

## Tekniska verken i Linköping AB - Uppfyllelse av det kommunala uppdraget, bokslut samt bolagsstyrningsrapport för 2024

### Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Kommunledningsförvaltningens förslag tillstyrks.

### Förslag till kommunfullmäktiges beslut

1. Tekniska verken i Linköping AB:s verksamhet under 2024 bedöms ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

### Ärende

Kommunstyrelsen samlar i sin uppsiktsplikt in redovisningar från bolagen om hur de uppfyllt sina uppdrag. Tekniska verken i Linköping AB har i bilaga redovisat hur bolaget uppfyllt det kommunala ändamålet och uppdraget under 2024. I bilaga finns även Tekniska verkens Bolagsstyrningsrapport för 2024. Tekniska verken anser att uppdraget är uppfyllt.

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2024	2023	2022
Avkastning på totalt kapital, %	> 6	4,6	7	7
Operativt kassaflöde, mnkr	> 0	-283	62	364
Soliditet, %	> 30	50,7	51	40
NöjdKundIndex (privatkunder, Linköping)	> 70	67	72	74
NöjdKundIndex (företagskunder, Linköping)	> 70	71	72	73
NöjdMedarbetarIndex	-	-	73	72

Nedan följer Kommunledningsförvaltningens sammanfattning av bolagets uppfyllelse kopplat till uppdraget.

Tekniska Verken har upprätthållit hög leveranssäkerhet genom god planering, ledning och styrning. Den strategiska inriktningen säkerställer beredskap för klimatförändringar. Vid eventuella störningar har medarbetarna visat stort engagemang i återställning och kommunikation.

Verksamheten har en tydlig miljö- och klimatprofil och anses ligga i framkant både nationellt och internationellt inom flera områden. Ett långsiktigt mål är att senast 2045 eliminera alla fossila utsläpp genom återanvändning eller lagring av koldioxid, och är i linje med Linköpings kommuns klimatmål om netto-noll växthusgasutsläpp 2045 och ett koldioxidneutralt Linköping 2025.

Flera verksamheter inom koncernen står under tillsyn av myndigheter som Energimarknadsinspektionen, Arbetsmiljöverket och Länsstyrelserna i Sörmland och Östergötland. Årliga miljö- och hållbarhetsrapporter upprättas enligt lagkrav.

*Målområde samhälle:* Verksamheten möter ökade utmaningar med klimatförändringar, säkerhetshot och högre krav från myndigheter och intressenter. För att stärka tryggheten genomförs säkerhetsinitiativ i samarbete med kommunen, exempelvis smart belysning och kameror för att identifiera och förebygga brott. Under året slutförde bolaget en genomförbarhetsstudie kring koldioxidavskiljning. Bolaget ska komplettera biogasanläggning med en ny anläggning för infångning och förvätskning av biogen koldioxid. Investeringar i bland annat biogas och vindkraft bidrar till hållbar energiproduktion. Forskning och samarbeten med universitet och företag stödjer innovation.

*Målområde medborgare:* Kraftvärmens blir allt viktigare för Sveriges energiberedskap och bidrar till att minska Linköpings elbehov. Under året har nätutvecklingsplaner för elnäten i Linköping, Katrineholm och Mjölby tagits fram för att möta det ökade elbehovet. Förstärkningar av elnätet i Tornby planeras vara klara 2025. Vattenledningar förnyas för att minska framtida driftstörningar. Leveranssäkerheten för både el och dricksvatten har varit mycket hög. Återvinningsinsatserna fortsätter med minskad mängd avfall till energiåtervinning, bland annat genom projektet Sortera säcken. För att möta framtidens kompetensbehov samarbetar man med skolor och universitet och erbjuder olika praktik- och jobbmöjligheter.

*Målområde ekonomi:* Tekniska verkens finansiella nyckeltal är fortsatt starka, även om resultat och avkastning varit något lägre under 2024. Avgifterna har höjts på grund av inflation och ökade kostnader, men ligger fortfarande på en låg nivå jämfört med andra kommuner. I Nils Holgerssonundersökningen 2024 rankas Linköping på plats 9 av 290 kommuner vad gäller kostnader för el, vatten, avlopp, uppvärmning med fjärrvärme samt hämtning av hushållsavfall.

*Målområde verksamhet:* Tekniska verken har en stark affärsetisk grund med nolltolerans mot mutor och korruption, både inom den egna verksamheten och i leverantörskedjan. Som medlem i UN Global Compact följer bolaget dess tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Leverantörer måste acceptera bolagets ansvarskod och genomgår

regelbundna uppföljningar för att säkerställa efterlevnad. Inga fall av korruption eller kontraktsbrott har rapporterats. Tekniska verken arbetar även med kunskapsspridning och utbildningsinsatser.

*Målområde medarbetare*: Tekniska verken strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom engagerade ledare och medarbetare som tillsammans arbetar för goda resultat och verksamhetsutveckling. Arbetet samlas under ramverken "Det goda ledarskapet" och "Det goda medarbetarskapet". I löpande undersökningar får Tekniska verken höga poäng på att bolaget upplevs som en attraktiv arbetsgivare. För att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare har kompetensplaner tagits fram, som analyserar framtida kompetensbehov och eventuella kompetensgap. Handlingsplaner för åtgärder på kort och lång sikt är under utveckling.

Kommunledningsförvaltningen bedömer att Tekniska verken i Linköping AB:s verksamhet för 2024 har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen i sin beredning till kommunfullmäktige tillstyrka förslaget till beslut.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Tekniska verken i Linköping AB – Uppfyllelse av det kommunala uppdraget 2024, 2025-02-28

Bilaga 1 – Tekniska verken i Linköping AB, Bokslut 2024

Bilaga 2 - Tekniska verken i Linköping AB, Måluppfyllelse 2024

Bilaga 3 - Tekniska verken i Linköping AB, Bolagsstyrningsrapport 2024

## Bakgrund

Kommunfullmäktige fastställer gemensamt ägardirektiv och särskilda ägardirektiv för de kommunala bolagen. Ägardirektiven innehåller bland annat Uppdrag samt långsiktiga avkastnings- och soliditetskrav. I gemensamt ägardirektiv anges särskilt att helägt bolag ska ta fram egna styrdokument inom områdena intern kontroll, ekonomi-, social hållbarhet- säkerhet-, miljö-, och personalområdet där kommunens styrdokument är vägledande. Bolagen ska driva sin verksamhet enligt aktiebolagslagen och inom bolagsordningens ram samt med beaktande av ägardirektiven.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Peder Brandt

Beslutet skickas till:  
Finanschef Sofie Moosberg  
Linköpings Stadshus AB  
Tekniska verken i Linköping AB