



**§ 70 Ge makten till personalen - Inför Skönsmomodellen i hemtjänsten, svar på motion (V)**

Dnr ÄN 2019-442

**Ärende**

Jessica Eek, Eva Lindblad och Jane Carlsson vänsterpartiet, föreslår i en motion att Linköpings kommun startar ett försök med Skönsmomodellen i någon/några hemtjänstgrupper, att försöket utvärderas och följs upp tillsammans med fackförbunden, samt att Linköpings kommun på sikt inför arbetssättet i hela kommunen om försöket faller väl ut.

Motionen motiveras bland annat med att användandet av Skönsmomodellen, som är framtagen och används av Sundsvalls kommun, har lett till en hemtjänst som utgår från de äldres behov och har hög kontinuitet samtidigt som den minskar sjukfrånvaron och ökar arbetsglädjen hos personalen.

Skönsmomodellen bygger på tankar om tillitsbaserad styrning och ledning med självstyrande team, och är ett av den statligt tillsatta tillitsdelegationens försöksområden.

Hur arbetet ska organiseras och utvecklas är en arbetsgivarfråga och ligger därmed på utförare att avgöra. Som beställare har äldrenämnden och social- och omsorgsnämnden ansvar för att kravställa standards och kvalitet i verksamheterna inom ramen för lagar, föreskrifter och de medel nämnderna tilldelats av kommunfullmäktige.

Social- och omsorgsförvaltningen har dock under 2019 påbörjat flera aktiviteter inom området tillitsbaserad styrning och ledning i syfte att utreda hur tillitsbaserad styrning kan skapa förutsättningar för en mer verksamhetsnära utveckling.

Förvaltningen planerar att genomföra ett pilotprojekt inom tillitsbaserad styrning och ledning inom ett hemtjänst- och hemsjukvårdsområde och har under 2019 gjort studiebesök och haft erfarenhetsutbyte för att lära mer. Projektet bygger på tankar från Skönsmomodellen och är även en del i att möta den stora utmaning som finns inom området kompetensförsörjning.

Äldrenämnden antog en plan för kompetensförsörjning för 2020 med plan för 2021-2027 den 24 oktober 2019, § 99. Av den framgår att förvaltningen avser att utreda hur tillitsbaserad styrning kan skapa förutsättningar för en mer verksamhetsnära utveckling av verksamheten.

Ordförandens signatur	Justerarens signatur	Justerarens signatur	
-----------------------	----------------------	----------------------	--



### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse 2020-05-18, Ge makten till personalen – inför Skönsmomodellen i hemtjänsten.docx

### **Äldrenämndens beslut**

#### **1. Social- och omsorgsförvaltningens förslag tillstyrks.**

Förslag till kommunstyrelsens beslut

##### 1. Social- och omsorgsförvaltningens förslag tillstyrks.

Förslag till kommunfullmäktiges beslut

1. Motionen besvaras i den del som avser försök och utvärdering/uppföljning med hänvisning till aktiviteter som pågår kring ”Tillitsbaserad styrning och ledning i hemtjänst/hemsjukvård” i enlighet med äldrenämndens plan för kompetensförsörjning.
2. Motionen avslås i den del som avser breddinförande i Linköpings kommun med hänvisning till att det är respektive utförare som har att avgöra hur arbetet ska organiseras, inom ramen för sitt arbetsgivaransvar.

---

Beslutet skickas till:  
Kommunstyrelsen  
Motionärerna

Ordförandens signatur	Justerarens signatur	Justerarens signatur	
-----------------------	----------------------	----------------------	--