

# Måluppfyllelse 2020

**Bolagets namn: Lejonfastigheter AB**

## Innehåll

<u>Uppdrag</u>	5
<u>Bedömning av det faktiska utförandet</u>	5
<u>Bedömning av de kostnadsprinciperna</u>	5
<u>Bedömning av kvalitetsprinciperna</u>	5
<u>Bedömning av seringsprinciperna</u>	5
<u>Bedömning av överlevnad, direktiv och övriga styrande dokument</u>	5
<u>Riskhanteringen</u>	7
<u>Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag</u>	7

## Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Enligt 6 kap 9 § i kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen pröva om den verksamhet bolagen har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

### **Kommunala ändamålet**

Enligt 10 kap 3 § ska kommunfullmäktige fastställa det kommunala ändamålet med respektive bolags verksamhet. Det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna ska enligt 3 § anges i respektive bolags bolagsordning.

### **Kommunala befogenheter**

Kommunens befogenheter avser de grundläggande principer som gäller för all kommunal verksamhet enligt kommunallagen 2 kap. Dessa principer omfattar därmed även kommunala bolag.

Principerna är bland andra:

- Likställighetsprincipen  
*En kommun ska behandla sina invånare lika om det inte finns sakliga skäl för annat. Exempelvis ska taxor gälla lika för alla.*
- Lokaliseringsprincipen  
*En kommun får endast bedriva verksamhet inom det egna geografiska området eller för deras medlemmar.*
- Självkostnadsprincipen  
*En kommun får inte ta ut högre avgifter än som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller.*

## 1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

Ändamålet med bolagets verksamhet är att med iakttagande av kommunal likställighetsprincip och på affärsmässiga grunder tillhandahålla lokaler och fastigheter av god kvalitet till i första hand kommunala men även andra offentliga verksamheter samt att svara för mark- och fastighetsförvaltning. Till ändamålet hör även att ge ägaren skälig avkastning.

Efter kommunfullmäktiges godkännande kan bolaget, för att främja dessa ändamål, äga aktier eller andelar i andra företag.

Bolagets affärsidé lyder:

*”Lejonfastigheter ska aktivt äga, utveckla och hyra ut lokaler och fastigheter till offentlig verksamhet i Linköpings kommun”*

Bolagets vision för 2020 lyder:

*”Tillsammans bygger vi det goda samhället genom att skapa Sveriges bästa offentliga miljöer.”*

Vår värdegrund:

*Tillsammans bygger vi Lejonfastigheter och Linköping med **lyhördhet, nytänkande och långsiktighet.***

*- med **lyhördhet** och dialog skapar vi förståelse för varandra och våra kunders behov och önskemål*

*- med **nytänkande**, innovation och mod bygger vi för framtiden*

*- med **långsiktighet** och helhetstänkande bygger vi hållbara miljöer där generationer kan leva, arbeta och växa*

Lejonfastigheter tillhandahåller lokaler och fastigheter av god kvalitet till i första hand kommunala men även andra offentliga verksamheter samt att svara för mark- och fastighetsförvaltning. Bolaget medverkar till att Linköping är attraktivt att bo, leva och verka i, genom att utveckla lokalkoncept, affärsmodeller och tillgodose kommunen och andra offentliga verksamheter behov av ny- till och ombyggnader av lokaler och fastigheter.

I samtliga projekt avsätts en procent av byggkostnaden till konstnärlig utsmyckning enligt särskild upprättad projektrutin.

Lejonfastigheter AB levererar enligt upprättad tidplan från Linköpings Stadshus AB in budget, treårsplan, delårsrapporter, årsredovisning, revisionsberättelse, lekmannarevisorernas granskningsrapport samt investeringsplan.

## 2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Bolagen bedriver kommunal verksamhet och i den mån det är tillämpligt ska denna verksamhet utföras inom ramen för de kommunala befogenheterna såsom självkostnadsprincip, likställighetsprincip och lokaliseringsprincip.

### 2.1 Självkostnadsprincipen

Hyressättning tillämpas och sker genom beräkning av de faktiska kostnaderna för drift, externa och interna fastighetskostnader, underhåll och investeringar över tid samt kapitalkostnader enligt självkostnadsprincipen.

Från och med den 1 januari 2020 ansvarar Lejonfastigheter för Linköpings kommuns lokalförsörjning. En modell för hyressättning har tagits fram för att tydliggöra förhållandet mellan hyresgäst och hyresvärd. Hyresmodellen leder till en prissättning som är transparent, förenklar hyressättningen och är kostnadseffektiv på sikt.

Lejonfastigheter är en utpräglad beställarorganisation som konkurrensutsätter leverantörer och entreprenörer enligt LOU.

### 2.2 Likställighetsprincipen

Lejonfastigheter tillämpar en gemensam process för lokalförsörjning som är lika för samtliga förvaltningar inom kommunen. Alla förvaltningar har varit representerade och delaktiga i utvecklingen av processen. I och med det utökade uppdraget har Lejonfastigheter arbetat med att standardisera arbetet med lokalförsörjning och skapa en enhetlig bild av nämndernas lokalförsörjningsplaner. Uppdraget utförs i tät dialog med förvaltningarna. Arbetet skapar förutsättningar för att kommunens kunder behandlas lika.

### 2.3 Lokaliseringsprincipen

Bolaget verkar inom Linköpings kommun och uppfyller således lokaliseringsprincipen.

## 3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2020	2019	2018
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	> 5	14,0	11,9	8,3
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	>2,0	7,1	6,0	4,4
<b>Soliditet, %</b>	> 12	19	18	18
<b>Soliditet mht marknadsvärde, %</b>	> 25	49	48	46

Bolaget har inte frångått ägardirektiv eller övriga styrande dokument.

Nedan visas Lejonfastigheters mål utifrån Affärsplan 2020-2023:

Lejonfastigheters mål 2020	Målvärde	Ägarmål	Utfall 2020
<b>SOCIALA MÅL</b>			
Nöjda avtalskunder	65		67
Nöjda verksamhetskunder	70	80	76
Vi har motiverade och engagerade medarbetare, Motiverad medarbetarindex	72	80	78*
Alla leverantörer efterlever vår ansvarskod, antal revisioner per år	10 st		11 st
Avtalstrohet, andel i kr beställningar mot ramavtal	90%		90%
<b>MILJÖMÅL</b>			
Minskade CO <sub>2</sub> – utsläpp	-3%	CO2-neutralt Linköping	-7,3 %
Energianvändning ack. (jmf basår 2015, rullande 12mån)	-15,3%	-2%/år	-20,4 %
Giffri miljö, öka andel A/B-produkter Sunda hus	83%		77 %
Alla nyproducerade byggnader ska miljöcertifieras enligt minst Miljöbyggnad betyg Silver	100%		100%
<b>UTVECKLINGSMÅL</b>			
Ett ledningssystem med effektiva processer, som alla känner till och använder. Andel implementerade processer.	>50%		54%
Andel anställda som lämnat in minst ett förbättringsförslag	100%		60%
Återstående antal fastigheter med högt underhållsbehov (D-fastigheter) (st)	9		7
Införande av aktivitetsbaserat arbetssätt i nya lokaler	Genomfört		Genomfört
<b>EKONOMI</b>			
Avkastning på totalt kapital, %	>6,5	> 5	14,0
Soliditet, %	>15	>2,0	19
Soliditet marknadsvärde, %	>37	> 12	49
Räntetäckningsgrad, ggr	>4,1	> 25	7,1

\*Vi har bytt leverantör från Origo till Great Place to work 2020.

## 4 Riskhantering

Chefsgruppen och styrelsen har genomfört varsin riskanalys, baserad på COSO\*-modellen. De båda riskanalyserna har arbetats samman till en övergripande riskanalys. Varje år upprättas utifrån riskbedömningen en internkontrollplan. På olika nivåer i bolaget finns kontrollaktiviteter i syfte att förhindra att oönskade situationer inträffar eller att allvarliga fel görs. Den interna kontrollen drivs främst genom att medarbetarna är medvetna om riskerna och agerar utifrån vårt ledningssystem, där vi enkelt hittar våra processer, gällande lagar och regler samt interna styrande dokument.

Vi har en utvecklad inköpsprocess och ett digitalt inköpssystem som beskriver och stödjer hur vi genomför våra upphandlingar. I alla våra upphandlingar finns vår ansvarskod för leverantörer med som ett juridiskt bindande dokument. I år har vi uppdaterat ansvarskoden bl.a. med information om Linköpings kommuns visselblåsarssystem och vilka konkreta förväntningar Lejonfastigheter har på leverantörernas åtaganden, efterlevnad, och uppföljning genom organisation och kontroller. Detta följs regelbundet upp av projektens hållbarhetssamordnare och övergripande på bolagsnivå genom revisioner utifrån ansvarskoden. Specifika uppföljningar i projekt görs även det regelbundet genom inhämtning av dokumentation utifrån en kravställd UE-lista varje projekt använder. Vi genomför minst 10 stycken tredjepartsrevisioner av våra leverantörer varje år utifrån kraven i ansvarskoden samt de krav vi har ställt i upphandlingen avseende kvalitet, miljö och arbetsmiljö (KMA).

Under 2020 har vi implementerat vår ansvarskod för våra medarbetare. Vi har arbetat med olika dilemman för att exemplifiera svåra situationer som våra medarbetare kan ställas inför och utbildat i hur vi ska förhålla oss med fokus på affärsetik och korrupcion.

## 5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

Med bolagets affärsidé respektive vision, om att bygga det goda samhället genom att skapa Sveriges bästa offentliga miljöer, medverkar Lejonfastigheter till att Linköping fortsätter vara en framgångsrik och attraktiv kommun. Bolaget fortsätter att aktivt arbeta med strategier kring förtätningar av befintliga fastigheter, utrangeringar av riskkonstruktioner samt samordning av underhållsarbeten tillsammans med om-, till- och nybyggnationer.

Vi har uppfyllt samtliga ekonomiska mål och energimål från vår ägare. Målen för NKI och MMI är på god väg att uppfyllas.

Nedan presenteras exempel på de aktiviteter som är i linje med vårt ägardirektiv och Lejonfastigheters affärsplan:

#### Våra ägardirektiv – uppfyllelse av ägardirektivet 2020-12-31 i blått.

1 (Ekonomi) säkerställa ett långsiktigt och stabilt ägande av fastigheter för kommunalt finansierad verksamhet,

2 (Ekonomi) erbjuda kommunalt finansierad verksamhet, ändamålsenliga lokaler av god kvalitet och konkurrenskraftiga hyror,

3 (Ekonomi) äga, förvalta och utveckla egna fastigheter samt inhyrning av lokaler och fastigheter som är viktiga för Linköpings kommuns verksamheter,

1-3: Lejonfastigheter hyr ut lokaler till Linköpings kommun, vilket gynnar båda parter långsiktigt. Bolaget underhåller fastigheterna utifrån underhållsplaner kontinuerligt för att kunna erbjuda lokaler av god kvalitet med konkurrenskraftiga hyror. Detta bidrar till stabila fastighetsvärden och bra finansiell rating, vilket säkerställer lägre finanskostnader. Det i sin tur gynnar kommunen med lägre hyror. Vi har fokus på energioptimering, vilket ger god ekonomi i fastigheterna. Vid nybyggnation tillämpar vi miljömärkning silver. Detta bidrar även till långsiktigt ägande av fastigheter.

Vi har ett grönt ramverk för att ha möjlighet att emittera gröna obligationer och främja låga koldioxidutsläpp och hållbar utveckling genom att investera i ny- och ombyggnadsprojekt som leder till minskad energianvändning och lägre klimatpåverkan samt lägre finansieringskostnader. Lejonfastigheter har emitterat två gröna obligationer och har nu en total grön investeringsvolym på 450 miljoner kronor för nybyggnation som kommer att certifieras enligt Miljöbyggnad silver.

Från 1 januari 2020 har Lejonfastigheter fått ett utökat uppdrag där bolaget ska fånga upp långsiktiga lokalbehov från kommunen och lösa detta på bästa sätt. Lejonfastigheter ska ta ett samlat ansvar för enhetliga och mera effektiva lokalförsörjningsplaner tillsammans med Linköpings kommun. Denna nya fastighetsstrategi innebär att vi först utgår från befintligt bestånd för att sedan köpa/sälja samt bygga nya fastigheter om detta behövs.

4 (Socialt) bevaka hyresgästernas intressen för lokaler där bolaget har monopol eller dominerar som hyresvärd,



Kundens behov och dialog med kunden är i fokus. Vi utför intressentdialoger samt NKI-mätningar (avtalskund och verksamhetskund) varje år. Våra medarbetare deltar i regelbundna möten på olika nivåer. Exempel på möten som vi genomför är förvaltarmöten, ekonomimöten och lokalförsörjningsmöten.

Ansvarskod för våra medarbetare. Lejonfastigheter har tagit fram en ansvarskod för att underlätta för medarbetarna att göra rätt. Under året har implementering genomförts av ansvarskod för medarbetare.

5 (Ekonomi) ha en ekonomisk ställning som medger utveckling och investeringar utan ägartillskott.

6 (Ekonomi) vara en långsiktig och affärsmässig fastighetsägare,

5-6: Självkostnadsprincipen: Bolaget ska vid sin prissättning räkna med samtliga kostnader som vid normal affärsmässig drift är motiverade från företagsekonomisk synpunkt. Det innebär att relevanta interna och kalkylerade kostnader ska ingå. I självkostnaden ska också ingå kapitalkostnader samt skälig avkastning på det egna kapitalet. Vi behöver tjäna pengar för att kunna investera i våra fastigheter och behålla fastigheternas värde på lång sikt. Eventuellt överskott regleras årsvis till vår ägare.

Lejonfastigheter är ett helägt kommunalt bolag och äger drygt hälften av de lokaler som Linköpings kommun bedriver verksamhet i. Alla fastighetsbolag, inklusive Lejonfastigheter, beräknar hyran på kapitalkostnaderna för projektkostnaden, och den beräknade driftkostnaden för byggnaden. Projektkostnaden är i princip kostnader för markköp, byggtreprenad, anslutningar av media samt administrativa kostnader som exempelvis detaljplan och bygglov.

Byggtreprenaderna handlas upp i offentliga upphandlingar som är öppna för alla.

Linköpings kommun har av tradition haft en hög ambition kring energiprestanda och hållbarhet samt funktionalitet i sina verksamhetslokaler. Ambitioner som initialt är något dyrare men på sikt är en god investering i många olika aspekter.

I Linköping har vi också principen att hyreshöjningen beräknas på 75 % Index. Det innebär att bara 75 % av hyran räknas med när hyreshöjningen genomförs, men för att projektet ska gå ihop sig blir initialhyran förstås högre.

I Lejonfastigheters hyra till kommunen ingår oftast mediakostnader, dvs kostnader för vatten, värme och el, vilket inte är självklart i andra kommuner. Inom bolaget finns inga system för bonusar vare sig till chefer eller medarbetare.

7 (Miljö) vara en ledande aktör i strategiska kommunala fastighetsprojekt samt genom egna satsningar och i nära samarbete med forskningen och hyresgäster bevaka och aktivt bidra till miljö- och kretsloppsanpassning och energieffektivisering,

Vi har minskat vår energianvändning med 20,4% jämfört med 2015.

Lejonfastigheter vill möjliggöra effektivt och kvalitetssäkert återbruk med mer cirkulära materialflöden. Under året har vi skapat förutsättningar för att nå vårt mål om att minska klimatutsläppen med 30 ton CO<sub>2</sub> per år genom återbrukat material genom följande åtgärder:

- Nytt lager för förvaring av material; ett återbrukscentrum. Under året beslutades om en utökning från ett litet återbruksförråd till ett större återbrukscentrum. Detta kommer att börja användas fullt ut i början på 2021.
- Kravlista på vad som ska materialåtervinnas. Materialet/produkterna har valts ut utifrån potentiell klimatbesparing, enkelhet avseende nedmontering och återbruk samt hur frekvent förekommande produkten är i våra fastigheter.
- Ny rutin för struktur och förhållningssätt på vårt lager för återbruk. En intern återbruksgrupp har bildats där hållbarhet, underhåll, förvaltning och drift är delaktig
- Lejonfastigheter är en del av nätverket återbruk öst där vi var medsökande projektparter till ansökan "Centrum för cirkulärt byggande samverkan för återbruk och cirkulära materialflöden i bygg- och fastighetssektorn" Vi fick vår gemensamma ansökan beviljad av Vinnova. Projektet berör utmaningsdriven innovation och sträcker sig i två år.

Utveckling av energieffektiviseringsaktiviteter i samarbete med Linköpings universitet genom studentmedarbetare och exjobb. Lejonfastigheter deltar i Linköpingsinitiativet samt Minska plast till energiåtgång med Värmemarknad Sverige.

Vi samverkar med våra hyresgäster för att vi tillsammans ska nyttja våra lokaler energieffektivt. Vi har påbörjat den tredje omgången av Elis energihjältar med fem förskolor. Vi har även förstärkt Tekniska verkens projekt Bästa världen genom att öppna upp vår energistatistik så att alla elever och lärare kan gå in via fastighetsportalen och hämta statistik för värme, vatten och el för "sin" skola.

8 (Miljö) medverka i genomförandet av kommunens miljöpolitik, innebärande bland annat att fortsätta öka andelen förnyelsebar eller återvunnen energi,

Utbyggnad av förnyelsebar energi. Under året driftsattes tre solcellsanläggningar och vi har nu 11 solcellsanläggningar som tillsammans har en kapacitet att producera cirka 0,45 GWh/år. Vi har lagt en solcellsplan

fram till 2024 för fortsatt utbyggnad av egna anläggningar. Under 2020 har vi kartlagt möjliga solcellsinstallationer på ytterligare 6–8 fastigheter. Enligt beslut i handlingsplanen för solel ska vi alltid utreda möjligheten för en solcellsanläggning vid nyproduktion. Under året har vi utvecklat en IT-plattform för våra solcellsanläggningar där vi kan visualisera den momentana produktionen av el och följa produktionsnivån för varje anläggning. Vasahallen är den första anläggningen där vi kan visualisera vår produktion.

9 (Miljö) bygga och hyra in i enlighet med aktuella miljöcertifieringsnormer och aktivt verka för resurseffektivisering och miljöanpassning av fastigheter samt av egna och upphandlade verksamheter.

Enligt beslut under fjolåret ska allt som vi bygger certifieras enligt Miljöbyggnad silver. Vi har 11 pågående projekt där vi arbetar enligt dessa krav. Med den nya simhallen, Tinnerbäcksbadet, som är under uppförande, har vi fått vår första preliminärcertifiering.

10 (Miljö) anpassa underhållsarbete och ombyggnationer i egna fastigheter till klimatförändringarna,

Sedan januari 2020 deltar vi, tillsammans med flera andra fastighetsägare, i ett forskningsprojekt om klimatsårbarhet och -anpassning. Projektet leds av Linköpings universitet, Tema Miljöförändring, och benämns "Stöd för aktörssamverkan och mångfunktionell anpassning av bostadsområden". Projektet pågår under 2020-2024 och finansieras av Länsförsäkringar. Syftet är att stärka fastighetsägares förmåga att klimatanpassa byggnader och bostadsområden. Under våren påbörjades en sårbarhetsanalys av våra fastigheter för att utreda byggnaders och områdets sårbarhet för risker relaterade till översvämning och höga temperaturer. Under våren påbörjades en sårbarhetsanalys av våra fastigheter för att utreda byggnaders och områdets sårbarhet för risker relaterade till översvämning och höga temperaturer.

11 (Ekonomi) ha beredskap för ökad nyproduktion och renovering vid lågkonjunktur,

Lejonfastigheter följer underhållsplanerna oavsett konjunktur. Det har vi bevisat 2020 under Covid-19. Vi har haft högre investeringstakt 2020 än 2019 och gjort snabba omprioriteringar. Exempelvis fick vi flytta åtgärder från gruppbostad där vi inte fick tillträde till Teatern, Konsert & Kongress och Saab Arena som plötsligt stod tomma under pågående pandemi. Investeringstakten följer kundernas behov i våra fyraåriga affärsplaner. Vid högkonjunktur ökar andelen samhällsservice.

12 (Miljö) bidra till CO2-neutralt Linköping. Ökad egen produktion av förnyelsebar el och att bygga koldioxidneutralt är en del i detta.

Vi har minskat vår energianvändning med 20,4% jämfört med 2015. Under året har vi haft stort fokus på driftoptimering tillsammans med vår driftleverantör. Under T2 har vi även genomfört projekt med årstidsanpassad ventilation.

Lejonfastigheter har fördubblat sin produktion av solcell jämfört med 2019. Vi producerade 0,33 GWh 2020.

Under närmare ett års tid har Lejonfastigheter tillsammans med flera kommunala bolag varit delaktig i framtagandet av underlag till riktlinjen "Samhällsbyggnadsnämndens krav för minskad klimatpåverkan i entreprenadupphandlingar" som antogs 2020-06-24. Lejonfastigheter har implementerat kraven i samtliga tillämpliga ramavtal och entreprenadupphandlingar. Vi har även bitt våra KMA-revisorerna om hjälp med att utföra stickprover för att säkerställa efterlevnad och kopplat avvikelser till ett vitesbelopp.

Lejonfastigheter är en del i den projektgrupp som arbetar för att ta fram en träbyggnadspolicy för ökat träbyggande inom Linköpings kommun.

13 (Socialt) särskilt värna goda pedagogiska inom- och utomhusmiljöer i utbildningslokaler samt medverka till utvecklingen av stimulerande miljöer vid olika omsorgsboenden.

Framtagande av en handbok för pedagogiska utemiljöer, som beskriver kreativa och pedagogiska utemiljöer som ska användas för hantering av ökade mängder dagvatten.

14 (Socialt) aktivt underlätta och verka för att lediga lokaler i befintligt fastighetsbestånd finns för föreningsliv att hyra. Uthyrning sker till Kultur- och fritidsnämnden för vidare uthyrning till föreningslivet.

Lejonfastigheter för en tät dialog med Kultur- och fritidsnämnden för att möta deras lokalbehov. Det utökade uppdraget hjälper att få en bättre bild av lokalbehovet. Vi kommer tillsammans med kommunen effektivisera processen för att skapa förutsättningar för överblick och en helhetsbild över hyreslediga lokal, tillgängliga byggrätter samt anpassningsbara lokaler.

15 (Socialt) aktivt verka för att bolagets lokaler är och upplevs vara av god fysisk tillgänglighet,

Vi verkar för en ökad tillgänglighet i nybyggnation och anpassningar/ombyggnationer i dialog med berörd verksamhet. Tillgänglighetsdatabas uppdateras på kommunen kontinuerligt.

16 (Socialt) utveckla effektiva former för dialog med lokalnyttjare,

17 (Socialt) hyresgästernas inflytande kring lokalbehov och kraven på hög kvalitet i inom- och utomhusmiljöerna samt arbetsmiljön ska säkerställas genom kontinuerlig dialog,

16-17: Se svar på ägardirektiv 4.

18 (Ekonomi) utnyttja längsta ekonomiska och legala avskrivningstider för att ge hyresgästerna rimliga kostnader,

Lejonfastigheter tillämpar regelverket för K3 har bokföringsmässiga avskrivningar på ca 1-10 % på byggnad beroende på komponent. Genomsnittet ligger på ca 2 %. Avskrivningarna för t ex markanläggningar och markinventarier skrivs av snabbare. K3-regelverket är beslutat och godkänt av revisorerna då regelverket var nytt och kan inte ändras godtyckligt.

Skattemässiga avskrivningar i inkomstdeklarationen är ca 3 % (2-4 % beroende på fastighet). Antagna avskrivningar i investeringskalkyl/hyresberäkning ca 3 %

19 (Socialt) i syfte att motverka och begränsa användandet av oseriösa aktörer inom byggbranschen ska bolaget begränsa användningen av entreprenadskedjor i byggprojekten samt att huvudentreprenaden ska fullgöra kontroll av att underentreprenören erlägger skatt.

Ansvarskod för alla våra leverantörer. Lejonfastigheter har som mål att utveckla våra leverantörer och vårt gemensamma arbete varför vi genomför revisioner som är en uppföljning på hur våra leverantörer lever upp till vår ansvarskod. Utöver revisionerna genomför bolagets hållbarhetssamordnare besök på våra olika byggprojekt för att kontrollera att entreprenörerna följer ställda krav samt att deras UE (underentreprenörer) följer bolagets krav. Kontroller som har genomförts på plats hos leverantörerna är exempelvis; oanmäld kontroll av ID 06, nykterhetskontroll, kontroll av utbetalning av löner, kontroll att arbetsutrustningen följer gällande krav, att entreprenören har tillstånd för heta arbeten, att körtillstånd för maskiner finns, att skyddsronder genomförs mm. Varje år genomför vi minst 10 stycken tredjepartsrevisioner hos utvalda leverantörer.

20 (Socialt) Ha ansvar för samordning av kommunens lokalförsörjningsplaner.

Detta ägardirektiv gäller från 2020. Vi har tillsammans med Linköpings kommun samordningsansvaret för lokalförsörjningsplanerna. Under 2019 har vi arbetat fram en ny process för lokalförsörjningen inom Linköpings kommun för att tydliggöra arbetssätt, ansvar och roller i Lejonfastigheters utökade uppdrag. Processen har delvis implementerats under 2020 och arbetet kommer att fortsätta under 2021.