

LINKÖPINGS STADSHUS AB (PUBL)

Uppfyllelse av uppdrag 2016

Linköpings Stadshus redogör härmed hur bolaget har bedrivit verksamheten under 2016 för att uppnå det kommunala ändamålet och uppdraget.

I Linköping har kommunens helägda bolag samlats i en koncern. Moderbolaget - Linköpings Stadshus AB - äger samtliga aktier i tio dotterbolag. Linköpings Stadshus ägs i sin helhet av Linköpings kommun.

Bolaget ska verka för att de kommunala företagen fungerar effektivt och utnyttjar resurserna optimalt så att det gynnar Linköpings utveckling och expansion.

Bolaget ska utöva ägarstyrning och därigenom också göra de skattemässiga dispositioner som krävs för att hela koncernens skattebelastning blir optimal.

Måluppfyllelse utifrån gemensamma ägardirektiv

De gemensamma ägardirektiven anger grunderna för styrning av bolagen inom Stadshuskoncernen. Linköpings Stadshus har här viktiga uppgifter gällande:

- Planering och uppföljning av bolagens verksamhet i ett ägarperspektiv. Bolaget sammanställer treårsplaner, budgetar och uppföljningar för behandling i bolagets styrelse som underlag för ställningstaganden i KS/KF.
- Samverkan inom bolagskoncernen och med kommunens verksamheter som initieras och stimuleras av bolaget.
- Bolagsstämmor där bolaget ansvarar för att ombud utses och instruktioner upprättas.
- Hantering av de ärenden där KS/KFs yttrande eller godkännande ska inhämtas.

Det är bolagets uppfattning att målen utifrån de gemensamma ägardirektiven kunnat uppfyllas.

Måluppfyllelse utifrån särskilda ägardirektiv

Bolagets uppdrag enligt särskilt ägardirektiv är i huvudsak att Linköpings Stadshus ska:

- genomföra skattemässiga dispositioner mellan bolagen för att göra det möjligt med resultatutjämning inom koncernen Linköpings Stadshus. Målet är att hela koncernens skattebelastning ska ske hos moderbolaget Linköpings Stadshus AB när så är möjligt. Styrelsens förslag till resultatutjämning ska anmälas till kommunstyrelsen,
- säkerställa att de kommunägda bolagen verkar för att koncernnyttan och helhetssynen genomförs i bolagen i koncernen,
- verka för att koncernens samlade resurser används för att förverkliga den kommun-gemensamma visionen,

- Ägardialogerna är en viktig del i bolagets arbete med att utveckla samordning, helhetssyn och ett optimalt resursutnyttjande inom koncernen. Bolaget utvecklar successivt arbetssätten när det gäller ägardialogerna, såväl för enskilda som gemensamma ägardialoger.
- De bolag som behöver låna och inte har egen finansverksamhet lånar av Linköpings Stadshus. Det gäller Sankt Kors och Resmex som båda har erhållit finansiering under året. Vid årsskiftet är skulden 689 Mkr, varav Sankt Kors står för 619 Mkr och Resmex för 70 Mkr.
- Det löpande arbetet med bolagets skuldportfölj fortlöpte under året. Styrelsen har fastställt en finanspolicy som anger ramarna för det arbetet. Ränterisken hanteras främst med derivatinstrument som ränteswapar och räntetak. Bolagets genomsnittliga ränta har minskat från 1,49 procent vid årets början till 1,32 procent den 31 december 2016.
- Linköpings Stadshus har bibehållit sin nuvarande höga rating på AA+. I ratingprocessen har Standard & Poor's särskilt betonat att man ser mycket positivt på ägaren Linköpings kommuns sätt att arbeta med bolagen och den möjlighet som dotterbolagen har att stötta varandra.
- Samverkan inom koncernen har stärkts inom många områden. Viljan har varit mycket god att sätta till resurser för olika projekt angelägna för Stadshuskoncernen och för Linköpings kommun. Ett stort samverkansprojekt är utvecklingen av Ebbepark, tidigare Wahlbecks företagspark. Tjänstemannastyrelserna i Resmex och Linköping City Airport har skapat ytterligare kontaktnät mellan bolagen och stimulerat samverkan inom koncernen.

Uppdrag och det kommunala ändamålet

Bolaget ska övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i kommunala företag inom Linköpings kommun.

Uppdrag utifrån de kommunala befogenheterna

Ändamålet med bolagets verksamhet är att med beaktande av den kommunala likställighetsprincipen utöva ägaransvaret för de kommunala företagen inom Linköpings kommun i syfte att uppnå samordning och ett optimalt resursutnyttjande och aktivera de kommunala bolagen i kommunens tillväxt.

Viktiga händelser/förändringar under året

Med bibehållande av den viktiga principen om självständiga dotterbolag har samverkan inom koncernen stärkts. Exemplet är många där man har kunnat använda resurser i andra bolag.

Koncernstrukturen har ändrats genom att Linköpings Stadshus har förvärvat Mjärdevi Science Park AB (MSP) av Nulink.

VD-gruppen har utvecklat sitt arbetssätt. Tillsammans med ägardialogerna kan gruppen aktivt bidra till att bolagen inte bara utvecklar sina egna affärer utan också bidrar till det övergripande målet om stadens utveckling.

Kapitalförsörjningen har varit i fokus i en mycket turbulent tid. De låga, t o m negativa, marknadsräntorna har inneburit lägre räntekostnader men högre marginaler.

Kommunledningen har i samverkan med de största bolagen inom Stadshus AB arbetat för att ytterligare utnyttja den gemensamma styrkan för att åstadkomma en ändå effektivare lånehantering. Förslag till arbetssätt kommer att presenteras för Kommunstyrelsen tidigt 2017.

Koncernens tidigare starka ekonomiska ställning har ytterligare förstärkts då marknadsvärdena på fastighetsbolagens innehav ökat betydligt.

Stadshus AB har fortsatt att arbeta för att stödja bolagens styrelser och företagsledningar. Det gäller bl a styrelseutvärderingar och utveckling av den interna kontrollen.

Sammanfattad bedömning om bolagets uppfyllelse uppdrag

Styrelsens uppfattning är att uppdraget väl har uppfyllts, varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet samt utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Utsikter för 2017

Samverkan kommer att stärkas ytterligare såväl inom Stadshuskoncernen som gentemot Linköpings kommun.

Kommunen står inför stora utmaningar bl a till följd av att befolkningen växer. Behoven är stora av såväl bostäder, verksamhetslokaler som infrastruktur. Bolagen inom Stadshuskoncernen har här en viktig roll.

Förslag kommer att läggas på en utökad samverkan inom det finansiella området. Möjligheterna är goda att såväl minska räntekostnaderna som att bättre utnyttja den kompetens som finns inom koncernens bolag.

Arbetet med utveckling av styrelsearbete inom koncernen fortsätter.

Ägardialogerna utvecklas ytterligare. Fler ägardialoger genomförs för de största bolagen och kring särskilt aktuella frågor.

Linköping den 1 februari 2017

Linköpings Stadshus AB (publ)

Hans Lander
Vd