

# Nulink

Linköpings näringslivsbolag

## Uppfyllelse av uppdrag 2016

Nulink AB redogör härmed för hur bolagen bedrivit verksamheten under 2016 för att uppnå det kommunala ändamålet och uppdraget, samt hur verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna (Likställdhetsprincipen, lokaliseringsprincipen och självkostnadsprincipen alternativt affärsmässiga principer i de fall det framgår av respektive bolags särskilda ägardirektiv).

## Måluppfyllelse utifrån gemensamma ägardirektiv

De gemensamma ägardirektiven anger inriktningar för hur bolaget tillsammans med övriga bolag inom Linköpings Stadshus AB skall bedriva sin verksamhet. Nulink följer dessa direktiv genom till exempel att ha med SKL:s "Principer för styrning av kommun- och landstingsägda bolag" som underlag när policys och direktiv till styrelse och VD tas fram. Samtliga i styrelsen har också fått ett exemplar av SKL:s skrift.

*Självkostnadspris:* bolaget har som ekonomiskt mål att nå ett nollresultat (eller nära noll) och principen om självkostnad är därför lätt att tillämpa. En ytterst liten del av bolagets intäkter kommer från någon annan än kommunen och varje aktivitet eller projekt har som syfte att enbart täcka sina kostnader.

*Likställighetsprincip:* Bolaget har antagit en jämställdhetspolicy att behandla alla anställda, näringsidkare, leverantörer och samarbetspartner lika oavsett kön, etnicitet, religion eller ursprung. Även ur konkurrenssynvinkel behandlar bolaget "kunder" lika och undviker så långt möjligt att själv erbjuda tjänster när det finns kommersiella aktörer.

*Lokaliseringsprincipen:* Nulinks övergripande mål att maximera antalet jobb i icke-kommunal sektor i Linköpings kommun varvid verksamheten naturligt inriktas mot kommunens geografiska område. Samverkan och verksamhet utanför kommunens gränser förekommer men syftar till det övergripande målet. Till exempel deltar Nulink i East Sweden Business Region's (ESBR:s) verksamhet samt deltar i och besöker mässor och seminarier utanför kommungränsen.

I verksamhetens natur ligger att stärka attraktiviteten i Linköping vilket utförs dels genom egna insatser, dels genom samverkan med kommunen och andra bolag i kommunkoncernen och externa parter. Exempel är deltagande i olika evenemang såsom flygdagarna, Almedalsveckan, Business Arena (i Stockholm) och ett antal lokal träffar och händelser.

Nulink samverkar med övriga bolag inom LSAB, främst med Sankt Kors och Science Park Mjärdevi som har liknande målsättningar med sin verksamhet, men även med övriga koncernbolag för att erbjuda näringslivet en så god service som möjligt. Nulink är involverat i att samordna förvaltningar och kommunala bolag för att öka servicen och förenkla processer för näringslivet i kommunen.

Bolaget följer principen om transparens för alla så länge informationen inte bedöms skada enskild eller tredje part. Det som oftast är motiv för att inte lämna ut information är att den kan skada ett bolag/kund om den blir offentlig. Styrelseprotokoll lämnas regelmässigt till media då dessa önskat få det så och de har fått ut information ur bokföring med mera. Bolaget delar också information med kommun och LSAB enligt instruktioner eller efter förfrågan samt deltar i ägardialoger.

### **Måluppfyllelse utifrån särskilda ägardirektiv**

Nulink har förutom de allmänna ägardirektiven även särskilda ägardirektiv givna av Kommunfullmäktige i april 2016:

#### **Bolaget ska utifrån samverkansprogrammet ”Höjda ambitioner för Linköping”**

*- stimulera till tillväxt och företagande i alla branscher och i hela Linköpings kommun*

*- främja entreprenörskap och nyföretagande i Linköpings kommun*

*- proaktivt arbeta med etableringar som kompletterar Linköpings näringsliv*

*- samordna kommunens arbete med utveckling av kluster och företagsmiljöer*

*- utveckla nätverk mellan kommunen, Linköpings universitet, näringslivet och civilsamhället för att bidra till näringslivets kompetensförsörjning*

*- vara en väg in till kommunen för näringslivet och vara en drivande part i att tillsammans med andra delar av kommunen och dess bolag utveckla servicen gentemot näringslivet*

*Bolaget ska utifrån sitt uppdrag som ett naturligt arbetssätt samverka med övriga aktörer som arbetar med att främja tillväxt i näringslivet inom och utanför kommunen samt i kommunkoncernen. Bolaget ska bidra med kunskap och aktiviteter som stärker näringslivet i både kommunen och regionen i samverkan med Region Östergötland.*

Dessa särskilda ägardirektiv är nya i förhållande till de som tidigare givits bolaget varför en del aktiviteter som startats med anledning av ägardirektivet inte hunnit ge full effekt under 2016.

Ytterligare ledning för bolagets arbete finns i det program som framtagits av den politiska majoriteten i Linköping och som redovisats för Kommunfullmäktige. De viktigaste punkterna ur ett näringslivsperspektiv i ”Höjda ambitioner för Linköping”:

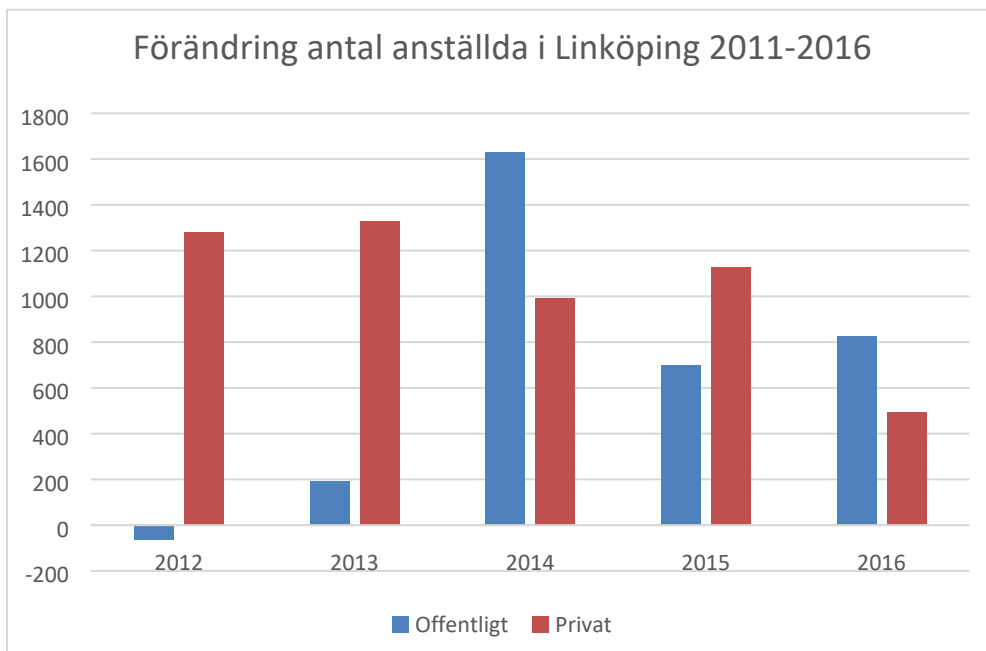
- *Handslag för nya jobb: Kommunen ska ta initiativ till handslag med näringslivet på branschnivå i syfte att få fler Linköpingsbor i arbete... Kommunens åtagande i handslaget ska vara att genomföra konkreta åtgärder för att förbättra företagsklimatet i Linköping, och skapa förutsättningar för att företagen lättare kan växa och anställa. Från branschernas sida ska kommunen i gengäld begära praktikplatser, sommarjobb och lärlingsplatser, likväl som lönebidragsjobb och dylikt.*
- *Företagen ska känna sig välkomna i Linköping: Ett arbete ska initieras för att utveckla rutiner och attityder inom den kommunala organisationen för att ge företag en ännu bättre service och bemötande i deras kontakter med kommunen.*

*Servicegarantier skall därför inrättas, som ger företagen rätt till avdrag på sina avgifter om kommunens handläggning drar ut på tiden utan giltiga skäl.*

- *Kickstart för nya företag och nya arbetstillfällen: Arbetet med att starta kluster och inkubatorer skall fortsätta, med avsikter att kluster på sikt ska stå starka utan kommunalt stöd.*
- *Låt skolungdomar ta ett rejält första kliv in på arbetsmarknaden: En viktig del är att stärka samverkan mellan kommunkoncernen och näringslivet för att tillskapa fler sommarjobb i den privata sektorn.*
- *Upphandlingar – underlätta för lokala och mindre företag: Förutsättningar för småföretagare att bli leverantörer åt kommunen vid upphandling av olika varor och tjänster ska förbättras. Upphandlingarna ska användas av kommunen och de kommunala bolagen så att fler lokala småföretag har möjlighet att vinna upphandlingar.*
- *Stöd och utveckla det sociala företagandet: Genom socialt företagande och arbetskooperativ kan arbetsmarknaden vidgas till att i större utsträckning innefatta långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna och människor med otillräckliga kunskaper i den svenska språket... Kommunen skall bli bättre på att stödja och utveckla initiativ inom socialt företagande.*

Nulink arbetar med alla dessa uppdrag som en del i att förverkliga målsättningen att maximera antalet jobb. Totalt driver Nulink ett åttiototal olika aktiviteter varav många genomförs hos eller tillsammans med partners.

Nulinks övergripande mål är att antalet nya jobb i icke-kommunal sektor i Linköping ska öka med 750 per år i snitt över fem år. Vi mäter detta genom att följa Statistiska Centralbyråns Nära-register.



De senaste fem åren har antal anställda i privat verksamhet ökat med i genomsnitt **887** personer per år. Inom offentlig verksamhet är motsvarande siffra **626** personer per år.

Källa: SCB:s årsstatistik ur NÄRA-registret

Utan ett starkt näringsliv finns inga parter för kommunen att jobba med. Nulink kan inte själv styra över hur förvaltningar och andra kommunala bolag agerar, men genom samverkan försöker Nulink föra in ett näringslivsperspektiv i dessa organisationer. Varken kommunen eller Nulink har mandat att styra över de privata företagen utan kan bara erbjuda tjänster och service och föreslå aktiviteter som gynnar både samhället och företagen.

Nulink har en Advisory board bestående av representanter från Linköpings näringsliv som hjälper bolaget säkra att verksamheten omfattar för näringslivet väsentliga aktiviteter.

Ekonomiska mål för Nulink är att ha en soliditet över 15% och ha ett långsiktigt resultat om 0-2% av justerat eget kapital vilket, beroende på storleken på det egna kapitalet, hamnar runt 0-350 tkr per år.

Soliditetsmässigt uppnår Nulink målet lätt främst tack vare ett stort aktiekapital och soliditeten går inte under 60%.

### **Uppdrag och det kommunala målet**

Det kommunala ändamålet med näringslivspolitikerna är att skapa förutsättningar för så många och varierade jobb som möjligt. Detta leder till inflyttning som ökar antalet medborgare i kommunen och minskar antalet arbetslösa, vilket i sin tur bidrar till att stärka kommunen så att den kan ge så bra service som möjligt till sina medborgare. Det finns även segregationsminskande och integrationsökande ändamål där näringslivspolitikerna har påverkan.

För att uppnå detta krävs att alla kommunens delar samverkar; det måste finnas bostäder, bra skolor, mark för företag, god service, attraktiva fritidssysselsättningar med mera. Nulinks huvudsakliga uppdrag är att verka för att maximera antalet jobb i icke-kommunal sektor och verka för att det finns kompetenser att besätta dessa jobb. I detta arbete verkar Nulink nära näringslivet och dess organisationer och med andra organisationer som har till syfte att stödja näringslivet på olika sätt.

Andra uppgifter som Nulink arbetar med är att öka kommunikationen mellan politik, kommunala tjänstemän, akademien och näringslivet så att förståelsen för varandras perspektiv ökar. Bolaget arbetar också med marknadsföring av kommunen mot näringsliv och arbetsmarknad.

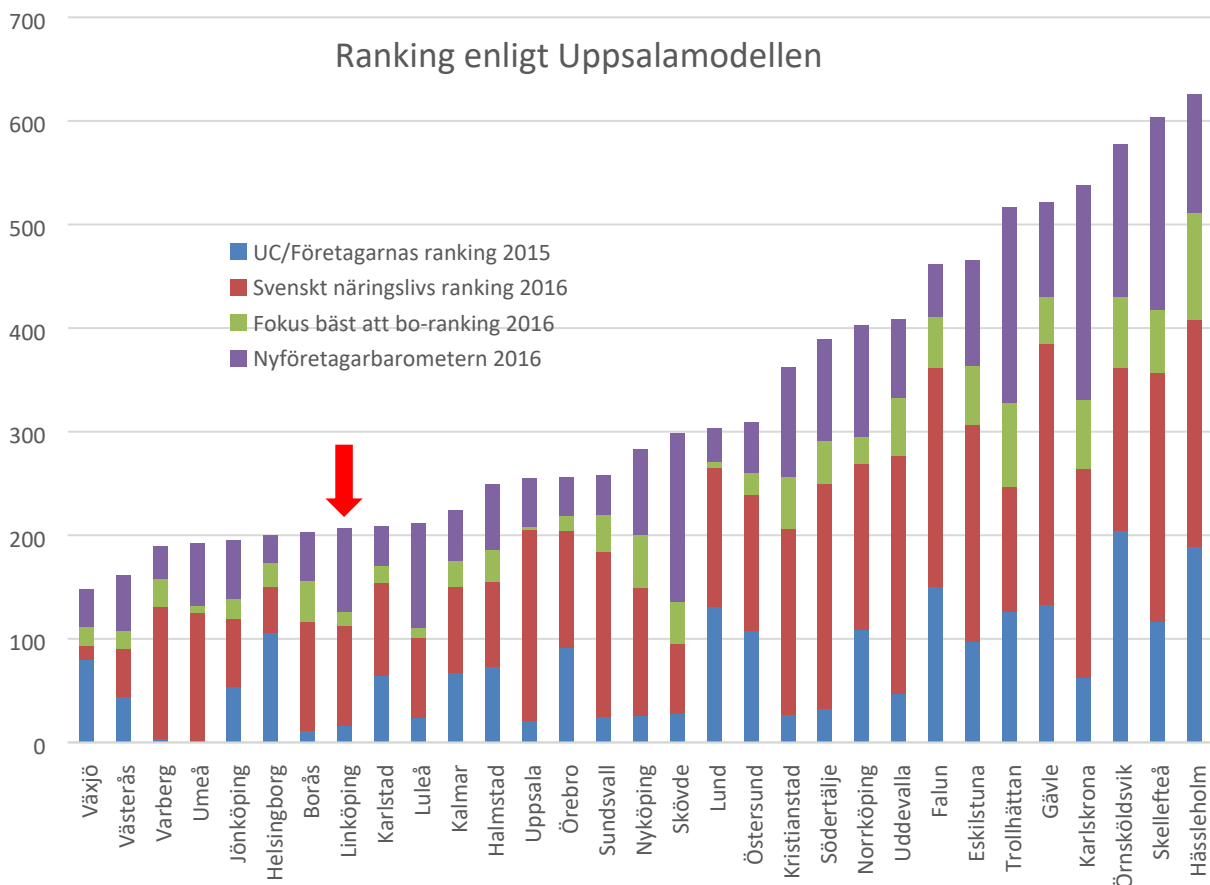
Det finns tre sätt att få fram nya arbetstillfällen i kommunen; företag som etablerar sig i Linköping, befintliga företag som expanderar och skapandet av nya företag. Nulink verkar inom alla tre områden för att underlätta för företagen och "säljer" även Linköping mot företag utanför regionen. Det ingår också i Nulinks uppdrag att verka för att minimera effekterna av att företag minskar eller försvinner, därav målet att maximera antalet jobb. I olika delar av en konjunkturcykel fokuserar därför Nulink sina insatser på olika saker.

Genom diverse insatser från kommunen och andra organisationer som stöttar personer i arbetslöshet kan också företagen få möjligheter att på ekonomisk rimliga villkor anställa dessa personer. Olika typer av CSR (corporate social responsibility) är sätt för företagen att göra nytta för samhället och används av många företag. Detta är frivilliga åtaganden från företagen men Nulink kan framställa förslag och försöka hitta samverkansformer.

Utvecklingsmiljöer (för företagande; företagsparker, företagshotell och inkubatorer) och kluster är stödande för alla tre sätten och Nulink deltar i utvecklingen av dessa. Vreta Kluster är ett exempel på en park som kommunen investerar mycket i och som ger både arbetstillfällen och profilerar kommunen. Huvudansvarig för utvecklingsmiljöerna är kommunen som står för finansieringen av dem medan Nulink driver några miljöer och bygger några kluster medan andra organisationer som Sankt Kors och Mjärdevi Science park bygger och driver andra.

Linköping ligger bra till jämfört med andra mellanstora städer enligt sammanslagen rankingmodell som Nulink använder (fyra rankingar som slås ihop - *Svenskt näringslivs ranking*, *UC/Företagarnas långtidsranking*, *Fokus bäst-att-bo-ranking* samt *Nyföretagarbarometern*). Alla dessa mätningar ger signaler om att Linköping är attraktivt och har ett gott näringslivsklimat. Linköping har under 2016 gått från en tredjeplats 2015 till en åttondeplats, främst beroende på ett stort tapp i Svenskt näringslivs ranking till plats 97 från plats 35.

För att ytterligare förbättra näringslivsklimatet finns utvecklingsområden inom exempel service och attitydfrågor, bostadsfrågor och kompetensförsörjning. Detta är också exempel på frågor som Nulink arbetar med tillsammans med sina partners.



## **Uppdrag utifrån de kommunala befogenheterna**

Nulink beaktar så att man inte själv verkar på en konkurrensutsatt marknad eller genom olika åtgärder snedvrider konkurrensen på marknaden. Stöd till enskilda företag är inte tillåtna enligt statsstödsreglerna och kommunallagen. Undantaget är satsningar på utsatta eller underrepresenterade grupper (arbetslösa ungdomar, kvinnor och utlandsfödda) där positiv särbehandling kan förekomma i riktade former.

Nulink måste också beakta sekretessen i information som bolagen får från företagen och tillse att sådan information inte kommer till allmän kännedom så det skulle kunna skada företagen.

Inom dessa ramar agerar Nulink så transparent och öppet som möjligt både för allmänhet, media och ägare. Nulink har inga särskilda befogenheter eller lagstöd för speciell verksamhet utan agerar alltid med hänsyn till omgivningen. Verksamheten bygger på samverkan med alla parter och att agera där det ger mest stöd åt näringslivet.

## **Viktiga händelser/förändringar under året**

Linköpings näringsliv har haft ett bra år 2016. Arbetslösheten är fortsatt låg, antalet nybyggda bostäder landar på över 1000st<sup>1</sup> och inpendlingen från andra kommuner ökar<sup>2</sup>. Antalet nya arbetstillfällen i icke-kommunal verksamhet överstiger 1000 och antalet arbetsställen ökar med nästan 300.<sup>3</sup> En värdering av mindre företags utveckling placerar även 2016 Linköping klart högre än genomsnittet för riket.<sup>4</sup> Antalet resande från Linköping City Airport är alltså stabilt högt.

Av stor vikt under 2016 har varit utvecklingen av flygklustret Aerospace Cluster Sweden (ASC). Klustret startades som ett projekt inom Nulink men har under 2016 tagit steget till en egen ekonomisk förening med ett uttalat mål att bli nationell. Samverkan med Västra Götalandsregionen och specifikt Innovatum i Trollhättan har startats som ett första steg. ASC har också erhållit medel via Tillväxtverket och det nationella regionalfondsprogrammet (EU-stöd). Även en ”avläggare” från ACS har erhållit nationellt stöd i och med att ett testområde för UAV har kunnat etableras utanför Västervik (Mommenhål) med stöd av Tillväxtverket.

Vreta Kluster har fortsatt att växa under 2016 och båda husen är nu fulla. Planering för hus tre är igång och det beräknas kunna öppna 2018 med bl.a. test- och demonstrationsytor. LiU-projektet Grönovation har under 2016 genomfört ett flertal stora arrangemang på klustret, bl.a. med fler än 100 studenter som genomfört projekt inom de gröna näringarna.

Samarbetsprojektet ”Bättre företagande med IT” där Nulink sedan flera år arbetar tillsammans med Dataföreningen Östra kretsen samt Företagarna har under året spelat in två webbproduktioner för Youtube – en om nedmonteringen av kopparkabeln på landsbygden och en om digitaliseringens betydelse för näringslivet.

---

<sup>1</sup> Linköpings kommun, Statistik & Utredningar, löpande redovisning

<sup>2</sup> Linköpings kommun, Statistik & Utredningar, Statistikinfo 06 2016

<sup>3</sup> SCB, Näraregistret löpande redovisning

<sup>4</sup> Valuation företagsvärdering AB, rapport hösten 2016

Nulinks omvärldsbevakning levereras till mottagarna varje vardagsmorgon kl 10 och har under 2016 fått fler än 700 prenumeranter, såväl via den egna appen för Iphone och Android som via e-post.

Cleantechklustret har under året genomfört framgångsrika möten med bl.a. fastighetsägare, och ny långsiktig finansiering har kunnat säkras genom samarbete mellan Nulink och Sankt Kors.

Autopartner påbörjade byggande en ny anläggning i Mörtlösa vilket ger möjlighet att utveckla bilhandlarkluster utmed E4. Förhandling pågår med 3 varumärken inom bilhandel.

Nytt hotell om 180 rum i Torvinge påbörjas, vilket är positivt för Linköping näringsliv.

Stort tryck på försäljning av mark i industriområden vilket gav 10 talet avslut till främst små och medelstora företag.

Mycket stark utveckling av befintliga tjänsteföretag främst inom IT vilket krävde mycket arbete med omflyttningar.

Pågående planering för IKEA Retail Centers stora satsning i Tornby.

Genom samarbete med regionen, Linköpings universitet och Norrköpings kommun har en ny statistikdatabas för Östergötland kunnat etableras. Databasen som köpts från Bisnode och innehåller Simplerdata kan via Qlikview visa aktuella data för alla aktiebolag i Östergötland samt hur det går för dem i jämförelse med ett nationellt snitt.

Handelns Utredningsinstitut har i den årliga handelsutredningen fastställt att tillväxten i handeln är högre i Linköpings kommun än i riket.

The Nordic Web har rankat Linköping på plats 9 över nordiska städer som attraherar flest startupinvesteringar.

Nulink har under 2016 genomfört sex sändningar över TV tillsammans med 24Corren med olika tema – Linköping 2025, CSR, Flyghuvudstaden, Näringslivsklimat, Smart lantbruk samt Besöksnäring.

Det årliga branschöverskridande diskussionsforumet Näringslivsdagen som Nulink arrangerar slog rekord med ca 350 besökare. 2016 års tema var framtidens Linköping.

Den sameuropeiska forskningsanläggningen ESS har fördubblat sin verksamhet i Linköping och stärkte ytterligare sitt samarbete med LiU.

En regional UF-mässa har avhållits i Norrköping med åtta kategorivinnare från Linköping.

Linköping har nominerats till Dagens Samhälles pris ”Årets superkommun”.

Nulink anordnade Valfärdsmässan tillsammans med Samordningsförbundet Centrala Östergötland. Mässan visar företagare vilka stöd de kan få om de anställer personer som stått länge utanför arbetsmarknaden.

Diversity Day anordnades, ett samarbete mellan MSP, Nulink och Sankt Kors med syfte att lyfta fördelarna med mångfald.

Meetab har öppnat hypermodern fabrik i nya lokaler i Torvinge.

Linköping utsågs av Sveriges Förenade Studentkårer till Årets studentstad 2016.

Flera städer, däribland Linköpings kommun, kom överens med Sverigeförhandlingen om förutsättningarna för Ostlänkens dragning genom Linköping.

Nulinks ungdomsaktivitet ”Sommarföretagaren” genomfördes även 2016 med en mycket driven grupp ungdomar som under fyra sommarveckor fick chansen att driva eget företag.

Nulink arrangerade en drop-in Nyföretagardag på Melins torg tillsammans med Nyföretagarcentrum.

Två UF-företag från Linköping tog första plats i årets SM-finaler, som Årets tillväxtföretag och Årets tjänst.

På initiativ från det nybildade butikscheffsnätverket startade två utbildningar riktade mot handel - Servicekunskap och Marknadsföring. Utbildningarna anordnades gemensamt av kommunens utbildningsförvaltning och Handelns Hus.

Flygvapnets 90-årsjubileum, Flygdagarna på Malmen, blev en stor succé med över 120 000 besökare.

Linköping tappade 62 placeringar i Svenskt Näringslivs ranking.

Nulink medarrangerade Kalasmottagning för 7 000 nya LiU-studenter. Östgötamorgon, ett frukostmöte för personer med östgötsk anknytning (främst LiU-alumni) genomfördes två gånger i Stockholm som ett samprojekt mellan östgötska kommuner.

Östergötland placerade sig i topp på Småföretagarbarometern.

Sex Linköpingsföretag placerade sig på Veckans Affärers lista över Superföretagen 2016.

Nulink genomförde Besöksnäringsdagen tillsammans med Visit Linköping. Linköpings stadskärna blev också certifierat enligt Purple Flag.

Linköpingsföretaget Visera utsågs till Årets gasellföretag i Östergötland.

Nytt Exportcentrum i Linköping invigdes av handelsminister Anna Linde.

Yvonne Rosmark slutade som VD på Nulink vid årsskiftet 2016/17

### **Sammanfattad bedömning om bolagets uppfyllelse uppdrag**

Nulink arbetar aktivt för att uppnå målen i såväl ”Höjda ambitioner för Linköping” som ägardirektiven genom att verka för att maximera antalet arbetstillfällen i Linköpings kommun,



förbättra och förenkla för företagen och öka förståelsen mellan företag, kommun och akademi, bygga kluster, stötta nyföretagande, samverka med universitet och studentkårer för att påvisa för studenterna möjligheterna att stanna, bo och jobba i Linköping, delta i och arrangera möten med internationella gäster.

Nulink har också bidragit till Näringslivschefens uppdrag 2016 genom att stötta med allt från framtagande av strategier till administrativa uppgifter.

Formen aktiebolag med politiskt tillsatt ger bolaget möjlighet att agera snabbt och effektivt på händelser i näringslivet och ger styrelserna frihet inom ramar att utforma verksamheten och samtidigt ge politisk prioritet till inriktningar och mål. Formen gör också att näringslivet förstår och känner igen beslutsprocesser och begränsningar i bolagens verksamhet.

Nulink bedömer därmed att bolaget väl uppfyller sina uppdrag så som givna i ”Höjda ambitioner för Linköping” och ägardirektiv dels genom att arbeta med beprövade metoder och aktiviteter men också genom att etablera helt nya och testa, pröva nytt.

### **Utsikter för 2017**

- Fortsatt satsning på klustermiljöer inom gröna näringarna, flyg, handel och cleantech samt inkubatorer som LEAD och Handelns hus. Samtidigt påbörjas ett arbete för att förstå vilka nya stödformer som kommer behövas framgent när utbud av tjänster ökar och företagens obundenhet stärks.
- Riktade insatser tillsammans med andra organisationer för integration av utlandsfödda och ungdomar bland annat inom områden som CSR (Corporate Social Responsibility).
- Utöka etableringsstödet med nätverk inom bland annat kompetensförsörjning.
- Starkare betoning på Flyghuvudstaden genom aktiviteter som Flygets dag i Almedalen.
- Fler utbildningar för medarbetare i olika företag inom ramen för Kommunal vuxenutbildning – företagarskola, säljskola, utbildning för handel, utbildning för företagare med invandrarbakgrund.
- Planeringen för Ostlänken, resecentrum och den nya stadsdelen Vallastaden.
- Fokusera arbetet inom Advisory board på hur vi skall utveckla samverkan mellan näringslivet och kommunen, särskilt inom områden som CSR och socialt företagande.
- Delta i upphandlingsstrategiska gruppen (i kommunen) för att få in näringslivsperspektivet på upphandlingar och försöka främja lokala, mindre företag och balansera social- och miljökrav.
- Stödja utvecklingen av sociala företag genom initiativ som ”hantverkshuset” och att, tillsammans med andra kommunala och privata aktörer, påverka företagen att anställa personer som står långt från arbetsmarknaden.
- Fortsatt planering och utveckling av etableringssatsningar i Mörtlösa, Torvinge och Tornby.

### **Bolagets måluppfyllelse av de ekonomiska målen**

#### ***Nyckeltal***

<i>Belopp i mnkr</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Omsättning mnkr	24,0	33,7	36,7
Balansomslutning, mnkr	20,4	24,5	27,8
Justerat eget kapital, mnkr	15,6	16,6	16,5
Årets resultat efter finansiella poster, mnkr	-0,6	-1,1	0,17
Årets resultat i % av justerat eget kapital	neg	neg	1,03
Soliditet %	76	67	60
Investeringar (brutto), mnkr	0	0	0,25
Investeringar (netto), mnkr	0	0	
Antal anställda	11	17	19

Alla värden för 2014 och 2015 omfattar även dåvarande dotterbolaget Mjärdevi Science Park. Bolaget avyttrades under 2016.

Av de 11 anställda är 1 person visstidsanställd inom 100 programmet (avlönade externt).

Ägarens krav om ett resultat mellan 0% och 2% av justerat eget kapital och en soliditet överstigande 15% uppfylls.