



# Måluppfyllelse 2023

Tekniska verken i Linköping AB (publ)

## Innehåll

Uppfyllelse av uppdrag.....	3
Kommunala ändamålet.....	3
1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet.....	4
2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna .....	5
3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument.....	6
4 Riskhantering .....	7
5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag.....	9
BILAGA 1 Urval av genomförda investeringar 2023 .....	10

## Uppfyllelse av uppdrag

Denna rapport upprättas för att kommunstyrelsen ska kunna fatta beslut i enlighet med den så kallade uppsiktsplikten, enligt kommunallagen 6 kap 1 §.

Enligt 6 kap 9 § i kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen pröva om den verksamhet bolagen har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

## Kommunala ändamålet

Enligt 10 kap 3 § ska kommunfullmäktige fastställa det kommunala ändamålet med respektive bolags verksamhet. Det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna ska enligt 3 § anges i respektive bolags bolagsordning.

### Kommunala befogenheter

Kommunens befogenheter avser de grundläggande principer som gäller för all kommunal verksamhet enligt kommunallagen 2 kap. Dessa principer omfattar därmed även kommunala bolag.

Principerna är bland andra:

- Likställighetsprincipen

*En kommun ska behandla sina invånare lika om det inte finns sakliga skäl för annat. Exempelvis ska taxor gälla lika för alla.*

- Lokaliseringsprincipen

*En kommun får endast bedriva verksamhet inom det egna geografiska området eller för deras medlemmar.*

- Självkostnadsprincipen

*En kommun får inte ta ut högre avgifter än som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller.*

# 1 Efterlevnad av det fastställda kommunala ändamålet

*Ändamålet med bolagets verksamhet är att tillhandahålla de tekniska nyttigheter och tjänster som omfattas av verksamhetsföremålet på konkurrenskraftiga villkor, till god kvalitet och med hög leveranssäkerhet. I ändamålet ingår också att med stark miljö- och klimatprofil genomföra verksamheten på ett ekologiskt hållbart sätt samt ge ägaren skälig avkastning.*

Bolagets och koncernens verksamhet, ändamål och uppdrag anges i de av kommunfullmäktige antagna bolagsordningarna för respektive bolag samt de av kommunfullmäktige upprättade "Gemensamt ägardirektiv" samt "Särskilt ägardirektiv för Tekniska verken-koncernen".

Vår omvärldsanalys visar att vägen mot vår vision och ett fortsatt starkt Tekniska verken påverkas av ett antal utmaningar som är gemensamma för hela koncernen. För att möta utmaningarna har koncernen beslutat om fyra strategiska fokusområden:

- minskade utsläpp av växthusgaser
- energi och effekt i rätt tid, på rätt plats och i rätt form
- ökad resurseffektivitet
- datadrivna produkter och tjänster.

En koncerngemensam strategisk plan har beslutats med aktiviteter och mål för respektive fokusområde. Utöver detta har alla affärsområden och staber egna affärs- respektive verksamhetsplaner med aktiviteter och mål kopplade till fokusområdena.

Verksamheten bedrivs med mycket hög miljö- och klimatprofil och bedöms ligga i framkant, såväl nationellt som internationellt inom flera områden. Koncernens långsiktiga ambition är att senast 2045 inte ha några fossila utsläpp till atmosfären. All den fossila koldioxid som kommer från produktionen ska antingen återanvändas eller lagras. Tekniska verkens ambition ligger väl i linje med Linköpings kommuns mål om att uppnå netto-noll växthusgasutsläpp senast 2045 samt delmålet om ett koldioxidneutralt Linköping 2025. Klimatbokslut, hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningens lagkrav och GRI samt miljörapporter för tillståndspliktiga verksamheter upprättas årligen.

Verksamheten har under året haft en mycket hög leveranssäkerhet av tillhandahållna tjänster. Drifts- och beredskapsorganisationen likväl som utvecklingsorganisationen har haft en väl genomförd planering, ledning och styrning inom koncernen vilket skapat stabilitet och värde för kommunens invånare och kommunen i sig. Verksamheten arbetar strategiskt för att kunna bedriva den verksamhet vi är skylda till, även vid klimatförändringar såsom häftiga regn, kraftiga stormar eller extrem torka. I de fall det förekommit störningar i leveranserna av våra samhällsviktiga tjänster har medarbetarna visat stort engagemang i återställande och informationsgivning till intressenter.

Flera av koncernens verksamheter bedrivs med tillsyn av andra myndigheter såsom Energimarknadsinspektionen, Arbetsmiljöverket och Länsstyrelsen i Sörmlands och Östergötlands län.

Sammantaget har koncernens verksamheter bedrivits i enlighet med det kommunala ändamålet. Det skall noteras att koncernen i många delar är en affärsdrivande verksamhet med tydliga avkastningskrav från ägaren. Det utdelningsbetingade koncernbidraget föreslås uppgå till 338 (300) mnkr under 2023.

## 2 Efterlevnad av de kommunala befogenheterna

*Tillhandahållandet inom Linköpings kommun av vatten- och avloppsverksamhet ska ske med beaktande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip. I den mån denna typ av verksamhet bedrivs i annan kommun ska den verksamheten bedrivas på affärsmässiga grunder.*

Vatten- och avloppsverksamheten beaktar såväl likställighets- som självkostnadsprincipen och bedrivs inom av kommunfullmäktige beslutat verksamhetsområde. Kvaliteten på tillhandahållna produkter och tjänster har fortsatt varit mycket hög.

Förnyelseinvesteringstakten har under de senaste åren ökat samtidigt som betydande exploateringsinvesteringar genomförts för att understödja Linköpings fortsatta expansion. Under 2023 höjdes avgiften med 6 (0) procent.

*Tillhandahållandet inom Linköpings kommun av tjänster avseende avfallshantering rörande hushållsavfall ska ske med beaktande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip.*

Avfallshanteringen beaktar likställighets- och självkostnadsprincipen i linje med målen i kommunens Renhållningsordning med Avfallsplan och Lokala avfallsföreskrifter samt arbetet med att driva avfall uppåt i avfallstrappan. Under 2023 höjdes taxan för hushållsavfallstjänster (inklusive slamtömning och latrinhämtning) med 13 (9) procent på den fasta avgiften och 9 (9) procent på den rörliga avgiften.

*Produktion och handel av värme, el och biogas samt kommunikationstjänster ska bedrivas på affärsmässig grund.*

Prissättningen för fjärrvärme sker i samverkan med kunder, inom ramen för Prisdialogen. För 2023 genomfördes i Linköping en prishöjning på fjärrvärme för både näringsidkare och privatkunder med cirka 3,5 (1,3) procent.

Sammanfattningsvis är prisnivåerna på huvuddelen av koncernens produkter och tjänster fortsatt under eller mycket under riksgenomsnittet. I flera delar bland landets lägsta, vilket är i enlighet med ågardirektiven.

### 3 Efterlevnad av ägardirektiv och övriga styrande dokument

Tekniska verken-koncernen har på ett mycket framgångsrikt sätt skapat betydande värden för ägaren och Linköpings kommun och dess invånare. I bilaga 1 beskrivs ett urval av de investeringar, aktiviteter och projekt som respektive affärsområde drivit under 2023.

Långsiktiga finansiella mål	Mål	2023	2022	2021
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>	> 6*	7	7	6,3
<b>Operativt kassaflöde**, mnkr</b>	> 0*	62	364	22
<b>Soliditet, %</b>	> 30	51	40	46
<b>NöjdKundIndex</b> privatkunder Linköping	> 70	72	74	74
<b>NöjdKundIndex</b> företagskunder Linköping	> 70	72	73	75
<b>NöjdMedarbetarIndex</b>	---	73	72	72

\* Målen är ett snitt över en 10-årsperiod.

\*\* Intern definition: Resultat efter finansiellt netto plus återförda avskrivningar, med avdrag för investeringar och utdelning till ägarna Linköpings Stadshus AB. Dessutom görs korrigeringar för till exempel ej kassaflödespåverkande poster i vatten och avlopps särredovisning samt för förvärv/avyttringar som inte ryms i övriga ingående poster.

Koncernens ekonomiska resultat har påverkats av världsläget till följd av Rysslands invasion av Ukraina, sanktionspaketet som beslutats inom EU samt transportvägar för sjöfrakt. Utmärkande har varit högre priser på bränslen, insatsvaror och utsläppsrätter, vilket fortsatt har hanterats med noggranna uppföljningar, kontinuitetsplanering och i flera fall ökade lager.

De av ägarna uppsatta målen och finansiella kraven uppfylls mycket väl. Tekniska verken är ett företag med mycket god kreditvärdighet. Med den finansiella styrkan skapas möjligheter att fortsatt utveckla verksamheten och investera för framtiden. Det skapar också förutsättningar för Tekniska verkens styrelse och ledning att fortsatt framgångsrikt driva verksamheten med betydande kundvärden i produkt- och tjänsteerbjudande.

Under 2023 har nettoinvesteringarna uppgått till 1 379 mnkr (1 213). De största investeringarna görs inom biogas och förnybar el (vind- och solkraft), utbyggnad av bredband för att motverka digitalt utanförskap, förstärkning och utbyggnad av elnäten, nytt insamlingssystem för hushållsavfall samt byggnation av anläggning för sortering av hushållsavfall. De av styrelsen fastställda planerna bedöms kunna mötas men medför ökad kapitalbindning i anläggningar och ökade lån. Vidare behöver resultatnivån vara i paritet med årets för att investeringsplanerna ska kunna införlivas.

Varje månad genomförs kundundersökningar (privat- och företagskunder) som resulterar i ett Nöjdhetsindex, NKI. Årets resultat visar att kundnöjdheten hos privat- respektive företagskunderna i Linköping har minskat något från föregående år, men ligger trots det fortsatt på en hög nivå. Metoden för NKI-undersökningen för privatpersoner kommer justeras under 2024, för att förbättra representativiteten med hänsyn till olika åldersgrupper.

Medarbetarundersökningen, som genomförs varje år, resulterar i ett medarbetarindex som visar hur medarbetarna upplever sin arbetsplats totalt sett. Resultatet ökade i år, från 72 till 73 av maximalt 100. Det är ett starkt resultat jämfört med motsvarande undersökningar i såväl privat som offentlig sektor, där medelindex vanligtvis ligger mellan 65 till 70.

Genom säkerställande av professionell ledning, planering, styrning och uppföljning av verksamheten med engagerade medarbetare med betydande fackkunskap skapas förutsättningar att få kvalitet, effektivitet, prisvärdhet samt lönsamhet i verksamheten.

Bolaget har efterlevt de av Linköpings kommunfullmäktige upprättade ägardirektiven och andra styrande dokument. Som styrande dokument med bäring på bolaget avses främst kommunens Finanspolicy som omsatts till Tekniska verkens Finanspolicy. Efterlevnaden har varit god.

## 4 Riskhantering

Koncernen exponeras genom sin verksamhet för en mängd olika risker vilka delas in i finansiell risk, operationell risk och strategisk risk. Löpande identifieras och analyseras risker med målet att reducera dem till en acceptabel riskexponering.

De mest väsentliga finansiella riskerna är knutna till oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna. Genom att upprätta och följa upp policyer inom olika områden reduceras riskerna till en acceptabel nivå. Andra finansiella risker, som felaktigt hanterade skulle kunna skada företaget, är risker kopplade till närståendetransaktioner och oegentligheter. Generellt gäller att ingen har rätt att hantera transaktioner som gäller en själv eller närstående. Detta framgår bland annat av våra riktlinjer för representation och attestreglementet vilka finns tillgängliga tillsammans med övriga riktlinjer och policys för samtliga medarbetare på företagets intranät.

För att minska risken för oegentligheter kopplade till finansiella transaktioner har exempelvis följande åtgärder vidtagits:

- Systeminställning kräver att samtliga leverantörsfakturer måste godkännas av minst två personer.
- Utbetalningar kan ske genom betalningsuppdrag till bank som kräver två personer i förening. Ingen kontanthantering förekommer i koncernen.
- Bankerna kontrollerar och stoppar dubbla betalfiler och extrema belopp.

- I system loggas vissa händelser med utförare och tidpunkt. Detta ger möjlighet till uppföljning och kontroll men även bevis vid konstaterade överträdelser.
- Ingen person med möjlighet att hantera utbetalningar ska kunna hantera inställningar av behörigheter och attesträtter.
- Årligen kontrolleras att medlemmar av koncernens ledningsgrupp inte attesterar fakturor som berör dem personligen såsom kostnader för exempelvis representation och resor. Överordnads attest ska alltid finnas. Koncernchefens kostnader attesteras av Finansdirektören på uppdrag av styrelseordföranden. Utfallet rapporteras till koncernstyrelsen.
- Single sign on till system som hanterar leverantörsfakturor minskar risk för åtkomst för obehöriga.

Likt föregående år finns det inga kända fall av korruption, mutor och jäv inom koncernen. Under året har vi heller inte haft några korruptionsärenden kopplade till våra leverantörer eller entreprenörer och inga kontrakt med dessa har brutits.

Vi bedömer att vidtagna åtgärder minimerat risken för väsentlig finansiell skada som följd av bedrägerier och närståendetransaktioner.

## **Säkerhet**

Verksamheten påverkas av ökade krav från såväl omvärlden som från myndigheter, kunder, ägare och medarbetare. Det handlar till exempel om krav på tillträdesskydd, informationssäkerhet, personalsäkerhet och rapportering av incidenter.

Bolagets säkerhetsarbete bedrivs systematiskt och riskbaserat för att ha en god säkerhetsnivå, utifrån hotbild samt för att efterleva den lagstiftning som finns. Säkerhetshöjande åtgärder identifieras i riskanalyser och implementeras enligt upprättade säkerhetsplaner. Beredskap att hantera oförutsedda allvarliga händelser upprätthålls genom kontinuerlig utbildning och övning.

Inga allvarliga säkerhetsincidenter har inträffat under året.



## 5 Sammanfattande bedömning av bolagets uppfyllelse av uppdrag

Det är styrelsens och verkställande direktörens uppfattning att Tekniska verken i Linköping AB (publ) på ett mycket framgångsrikt sätt efterlevt uppdraget så som det formulerats i ägardirektiv, bolagsordning och andra styrande dokument. Verksamheten bedrivs långsiktigt och innovativt med en tydlig koppling till erhållna ägardirektiv. Verksamheten bedöms även vara organiserad för fortsatt uppfyllelse av dess uppdrag, vilket även framgår i verksamhetens beslutade långtidsplanering.

Bolaget intar en ledande position i landet vad gäller tillhandahållandet av produkter och tjänster till hög kvalitet och till priser under eller kraftigt under riksgenomsnittet samtidigt som en mycket god intjäning och lönsamhet uppnås. Trots den höga ambitionsnivån och investeringstakten har Tekniska verken en av landets bästa kreditbetyg inom sin bransch och en tillgänglighet i tjänsterna som ligger på en nivå över 99 procent, vilket utgör ett samlat gott betyg till medarbetare, ledning, styrelse och ägare.

Tekniska verken har fortsatt levererat betydande värden till Linköpings kommun och dess invånare. Uppdraget har mycket väl uppfyllts.

Denna rapport har:

Godkänts av: Michael Fahlström, tf vd och koncernchef

Fastställts av: Styrelsen i Tekniska verken i Linköping AB (publ), 26 februari 2024

## BILAGA 1 Urval av genomförda investeringar 2023

### Koncernens operativa organisation

I nedanstående illustration beskrivs koncernens operativa organisation.



### Urval investeringar, projekt och aktiviteter

Nedan följer ett urval av de investeringar, projekt och aktiviteter som bedrivits under året inom Tekniska verken-koncernen och som understödjer de av kommunfullmäktige upprättade ägardirektiven.

#### Avfall och återvinning

Under året har samverkan skett med bland annat Linköpings kommun med anledning av regeringens beslut om att kommunerna från och med 2027 ska erbjuda fastighetsnära sortering av förpackningar. Från och med 1 januari 2024 tog Tekniska verken över ägandet av 39 återvinningsstationer inom kommunen från Förpackningsinsamlingen. Driften för insamlingen av förpackningar i flerbostadshus har också tagits över.

Under året har flera projekt som syftar till att öka materialåtervinningen av det avfall som samlas in vid återvinningscentralerna genomförts. Exempelvis sker nu, i samarbete Swedglas United, materialåtervinning av planglas istället för att det läggs på deponi.

## **Biogas**

Även under 2023 har efterfrågan på flytande biogas i industrisektorn, och som bränsle till tunga fordon varit hög. Försäljningen av flytande biogas uppgick till cirka 5 700 ton, en ökning med cirka 15 procent jämfört med 2022. Försäljningen av komprimerad gas på publika tankstationer ökade med 2 procent, jämfört med föregående år. Tillgängligheten på tankställena under året uppgick till 98,37 procent.

För att möta den stora efterfrågan på biogas, påbörjades under året en utbyggnad av den befintliga biogasanläggningen. Projektet omfattar en anläggning för att uppgradera och förvätska biogas till flytande biogas, nya rötammare och en ny mottagningsstation för organiskt avfall. När anläggningen är i drift 2025 kommer produktionen av flytande biogas att ha mer än dubblats, från 20 till 45 ton per dag.

Under året togs beslut om att bygga en anläggning som förvätskar den koldioxid som bildas vid rötning av matavfall och som renas bort vid biogasproduktionen. Koldioxiden kan till exempel användas för att öka tillväxten i växthus, för att kyla livsmedel, i brandsläckare eller för att göra kolsyrade drycker. Anläggningen, som är den första i sitt slag i Sverige, planeras att tas i drift under 2025 och kommer att kunna förvätska cirka 20 000 ton koldioxid per år.

BiogASForskningen har under året till stor del fokuserat på hur vi ska återanvända eller förädla våra restprodukter från biogasanläggningarna.

## **Bredband och IoT**

För att motverka digitalt utanförskap har Utsikt Bredband fortsatt utbyggnaden av bredband av fiber i glesbebyggda områden. 2 300 hushåll anslöts sig under året, varav 300 på landsbygden i Mjölby och Linköping.

Till 2025 finns ett nationellt delmål som säger att 98 procent av alla hushåll och företag borde ha tillgång till bredband av minst 1 Gbit/s eller fiber i absolut närhet. I de kommuner koncernen är verksam i, Linköping, Katrineholm och Mjölby, uppfylls målet redan nu. Under året uppgick tillgängligheten till 99,96 procent (99,80).

## **Värme och kyla**

Under året har byggnationen av en ny automatiserad sorteringsanläggning på Gärstadsområdet påbörjats. Anläggningen blir först i landet med att sortera ut fem olika material ur hushållens restavfall; plast, papper och kartong, magnetisk metall, omagnetisk metall samt organiskt avfall. Mängden fossilt hushållsavfall som går till energiåtervinning minskar samtidigt som graden av materialåtervinning och produktionen av biogas ökar. Beräkningarna visar att de fossila utsläppen kommer att minska med cirka 77 000 ton koldioxidekvivalenter per år. Anläggningen förväntas tas i drift under 2025.

För att möta framtida krav inom bland annat klimat och flexibilitet behöver vi hitta nya och innovativa sätt att lagra och använda den energi vi producerar. Det handlar om att använda energin i rätt tid, på rätt plats och i rätt form. Under året invigdes den nya ackumulatortanken i Lambohov, som fungerar som ett korttidslager för fjärrvärme. Lagret bidrar till att minska behovet av fossila bränslen när det är extra hög efterfrågan på fjärrvärme, samtidigt som fjärrvärmens i Linköping blir ännu mer leveranssäker. Ett av koncernens pågående forskningsprojekt studerar möjligheten att lagra värme i berggrunden. Under året har försök i Vallastaden genomförts med extern part.

Flera utredningar pågår för möjligheterna med Carbon Capture Utilization, CCU, och Carbon Capture Storage, CCS, (teknikval, avsättning, mellanlagring, infrastruktur, transport, finansiering etc.), för våra produktionsanläggningar för värme och el.

Inom ramen för miljötillstånden, har ett fåtal mindre överträdelser av lagkrav och utsläppsvillkor inträffat. Överträdelserna har utretts och rapporterats till berörda myndigheter.

## **Elhandel**

Koncernen bedriver sin elhandelsverksamhet i dotterbolaget Bixia. Bixia erbjuder 100 procent ursprungsmärkt el, producerad av förnybara energikällor.

Under 2023 köpte Bixia in totalt 7,1 (3,9) TWh från de olika producenterna av solkraft, vindkraft, vattenkraft och kraftvärme som är anslutna till bolaget. Det är en ökning med drygt 80 procent jämfört med föregående år. 3 898 nya producenter anslöt sig under året till Bixia, vilket innebär att det totala antalet nu uppgår till 8 691 (4 793) stycken.

Under året har utvecklingen av smarta styrnings- och optimeringstjänster, som gör det möjligt att dela på de resurser som redan finns och säkerställa att den förnybara elen räcker till alla, fortsatt inom den nybildade affärsenheten ELF (Elektrifiering, Laddning och Flexibilitet). Flera avtal har tecknats med leverantörer till flexibilitetsmarknaden, exempelvis vind- och vattenkraftsproducenter, Hasopor och Smålands Stålgjuteri.

I september togs första spadtaget för ChargeLab Mjölby. Det är en laddplats som Bixia, Tekniska verken och Mjölby- Svartådalen Energi, i samarbete med Scania och Mjölby kommun, uppför vid Mjölby Västra trafikplats vid E4:an. Målet är att bli en av Europas första laddplatser för tung trafik. ChargeLab Mjölby blir också en pilot för innovation och utveckling när det gäller smart styrning som säkerställer att det alltid är möjligt att ladda, samtidigt som man kan dela med sig av effekt när den inte behövs till laddning.

För att bekämpa klimatförändringarna instiftades Bixia Miljöfond år 2008 och sedan 2021 utses varje år Bixia Klimathjälte. År 2023 tilldelades den ideella föreningen Fritidsbanken Sverige ett stipendium på 250 000 kronor från Bixia Miljöfond. De vann tack vare sitt cirkulära tänk och arbete med både social- och ekonomisk hållbarhet. Bara under 2023 lånade föreningen, utan kostnad, ut över en miljon sport- och fritidsartiklar till barn och vuxna runt om i hela Sverige.

## **Elnät**

Ett väl utbyggt och fungerande elnät är en förutsättning för transportsektorns elektrifiering, utbyggnaden av förnybar elproduktion och energiomställningen i industrin och samhället i stort. Under året har delar av elnäten i Linköping, Katrineholm och Mjölby säkrats upp, för att få en stabil elförsörjning. Investeringen, som uppgår till cirka 30 miljoner kronor, skapar också förutsättningar för snabbladdning av elfordon och mer solelsproduktion. Arbetet med att byta ut alla kunders elmätare, cirka 100 000 stycken, till smarta elmätare har fortsatt under året.

Leveranssäkerheten uppgår till över 99 procent på alla våra orter.

Förra årets satsning för att öka tryggheten i Skäggetorp med hjälp av belysning, har fortsatt 2023 i Berga och Ryd. Tekniska verken samordnar projektet i samarbete med kommunen, fastighetsägare, boende och Polisen.

## **Vatten och avlopp**

Leveranssäkerheten av dricksvatten har under året varit hög och inga utsläppsvillkor för reningen av spillvatten från hushållen, verksamheter och industri inom kommunen har överskridits.

Slammet, som uppstår efter rening och som innehåller värdefull växtnäring, är Revaq-certifierat vilket innebär att det är godkänt för att spridas på åkrar som biogödsel. Under året har 92 procent av slammet återförts till de östgötska åkrarna.

Vårt utbildningsprogram Bosse och Bettan, som sedan 25 år tillbaka erbjuds till tredjeklassarna i Linköpings kommun, vann branschens VA-pris 2023. Priset delas ut till initiativ som på olika sätt ger en ökad förståelse för värdet av systemen för vatten och avlopp och att underhålla dessa.

## **Sol-, vind- och vattenkraft**

Till 2027 har Tekniska verken som mål att producera 100 GWh solel per år, jämfört med dagens cirka 2,3 GWh. Utgångspunkten är att anläggningarna ska förbättra markanvändningen och bidra till biologisk mångfald. Under året påbörjades byggnationen av solcellsparken Skrivaregården i Normlösa utanför Linköping. Parken planeras tas i drift under våren 2024 och kommer producera cirka 5 GWh per år.

Koncernen är delägare i flera vindkraftsparker. I september invigdes vindkraftsparken på Frykdalshöjden och Norra Länsmansberget, den sista pusselbiten i Tekniska verkens satsning i Sunne kommun. Parken, som var den första i Sverige att bli godkänd för att leverera stödtjänster till Svenska kraftnät 2023, producerar nu sammanlagt cirka 350 GWh per år.

Tekniska verken arbetar på olika sätt för att minska vattenkraftens påverkan på den biologiska mångfalden. Ål, asp, öring och tjockskalig målarmussla är exempel på hotade arter som vi på olika sätt jobbar för att bevara. Under hösten 2023 inleddes arbetet med den nya fiskvägen vid Sommens utlopp till Svartån, vid dammen i Laxberg. Fiskvägen, som ska vara klar under 2025, kommer att bestå av ett inlöp som leder en del av vattenflödet i ett slingrande lopp runt dammen och förbi vattenkraftverket. Alla arter kommer kunna vandra både upp- och nedströms.

Under året har även följande insatser genomförts för att förbättra den biologiska mångfalden i reglerade vattendrag:

- drygt 125 000 ålyngel har satts ut i Motala ströms avrinningsområde – Stångån, Sommen, Yxningen och Storsjön – enligt villkoren i vattendomarna.
- 6 010 ålar, cirka 8,2 ton (7,5), har transporterats från Sommen, Roxen och Glan till havet. I samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, sattelitmärktes 25 av dessa ålar. I september 2024 kommer märkena att flyta upp till ytan och skicka tillbaka den data som samlats in, vilket ger oss och SLU möjlighet att lära oss ännu mer om ålens komplicerade livscykel och resa till Sargassohavet.

## Samhällsengagemang

Ett av uppdragen inom ägardirektivet handlar om att bidra till att medborgare och verksamheter får ökad kunskap om energi- och resurseffektivitet. Insatser för beteendeförändring hos våra kunder och allmänheten sker genom flera olika typer av informationskampanjer om avfallssortering, vattenanvändning, biogas och Bixias elskola.

Bästa världen är ett samarbetsprojekt med Bixia, Linköpings kommun, Kolmårdens djurpark, och Lejonfastigheter vars syfte är att öka elevers kunskap i hållbarhetsfrågor. Varje läsår deltar cirka 5 000 elever i årskurs 2, 5 och 8.

Flertalet examensarbetare, traineer och praktikanter har tagits emot under året. Innovation Camp, som är en innovationstävling för cirka 70 gymnasieungdomar från hela länet, genomfördes för elfte året i rad i år. Tävlingen görs i samarbete med Ung företagsamhet.

Tekniska verken är medlemmar i FN Global Compact, världens största initiativ för hållbarhet med över 13 000 medlemsföretag och organisationer från fler än 170 länder. Tekniska verken har därmed förbundit sig att aktivt bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling samt att arbeta utifrån Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Rapportering av arbetet sker årligen till FN.

## Samverkan inom kommunkoncernen

- Återkommande vd-möten inom Linköpings Stadshus-koncernen.
- Samverkan kring finansieringsfrågor och införandet av EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering, CSRD.
- Koncernnätverk för kommunikationschefer och även mötestillfällen för övriga kommunikatörskollegor.
- Inköpsfunktionerna, HR-funktionerna och hållbarhetscheferna i de större kommunalt ägda bolagen har återkommande separata samverkansmöten.
- Affärsområde Vatten och avlopp och Värme och kyla samverkar med flera av kommunens olika kontor både vad gäller exploatering, planering inför förnyelseprojekt, dagvattenplanering, klimatanpassning och kommunikation.