



## **Tekniska verken i Linköping AB, beslut om bildande av gemensamägt utvecklingsbolag**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen tillstyrker Kommunledningsförvaltningens förslag om bildande av ett gemensamägt utvecklingsbolag.
2. Kommundirektören får i uppdrag att godkänna utvecklingsbolagets firmanamn under förutsättning att kommunfullmäktige fattar nedanstående beslut om bolagsordning.

### **Förslag till kommunfullmäktiges beslut**

1. Förslag att Tekniska verken i Linköping AB förvärvar 20 % av aktierna i utvecklingsbolaget (arbetsnamn "Kluster AB") (max 20 % av 100 000 kronor).
2. Tekniska verkens del av finansieringen av utvecklingsbolagets verksamhet om 25 Mkr under tre år godkänns.
3. Förslag till bolagsordning godkänns efter Linköpings kommuns, godkännande av utvecklingsbolagets firmanamn.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att godkänna utvecklingsbolaget firmanamn.
5. Tekniska verken i Linköping AB får i den aktuella utvecklingssatsningen, genom styrelsebeslut och utan kommunfullmäktiges godkännande samt inom angiven ram enligt punkt 2 ovan förvärva, äga, förvalta och sälja aktier, andelar och värdepapper att utnyttjas för att tillfredsställa kundernas behov av därmed förenligt verksamhet.
6. Om förutsättningar finns godkänns att annat energibolag genom en riktad nyemission, eller på annat sätt som anses lämpligt, tas in som delägare i utvecklingsbolaget Kluster AB under 2019 och att Tekniska verkens ägarandel i bolaget då sjunker till 16,67 %.
7. Följande styrelserepresentanter i utvecklingsbolaget väljs att representerar Tekniska verken i Linköping AB: Charlotta Sund, ledamot och Ingela Lindahl, suppleant.

## Ärende

Energimarknaden är precis som alla andra branscher i omvandling. En omvandling som är driven av digitaliseringen. En av Tekniska verkens övergripande strategier är att vara en drivande aktör i en omvandlad energibransch. Utmaningarna det innebär är desamma oavsett i vilken stad vi befinner oss och många av lösningarna är digitala och användbara oberoende av geografi. Tekniska verkens strategi är därför att möta dessa utmaningar genom samverkan och partnerskap med andra aktörer.

Tekniska verken i Linköping AB:s har tillsammans med fyra andra bolag ingått ett konsortieavtal, inklusive finansiering, av ett affärsutvecklingspartnerskap. Tillsammans bedömer bolagen kunna säkra de resurser och den storlek som behövs för att fortsätta vara ledande aktörer som aktivt formar framtidens nya energimarknad.

Nästa steg i affärsutvecklingspartnerskapet är att bilda ett utvecklingsbolag (arbetsnamn Kluster AB).

Kommunfullmäktige föreslås godkänna bildandet av ett gemensamt bolag och sammanhängande beslut.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse - Tekniska verken i Linköping AB, beslut om bildande av gemensamt utvecklingsbolag, 2018-11-26

Bilaga - Underlag bildande av gemensamt utvecklingsbolag

## Bakgrund

Energimarknaden är precis som alla andra branscher i omvandling. En omvandling som är driven av digitaliseringen. Den tekniska utvecklingen inom t ex teknikområdena sensorer, kommunikation samt data och informationshantering ger möjligheter att i realtid optimera energianvändningen.

Omställningen av energisystemet till återvunnen och förnyelsebar energi med en stor mängd icke planerbar produktion som till exempel sol och vind måste i realtid matchas mot konsumtionen. Denna optimeringsutmaning kan delvis lösas med flexibilitet på konsumtionssidan. Men för att detta ska vara praktiskt genomförbart måste tekniska lösningar och affärsmodeller för optimering av individers, fastigheters och verksamheters energianvändning utvecklas. Lösningar som är enkla och nyttiga ur ett kundperspektiv.

En av Tekniska verkens övergripande strategier är att vara en drivande aktör i en omvandlad Energibransch. Utmaningarna det innebär är desamma oavsett i vilken stad vi befinner oss och många av lösningarna är digitala och användbara oberoende av geografi. Tekniska verken strategi är därför att möta dessa utmaningar genom samverkan och partnerskap med andra aktörer. Det handlar både om samarbete med andra aktörer i energibranschen men också om att utveckla partnerskap med aktörer från andra branscher, med andra kompetenser.

Syftet med samarbetet är att skapa nya värden till ägarnas respektive kunder och till det omgivande samhället. Målet är att klustret ska leda till utveckling av nya kundnära energilösningar, tjänster och digitala affärsmodeller för den framtida energimarknaden.

Tekniska verken i Linköping AB:s styrelse beslutade 2018-05-23 att ingå ett konsortieavtal för ett affärsutvecklingssamarbete, det så kallade Utvecklingsklustret. Konsortieavtalet undertecknades av de i klustret fem ingående bolagen den 31 maj 2018. Inom Utvecklingsklustret driver Jämtkraft AB, Jönköpings Energi AB, Tekniska verken i Linköping AB, Umeå Energi AB och Öresundskraft AB utvecklingssamarbete inom kunddriven affärsutveckling. Samtliga delägarbolag har fattad eller kommer att fatta beslut i enlighet med aktuellt beslutsförslag under november.

Tillsammans bedömer bolagen kunna säkra de resurser och den storlek som behövs för att fortsätta vara ledande aktörer som aktivt formar framtidens nya energimarknad. Det innebär att gemensamt investera 125 Mkr, 25 Mkr/part, under tre år. Härigenom skapas förutsättningar för att ta fram nya lösningar som har ett substantiellt kundvärde och en nationell konkurrenskraft.

Nästa steg i klustrets utveckling är att bilda ett utvecklingsbolag (arbetsnamn

Kluster AB). Bolaget ska bedriva verksamhet avseende utveckling, marknadsföring, försäljning och licensiering av tjänster, mjukvaror, databearbetning och dataanalys och andra produkter inom energi och samhällsnyttig informationshantering. Bolaget avses genom styrelsebeslut ha möjlighet att förvärva, äga, förvalta och sälja aktier, andelar och värdepapper att utnyttjas för att tillfredsställa kundernas behov av därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska inte bedriva egen verksamhet med elproduktion eller elhandel men ska bedriva verksamhet inom områdena energieffektivisering och energioptimering tillsammans med och för sina ägarbolags räkning.

Inom bolaget kommer ett antal projekt att bedrivas, många gånger i samverkan med andra aktörer. Ett sådant exempel är det redan pågående projektet ”Power2U”. I det fallet drivs den verksamheten i ett samägt bolag med InnoEnergy, EU:s innovationsbolag inom energiområdet. Framtida utvecklingsprojekt kan komma att bedrivas i projektorganisation inom utvecklingsbolaget eller i bolagsform tillsammans med andra.

### **Samråd**

Styrelsen i Tekniska verken i Linköping AB fattade vid styrelsesammanträde 2018-05-23 beslut att ingå konsortieavtal för affärsutvecklingssamarbetet inom utvecklingsklustret med en ambitionsnivå av 25 Mkr investering under en period av tre år samt vid styrelsesammanträde 2018-09-24 beslut om förvärv av aktier i utvecklingsbolaget, bolagsordning, aktieägaravtal, fler delägare i utvecklingsbolaget samt nominering av representanter i utvecklingsbolagets styrelse.

Tekniska verken har lämnat information om utvecklingssamarbetet vid ägardialog 2018-05-31.

Linköpings Stadshus AB har på styrelsemöte 2018-11-28 tillstyrkt bildande av ett gemensamt utvecklingsbolag och därtill sammanhängande beslut.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Peder Brandt

Beslutet skickas till:  
Linköpings Stadshus AB  
Tekniska verken i Linköping AB  
Kanslienheten (uppdrag)