

Kommunledningsförvaltningen
Malin Ljung

2025-01-28

Dnr KS 2024-1031

Kommunstyrelsen

Linköpings kommuns näringslivsprogram, revidering

Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Kommunledningsförvaltningens förslag tillstyrks.

Förslag till kommunfullmäktiges beslut

1. Reviderat näringslivsprogram antas.
2. Programmet följs upp via ordinarie uppföljningsprocesser och i en gemensam handlingsplan.
3. Programmet ska aktualitetsprövas vid varje ny mandatperiod eller vid behov.

Ärende

Näringslivsutvecklingen påverkas av och berör alla kommunens verksamheter. För en stark näringslivsutveckling behöver vi som kommun säkerställa att Linköping fortsatt är en plats där det är attraktivt att bo, leva, arbeta, utbilda sig och driva företag. Det är företagen och entreprenörerna i Linköping som är grunden för ett välmående näringsliv och en välmående kommun. När det går bra för företagen, går det också bra för kommunen.

Den 10 december 2019 antog kommunfullmäktige Linköpings kommuns Näringslivsprogram, Hållbar näringslivsutveckling (KS 2019-397). Då fick Linköping ett kommunövergripande politiskt styrdokument som satte riktningen för alla kommunens nämnder, förvaltningar och bolag i arbetet för att främja näringslivets utveckling och tillväxt. Sedan dess har mycket hänt, inte minst i vår omvärld, och stora förflyttningar har skett inom programmets fem fokusområden. I samband med ny mandatperiod aktualitetsprövas kommunens styrdokument och näringslivsprogrammet bedömdes vara i behov av en revidering.

Uppdateringen genomfördes under perioden januari till december 2024 med fokus på omvärldsanalys och utvärdering av programmets fem fokusområden.

Näringslivsprogrammet ingår i kommunens centrala planerings- och uppföljningsprocess och kommunstyrelsen ansvarar för övergripande uppföljnings- och samordningsinsatser. Programmet genomförs genom att

kommunens nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen ansvarar för att bidra till förflyttning inom programmets fokusområden. För att sammanställa dessa åtgärder och aktiviteter sammanställer Kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv- och tillväxtstaben, aktiviteter och insatser som blir en gemensam handlingsplan som följs upp för att sedan åiterrapporteras till kommunstyrelsen. Effekterna av de samlade insatserna mäts via utvalda indikatorer.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen att tillstyrka kommunledningsförvaltningens förslag till beslut.

Förslag till kommunfullmäktiges beslut är att reviderat näringslivsprogram antas. Programmet ska följas upp i nämndernas och bolagens delårsrapporter och årsredovisningar och programmet ska aktualitetsprövas vid varje ny mandatperiod eller vid behov.

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Linköpings kommuns näringslivsprogram, revidering, 2025-01-20
Bilaga Förslag till Linköpings kommuns näringslivsprogram

Bakgrund

Beredning

Ett behov av en mer omfattande omvärldsanalys identifierades och arbetsprocessen har strukturerats utifrån detta behov. Som en del i revideringen av näringslivsprogrammet genomfördes därför en omvärldsanalys med stöd av Kairos Futures TAIDA-process för att i ett första steg identifiera trender som kommer att påverka näringslivets förutsättningar att utvecklas i Linköping fram till 2035. Därefter har omvärldsbevakningen breddats med stöd av kvalitativa enkäter som skickats till fyra olika målgrupper: (1) urval av företagsledare, (2) strategiska näringslivsrådet och urval av strategiska samverkansaktörer, (3) förvaltningar (4) kommunala bolag. Enkäterna bestod av ett fåtal öppna frågor vars svar analyserades och sammanställdes med hjälp av ett AI-verktyg. Fördjupade workshops genomfördes med det strategiska näringslivsrådet och Näringslivs- och tillväxtstaben utifrån steg i TAIDA-processen.

Utifrån genomförd omvärldsanalys, nuläge och inspel har programmet reviderats och därefter remitterats till samtliga förvaltningar och kommunala bolag, det strategiska näringslivsrådet och prioriterade samverkansaktörer*. Totalt inkom 17 remissvar som tagits i beaktande innan den slutliga versionen av revidering av Linköpings kommuns näringslivsprogram färdigställdes.

**Kommunstyrelsens presidier, Linköpings universitet, Företagarna Linköping, Östsvenska Handelskammaren, LRF Östergötland, Linköping City Samverkan AB, SKILL AB, ALMI Företagspartner, Fastighetsägarna, Svenskt Näringsliv, Region Östergötland, Lead Inkubator*

Revidering

Utgångspunkten har varit att bevara grunden i det befintliga programmet där omvärldens utveckling, näringslivets förutsättningar och målformuleringarna för de fem fokusområdena uppdateras utifrån identifierade behov och nuläge. Nedan beskrivs, på en övergripande nivå, vilka revideringar som genomförts.

- Kapitel fyra, omvärldstrender, har reviderats i sin helhet. Ökad osäkerhet i vår omvärld och ökat fokus på energi och klimat har omhändertagits.
- Kapitel fem, Linköpings förutsättningar, har reviderats utifrån nuläge, med stöd från OBS 2024, kommunens trend- och uppföljningsrapport. Samt att den stora stadsomvandlingen och att Linköpings utsetts till Europas mest innovativa stad har adderats.
- Kapitel sex, fokusområden för näringslivsutveckling:
 - De fem fokusområdena kvarstår med en revidering där området *service och bemötande* bytt namn till *kommunikation och service*. Detta för att betona näringslivets behov av bättre, och förstärkt, kommunikation.
 - Målformuleringarna, det önskade läget, i de fem fokusområden har uppdaterats.

- **Attraktiv- och levande**, har fått ett större fokus och är nu mer tydligt det mest omfattande fokusområdet. Den pågående stadsomvandlingen, positioneringen som Europas mest innovativa stad, utbudet av bostäder samt kreativa och kulturella branscher har lyfts in i det önskade läget. Fokusområdet har även fått en ny underrubrik *Tillvarata det perfekta läget* samt att underrubriken *Effektiva lösningar för mobilitet* flyttats till fokusområdet Hållbart och resurseffektivt.
- **Hållbart och resurseffektivt**, har helt skrivits om och fått tre nya underrubriker, *Klimatsamverkan med näringslivet*, *Staden som testbädd*, *Mobilitet och transport*. En synkronisering med kommunens klimat- och energiprogram har säkerställts och inledningsvis lyfts både den ekologiska och sociala hållbarheten i det önskade läget.
- **Innovation och entreprenörskap**, här har det gjorts mindre tillägg under varje underrubrik. Att kommunen tar tillvara på innovationskraften för vår egen innovativa verksamhetsutveckling, testbäddsverksamhet som etablerat verktyg för innovation, säkerställt excellenta värdekedjor för innovation för både kommersialisering och uppskalning och stark internationell position har adderats.
- **Kunskap och kompetens**, har fått ytterligare en underrubrik, *Livslångt lärande*, där starkare matchning och samverkan mellan utbildningsaktörer och näringslivet lyfts. Mottagarfunktion för internationell talang och att kommunen svarar upp mot behovet av utbildning för att möjliggöra för internationell kompetens med medföljande familj att leva, bo och verka i Linköping har adderats i det önskade läget.
- **Kommunikation och service**, har ändrat rubrik från Service och bemötande och kommunens näringslivskommunikation beskrivs tydligare i det önskade läget. Sund konkurrens, servicelöfte, stadsomvandlingen med omlokiseringsarbetet har adderats. Underrubriken *Upphandling för framtiden* har flyttats till detta fokusområde från fokusområdet Hållbart- och resurseffektivt och bytt rubrik till *Upphandling som verktyg* för att bredda upphandling som kraftfullt verktyg och det önskade läget, under denna underrubrik, har skrivits om i sin helhet.

Ekonomiska konsekvenser

Genomförandet av programmet sker inom ram för respektive nämnds och bolags budget.

Kommunala mål

Näringslivsprogrammet ska vara vägledande och bidra till en ökad uppfyllelse av kommunfullmäktiges målområde Samhälle som beskriver vad kommunen ska uppnå för att utveckla närmiljön och Linköping som plats.

- Ett växande Linköping med ett starkt näringsliv
- Ett tryggt och säkert Linköping
- Ett Linköping i framkant inom miljö- och klimat
- Ett Linköping med minskad segregation

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

Jämställdhet

En jämställdhetsanalys är inte genomförd då det inte bedöms relevant för ärendet. Däremot är jämställdhet med i målformuleringarna för det önskade läget i programmets fokusområden och anses därmed vara omhändertaget.

Samråd

Revideringen av programmet har skett i dialog med ett stort antal aktörer av vikt för näringslivsutvecklingen både inom och utanför den kommunala organisationen. För att få inspel inför revideringen har kvalitativa enkäter skickats ut till samtliga förvaltningar och kommunala bolag, ett urval av företag och strategiska näringslivsrådet samt de prioriterade samverkansaktörerna Region Östergötland och Lead inkubator som inte ingår i näringslivsrådet. Svaren har analyserats med hjälp av ett AI-verktyg samt att fördjupad workshop genomförts både med det strategiska näringslivsrådet och Näringsliv- och tillväxtstaben.

Samråd har även skett med aktörerna ovan genom ett remissförfarande där inkomna synpunkter har tagits i beaktande.

Uppföljning och utvärdering

Näringslivsprogrammet ingår i kommunens centrala planerings- och uppföljningsprocess och kommunstyrelsen ansvarar för övergripande uppföljnings- och samordningsinsatser. Programmet genomförs genom att kommunens nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen ansvarar för att bidra till förflyttning inom programmets fokusområden.

Åtgärder och aktiviteter som bidrar till förflyttning inom programmets fem fokusområden ska tydligt framgå i förvaltningars och bolags verksamhets- och affärsplaner. För att sammanställa dessa åtgärder och aktiviteter sammanställer kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv- och tillväxtstaben, aktiviteter och insatser som blir en gemensam handlingsplan

som följs upp för att sedan återslagas till kommunstyrelsen. Effekterna av de samlade insatserna mäts via utvalda KPI:er och indikatorer.

Kommunstyrelsen ansvarar för eventuell revidering av programmet. En aktualitetsprövning skall genomföras i samband med ny mandatperiod eller vid behov.

Utöver kommunens interna uppföljning av näringslivsprogrammet ska det föras en fortsatt dialog med representanter för näringslivet om förflyttningen inom programmets fokusområden.

Samverkan/information eller förhandling enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet

MBL-information eller förhandling är inte påkallad

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Beslutet skickas till:
Samtliga nämnder
Samtliga förvaltningar
Samtliga kommunala bolag
Utvecklingsstrateg, Malin Ljung
Kommunkansliet (styrdokument)