökats och arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Kravet på en samlad elevhälsa är reglerat i skollagen, där anges bland annat att elevhälsan ska arbeta förebyggande och hälsofrämjande. Det finns tillgång till skolsköterskor, psykologer, kuratorer, skolläkare och logopedier. Barn- och ungdomsnämnden har sökt och fått statsbidrag för utökad elevhälsa. Tillskottet innebär en förstärkning av elevhälsans personal. Likväl vad gäller tillgång på pedagogisk personal så finns det svårigheter att rekrytera personal med adekvat kompetens.	
27 Fritidsverksamhet för bättre kunskapsresultat	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Under 2016 genomfördes en genomlysning av fritidshemmen med syfte att synliggöra förutsättningarna för på vilket sätt fritidshemmen kan vara ett komplement till skolan när det gäller stöd till lärande, utveckling och elevers måluppfyllelse. De rekommendationer som genomlysningen pekar på är: <ul style="list-style-type: none"> • Skapa gemensam förståelse av uppdrag och syfte • Utveckla arbetsformer för utbyte och samverkan • Ta fram metoder för att mäta och utveckla kvaliteten i fritidshemmen • Stödja ledning och styrning med fokus på behovet av förutsättningar 	
28 Lokalt självbestämmande för rektorer	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Skollagen från 2011 stipulerar att rektor/förskolechef ansvarar för den inre organisationen i sin verksamhet.	
Gymnasieskolan är nyckeln till framtidens jobb	
29 En likvärdig gymnasieskola	Kunskapsunderlag finns inför fortsatt arbete.
<i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden redovisade budgetuppdraget En likvärdig gymnasieskola i december 2015.	
30 Utveckla lärlingsutbildningarna	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Ett utvecklingsarbete pågår där alla rektorer som erbjuder lärlingsutbildning arbetar tillsammans med utbildningskontoret. Syftet med utvecklingsarbetet är att underlätta både för sökande till lärling och för näringslivet att alla ska mötas av likvärdighet och en säkerställd kvalitet i utbildningarna.	
31 Fler ska fullfölja gymnasiet	Pågående arbete.
<i>Kommentar:</i> Ett av bildningsnämndens viktigaste mål är att alla elever i gymnasieskolan ska nå gymnasieexamen. För avgångseleverna våren 2016 har andelen elever som erhållit gymnasieexamen ökat från föregående år. Examensnivån har liksom förra året höjts kraftigt för män. Det är elever på yrkesprogram, där andelen män är högre, som står för ökningen i examensgrad. För kvinnor ligger examensgraden strax under förra årets nivå men högre än 2014. Elever på högskoleförberedande program har en jämn och hög examensgrad. Totalt har 85 % fått gymnasieexamen. Många olika insatser har gjorts under året för att öka andelen elever med gymnasieexamen. Bland annat ett projekt med inriktning på specialpedagogik och en försöksverksamhet med heltidsmentor. Tillsammans med att skolorna har fokuserat på arbete kring elevernas skolnärvaro och studieplanering för eleverna har detta kunnat bidra till ökad måluppfyllelse. Inom socialförvaltningen finns en specialpedagog anställd som arbetar med familjehemsplacerade barns skolgång. Målgruppens behörighet till gymnasiet har förbättrats sedan insatsen startade. Ytterligare stöd behövs och införande av konceptet Skolfam planeras i samverkan med utbildningsförvaltningen.	
32 Stärkt samverkan med näringslivet	Arbetet är på god

<i>Kommentar:</i> Ett utvecklingsarbete är genomfört för att strukturera arbete i programråden och säkerställa kvalitet både före under och efter arbetsplatsförlagt lärande på yrkesprogram. Teknikcollege har återcertifierats och utvecklats med flera program vilket säkerställer kvalitet och samverkan med teknik och industriföretag i regionen. Deltagande i arbete tillsammans med regionens näringsliv i projektet Industridag Östergötland. Projekt genomförs med näringslivet inom grön näring och byggbranschen.	väg och fortsätter.
<i>33 Utbildningar som leder till jobb</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden programutbud erbjuder 10 av 12 yrkesprogram. Under 2016 har en yrkesprogramkommission verkat i syfte att stärka de gymnasiala yrkesutbildningarna.	
<i>34 Företagarprofil på yrkesprogrammen</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Kursen Entreprenörskap finns på alla yrkesprogram, i kursen ingår att eleverna ska få förutsättningar att och öka kunskap om företagande. Alla elever i kommunala gymnasieskolor har möjlighet att välja genomgå processutbildning i Ung företagsamhet.	
<i>35 Lärarna är skolans viktigaste resurs</i>	Arbetet är på god väg.
<i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden fattar löpande beslut om olika kompetensutvecklingsinsatser i syfte att fortbilda lärare och annan personal på skolorna.	
<i>36 Bra lärare ska ha bra betalt</i>	Arbetet är på god väg.
<i>Kommentar:</i> Under 2015 genomfördes en rekordlönesatsning på lärarna och 2016 har det statliga lärarlönelyftet genomförts i bildningsnämndens verksamheter.	
<i>37 Mer tid för undervisning- minska administrationen</i>	Försöksverksamhet pågår. Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Under 2016 har en försöksverksamhet med heltidsmentororer genomförts i syfte att minska lärarnas administrativa börda. Projektet kommer utvärderas efter avslutande i juni 2017.	
<i>38 Utveckla fler karriärtjänster</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Inte aktuellt under 2016.	
<i>39 Fler speciallärare och specialpedagoger</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Inom Lärarlyftet II har flera lärare blivit beviljade studier för att bli behöriga speciallärare.	
<i>40 Utveckla skolan genom stärkt samverkan med universitetet</i>	Arbetet pågår och utvecklas.
<i>Kommentar:</i> Samtliga av skolorna har sedan tidigare utvecklade samarbeten med Linköpings universitet genom exempelvis deltagande i forskningsprojekt, kortare utbildningsinsatser under gymnasietiden samt studiebesök.	
<i>41 Inrätta en skolkommision</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden redovisade budgetuppdraget <i>Lokal skolkommision</i> april 2015. Ett samverkansavtal har utarbetats mellan Linköpings kommun och Linköpings universitet, detta undertecknades under hösten 2016. Ambitionen är att Linköpings universitet tillsammans med Linköpings kommun vill utveckla samverkan och öka kvaliteten och relevansen för forskning och utbildning med primärt fokus att bidra till bildning, välfärd och hållbar tillväxt.	
<i>42 Försöksverksamhet för pedagogisk mångfald</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden redovisade budgetuppdrag Försöksverksamhet för pedagogisk mångfald i februari 2016. Inom gymnasieskolan i Linköpings kommun finns stora möjligheter för elever att välja olika studievägar både avseende innehåll och pedagogik. Det ordinarie programutbudet är kompletterat med lokala inriktningar både på kommunala och fristående skolor. Utöver detta genomför skolor utvecklingsprojekt där nya vetenskapligt belagda pedagogiska metoder implementeras på olika program.	
<i>43 Öka intresset för högre studier</i>	Arbetet har utvecklats och fortgår.
<i>Kommentar:</i> Bildningsnämnden har flera pågående samarbeten med Linköpings universitet. Samtliga av skolorna har sedan tidigare utvecklade samarbeten genom exempelvis deltagande i forskningsprojekt, kortare utbildningsinsatser under gymnasietiden samt studiebesök. Samtliga gymnasieskolor deltar på mässor och öppet hus som universitetet anordnar. Bildningsnämndens sponsrar studentföreningen aHead som genomför ideell matematikcoaching för gymnasieelever.	
<i>44 Strukturerad samverkan mellan skolor och LiU</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Det pågår många olika typer av samverkan med Linköpings universitet (LiU). En inventering är genomförd. I samverkan med LiU skolsamverkan initierats ytterligare samarbete. Kring	

lärarutbildningen pågår flera samarbeten, bl.a. verksamhetsförlagd utbildning. Tre av fem gymnasieskolor har en fastställd plan för samverkan med universitetet.	
<i>45 En likvärdig skola med mångfald och valfrihet</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> I skollagen stipuleras det s.k. kompensatoriska uppdraget.	
<i>46 Alla barns rätt att vara sig själva</i>	Viktigt arbete som fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Barnkonventionen ligger till grund för skollagen. Varje skola måste årligen upprätta en plan mot kränkande behandling och diskriminering. I denna anges nolltolerans mot kränkningar och diskrimineringsgrunder. Utbildningskontoret har genomfört kompetensutvecklingsinsatser för skolledningarna i dessa frågor. Resultatet av skolans arbete följs upp i en årlig attitydundersökning.	

Ett ekologiskt hållbart Linköping	
Ett högt tempo för att nå klimatet	
<i>47 Ta fram en handlingsplan och avsätt resurser för koldioxidneutralitet</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Handlingsplan för ett koldioxid neutralt Linköping är under framtagande. Uppföljning av målet CO2-neutralt Linköping sker årligen. Bygg- och miljönämnden arbetar för koldioxidneutralitet genom nämndens tillsyn.	
<i>48 Koldioxidneutralitet i kommunkoncernens egna verksamheter</i>	Ambitionshöjningar har gjorts. Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Bilpoolens bilar är nu inställda så de alltid använder biogas som första alternativ och så länge det finns biogas i tanken går det inte att ändra. I resepolicyn finns med att e-möten ska väljas i första hand vid de möten det passar. Information och visningar av hur systemet fungerar sker med olika insatser i alla förvaltningar och antal användare ökar stadigt. Ett e-arkiv är upphandlat och installerat under 2016 och genom att stegvis övergå till e-arkivering kommer kommunen minska pappersanvändningen. I samband med nybyggnation och ombyggnation av anläggningar och lokaler inom kultur- och fritidsnämndens område eftersträvas koldioxidneutralitet.	
<i>49 Investeringar i förnybar elproduktion</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Utökad installation av solceller har genomförts (bl.a. Smedstad ridsportcenter).	
<i>50 Marknadsföring, folkbildning och samverkan</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Under 2016 har med angiven ram genomförts ett antal marknadsföringsinsatser nationellt med syfte öka intresset för Linköping som både boende- och etableringsort.	
Stärkt miljöarbete i kommunens verksamheter	
<i>51 Energieffektivisering av kommunens fastigheter</i>	Arbetet fortsätter
<i>Kommentar:</i> Vid ombyggnation och upphandling av nya lokaler ställs krav på energiförbrukning.	
<i>52 Satsning på solceller</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Solelsstrategi är under framtagande. Medverkan i Östra Mellansverige (ÖMS) nätverk ”Sol i östra Mellansverige”. Genomfört ett antal kampanjer rörande solel. Solelskartan för tätorten är implementerad. Bygglov och startbesked för solceller är avgiftsfri sedan år 2014. Antalet beviljade bygglov för installation av solceller på tak har ökat med 300 % sedan dess.	
<i>53 Lyft fram den vegetariska kosten</i>	Arbetet fortsätter.
<i>54 Ställ höga miljö- och djurskydds krav</i>	Ny upphandlingspolicy och större andel ekologisk mat i skolorna. Arbetet fortsätter.
<i>55 Inrätta distributionscentral – för miljön och det lokala företagandet</i>	På gång

<i>Kommentar:</i> Bedömningen är att en samordnad varudistribution kan vara i drift 1 januari 2018. Införandet organiseras som ett tidsbegränsat projekt med särskild projektorganisation, tidsplan och budget.	
<i>56 Fortsätt den framgångsrika satsningen på biogas</i>	Arbetet fortsätter
<i>Kommentar:</i> Fortsatt medverkan i Biogas Research Center (BRC). Krav ställs på biogas vid upphandling av distributionstjänster.	
Underlätta för linköpingsborna att vara klimatsmarta	
<i>57 Fler laddningsstolpar för elbilar</i>	Fler stolpar finns idag. Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Sankt Kors tillsammans med Tekniska Verken har inlett arbetet med fler laddningsstolpar för elbilar. Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen har ansvar för planläggning och rådighet över att upplåta mark för laddstationer.	
<i>58 Uppsökande verksamhet för energi- och klimatrådgivarna</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Linköpings kommun har sökt, och beviljats, medel för ett treårigt projekt med en ”coach i energi- och klimatfrågor” med fokus på små och medel-stora företag med en energiförbrukning på under 300MWh. Projektmålen är att minst 50 företag ska delta i projektet och att minst 90 procent av de deltagande företagen ska ha genomfört energieffektiviseringsåtgärder ett år efter att programmet avslutats. Det ska även finnas en utvecklad metod som energi- och klimatrådgivarna kan använda i sitt fortsatta arbete. Kommunen har även beviljats medel för utökad energi- och klimatrådgivning. Särskilda insatser mot näringslivet har genomförts och kommer att förstärkas ytterligare.	
<i>59 Minska avfallet och öka återvinningen</i>	Arbete pågår och fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Flera tillsynsprojekt har varit inriktade på att minska avfallet och öka återvinningen. Vidare återanvänds idag material från bostadsanpassningsärenden. Pilotprojekt Mealman genomförs. I appen kan föräldrar/elever välja vad de vill äta den kommande veckan och på så sätt minska matsvinn och avfall. Kost- och restaurang har egna tävlingar för skolmaten där eleverna uppmanas att kasta så lite mat som möjligt.	
En aktiv naturvård för rekreation och biologisk mångfald	
<i>60 Förbättra fiskars vandringsvägar och lekmiljöer</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Ansökan om omlöp vid Nykvarn har lämnats till miljödomstolen. Projektering av omlöp startas 2017.	
<i>61 Naturområden ska vara tillgängliga för alla</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Årligen genomförs åtgärder för att förbättra tillgängligheten för personer med funktionsvariation i naturområden. Under 2016 har åtgärder i bland annat Vallaskogen och Vidingsjö vidtagits.	
<i>62 Bilda fler kommunala naturreservat</i>	Nya naturreservat under mandatperioden. Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Samhällsbyggnadsnämnden tillstyrkte en utökning av Vallaskogens naturreservat i januari 2017. Utredning av naturområde för eventuell naturreservatsbildning har överlämnats till PLU.	
<i>63 Vårda det världsunika eklandskapet</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Naturvårdsröjningar har gjorts i 40 kommunala ekmiljöer om 64 hektar. Lokala åtgärdsprogram har antagits för 10 av 12 kommunala ansvarsarter. För flera av arterna har skötsel- och inventeringsinsatser genomförts under 2016.	

Fler bostäder i grönare stad	
Ökad takt i bostadsbyggandet	
<i>64 Mer effektiva processer och stärkt samverkan med byggbranschen</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Genomförandet av bygg och samhällsexpo Vallastaden 2017 är ett sätt att utveckla processerna och hitta samverkan mellan olika aktörer. En utvärdering av projektet kommer att göras under hösten 2017. Byggdialog har pågått under året och varit uppskattat av marknadens olika aktörer. Under 2016 har beslutsprocessen om detaljplaner koncentrerats till färre beslutstillfällen i samhällsbyggnadsnämnden för	

<p>att skapa en mer effektiv process. Enskilda entreprenadföretag har bjudits in för att diskutera sociala hänsyn och andra frågor om bl.a. utformningen av förfrågningsunderlagen.</p> <p>”En väg in” har i kommunal samverkan startats för att få en mer effektiv samverkan med fastighetsägarna. Socialförvaltningen har kontinuerlig dialog med olika hyresvärdar i Linköping. Antalet sociala stödkontrakt minskar något. Bostadsbristen innebär en striktare bedömning från hyresvärdarna med högre krav i form av förmåga till egen försörjning och att hyresgästen ska vara skuldfri. Personer som i vanliga fall kan erhålla förstahandskontrakt nekas detta eftersom konkurrensen om befintliga bostäder är stor. Betalningsgraden hos dem som har bistånd i form av stödkontrakt har genom bättre rutiner ökat och ligger i genomsnitt på 95,4 %.</p>	
<i>65 Hus till rimliga priser</i>	Arbetet fortsätter.
<i>66 Ökat ansvar för Stångåstaden</i>	Ändrade ägardirektiv. Arbetet fortsätter.
Hållbar stadsplanering	
<i>67 En tätare stad för effektivare resursutnyttjande</i>	Arbete pågår och fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Planläggning och exploatering genomförs till stor del genom förtätning.	
<i>68 Utvidgning av innerstaden</i>	Arbete pågår och fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Innerstaden kommer att utvidgas genom den planläggning som sker, bl.a. av Djurgårdsgatan och Folkungavallen.	
<i>69 Bevara åkermarken</i>	Arbetet pågår.
<i>Kommentar:</i> Översiktsplan ger restriktioner för exploatering av värdefull åkermark. Planläggning och byggnation sker alltmer inifrån och ut i Linköping.	
<i>70 Bebyggelse på landsbygden</i>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Stor hänsyn tas till översiktsplan för småorter och landsbygd. Marktilldelningar för bostadsbebyggelse har skett i Lingham och Vikingstad. Arbete pågår med områdesplanering för mindre bebyggelsegrupper, bl.a. i Vårdsberg och Krånge.</p> <p>Äldrenämnden följer behovsutvecklingen. Flera boenden finns i kommunens ytterområden. För närvarande planeras inga ytterligare boende i ytterområden. Beslut finns om utbyggnad av gruppboende i Alorp och Västerlösa.</p>	
En grönare trafik	
<i>71 Stärk cykelstaden Linköping</i>	Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Under 2015-2016 har kommunen byggt nya cykelvägar, genomfört cykelmätningar, vidtagit säkerhetshöjande åtgärder och genomfört påverkansåtgärder. Till 2017-2018 planeras en utbyggnad av huvudcykelstråk och framtagande av genomförandestrategi för cykelåtgärder.</p> <p>Attityd- och resvanundersökningar har genomförts och i projektet Smarta resan har boende i olika stadsdelar fått prova alternativa färdsätt. Kampanjer har bedrivits i sociala medier för vintercykling. I projektet Cykling utan ålder kommer volontärer att kunna ta med äldre på cykelturer med hjälp av anpassade lastcyklar. Grön resplan under framtagande för Mjärdevi Science Park.</p>	
<i>72 Kollektivtrafiken – en förutsättning för en attraktiv stad</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Kollektivtrafiken har ökat med 5,1 % under 2016. Kommunen har fått statsbidrag för att utveckla kollektivtrafiken, bl.a. med 27 nya trafiksignaler för bussprioritering, busskörfält utmed Storgatan vid Akilles samt längs Bergsvägen.	
Livskvalitet i hela kommunen	
<i>73 En sammanhållen stad med levande stadsdelar</i>	Arbetet pågår och fortsätter framöver.
<i>Kommentar:</i> Intentionerna i utvecklingsplanen för innerstaden tillämpas, bl.a. i detaljplanearbetet och trafikplaneringen. Den tillkommande bostadsbebyggelsen under 2016 har bidragit till mer blandade boendeformer i flera stadsdelar och tätorter.	
<i>74 Innerstadens kulturmiljö</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Arbetsmetoder har utvecklats för att beskriva och utvärdera kulturmiljövärden i enskilda detaljplaner inom Linköpings riksintresseområde. En kulturmiljöutredningar har genomförts för Stångån	

mellan Tannefors och E4 utifrån Riksantikvarieämbetets plattform 2015. Vid bygglovshandläggning av särskilt värdefulla miljöer och byggnader tillämpas en förundersökning/konsekvensbeskrivning.	
<i>75 Ökad tillgänglighet</i>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Arbete med att öka tillgängligheten pågår där webb, sociala medier, medborgarkontor, lättläst och språk utgör exempelområden. Över 400 webbsidor på linkoping.se är översatta till lättläst svenska för att underlätta för personer med svårigheter att ta till sig en vanlig text. Att tillgängliggöra allmän plats har fortsatt. Flera övergångsställen och gångpassager har byggts om under året. Vidare genomförs inventering av tillgänglighet av allmänna entréer enligt tillsynsplan.</p> <p>För att utveckla det sociala områdesarbetet kommer socialtjänstinsatser att lokaliseras i två pilotområden, Berga och Lambohov. Utökning av ytterligare en familjecentral ska bidra till ökad tillgänglighet.</p> <p>Omsorgsnämnden ställer krav på alla verksamhetslokalers handikappanpassning.</p> <p>Ett nytt funktionshinderpolitiskt program har tagits fram.</p>	

En sammanhållen stad med framtidstro	
Akuta insatser för att bryta trenden	
<i>76 Trygghet i hela Linköping</i>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Trygghet ur ett säkerhetsperspektiv är i fokus. Kommunens krisledningsförmåga vid incidenter och extra ordinära händelser har tränats och planerade åtgärder enligt kommunens risk- och sårbarhetsanalys har genomförts. Samverkansmodell är etablerad vad gäller social oro och våldsbejakande extremism samt medverkan i polisens arbete mot organiserad brottslighet. Planering och samordning, "Nolltolerans" av trygghets- och brottsförebyggande insatser vid skolstart och skolavslutning, Linköpings stadsfest med flera har genomförts, i samverkan med utbildningskontoret. Samverkan har skett med Polisen och andra aktörer. Handlingsplan för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande åtgärder har tagits fram i samverkan med polismyndigheten. Handlingsplanen presenterades för Trygghets- och demokratiutskottet i januari 2017. Kommunen har undertecknat ett medborgarlöfte till Skäggetorp i samarbete med polismyndigheten.</p> <p>Vid planering, byggande och underhåll av offentliga miljöer beaktas trygghetsfrågan. Utvecklingen av en belyst motionsslinga runt Skäggetorp är ett exempel på projekt som planeras. Under 2016 var Vinterstad i ljus ett projekt med trygghetsmotiv. Trygghetsvandringar genomförs i flera stadsdelar. Omsorgsnämnden arbetar med att engagera ungdomar i nattvandring/polarverksamhet i syfte att jobba mer med förbyggande verksamhet.</p> <p>Socialförvaltningens verksamhet syftar till att öka tryggheten och jämlikheten i hela Linköping. Förvaltningen har fokus på att uppmärksamma våldsbejakande extremism och att hindra att unga människor hamnar i kriminalitet. Fler insatser behövs för att utjämna de stora skillnaderna och de olika förutsättningarna för boende i olika stadsdelar i Linköping.</p> <p>Förskolan arbetar medvetet och aktivt med introduktion och information till föräldrar för ett gott samarbete och en grundläggande trygghet hos barn och vårdnadshavare. Resultatet i attitydundersökningen gällande upplevd trygghet bland vårdnadshavarna har ökat marginellt och ligger på fortsatt hög nivå. Andelen elever som i attitydundersökningen uttrycker att de känner sig trygga på fritidshemmet ligger på fortsatt hög nivå. Detta är också något som undersökts i insynsbesöken på fritidshem. Andelen elever som uttrycker att de känner sig trygga i skolan är hög, ca 95 % i de olika stadierna. Detta är också något som undersöks i de interna insynsbesök som genomförs på fritidshem och i grundskolan och resultatet i dessa är samstämmigt med attitydundersökningen.</p> <p>Samtliga cirka 3 300 trygghetslarm inom äldreomsorgen har under 2016 bytts ut till digitala larm vilket skapar en säkrare larmkedja.</p>	
<i>77 Stärk brobyggarna för ett sammanhållet samhälle</i>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Aktiviteter har skett inom Romskt samråd. Nationell spridningskonferens i Romska inkludering har genomförts tillsammans med Länsstyrelsen Stockholm. Samverkan med Belgien ska utvecklas och ett erfarenhetsutbyte med besök i Belgien planeras till 2017.</p> <p>Brobyggare finns på utvalda skolor, familjecentraler och öppna förskolor. Budgetuppdrag gällande fortsatt brobyggareverksamhet redovisades till barn- och ungdomsnämnden under 2015.</p>	
<i>78 Låt ungdomarna göra stadsdelarna tryggare och finare</i>	Arbetet fortsätter.

<i>Kommentar:</i> Stångåstaden anordnar Utmaningen, där ungdomar får chansen att via "case" förbättra verksamheten utifrån olika perspektiv.	
<i>79 Stärk det drogförebyggande arbetet</i>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> En nationell och regional strategi för ANDT (alkohol, narkotika, doping och tobak) har presenterats och kommer att stämmas av gentemot andra styrdokument. Aktivt deltagande sker i nätverk för ANDT-samordnare. Aktiviteter har genomförts inom ramen för Tänk om-kampanjen (IQ) och Tobaksfri Duo. Kommunen har gjort flera insatser med syfte att minska alkoholkonsumtionen bland unga. Det finns emellertid behov av ytterligare insatser främst för att begränsa alkohollangning och drickande i samband med invigning av nya elever i gymnasieskolan.</p> <p>Drogförebyggande arbete sker av alkoholhandläggarna i samverkan med polisen. Genom MiniMaria erbjuds insatser till ungdomar och unga vuxna mellan 13-20 år med drogproblem. Verksamheten bedrivs i samverkan mellan Linköpings kommun och Region Östergötland.</p> <p>Öppenvården för personer med missbruksproblematik har utökats. ANDT-undervisning genomförs på alla skolor i enlighet med läroplanen LGR-11. Drogpolicy för skolan har reviderats och flera typer av föräldrautbildningar har genomförts under 2016. Skolornas elevhälsoteam har fått information om alkohol och droger samt MiniMarias verksamhet. Två skolsköterskor (en riktad mot barn- och ungdom och en mot bildning) finansieras av respektive nämnd. Fortsatta utbildningsinsatser för personal och föräldrar planeras under 2017.</p>	
<i>80 Allaktivitetshus - en viktig mötesplats</i>	Arbetet har påbörjats och fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Projekteringsarbetet för nytt allaktivitetshus i Skäggetorp har påbörjats.	
Långsiktiga insatser för att lyfta utsatta stadsdelar	
<i>81 Fler offentliga verksamheter i stadsdelarna</i>	Arbetet har påbörjats.
<p><i>Kommentar:</i> Medborgarkontoret har öppnat verksamhet i Berga, där förutom samhällsvägledare också finns en stadsdelssamordnare i likhet med Skäggetorp. Ung Puls är en verksamhet som finns i Berga, Ryd och Skäggetorp. Det är frivillig verksamhet för målgruppen 16-25 år. I samverkan mellan flera kommunala verksamheter, organisationer och föreningar erbjuds ett brett utbud av organiserad fritidsverksamhet.</p> <p>Sociala insatser kommer att lokaliseras i två pilotområden, Berga och Lambohov.</p>	
<i>82 Planarbete med sikte på att rusta upp Skäggetorp</i>	Arbetet har påbörjats.
<i>Kommentar:</i> Planprogrammet för Skäggetorp har inletts genom olika samråd med boende, föreningar och verksamhetsidkare. Syftet är att öka bostadsvariationen med olika upplåtelseformer.	
<i>83 Ökat utbyte mellan kommunens stadsdelar</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Intentionerna i utvecklingsplanen för innerstaden tillämpas i detaljplanarbetet och trafikplaneringen.	
<i>84 Dialog och delaktighet</i>	Arbetet fortsätter
<p><i>Kommentar:</i> Satsningen Medborgardialog i komplexa samhällsfrågor har genomfört intervjuer med boende och verksamma i Berga. Arbetet fortlöper genom samrådsmöten och arbetsgrupper. Uppdraget med stadsdelssamordning löper på enligt plan i Ryd, Skäggetorp och Berga där målinriktad samverkan sker med lokala aktörer och dialog förs med medborgare. Under 2016 beslutades och påbörjades arbetet med romskt samråd.</p> <p>Familjelotsen är ett metodutvecklingsprojekt kopplat till FOU, där syftet är att samordna stödet för familjer, där någon har en neuropsykiatrisk diagnos. Projekt arbetar på direkt uppdrag av brukarna. Inom socialnämndens verksamhet pågår även ett försök där socialsekreterarna dokumenterar journal och utredning tillsammans med brukarna. Socialförvaltningen medverkar aktivt i Budgetuppdrag 46, vilket medför ökad dialog med boende i utsedda piloter (stadsdelar).</p> <p>I samband med planeringsarbetet av allaktivitetshuset i Skäggetorp har dialogmöten skett med kommuninvånare i stadsdelen. Kommunen verkar för en ökad dialog med föreningslivet, vilket även omfattar utsatta stadsdelar.</p> <p>För utbildningsverksamheten regleras punkten i skollagen.</p>	

En trygg äldreomsorg med människan i centrum		
En trygg äldreomsorg		
85 Förstärkt utvärdering		Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Under 2016 har uppföljning skett av samtliga hemtjänstutförare. Det har lett till uppsägning av sju utförare. Vidare har uppföljning skett genom verksamhetsbesök vid vårdboenden och genom äldrenämndens platsbesök vid åtta verksamheter. Uppföljningen har lett till förändrade/ skärpta krav beträffande godkännande av hemtjänstutförare.</p> <p>Socialförvaltningen och omsorg- och äldreförvaltningen arbetar med fördjupad kvalitetsuppföljning i samverkan. Uppföljningar på individnivå behöver genomföras i högre utsträckning. Individuppföljningarna har prioriterats ned under året till förmån för utredningar och beslut om insatser.</p>		
86 En ny modell för upphandling		Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Under 2016 har ett nytt förfrågningsunderlag för vårdboende tagits fram. I förhållande till tidigare förfrågningsunderlag ställs krav på ett minsta antal årsarbetare per plats. Kraven har även skärpts när det gäller sjuksköterska och arbetsledning.</p> <p>Ett utvecklingsarbete har påbörjats med Upphandlingscenter för att förbättra processerna kring upphandling. Dialog med både kommunala och privata utförare har skett utifrån nuvarande förfrågningsunderlag.</p>		
87 Bryt isoleringen		Arbete pågår och fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Äldrenämnden kommer i samband med det utvecklingsarbete som bedrivs vid servicehusen att särskilt lyfta tillgången till fritidsverksamhet som ett medel att öka gemenskapen och bryta isoleringen. Verksamheten skall även vara tillgänglig för omkringboende.</p> <p>Sedan flera år har äldrenämnden avtal med ResursPoolen som bedriver ett viktigt arbete på kommunens servicehus.</p>		
Ökad kvalitet i äldreomsorgen		
88 Kultur i äldreomsorgen		Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Äldrenämnden har fattat beslut om att stimulera fritidsverksamheten genom tävlingen Bästa fritidsverksamhet. I dialog med kultur- och fritidsnämnden har ett arbete inletts för att öka samverkan och skapa förutsättningar för att utveckla äldreomsorgens kulturaktiviteter. Kommunen deltar i regionens Kultur för äldre-projekt.</p>		
89 Äldreapotekare		Genomfört.
<p><i>Kommentar:</i> Genom tjänsteköp med regionen finns en äldreapotekare anställd. Apotekaren genomför utbildningsinsatser för legitimerad personal.</p>		
90 Stärkt ledarskap		Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> I äldrenämndens förfrågningsunderlag har kraven skärpts på tillgång på chef. I kraven för att bli hemtjänstutförare har utbildningskraven skärpts.</p>		
91 Mat i äldreomsorgen		Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Genomförda verksamhetsuppföljningar visar att flera utförare arbetar aktivt med måltider och måltidssituationen. Införandet av matprofil på ett av kommunens vårdboende lyfter maten inom äldreomsorgen ytterligare.</p> <p>Kommunens vårdboende Kvarnbacken i Linköping får priset för Bra Mat i Äldrevården 2017 "För sitt allsidiga engagemang för matens stora betydelse och måltidernas roll som höjdpunkt för de boende".</p>		
92 Ny it-teknik		Arbetet har påbörjats och fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> I förfrågningsunderlagen finns tydliga kvalitetskrav och verksamheten har fått utökade resurser för avtals och kvalitetsuppföljning. Äldrenämnden har i sitt senaste förfrågningsunderlag för vårdboende fört in läsplattor som ett utvärderingskriterier. Enheten för E-hälsa har i samverkan med utförarna upprättat testbäddar vid fyra enheter för att prova ny teknik.</p>		
Stärkt inflytande för de äldre		
93 Brukarinflytande		Arbetet fortsätter.

<p><i>Kommentar:</i> Metoden och arbetssättet Individens Behov i Centrum (IBIC) implementeras inom avdelningen Äldre och funktionsnedsatta vid socialförvaltningen. Inom omsorgs- och äldreförvaltningen har samtliga verksamhetschefer och flertalet samordnare utbildats i metoden under 2016. Detta för att säkerställa en behovsstyrd och individuellt utformad omsorg. I äldrenämndens förfrågningsunderlag finns krav på brukarråd och enhetsråd för att tillvarata brukarnas synpunkter.</p> <p>BBIC (barns behov i centrum) är infört inom individ- och familjeomsorgen. Utredningsmetoden syftar till att öka individualiseringen av utredning och beslut och att brukaren ska göras mer delaktig i utförandet av insatsen. Projekt Familjelotsen arbetar på direkt uppdrag av brukarna. Försök pågår också med att socialsekreterarna dokumenterar journal och utredning tillsammans med brukarna. Erfarenheter från brukarenkäter påverkar utvecklingsarbetet inom förvaltningen.</p>	
<p><i>94 Valfrihet i hemtjänsten</i></p>	Arbetet pågår.
<p><i>Kommentar:</i> Under 2016 har två nya utförare tillkommit samtidigt som sju sagts upp till följd av genomförd avtals- och verksamhetsuppföljning.</p> <p>Översyn av reglerna för att bli godkänd som hemtjänstutförare (LOV) har setts över. Cirka tio brukare har fått ta del av en ny insats – mobilt trygghetslarm.</p>	
<p><i>95 Införande av profilboenden</i></p>	Genomfört. Både Valla park och Sandrinoparken.
<p><i>Kommentar:</i> Äldrenämnden har fattat beslut om att införa ett boende med matprofil.</p>	
<p><i>96 Satsningar på rehabilitering ger fler friska äldre</i></p>	Arbetet har påbörjats och fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Under hösten infördes ett Trygghetsteam för att rehabiliterande insatser och ökad möjlighet till kvarboende i ordinärt boende.</p>	
<p><i>97 Mer attraktiva trygghetsboenden</i></p>	Arbetet har påbörjats.
<p><i>Kommentar:</i> Omsorgskontoret har haft flera kontakter med fastighetsägare för att stimulera byggande av trygghetsboenden. Under 2016 har ett trygghetsboende öppnat i gamla Folkets Park. Äldrenämnden har beslutat att se över servicehusen och ge dem ett mer sammanhållet uppdrag. I samband med denna översyn föreslås några servicehus förändras till trygghetsboende.</p>	
<p><i>98 Omsorgsgaranti</i></p>	Arbetet fortsätter.
<p>Personalen – Den viktigaste resursen</p>	
<p><i>99 Mer personal</i></p>	Arbetet fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Såväl lågstadiesatsningen samt satsningen på mindre barngrupper leder till en ökad bemanning.</p>	
<p><i>100 Rätt till heltid och goda arbetsvillkor</i></p>	Arbetet har påbörjats och fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Införandet av rätt till önskad sysselsättningsgrad pågår som planerat. Två projektledare har anställts för att arbeta med utveckling av rätt till önskad sysselsättningsgrad. En aktiv Om- och invärldsbevakning genomförs. Kommunen deltar i SKLs nätverk "Heltidsprojektet 2016-2018". Pilotverksamhet genomförs i Sandrinoprojektet där en kontinuerlig utvärdering sker. Erfarenheten vid Sandrinoparken är att heltidssatsningen endast lett till marginella kostnadsökningar. Kommande verksamhetsår ska pilotverksamheten utökas och kommunövergripande handlingsplan tas fram. Beslut om rätt till heltid har äldrenämnden fattat vid ytterligare sju vårdboenden.</p> <p>Inom utbildningsverksamheten har personalen rätt till heltid och goda arbetsvillkor.</p>	
<p><i>101 Omsorgens rekryteringsutmaning</i></p>	Arbetet har påbörjats och fortsätter.
<p><i>Kommentar:</i> Under 2016 har 415 personer inom vård- och omsorgsområdet deltagit i kompetenshöjande insatser. Exempel på utbildningsinsatser är språkbuds-, demens-, palliativ vård-, socialpedagogiska utbildningar. Marknadsföringsinsatser i samverkan med utbildningskontoret och vård- och omsorgscollege har genomförts.</p> <p>Äldrenämnden har antagit modell "Kompetensstegen" för kompetensutveckling.</p>	
<p><i>102 Stärkt medarbetarinflytande</i></p>	Arbetet har påbörjats och fortsätter
<p><i>Kommentar:</i> Införandet av rätt till önskad sysselsättningsgrad ger medarbetarna en stärkt ställning och större möjlighet att påverka sin arbetssituation. Punkten regleras vidare i arbetsmiljölagstiftningen.</p> <p>Arbetsättet IBIC ger medarbetarna ansvar för att översätta målen med den enskildes beslut om boende översätts i "genomförandeplanen".</p>	

Ett medmänskligare Linköping	
<i>103 Stärkt arbete mot våld i nära relationer</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Uppdraget att arbeta med våld i nära relationer är fortsatt prioriterat område för att minska utsatthet. Antalet aktuella ärenden när det gäller våld i nära relation har ökat något, från 105 ärenden år 2015 till 108 ärenden 2016. Samverkan med andra kommuner har förbättrats när det gäller att få stödsökande att beviljas insatser i form av boende och stödsamtal. Implementering av nya rutiner och riktlinjer pågår inom socialförvaltningens verksamhet.	
<i>104 Stöd till EU-migranter</i>	Arbetet pågår och utvärderas.
<i>Kommentar:</i> Under 2016 har färre EU-migranter sökt stöd enligt visstidsparagrafen SOL. Samverkan med stadsmissionen som erbjuder lunch, rådgivning och härbärge under vintermånaderna fungerar bra. Idéburet offentligt partnerskap med stadsmissionen drivs för boende under vinterhalvåret samt öppen verksamhet för stöd.	
<i>105 Rätt till självbestämmande oavsett funktionsvariation</i>	Funktionshinderpolitiska programmet har arbetats fram. Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Socialtjänstens insatser bygger på den enskildes självbestämmande enligt Socialtjänstlagen och Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Delaktighet mäts genom brukarundersökningar. Kommunen ställer krav på genomförandeplaner och krav på att insatserna ska utformas utifrån personernas önskemål och behov. Metoden IBIC säkerställer den enskildes delaktighet vid insatsernas utformande. Insatserna skall utgå från den enskildes egen beskrivning av sina behov och stärka det friska hos individen.	
<i>106 Alla barn har rätt att växa upp i en trygg miljö</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Det finns ett brett, mångfacetterat och lättillgängligt utbud av familjestödande insatser och föräldrastödsprogram. Anmälningar om barn som far illa är konstant högt. Förhandsbedömningar och utredningstider uppfyller inte gällande lagstiftning. Socialförvaltningen har med anledning av detta ökat antalet administratörer i syfte att avlasta chefer och handläggare. Socialtjänsten har problem med att dels rekrytera nya medarbetare och dels att behålla medarbetare. Frågor som lön och kompetensutveckling är viktiga att arbeta vidare med i syfte att attrahera, rekrytera och behålla personal.	
<i>107 Värna linköpingsmodellen</i>	Arbetet har intensifierats med bl.a. kontakter med lagstiftare.
<i>Kommentar:</i> Efter en lång rättsprocess där Linköpings kommun inte medgavs prövningstillstånd i Högsta förvaltningsdomstolen trädde IVO:s förelägganden i kraft. För funktionshinderomsorgen innebar det att servicemöjligheten gällande boendestöd stängdes från den 1 augusti 2016 och samtliga ansökningar riktades till socialförvaltningen. För äldreomsorgen innebar det att möjligheten att söka hemtjänst direkt till en hemtjänstutförare stängdes och samtliga ansökningar riktades till socialförvaltningen. Kommunen fick således förändra sitt arbetssätt för att ge hemtjänst till personer över 75 år. Detta har inneburit ökade kostnader och ökad administration. För att underlätta för den enskilde infördes en webb-ansökan. Genom information och opinionsbildning till socialdepartementet, socialstyrelsen och Sveriges Kommuner och Landsting drivs frågan om att hemtjänst åter kan ges på ett lättillgängligt sätt i syfte att stärka den enskildes inflytande.	
<i>108 Öppenvårdsteam för psykiskt sjuka missbrukare</i>	Startas under 2017.
<i>Kommentar:</i> Arbetet skall initieras under 2017.	
<i>109 Underlätta vägen ut ur kriminalitet - inrätta avhopparverksamhet</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Sociala Insatsgruppen (SIG) har funnits sedan 2012 och arbetar bl.a. med att förhindra nyrekrytering till kriminella gäng samt hjälpa avhoppare. SIG-gruppen har nyligen utökats med en tjänst. Den nya tjänsten är riktad just mot avhopparverksamhet.	

Ett brett kultur- och fritidsutbud	
<i>110 Utveckla tinnerbäcksområdet som bad- och rekreationscentrum</i>	Arbetet pågår och

<i>Kommentar:</i> I planarbetet med Folkungavallen och simhallen är målet att binda samman Tinnerbäckstråket med Stångåstråket. I Vallastaden har en 400 m lång park färdigställts på båda sidor om Smedstadsbäcken inom ”Mässområdet”. Parken ger betydande rekreativa kvalitéer i denna nya stadsdel. Rosenkällasjön har utvecklats för besökare i sjöns sydöstra delar.	fortsätter.
<i>111 En aktiv politik för idrott och event</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Arbetet stöds genom samverkan mellan samhällsbyggnadsnämnden och kultur- och fritidsnämnden.	
<i>112 Kulturskola i egen regi med komplement av fria kulturutövare</i>	Genomfört.
<i>Kommentar:</i> Kulturskolan bedrivs sedan halvårsskiftet i egenregi.	
<i>113 Biblioteken som mötesplats och bildningsarena</i>	Ständigt pågående arbete.
<i>Kommentar:</i> Biblioteket fortsätter utvecklingsarbetet med det förstärkta uppdraget som demokratiskt arena.	
<i>114 Barnkultur som stimulerar kreativiteten</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Nämnderna medfinansierar satsning på Skapande skola, projekt som initierats av Kulturrådet och elever ges möjlighet att delta i satsningen på Kulturskolan.	
<i>115 Värna den klassiska kulturen</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Kulturskolan har påbörjat planeringsarbetet för kompetensutveckling och provverksamhet med El Sistema-inspirerade arbetsmetoder för 2016-2018. Fokus för arbetsmetoden El Sistema är barn och ungdomar i socialt utsatta områden. Inom ramen för Norrköpings Symfoniorkester (SON), Östgötamusiken och Linköpings Symfoniorkester erbjuds ett stort utbud av klassisk kultur.	
<i>116 Smal film för bredare utbud</i>	Genomförd.
<i>Kommentar:</i> Linköpings Filmsalonger erbjuder både filmvisningar och samtal kring filmen. Linköpings Filmsalonger jobbar för att kunna visa en bredd av aktuella alternativa filmer.	
<i>117 Ett kultur- och fritidsutbud för alla</i>	Arbetet fortsätter.
<i>Kommentar:</i> Ytor iordningställs för spontanidrott, lek och allaktiviteter som riktar sig till flickor och pojkar. Ytorna är tillgängliga för olika funktionsvariationer och åldrar. Skolor erbjuds subventionerade besök på Passagen. I den s.k. kulturkatalogen erbjuds vissa aktiviteter gratis för skolelever. Samarbetsformer med Linköpings universitet ses över. För ökad delaktighet bland studenterna behövs samarbete utvecklas vidare.	
Kommunens ekonomi och organisation	
<i>118 Oförändrad kommunalskatt</i>	Genomförd.
<i>Kommentar:</i> Kommunens skatt är oförändrad både för 2016 och 2017.	
<i>119 Pensionsavsättningar</i>	Genomförd.
<i>Kommentar:</i> Kommunen har sedan tidigare pensionsavsättningar för den skuld som avser perioden före 1998 och för den del som avser ny intjänad förmånsbestämd pension efter 1998. Avsättningar till den nya delen sker varje år och för den del som avser perioden före 1998 har del av avsättningen använts för att minska behovet av att använda skattemedel till finansiering vid utbetalning av pensioner.	
<i>120 Stärkt upphandling genom samordnat upphandlingsstöd</i>	Genomförd.
<i>Kommentar:</i> Kommunledningsförvaltningen har sedan en tid tillbaka en Upphandlingsstrategi som arbetar med samordning och utveckling av upphandlingar inom kommunen, kommunkoncernen och mot Upphandlingscenter.	