

Kommunledningsförvaltningen  
Sofie Moosberg

2025-02-28

Dnr KS 2025-27

Kommunstyrelsen

## **Linköpings Stadshus AB - Uppfyllelse av det kommunala uppdraget, bokslut samt bolagsstyrningsrapport för 2024**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunledningsförvaltningens förslag tillstyrks.

### **Förslag till kommunfullmäktiges beslut**

1. Linköpings Stadshus AB:s verksamhet under 2024 bedöms ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

### **Ärende**

Kommunstyrelsen samlar i sin uppsiktsplikt in redovisningar från bolagen om hur de uppfyllt sina uppdrag. Stadshus AB har i bilaga redovisat hur bolaget uppfyllt det kommunala ändamålet och uppdraget under 2024. I bilaga finns även Stadshus Bolagsstyrningsrapport för 2024. Bolagets styrelse har uppfattningen att uppdraget väl har uppfyllts, varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet samt utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Ändamålet med Linköpings Stadshus AB:s verksamhet är att utöva ägaransvaret för de kommunala företagen inom Linköpings kommun i syfte att uppnå samordning och ett optimalt resursutnyttjande och aktivera de kommunala bolagen i kommunens tillväxt.

Löpande kommunikation och information har skett under året främst vid ägardialoger, VD möten men också när behov uppstått. Via ägardialoger med dotterbolagen och VD möten har bolaget medverkat till att uppnå samordning och optimalt resursutnyttjandet i koncernen. Ägarstyrning har skett förutom via ägardialoger genom att bolagen lämnat ekonomiska rapporter, måluppfyllelser och budget med flerårsplaner till moderbolaget och kommunen.

Ett nytt ansvarsområde för Linköpings Stadshus är införandet av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), ett EU-direktiv som skärper hållbarhetsrapporteringen. Stadshuskoncernen har under året kartlagt

väsentliga frågor för att sammanställa koncerngemensamma nyckeltal och mål, ett arbete som fortsätter under 2025 och 2026.

Samarbetet inom Stadshuskoncernen och kommunkoncernen har stärkts genom resursdelning och gemensamma projekt, exempelvis utvecklingen av Ebbepark, simhallen och Tinnis, internbanken, sammanslagningen av ResMex och Sankt Kors, samt projekt Ostlänken. Genom tjänstemannastyrelser i dotterbolagen Linköping City Airport AB och ResMex skapas en större förståelse för helheten i kommunkoncernen.

Moderbolaget har fortsatt att arbeta för att stödja bolagens styrelser och företagsledning. Det gäller bland annat dotterbolagen som haft en negativ påverkan på ekonomin och Sankt Kors och ResMex långsiktiga finansiering samt administrativt stöd till de mindre bolagen.

*Målområde samhälle:* Enligt ägardirektivet ska Stadshus säkerställa kommunal jämställdhet inom idrotten i kommunen. Dessa frågor har behandlats vid ägardialogerna.

*Målområde medborgare:* Enligt ägardirektivet ska Stadshus tillse att bolagen avsätter anställningar för personer som står långt från arbetsmarknaden samt ställer liknande krav i upphandlingar. Dessa frågor har diskuterats med dotterbolagen vid ägardialogerna.

*Målområde ekonomi:* Enligt ägardirektivet ska Stadshus genomföra skattemässiga dispositioner mellan bolagen. Kommunen har valt centralisera Stadshus koncernredovisning och administration till Kommunledningsförvaltningen och har genom detta arbetssätt optimerat och förbättrat processerna planering, uppföljning, bokslut och styrelsearbete. Ytterligare koncentration kan läggas på ränteavdragsbegränsningar samt en effektivare hantering och ökat fokus på koncernsammanställning vilket gynnar koncernen som helhet.

Ett skattedirektiv (Pelare 2), som är en tilläggsskatt, trädde i kraft den 1 januari 2024 bygger på att säkerställa att koncernen betalar en skälig andel skatt oavsett var de är verksamma. Arbeta pågår nu med att se vilka bolag inom koncernen som kan omfattas av lagen.

För att utveckla kostnadseffektiva finansieringslösningar har Stadshus under året arbetat med införandet av Internbanken, där all kapitalanskaffning sker i kommunens namn. Som en del av detta har Sankt Kors och ResMex skulder överförts till kommunen, medan Stadshus kvarstår med en intern revers på cirka 800 mnkr.

**Målområde verksamhet:** Enligt ägardirektivet ska Stadshus bland annat medverka till bolagens koncernnytta och helhetssyn, utveckla samordning och samverkan för ett optimalt resursutnyttjande. Genomföra ägardialoger, svara för beredning och samordning av ärenden samt medverka till att verksamheten mellan kommunens bolag organiseras med tydligt kundfokus och i en ändamålsenlig struktur.

Under året genomför Stadshus en ägardialog med vardera bolag som bygger på specifika fokuspunkter samt uppföljning och dialog kring hur respektive bolag arbetar med sitt kommunala uppdrag. Utöver detta har Stångåstaden och Tekniska verken haft två små ägardialoger och övriga bolag i koncernen en liten ägardialog.

Ägarstyrning har skett förutom via ägardialoger med samtliga dotterbolag, genom att dotterbolagen lämnat ekonomiska rapporter, måluppfyllelser och budget med flerårsplaner till moderbolaget och kommunen.

Vid ägardialoger sker avstämning av efterlevnad av ägardirektiven och andra styrdokument såsom kommunens policyer, program och handlingsplaner i applicerbara delar, riktlinjer och förväntningar från kommunen och moderbolaget. Under hösten 2024 bjöd Stadshus AB in till stor ägardialog med bolagsrepresentanter, kommunledningen och förvaltningschefer med tema CSR.

**Målområde medarbetare:** Enligt ägardirektivet ska Stadshus arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare samt skapa en hållbar kompetensförsörjning. Då Stadshus inte har någon egen personal får detta målområde se som mer övergripande ur ett koncernperspektiv.

Linköpings Stadshus ska svara för resultatutjämnning för skatteoptimering inom koncernen. Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger att bolaget kan lämna utdelning till ägaren. Linköpings Stadshus har inga särskilda nyckeltal i sitt ägardirektiv utan har en sammanhållande roll i koncernen.

Förslaget är att godkänna att bolagets verksamhet under 2024 har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen i sin beredning till kommunfullmäktige tillstyrka förslaget till beslut.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Linköpings Stadshus AB – Uppfyllelse av det kommunala uppdraget 2024, 2025-02-28

Bilaga 1 – Linköpings Stadshus AB, Bokslut 2024

Bilaga 2 - Linköpings Stadshus AB, Måluppfyllelse 2024

Bilaga 3 - Linköpings Stadshus AB, Bolagsstyrningsrapport 2024



## Bakgrund

Kommunfullmäktige fastställer gemensamt ägardirektiv och särskilda ägardirektiv för de kommunala bolagen. Ägardirektiven innehåller bland annat Uppdrag samt långsiktiga avkastnings- och soliditetskrav. I gemensamt ägardirektiv anges särskilt att helägt bolag ska ta fram egna styrdokument inom områdena intern kontroll, ekonomi-, social hållbarhet- säkerhet-, miljö-, och personalområdet där kommunens styrdokument är vägledande. Bolagen ska driva sin verksamhet enligt aktiebolagslagen och inom bolagsordningens ram samt med beaktande av ägardirektiven.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Peder Brandt

Beslutet skickas till:  
Finanschef Sofie Moosberg  
Linköpings Stadshus AB