



# Måluppfyllelse 2024

Linköping City Airport AB

## Innehåll

	Uppfyllelse av uppdrag	3
	Kommunala ändamålet	3
1	Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet	3
2	Efterlevnad av de kommunala befogenheterna	4
3	Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument	4
	Inriktning och uppdrag	4
	Ekonomiska mål	5
4	Riskhantering	5
5	Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag	5
	Bolagets verksamhet	5

## Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Enligt 6 kap 9 § i kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen pröva om den verksamhet bolagen har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

## Kommunala ändamålet

Enligt 10 kap 3 § ska kommunfullmäktige fastställa det kommunala ändamålet med respektive bolags verksamhet. Det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna ska enligt 3 § anges i respektive bolags bolagsordning.

Kommunala befogenheter

Kommunens befogenheter avser de grundläggande principer som gäller för all kommunal verksamhet enligt kommunallagen 2 kap. Dessa principer omfattar därmed även kommunala bolag.

Principerna är bland andra:

- Likställighetsprincipen

*En kommun ska behandla sina invånare lika om det inte finns sakliga skäl för annat. Exempelvis ska taxor gälla lika för alla.*

- Lokaliseringsprincipen

*En kommun får endast bedriva verksamhet inom det egna geografiska området eller för deras medlemmar.*

- Självkostnadsprincipen

*En kommun får inte ta ut högre avgifter än som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller.*

## 1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

De kommunägda bolagen ska medverka till att Linköping är attraktivt att bo, leva och verka i. Vidare ska samtliga bolag i bolagskoncernen verka utifrån devisen "Linköping - där idéer blir verklighet". Bolagen ska bidra till en ekologisk hållbar tillväxt, ökad sysselsättning och minskad segregation.

Att kunna erbjuda de internationella kommunikationer som Linköping City Airport gör med den starka aktören KLM är unikt för en region utanför storstadsregionerna. Det är en viktig

del av den attraktivitet som lockar inflyttning till vår stad, både vad gäller företag och privatpersoner. Linjen möjliggör även för internationella besökare att lätt nå vår region. Varje vecka flyger cirka 500 utländska affärsresenärer med KLM till Linköping för att besöka företag i regionen samt universitet och universitetssjukhuset.

Verksamheten har utförts inom ramen för de fastställda kommunala ändamålen.

## 2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

Linköping City Airport AB uppfyller de gemensamma ägardirektivet i form av självkostnadsprincipen, likställighetsprincipen och lokaliseringsprincipen.

## 3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

### Inriktning och uppdrag

Linköping City Airport AB är porten till Linköping för internationella besökare och världen för både näringslivet och privatpersoner. Effektiva internationella kommunikationer är en förutsättning för ett starkt näringsliv. Både för lokala och regionala företag samt för internationella företag som vill etablera sig och för högspecialiserade funktioner inom den offentliga sektorn. Som av regeringen utsedd beredskapsflygplats fyller verksamheten dessutom en viktig roll inom den civila beredskapen såväl på regional, nationell som internationell nivå.

Linköping City Airport AB bidrar till ett bra företagsklimat och skapar goda förutsättningar för ett Linköping med ett starkt näringsliv genom att erbjuda en god infrastruktur till och från Linköping. Bolaget bidrar till en positiv upplevelse av Linköping genom en kundservice i världsklass. Linköping City Airport AB arbetar utifrån sina förutsättningar med att vara i framkant inom klimat och miljö och är sedan 2020 med i projektet *Grön Flygplats* som är ett samarbete mellan de regionala flygplatserna i Sverige för att minska flygplatsens klimatpåverkan.

Jämförande kostnadsanalys med likvärdiga regionala flygplatser visar att verksamheten bedrivs effektivt med hög produktivitet. Genom den personalsatsning som genomfördes under 2024, med erbjudande om heltid för samtliga medarbetare, är bolaget en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning.

Bolaget bedöms leva upp till målområde samhälle, ekonomi, verksamhet och medarbetare. Målområde medborgare bedöms ej vara tillämplbart för bolaget.

## Ekonomiska mål

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2024	2023	2022
Långsiktigt resultat baserat på justerat eget kapital, %	> 0–2	1,8	0	0
Soliditet beräknat på justerat eget kapital, %	> 5–25	37,9	37,8	32,8
NöjdMedarbetarIndex	> 80	86	86	86

## 4 Riskhantering

Bolaget har av styrelsen en godkänd internkontrollplan som noga beskriver vilka rutiner som finns kring transaktioner inklusive attestreglemente. Samtliga utbetalningar till VD granskas och godkänns av ordförande i styrelsen. Övriga transaktioner granskas i flera led innan utbetalning sker.

## 5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

### Bolagets verksamhet

Linköpings kommun vill skapa så goda förutsättningar som möjligt för tillväxten i Linköping och Östergötland genom utveckling av flygförbindelser från Linköping City Airport. Från den 1 april, 2013, drivs den civila flygtrafiken av kommunen. Enligt siffror från Sveriges Regionala Flygplatser och undersökningar av bland annat Högskolan i Jönköping är den ekonomiska betydelsen för en region, som har en flygplats med reguljär trafik, mycket stor. Regionerna får en ökad konsumtion, skatteintäkter, mer turism, nya jobb och nya företag. Tillgången till en flygplats med reguljära internationella linjer är ett av de främsta skälen varför företag väljer att investera eller etablera sig i en region.

Från Linköping City Airport når man idag med KLM större delen av världen med en mellanlandning i Amsterdam och KLM tillhör världens näst största flygallians, SkyTeam. Under de senaste 20 åren har KLM utnämnts till ett av världens mest hållbara flygbolag av Dow Jones Sustainability Index. Utvecklingen för KLM har varit mycket god i Linköping.

Sedan 2019 har flygplatserna i Sverige varit hårt drabbade av pandemins effekter och oroligheter i världen. Det har lett till ändrade resmönster, brist på flygplan, reservdelar och flygande personal. Även om ett fåtal flygplatser, till exempel Linköping City Airport, återigen

har en hög efterfrågan av flygstolar har flygbolagen inte möjlighet att möta detta på grund av kapacitetsbrist.

LCA har en av de starkaste återhämtningarna bland Sveriges flygplatser under 2024. Antalet resenärer är nu 89 % av 2019-årssiffror vilket är 10 % högre än genomsnittet i Sverige. Jämfört med 2023 har antalet resenärer ökat med 8 %, genomsnittet i Sverige är 1,5 %.

Bolaget hade dock, liksom resten av flygbranschen, räknat med en återgång till 2019 års siffror vilket innebär ett intäktsstopp vad gäller trafikintäkter mot budget.

Enligt regionens företag är efterfrågan av flygstolar fortsatt hög. Flygplatsbolaget arbetar långsiktigt för att öka antalet flygstolar genom ökad trafik med befintlig operatör och ny linje med kompletterande flygoperatör. Fokus är att återgå till den stabila verksamheten som fanns före 2020. En förutsättning är dock att flygbranschen får bukt med sin kapacitetsbrist.

Sedan pandemin har flygplatsen varit utsedd till temporär beredskapsflygplats. Från 2023 är flygplatsen utsedd av regeringen till ordinarie beredskapsflygplats och därigenom anses vara av särskild betydelse både nationellt och internationellt.