

Uppfyllelse av uppdrag 2016

Rapport från Tekniska verken i Linköping AB (publ) till Linköpings kommunfullmäktige om uppfyllelse av ägarens uppdrag 2016



**Version 1 exkluderande finansiell information 2016
som rapporteras enligt särskild tidplan**

Utfärdad av:

Peter Forssman, ekonomi- och finansdirektör

Godkänd av:

Anders Jonsson, vd och koncernchef

Fastställd av:

Styrelsen i Tekniska verken i Linköping AB den 18 januari 2017

Distribution:

Kommunledningskontoret i Linköping

Linköpings Stadshus AB

Tekniska verken i Linköping AB (publ)

Bolagets uppgifter/uppdrag

Tekniska verken i Linköping AB (publ) är ett regionalt företag med säte i Linköping som verkar för ett väl fungerande och långsiktigt hållbart samhälle genom att erbjuda el, vatten, fjärrvärme, fjärrkyla, avfallshantering, bredband och biogas. Bolaget är moderbolag för ett flertal bolag inom verksamhetsområdet. Tekniska verken i Linköping AB ägs till 100 procent av Linköpings Stadshus AB, som är Linköpings kommuns holding-bolag för de kommunalt ägda bolagen i Linköping.

Koncernen bildar ett av regionens största företag. Bolaget skall erbjuda produkter och tjänster till attraktiva priser, med god leveranssäkerhet och med beaktande av miljö- och klimataspekter. Uppdraget är därmed fokuserat, men inte avgränsat, till att tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur och energilösningar för den resurseffektiva regionen.

Bolagets vision lyder *"Vi skall bygga världens mest resurseffektiva region"*. Vision skall ses som ett samlat uttryck för att förverkliga de olika delar i ägarmålen som kommunicerats till bolaget. Genom att inom verksamhetsområdet vara i framkant i Sverige - som i sig för närvarande ligger i framkant i världen - skapas goda förutsättningar för att realisera visionen.



Koncernens olika verksamhetsområden är i flera fall en viktig del av vardagen för regionens näringsliv och medborgares vardag och utgör grunden i ett modernt samhälles infrastruktur. Koncernens storlek och verksamhetsområden inom flera samhällsnyttiga områden förpliktigar. Tekniska verken är också ett innovativt företag som strävar efter att vara ledande och i framkanten inom olika områden.

Bolaget eftersträvar hög grad av professionalism i sitt agerande gentemot kunder, leverantörer, ägare och andra intressenter. Arbetet präglas av hög grad av transparens i syfte att möta koncernens kärnvärden – *Drivande – Trovärdiga – Positiva*.



Uppfyllelse mot det gemensamma ägardirektivet och det särskilda ägardirektivet

- **Lokaliseringsprincipen, självkostnadsprincipen och likställighetsprincipen**
 - Principerna efterlevs i alla delar som inte omfattas av annan särskild lagstiftning. I dessa delar efterlevs gällande lagstiftning som t.ex ellagen.
 - Elnätsverksamheten bedrivs inom två av Energimarknadsinspektionen tilldelade koncessionsområden som omfattar större delen av Linköpings samt Katrineholms kommuner.
 - VA-verksamheten bedrivs i Linköpings kommun (avtal finns även avseende mottagande av viss andel avloppsvatten från Motala kommun, Borensberg).
 - Elhandeln sker nationellt genom Bixia.
 - Bredbandsverksamheten bedrivs regionalt i Linköping, Mjölby och Katrineholm
 - Biogasproduktion sker vid anläggningen i Åby, Linköping.
 - Produktion och distribution av fjärrvärme och fjärrkyla bedrivs regionalt i Linköping, Katrineholm, Borensberg, Kisa, Skärblacka och Åtvidaberg.
 - Elproduktion sker vid koncernens kraftvärmeverk i Linköping och Katrineholm samt i koncernens vattenkraftsstationer i främst regionala vattendrag – främst Motala Ström. Elproduktion sker också vid koncernens vindkraftverk som i allt väsentligt återfinns i minoritetsägda bolag med verksamhet nationellt.
 - Likställighetsprincipen efterlevs i berörda delar.
 - För elnätsaffären styr till fullo ellagen vilken säkerställer att alla kunder hanteras lika genom standardprislister och schabloner för anslutningar. Anslutningsplikten säkerställer att alla kunder har rätt att bli anslutna till elnätet.
 - Taxan gäller lika för alla inom verksamhetsområde VA. Prislista för kunder utanför verksamhetsområde VA är densamma som för kunder inom verksamhetsområdet. Skillnaden ligger i frivilligt ingående i avtalsförhållande mellan Tekniska verken och kunder vad gäller anslutning av kunder utanför verksamhetsområde VA.
 - **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**
- **Prissättning och prisförändringar**
 - Koncernens prissättning möter ägarens uppdrag med priser som understiger riksgenomsnittet på en reglerad marknad.
 - Prisförändringar har anmälts minst två månader före ikraftträdande till Linköpings kommunfullmäktige i enlighet med ägardirektivet.
 - Prissättning för fjärrvärme och fjärrkyla sker i samverkan med kunder i den så kallade Prisdialogen <http://www.prisdialogen.se/>. För 2016 genomfördes i Linköping prishöjning på fjärrvärme med 1,3% vilket godkändes i Prisdialogen. För 2017 har prisjustering skett med 1,3% i Linköping.
 - Elnätsaffären består primärt av två olika prissättningsmekanismer; löpande avtalsintäkter från abonnenter samt engångsintäkter för anslutningsavgifter. De löpande avtalsintäkterna har en beslutad prisökning på 4 % från den 1 januari 2017, dvs samma nivå som 2016. Energimarknadsinspektionen utgör tillsynsmyndighet och



definierar så kallade intäktsramar för vad som av myndigheten anses vara en skälig prisnivå. Tekniska verken återfinns bland de billigare kommunerna i landet och agerar inom de ramar som Energimarknadsinspektionen anger.

- Belysningsaffären har en mix av flera intäktsstrukturer; löpande avtalsintäkter, engångsintäkter från installationer, konsultarvoden, anläggningsbidrag, försäkringsersättningar och förnyelsebidrag.
- För hushållsavfallstjänster har ingen prisförändring skett sedan 2008. Självkostnadsprincipen tillämpas och kostnadsökningar har kunnat balanseras genom ökad effektivitet.
- Koncernens biogasproduktion prissätts enligt kommersiella avtal.
- VA-monopolet tillämpar självkostnadsprincip. Prisnivån ligger under genomsnittet i Sverige. Prisnivån för nyanslutning, den s.k. anläggningsavgiften höjdes med 2% 2016 medan förbrukningsavgiften var oförändrad. För 2017 har motsvarande priskorrigerings skett.
- För elhandel mot slutkund, dvs den affär som bedrivs inom Bixia AB sker marknadsprissättning med konkurrensutsatt marginal samt börspris som underliggande referenspris
- Koncernens bredbandsverksamhet verkar på en konkurrensutsatt marknad där marknadsprissättning gäller.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**



- **Ärenden som under året lyfts till Linköpings kommunfullmäktige för information och/eller beslut:**

- Prisförändringar fjärrvärme, elnät, hushållsavfall, slamtömning, vatten, avlopp.
- Ändring av bolagsordning i Tekniska verken Linköping Nät till följd av koncernintern omstrukturering.
- Nedsättning av aktiekapital i Svensk Biogas i Linköping AB för återbetalning till aktieägaren Tekniska verken i Linköping AB, ändring av bolagsordning i Svensk Biogas samt godkännande att genomföra planerad försäljning av distributionsverksamheten (produktion av biogas kvarstår i Tekniska verken i Linköping AB).
- Aktieägartillskott till Utsikt Bredband AB för understödande av fortsatt offensiv bredbandsutbyggnad.
- Förvärv av aktier i Evereg AB som är ägarbolag till Clever Sverige AB med nationell satsning på bland annat laddinfrastruktur för elfordon.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**

- **Tekniska verken har medverkat till att Linköping ska vara attraktivt att bo, leva och verka ibland annat genom att:**



- Ha ett utbud av produkter och tjänster som möter kundernas förväntningar.
- Ha en leverans kvalitet som skapar stabilitet, trovärdighet och kundnöjdhet.
- Arbeta efter en marknadsfilosofi att kunna erbjuda kunderna ett relevant kunderbjudande i varje kundsituation.
- Ha en prissättning som understiger riksgenomsnittet och stimulerar nyetablering och inflyttning.
- Arbeta aktivt med att sanera klotter på våra anläggningar

- Arbeta aktivt med att byta ut trasiga anläggningar, belysningsstolpar, kabelskåp, m.m. för att försköna omgivningarna.
- I samverkan med kommunen försköna och trygga staden genom en god belysning
- Försörja regionen med fossilfritt bränslealternativ i form av uppgraderad biogas, vilket bland annat bidrar till en god stadsmiljö.
- Bidrar till effektiv utbyggnad av ledningsbunden infrastruktur för bland annat fjärrvärme. Fjärrkyla, elnät, vatten, avlopp, bredband som del i Linköpings expansion i nya områden samt förtätning i befintliga områden. Exempel på detta är Ebbe Park, Vallastaden, Övre Vasastaden.
- Ha slutfört ett större projekt (NYVA) för att säkra Linköpings framtida vattenförsörjning i två separata vattenverk.
- Påbörjat projekt med utbyggnad av läkemedelsrening på avloppsreningsverket, Nykvarnsverket.
- Skapa och erbjuda ett väl utbyggt och väl fungerande bredbandsnät som en viktig grundfaktor för att skapa ett attraktivt boende. Linköping har genom Tekniska verkens dotterbolag Utsikt Bredband ett väl utbyggt och väl fungerande fibernät, vilket också tidigare år har uppmärksammats nationellt.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**

**VALLA
STAD
EN²⁰₁₇**



- **Tekniska verken bidrar till att Linköping är en kommun där idéer blir verklighet:**
 - Koncernen har inlett ett omfattande arbete inom området digitalisering. Inom elnät har bland annat arbetshandlingar digitaliserats och kan nås vid fältarbete, vilket betydligt begränsar onödiga transporter.
 - Nya intressanta projekt med fokus på att använda mätdata till att optimera distributionen av ledningsnäten vilket förväntas leda till betydande energieffektiviseringsvinster.
 - Utbyggnad av wifi-nätet inom Linköpings kommun via installation i belysningsstolpar. Lösningen innebär en bra teknisk lösning för att erbjuda kommuninvånarna publikt internet.
 - Bidragit i utveckling och genomförande av kulvert i Vallastaden.
 - Påbörjat projekt med utbyggnad av läkemedelsrening på avloppsreningsverket, Nykvarns-verket.
 - Innovation Camp i samverkan med Ung Företagsamhet
 - Flertal samarbeten med Universitetet
 - **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**

TEKNISKA VERKEN
**INNOVATION
CAMP**
21 TIMMAR - 80 DELTAGARE
www.ungforetagsamhet.se

- **Tekniska verken bidrar till ekologisk hållbar tillväxt, ökad sysselsättning och minskad segregation. Koncernen bidrar vidare till utveckling inom miljöområdet.**

- Återföring av näringsämnen i form av biogödsel till odlad mark. Bidragit till möjliggörande av ekologisk odling tack vare produktion av KRAV-certifierad biogödsel.
- Återföring av näringsämnen (främst viktigt avseende fosfor) från avloppsslam till odlad mark.
- Part i kommunens planarbete vad gäller dagvattenfrågor.
- Utplantering av fisk och ålyngel i reglerade vattendrag.
- Deltagande i ett nätverks- och mentorföretag för projekt Mirjam. Mirjam är ett projekt som ska underlätta för utrikesfödda kvinnor att komma ut i arbetslivet, Arbetsförmedlingen är huvudman för projektet.
- Elkraftsingenjörer är en yrkeskategori som är bristvara på arbetsmarknaden. Tekniska verken deltar som mentorföretag i en YH-utbildning, i samarbete med Lernia, för att utbilda framtida elkraftsingenjörer.
- Tekniska verken är med och stöttar en branschutbildning via Åsbro för att få ut nyanlända och personer långt ifrån arbetsmarknaden på praktiktjänster. Vanliga praktiktjänster hos oss är som montör eller projektledare.
- Ökad försäljning av Bixia Nära - förnybart producerad el från Östergötland.
- Koncernen använder ett stort antal entreprenörer, oftast med lokal förankring vilket stimulerar företagande och sysselsättning lokalt.
- Deltagande i programmet 100-satsningen där personer långt ifrån arbetsmarknaden får en tidsbegränsad anställning för att få in sin första arbetslivserfarenhet på sitt CV.
- Flertal examensarbeten för universitetsstuderande.
- 77st ungdomar bereddes möjlighet till feriearbete alternativt semestervikariat under 2016.
- Samarbete med kommunen & Stångåstaden i ett projekt med hållbarhetsambassadörer i Skäggetorp startade i december 2016.
- Anställningar av personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och som har anställningsstöd i olika former, har under året genomfört arbeten inom koncernen med bra resultat.
- Studiebesök från skolor i Linköping som har stor andel ungdomar med olika etniska bakgrunder. Visa dem vilka arbeten som finns inom koncernen för att inspirera till vidare studier.
- Praktik och exjobb har genomförts av studenter under året inom olika delar av vår verksamhet.
- Tre personer har under året agerat mentorer i Mitt Livs Mentorprogram "Mitt Livs chans".
- Verksamheten i framkant vad gäller sortering av avfall som är en viktig del i klimatarbetet.
- Inom området FoU Biogas bidrar koncernen med kunskap som ökar klimatnyttan även nationellt och internationellt.
- Bixia är en av Nordens största aktörer avseende handel med förnybart producerad el och dess miljövärden.



- Många studiebesök både internationella/nationella kring vårt totala energisystem.
 - Avsättning av biogödsel till lantbrukare medför ökat företagande för t ex Biototal och med den KRAV-certifierade biogödseln möjliggörs ökat ekologiskt lantbruk i regionen.
 - Bixias Miljöfond delar ut medel i syfte att öka mängden förnybart producerad el.
 - Arbete med minskade utsläpp från kommunens medborgare och verksamheter via avloppsreningsverken.
 - Uppströmsarbete i vattendrag för att, där så är möjligt, minska tillförseln av oönskade ämnen i avloppsvattnet.
 - Informationskampanjer t ex avseende biltvätt för att minska föroreningsinnehållet i dagvatten som leds till våra recipienter.
 - Utredning, planering, projektering kring fria fiskvägar i reglerade vattendrag.
 - **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**
- **Tekniska verken bidrar till kommunens mål om koldioxidneutralt Linköping 2025.**
 - Tekniska verken har med oberoende expertis upprättat Klimatbokslut för 2014 och för 2015 (färdigställt hösten 2016). Tekniska Verken bidrog till att minska klimatpåverkan med totalt 825.000 ton koldioxid (CO₂e) under 2015.
 - Under 2016 invigdes Lejonpannan. Med Lejonpannan kommer reduktion av koldioxidekvivalenter ske med ytterligare omkring 97.000 ton per år.
 - Inom flera verksamheter är transporter den största påverkansbara klimatpåverkande. Tekniska verken arbetar aktivt med att öka andelen biogas i våra transporter.
 - Genom export av mätvärden till våra kunder så underlättar vi kundens arbete med energieffektivisering.
 - Linköpings kommun och Katrineholms kommun är i topp i Sverige när det kommer till andel solcell i våra elnät.
 - Tekniska verken bidrar genom att förenkla för kunden att få sina solceller uppkopplade till vårt nät, och de kan då bidra till ökad förnyelsebar elproduktion.
 - Under 2016 har kvicksilverarmaturer i vårt belysningsnät ersatts med mer energieffektiva LED-armaturer i stor omfattning.
 - Tekniska verken har direkt och även indirekt genom sitt deläggande i Clever bidragit till utbyggnaden av laddinfrastruktur för elfordon i regionen. Detta för att underlätta elektrifiering av transportsektorn, vilket har väsentligt lägre miljöpåverkan än fossila drivmedel.



- Koncernens elproduktion från vattenkraft och vindkraft bidrar till att behovet av fossilt producerad el minskar.
- Genom insamlingsystemet med Gröna Påsen och annan insamling av organiskt avfall samt biogasproduktion från avloppsslam bidrar koncernen till CO2 reduktion.
- Dotterbolaget Bixia ökar andelen inköpt förnybart producerad el.
- Genom samverkan ibland annat Navic energipartner AB bidrar Tekniska verken till företagande inom energieffektivisering och därmed miljösektorn i regionen.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**



- **Tekniska verken skapar förutsättningar för dialog med allmänheten.**

- Koncernen arbetar aktivt med kommunikation med både allmänheten och kunder. Ett flertal organiserade besök så som Öppet Hus på Lejonpanna, Rekomöte, Prisdialogen, Bosse & Bettan samt deltagande i olika evenemang inom Linköping har kommunikation med allmänheten varit väldigt god.
- Våra återvinningscentraler har haft över 500.000 besökare under året och är en mötesplats som möjliggör god dialog.
- God dialog via Tekniska verkens kundservice, webb och övrig marknadsavdelning. Ny hemsida lanserades under året.
- Synlighet och deltagande i flertal sociala medier.
- Chatt-funktion för frågor och svar via sociala medier.
- Ett väl utbyggt bredbandsnät skapar ökade möjligheter för medborgarna att ta del av kommunal information och att ha en dialog med kommunen och beslutsfattare över digitala medier. Även utbyggnaden av Linköping Wi-Fi har möjliggjort för fler att kunna nyttja det digitala mediet.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**



- **Samverkan med andra kommunalt ägda verksamheter inom Linköpings kommun.**

- Stora Ägardialogen avhålls två gånger per år och prioriterar samverkansfrågor och gemensam information inom de kommunalt ägda bolagen.
- Enskild ägardialog har avhållits med kommunledning/presidium i Linköpings Stadshus AB vid ett antal tillfällen. Vid dessa möten informerar främst bolaget om verksamhetens status och utmaningar.
- HR-funktionerna i de större bolagen har med viss regelbundenhet samverkansmöten där även kommunens HR-chef deltar.
- Finansfunktionen har samverkansmöten med främst Stångåstaden och Lejonfastigheter samt kommunens finansansvariga.
- Bolagets exploateringsråd arbetar aktivt med MoS i kommunen.

- Diskussion om ny lokalisering för KV1 påbörjats med kommunen.
- Stora ombyggnader av fjärrvärmenät samordnas alltid med kommunen.
- Vallastaden är i stora delar ett samverkansprojekt.
- Omfattande samarbete kring stadens belysningsfrågor i allmänhet och Vinterljus/Vinterstad i Ljus i synnerhet.



- Linköping har behov av en ny återvinningscentral. Bolaget och MoS samarbetar kring möjlig lokalisering.
 - Planerad fiskväg vid Nykvarns-parken är ett gemensamt projekt mellan kommunen och Tekniska verken.
 - Samarbeten avseende framtagning av förslag Dagvattenpolicy samt förslag VA-plan för landsbygden.
 - Samarbete kring vattendirektivsfrågor generellt och Stångån specifikt i den s k Stångågruppen.
 - För bredband hålls en kontinuerlig dialog och väl fungerande samarbete med IT-strateg på Kommunledningskontoret samt med Enheten för IT och eHälsa på Omsorg och Äldreförvaltningen. En kontinuerlig dialog finns även med Teknik och samhällsbyggnadskontoret och Bygglövskontoret.
 - **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**
- **Leveranssäkerhet och leveranskvalitet**
 - Leveranssäkerheten och leveranskvaliteten har under året varit mycket god som helhet. Några referenspunkter framgår nedan:
 - Bränslebaserad energi, 100%
 - Elnät i Linköping, 99,9972% och i Katrineholm 99,9703 %.
 Enskilda kunder har upplevt begränsad leveranskvalitet i elnätet i Katrineholm.
 - Mätvärdestjänster har en leveranssäkerhet som överstiger 99,7%. Vissa systemproblem runt timavräkning har periodvis noterats.
 - Avfallstjänster har under året bytt entreprenör för hushållsavfallet. Efter en period med relativt stora inkörningsproblem har leveranssäkerheten ökat. Sett på helåret är leveranssäkerheten cirka 80%
 - Flödande energi, vattenkraft; 90%
 - Biogasproduktionen har under året inte haft några leveransavbrott.



- Leveransavbrott dricksvatten totalt under jan-nov 2016 uppgår till mindre än 4 minuter/personequivivalent.
 - Under året har inkommit färre klagomål avseende lukt/smak dricksvatten än samma period föregående år.
 - Tillgänglighet i bredbandsnätet har varit 99,9%
 - Leverans kvaliteten i belysningsnätet är överlag god, men vissa kategorier av felavhjälpanande åtgärder har haft för långa åtgärdsstider.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**



- **Tekniska verken har värnat kundintresset där bolaget är leverantör och har monopol eller monopolliknande ställning.**
 - Inom monopol eller monopolliknande områden är Tekniska verkens priser under eller väsentligt under riksgenomsnitt och i flera fall bland de lägsta i både regionen och landet. Detta tydliggörs bland annat i den fristående Nils Holgersson undersökningen som görs årligen.



- Prisdialogen för prissättning av fjärrvärme fungerar bra och är uppskattat av kunderna.
 - Inom elnät säkerställs kundintresset genom ellagen, vilken är särskilt utformad med kundens intresse i beaktande.
 - För hushållsavfall bidrar den interna effektiviteten till att prisnivån kunnat behållas oförändrad sedan 2008.
 - Kostnadseffektiva utbyggnader inom dricksvattenproduktionen för ökad leveranssäkerhet. Framtida minskad miljöpåverkan genom den påbörjade läkemedelsreningen. Ständigt arbete med ökad produktivitet.
 - I koncernens marknadskommunikation och dialog med kunder och allmänhet görs ingen skillnad mellan monopolkunder eller kunder på konkurrensutsatta marknader.
 - **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**
- **Tekniska verkens verksamhet ska ha en lönsamhet som möjliggör långsiktig konkurrensförmåga, utveckling och investeringar.**

- Koncernens lönsamhet, definierad som avkastning på det totala kapitalet, ska uppgå till minst 6 % över en konjunkturcykel. Under några investeringstunga år har avkastningskravet för isolerade år inte uppnåtts. För 2016 bedöms avkastningskravet uppnås.
- Verksamheten står inför betydande ersättningsinvesteringar, dvs investeringar och ökad kapitalbindning som inte med automatik skapar ytterligare intäkter eller resultat. Detta kommer vara en utmaning för koncernen framöver.



- Investering i ytterligare nytt kraftvärmeverk efter Lejonpannan för att möjliggöra avveckling av kraftvärmeverket i centrala Linköping enligt intentionerna i Översiktsplanen är mycket omfattande och beräknas uppgå till upp mot 5 miljarder kronor. En sådan investering skapar inte heller ytterligare intäkter eller resultat varför finansiering av en sådan anläggning kan förväntas behöva ske genom fortsatt god resultatutveckling och avkastning väsentligt överstigande nuvarande 6 % och/eller genom betydande kapitaltillskott från ägaren.
- Elnätsaffärens intäktsram och belysningsaffärens kommunavtal innebär en relativt strikt reglering av intjäning och avkastning. Dessas konstruktion tillåter en viss vinstandel för att täcka avkastning på investerat kapital samt att utveckla affärerna och dess anläggningar.
- Befintliga anläggningar för vattenkraften och vindkraften är idag, till följd av de låga elpriserna, inte vinstgenererande och har inte en egen avkastning som möjliggör investeringar och utveckling.
- Biogasens långsiktiga konkurrensförmåga, utveckling och nödvändiga investeringar är sårbar och beroende av bl a politiska styrmedel i rätt riktning.
- Bredbandsverksamheten i dotterbolaget Utsikt Bredband AB är inne i en kraftigt expansiv fas då stora investeringar i nya anläggningar genomförs. I detta skede redovisar bolaget en god lönsamhet.
- Utdelningsbetingat concernbidrag har lämnats med 187 mnkr. Sedan 2008 till och med 2016 har ägaren sammanlagt erhållit 1.486 mnkr från Tekniska verken. För 2016 föreslås ytterligare 187 mnkr delas ut med reglering våren 2017.
- **Tekniska verken lever upp till ägardirektivet.**



- Instruktion till verkställande direktören har upprättats och kommunicerats.
- De av kommunfullmäktige beslutade arvoderingsreglerna för styrelsens ledamöter och suppleanter efterföljs.
- Inget bonussystem eller liknande tillämpas för vd, vice vd eller motsvarande.
- Kommunens finanspolicy utgör ramverk för den av Tekniska verken upprättade finanspolicyn. Styrelsen i Tekniska verken ser över och uppdaterar finanspolicyn minst en gång per år eller vid behov. Bolagets efterlevnad av finanspolicyn har varit god.
- Bolaget har upprättat och avlämnat "Treårsplan 2017-2019" till Linköpings kommun.
- Årsredovisning 2015 har upprättats för bolaget i enlighet med årsredovisningslagen.
- Bolaget avhåller möten med lekmannarevisorerna minst 2 gånger per år. Mötena kännetecknas av hög grad av transparens och öppenhet i dialogen. Lekmannarevisionen utmynnar i revisionsrapport som delges styrelse och ägare i anslutning till årsstämman.
- Bolaget och bolagets styrelse arbetar aktivt med intern kontroll. Styrelsen har sedan ett par år två ledamöter som utgör styrelsens internkontrollgrupp. Styrelsen fastställer årligen en internkontrollplan som internkontrollgruppen arbetar efter. Minst en gång per år avger styrelsens internkontrollgrupp rapport till styrelsen.

Sammanfattande bedömning om bolagets uppfyllelse av uppdraget

Det är styrelsens och ledningens uppfattning att det uppdrag ägaren gett bolaget har efterlevts och uppfyllts till fullo.

Utsikter för 2017

Tidigare avlämnad bedömning i den finansiella treårsplanen 2017-2019 kvarstår.

Linköping den 18 januari 2017

Tekniska verken i Linköping AB (publ)

För styrelsen:

Nils Hillerbrand
Ordförande

Gösta Gustavsson
Vice ordförande

Anders Jonsson
Vd och koncernchef

Del 2, rapporteras med uppdaterad information den 16 februari

Tekniska verken-koncernens måluppfyllelse av de ekonomiska målen

Notera att allt finansiellt material är preliminärt till dess att reviderad årsredovisning har godkänts av årsstämman. Revision är ännu pågående vid rapporttillfället.

Nyckeltal

Belopp i mnkr	2015	2014	2013 *)
Rörelsens intäkter, mnkr		4.903	5.223
- varav nettoomsättning, mnkr		4.700	5.001
Balansomslutning, mnkr		8.967	8.365
Eget kapital, mnkr (fr 2014 inkl minoritetsandel)		3.998	3.518
Resultat efter finansiella poster, mnkr		358	510
Resultat efter finansiella poster i % av eget kapital (snitt)		9%	15 %
Soliditet %		45%	42 %
Investeringar, mnkr		1.171	786
Antal anställda (medelantal)		913	915

De finansiella målen eller restriktionerna som kommunen upprättat sammanfattas i nedanstående tabell.

	Långsiktigt mål	2015	2014	2013 *)
Avkastning på totalt kapital	> 6 %		5,1	7,1
Soliditet	> 30 %		45	42
Operativt kassaflöde **)	> 0 mnkr		182	294
Utdelning, mnkr	187***)	187	187	190

*)
Enligt då gällande redovisningsprinciper.

**) Resultat efter finansiella intäkter och kostnader plus återförda av- och nedskrivningar samt ej kassaflödespåverkande poster, minus årets investeringar minus utdelning till ägaren. Notera att måtalet bygger på en intern definition vilken avviker från bolagets officiella årsredovisning.

***) Utdelningen är inte uttryckt som ett mål utan är snarare ett uttryck för kommunens/Linköpings Stadshus ABs önskan inför styrelsens beslut och årsstämmans fastställande av utdelningen. Bolaget har här beaktat den uttryckta önskan om nivå på utdelning.