



Reservationer

Sara Skyttedal (KD), Muharrem Demirok (C) och Jonas Andersson (SD) reserverar sig mot beslutet.

Deltar ej i beslut

Fredrik Lundén (M), Jerry Broman (M) och Stefan Erikson (M) deltar inte i beslutet.

Beslutet skickas till:
Ekonomi och finans

Ordförandens signatur	Justerarens signatur	Justerarens signatur	
-----------------------	----------------------	----------------------	--



Linköpings
kommun

Kommunstyrelsen

Budgetförslag 2019 med plan för 2020-2022

%HVODXWNBPPXQVWUHOVF

,QQHKnOO

,QOHGQLQJ

1IPQGHQV XSSGUDJ

1IPQGHQV XWPDQLQJDU

0nORPUnGH 6DPKIOOH

0nORPUnGH 0HGERUJDUH

0nORPUnGH 9HUNVDPKHW

0nORPUnGH 0HGDUEHWDUH

3ROLWLVN YLOMHLQULNWQLQJ I|U PHG SODQ I|U

.RPPXQ|YHUJULSDQGH PnO

3ULRULWHUDGH VW\UGRNXPQW

6WUDWHJLVND XWYHFNOLQJVXSSGUDJ

1IPQGPnO

(NRQRPL

'ULIWVDPPDQGUDJ

(NRQRPLVND I|UXWVIWWQLQJDU RFK I|UIQGULQJDU

,QYHVWHULQJDU

%LODJRU

.RPPXQ|YHUJULSDQGH PnO PHG QIPQGPnO RFK QIPQGLQGLNDWRUHU

\$QSDVVDGH NRPPXQ|YHUJULSDQGH PnO)HO %RNPIUNHW IU LQWH

3HUV~~RFK~~ONRPSHWHQVI|UV|UMQLQJVSODQ

/RNDOI|UV|UMQLQJVSODQ

Kommunstyrelsen

Budgetförslag 2019 med plan för 2020-2022

Inledning

.RPPXQVW\UHOVHQ IDVWVWIOOGH L PDUV EXGJHWGLUHNWLY IJU DU
\$Y EXGJHWGLUHNWLYHW IUDPJnU PnOHQ VRP KDU VLQ XW
SODQ 'H DQSDVVDGH NRPPXQ|YHUJULSDQGH PnOHQ VRP KDU VLQ XW
PnOHQ IJU JIOOHU|XQHQVRP KHOKHW)|U SHULRGHQ ILQQV IHPWRQ N
L IHP PnORPUnGHQ 6DPKIOOH 0HGERUJDUH (NRQRPL 9HUNVDPKHWR
KDU DWW I|UKnOOD VLJ WLOO RFK ERGG R FKL QV\DWVXSSQnDP h CEKX J 5HM
QIPQGPnO IJU GH NRPPXQ|YHUJULSDQGH PnO VRP IU WLOOIPSOLJD XWLI
, GHWWDHGRGVDU NRPPXQVW\UHOVHQ Sn HQ |YHUJULSDQGH EXGLYHWS H
ULRGHQ IJU DWXSSQn GHQ SROLWLVND YLOMHLQULNWQLQJHQ

Nämndens uppdrag

.RPPXQVW\UHOVHQ IU NRPPXQHQV OHGDQGH SROLWLVND I|UYDOWQLQJW
YHFNOLQJ RFK HNRQRPLVND VWIOOQDGD6 WFKHWHUUD VHPURWGRB M QDIDR
UHOVHQ OHGHU RFK IDVWVWIOOHU |YHUJULSDQGH I|UXWVIWWQLQJDU I|U
KHWHQ 6W\UHOVHQ VND I|UHVON RFK XWYIUGHUDDLYHUNWLDHFKHWR RFK |Y
.RPPXQVW\UHOVHQ IU NRPPXQHQV N HONRIPDQD FDK E DWQNLQRIQKRUW DRF KWKLD
KDU IU nJRU VRP U|U I|UKnOOD VGRPHU PHV ODEY W FPKXUGHVRPDX QVW\UHC
P|QGLJKHW PGRFS HU EHWPVDPDGM|UVRVDDP XHQ XWRP IJU GHQ SHUVRQD
GHUVWIOOG UHVLVRUHUQD
%ODQG GH NRPPXQ|YHUJULSDQGH XSSGUDJHQ ILQQQJREHNUW H R.FYPI D XG|VE
YHUJULSDQGH XWRFKFNLCFDUNV K E GWDHQGRIF E YONHVRVQGM QU/ FVHQW UDOD GH
JHW

7L00 XQVW\UHOVHQV XSSJLIWHU K|U DWW

- XWIRUPD UDPDU RFK GLUHNWLY IJU YHUNVDPKHWHQ
- I|UYDOWD NRPPXQHQV WLOOJnQJDU
- VH WLOO DWW GH PnO VRP NRPPXQHQVOPINWLJH IDVWVWIOOW
- I|OMD RFK EHYDND GHV VRP KIQQHU L RPYUOGHQ
- DQVYDUD IJU GHQ NRPPXQDOD IUDPWLGVSODQHULQJHQ
- PHGYHUND WLOO XWYHFNOLQJ DY NRPPXQHQ RFK NRPPXQDO YHUN
- DQVYDUD IJU LQIRUPDWLRQ RP NRPPXQHQ RFK GHVV YHUNVDPKHWR
- YDUD NRPPXQHQV QIULQJVSROLWLVND RUJJDQ
- KD IRUWO|SDQGH XSSVLNW |YHU NRPPXQDOD ERODJ
- VH WLOO DWW GHQ NRPPXQDOD I|UYDOWQLQJHQ DUEHWDU HIIHNW

Nämndens utmaningar 2019-2022

.RPPXQVW\UHOVHQV XSSGUDJ RFK GHQ SROLWLVND YLOMHLQJL'NHWQLQJ
NRPPXQ|YHUJULSDQGH PnOHQ W|GOLJJ|U WLOOVWnQGV PnO UHVXOWDW
(Q QXOIJHVDQDO\VLVDU DWW /LQN|SLQJV NRPPXQ VWnU LQI|U XWPDQL
OHQ JRG HNRQRPLVNDVFKWHQXQDYHFNOLQJ DY GHQ NRPPXQDOD YIOIUGHQ 8
WXDWLRQHQ XWPDQDU NRPPXQHQ LQYHVWHULQJVVU\FNHW |NDU RFK G
/LQN|SLQJV XWJnQJV E NRIQIRUPG R FVXQDQV WVDUN NRPPXQHQV SHUVRQD
UDG DUEHWVPDUNQDGHQ IU VWDUN RFK /LQN|SLQJ IU HQ L JUXQGHQ W

Målområde Samhälle

Målområde samhälle beskriver vad kommunen ska uppnå för att utveckla närmiljön och Linköping som plats.

/LQN|SLQJV NRPPXQ KDU K|JD DPELWLRQHU IJU HQ OnQJVLNWLJW KnOOE
W|GOLJ VW\UQLQJ RFK OHGQLQJ DY GHQ NRPPXQDOD YHUNVDPKHWHQ E
ORVN VRFLDO RFK HNRQRPLVN KnOOEDUKHW ([HPSHO Sn YLNWLJD XWP
|ND GHQ XSSOHYGD WU\JJKHWHQ RFK DWW ELGUD WLOO HWW MIPVWIOO

GHQ .RPPXQHQ R R K Q N R L P Q X Q KDU HWW DRNFKLN Q/L D D W H R W H n L G Q R V P V L D P M V L G L
VDWVHU NUIYV I|U DWW Qn PnOHW RP NROGLR[LGQH XWUDOLWHW WLOO
P L O M]

7DNWHQ L /LQN|SLQJV ERV W K D S Q E H U J D Q H G V H I Q D U W N H D M U R K O H J D W S n K L V V
VLNWLQJ D S O D Q H U L Q J H Q P n V W H I | O M D P H G R F K \ W W H U O L J D U H E H U H G V
V H U D V V n D W R P N R P P X Q H Q X W Y H F N O D V R F K V N D S D U I | U X W V I W W Q L Q J D U I |
G H O , H Q Y I | D Q Q G H V W D G | N D U N U D Y H Q S n D W W D O O D \ W R U W D V R P K D Q
X W Y H F N O L Q J 0 | W H V S O D X W Y H F N O D | W H L U S D N D S I D V R R F K K W R U J E H U | U D Q Q G H F
W U \ J J K H W R F K W U L Y V D P K H W R F K H W W H I I H N W L Y W W U D I L N V \ V W H P E H K |
D N W | U H U E H K | Y H U E D O D Q V H U D V R F K R Q J J H U V R J H Q W W F R W N O R Q B X Q G W O G H Q E B
2 V W O I Q N H Q . R P P X Q H Q V Y L O M D D Y V H H Q G H P D U N D Q Y I Q G Q L Q J L D Q V O X W
I | U D W W P | M O L J J | U D J H Q R P I | U D Q Q G H D Y M I U Q Y I J V S O B Q H J Q D U V G H Q Q \ D K |

+|JUFLYLO EHUHGVDNS RFK nWHUXSSE\JJQDG DY GHW FLYLOD I|UVYDUH
IOHUD VIWW 8QGHU SHULRGHQ NRPPHU Q\D XSSJLIWHU DWW WLOOGHO
RFK NULVSEHK|HGV EBUHGDVNLCSLJHWFRP GHW ILQQV NUDYUSGNRNRCP INRNPPXC
NRQVHNYHQVHU I|U NRPPXQHQ LGDJ RNIQGD

'HWLQQV BDNRPVPPXQVWRUHWOMLPHVGE LVCJIDGHRW NRDRSQVHUDG EURWWVO
YHFGHNDW I|UHE\JJDQGFK WUNJJKHWW DUEHWHW GIU HQ HIIHNWLMWLQWHJU
IU XWHPDQLQZP D L E N C I Y H U J R G V D P Y H U N D Q P H G D Q G U D D N W | U H U

/LQN|SLQJ D D P L K Y L B R Q H U I | U Q I U L Q J V O L Y E V W W H Y M F N O L Q Q D S U E P H D Q M N Q J D I U W V E
P n Q J D E U D Q V F K H U R F K V R P K I P P D U I | U H W D J H Q V W L O O Y I | W 1 \ D J U H S S Y
N R P P X Q H Q R F K Q I U L Q J V O L Y H W I U Q n J U D L Q V D W V H U V R P V E H Q O Y Q L Q J V W P E B
Q \ W \ S D Y H N R Q R P L P H G Q \ D D I I U V P R G H O O H U N R S S O D W W L O O G L J L W D
L W L O O U I F N O L J W K | J W D N W D Q S D V D R F K V W I O O D R P V L Q Y H Y U M V D P K H W
P H G Y H U N D W L O O D W W N R P P X Q H Q R F K K L O Q R I W D W H R I Q W W X \ Y W M F O R O L D N O V R F V W Y G V
D W W U D N W L Y D R F K H I I H N W L Y D X W Y H F N O L Q J V P L O M | H U L I R U P D Y V F L H Q F
M | H U I U Y G N W | U D V E R U I | U H W D J H Q V R P V W I O O Q L Q J V I | U P n J D V R P R I W D V N
O R N D O W I n I U D P Q \ D W L O O Y V M E R O D D U S E B E W H O H L W D R U H G P W Q G H Q Q D W L R Q H O C
P R W D W W E L G U D W Y B O N P O L D G Q I U L Q J V O L Y V X W

)|U DWW VWIUND /LQN|SLQJV DWWUDNWLYLWHW VDWDU NRPPXQHQ Sn
HUD /LQN|SLQJ VRP HQ H[SDQVLY VWRUVWDG (Q RIIHQVLY PDUNQDGVIIU
NRPPXQDQMHNRFK SUHVXPWLYD LQYnQDUH NUIYV

Målområde Medborgare

Målområde medborgare beskriver vad kommunen ska uppnå i tjänster och service för att tillgodose medborgarnas be-
hov och förväntningar.

'H NRPPXQ|YHUJULSDQGH PnOHQ DQJHRUHQHWMGOUJNRPPXQVWVQUGLDVGGP
KXYXGVDNOLJD XSSJLIWHQ DWW YLNDRRS QIDNOVDVSHULNWDHFK FVNHQ V W I O O D B
GHQ SROLWLVND YLOMHLQULNWQLQJHQ RFK DWW Y E U D N V D I R I O H F H Q L Q S R P Q
R P U n G H W

Målområde Ekonomi

Målområde ekonomi beskriver vad kommunen ska uppnå för en stabil och god ekonomi.

.RPPXQHQV EHIRONQLQJ YI|HU RFK IUDPI|UDOOW L GH OIUH RFK IOGUH
QH Q X Y X G V D N O L J D X S S J L I W H Q D W W Y L N D R R S Q I D N O V D V S H U L N W D H F K F V N H Q V W I O O D B
N R P P D Q G H W L R n U V S H U L R G H Q) | U D W W N O D U D G H W Y I | D Q Q G H E H K R Y H W
N U L Q J O R N D O I | U V | U M Q R E J H R F H K Q O R W D O F W O D Q L Q J V S U

.RPPXQNRQFHUQH NRPPHU DWW EHK|YD LQYHVWHUD VWRUD EHORS Y
DWW P|WD GHVVD XWPDQLQJDU NUIYV HQ YIO JHQRPI|UG SODQHULQJ RF

.RPPXQEGJHWSURFHVV KDU XWYHFNODWV PHG HWW Q\WW DUEHWVVIW
EXG JHFK XSSI|OMQLQJVSURFHVVHQ EHK|YHU V\WHPVW|G R F V K D E X G D U G L
J H W H I U L Q J Q U O P | M O L J K H W I | U D W W V I N R L O W E B O O G H Q W P G H I N R J O R P G V I Q V I
V D P K H W H Q V W n U L Q I | U I U D W W X W Y H F N O D R F K W L O O Y D U D W D G H P | M O L
K | Y H U O | S D Q G H X W Y H F N O O Q Q \ B R F K H D S S O D G H O D R W K K G H U H L Q J J | U D V

Politisk viljeinriktning för 2019 med plan för 2020-2022

Kommunövergripande mål

0nORPUnGH	.RPPXQ YHUJULSDQGH PnO
6DPKIOOH	7U\JFR VDPDQKnOOHQ NRPPXQ
	(NRORJLVNW KnOOEDU NRPPXQ
	\$WWUDNWLY NRPPXQ
	6WDUNW RfK VWHQJ DW QIULQJVOLY
	6WDUNUWHJLVR QDOW QDWLRQHOOW RFK LQWHU
0HGERUJDUH	*RGD YLOONRU I U HWW MIPOLNW PHQLQJVIX
	*RGDI OIIUGVWMIQVWHU PHG K J WLOOJIQJOLJK
	+ J HJHQI UV UMQLQJVJUDG
(NRQRPL	.RVWQDGVHIIHNWLY YHUNVDPKHW
	+nOOEDU HNRQRPL
9HUNVDPKHW	+ J VHUYLFHQLYn PHG HWW JRWW EHP WDQGH
	(IIHNWLYD RFK KnOOEDUD DUEHWVPHWRGHU
	9HUNVDPKHW PHG JRG XWYHFNOLQJVI UPnJD
0HGDUEHWDUH	\$WWUDNWLY DUEHWVJLYDUH
	*RG RFK KnOOEDU NRPSHWHQVI UV UMQLQJ

Prioriterade styrdokument

Upphandlings- och inköpspolicy för Linköpings kommun

, XSSKDQGOLQJVSROLF\Q IUDPJnU HWW DQWDO SULRVR FLHUDD B HQ VPCU nLGG
YDWLRQ RFK YnUGD NRQNXUUHQVHQ ,QRP UHVSHNWLYH XSSKDQGOLQJ
RFK NUDYVWIOODUH I|U DWW LGHQWLILHUD YLOND DY GHVVD SULRULW
IYHQDYLRURRDKV KVE LOGQLQJVLQVDVHU In XW LQIRUPDWLRQ RP YLON
KDQGOLQJVSROLF\Q 'HWWD I|U DWW VINHUVWIOOD DWW DPELWLRQHUQ

Strategiska utvecklingsuppdrag

Kommunövergripande utvecklingsuppdrag

Samtliga nämnder ges i uppdrag att vidta åtgärder för att tillvarata digitaliseringens möjligheter.

.RPPXQVW\UHOVHQ KDU DQVYDU I|U VWUDWHJLVNNDXRP P M ENYCHLQJUR S B QGH
WHU RFK DUEHWVVIWW .RPPXQVW\UHOVHQ SULRULWHUDU LQRP UDPHQ
HQNHQ I|U YDUWQDQW IRNXV NRPPHU OIJJDV Sn GLJLWDO WUDQVIRUPDWI
NRQWDNWHU RFK HWW |NDW ELGUDJ WLOO KnOOEDU WLOOYI|W L /LQN|S
DQDORJD DUEHWVPRPHQW HQOLJW SULRULSHQV WWHUWHQVWYDP SHU WLO
JLVN VW\U QVCHURR K IDY NRPPXQ|YHUJULSDQGH WWHWHIFUN Q LIR N K Q RP U, X W Y
(WW NRPPXQ|YHUJULSDQGH FHQWUDOLVHUDW RFK GLJLWDOLVHUDW NR
NRPPXQLQYnQDUQD IYHQ XLVGHQI|U 6 SEHNDVY QDDGILQ S BNDQW U, SUHNDQGMWV
DY HWW NRPPXQJHPHQVDPW NRQWDNWFHQWHU NRPPHU DWW LQQHEIUD
WLOOYDUDWD P|MOLJKHWHUQD PHG GH GLJLWDOD O|VQLQJDUQD

Samtliga nämnder ges i uppdrag att vidta åtgärder för att förenkla och förkorta etableringstiden för nyan-
lända.

'HODNWLJKHWD RWLGG LWURFIK YLNWLJD IUnJRU I|U DWW VNDSD I|UXWVIW
VLQD OLYVFKDQVHU J|U VNYOGVDDLQWD VVGHODU ([HPSHO Sn LQVDVWHU
VN\QGD HWDEOHULQJHQ IU GHQ YHUNVDPKHW VRP EHGULYV JHQRP PHG
GHOVVDWVQLQJDU KDU XWYHFNOD W W W V Q L N D J D U W R F K E P U R C I Q G K H S H U N L L O K
GH ROLND EHKRYHQ VRP VW\U LQVDVWHUQDV XWIRUPQLQJ

KDQGGODU RP DWW VNDSD I|U|X|W|V|I|W|D|W|Q|D|Q|E|D|H|U|V|V|X|S|S|W|M|V|K|H|I|H|U|W|M|D|Q|W|G|I|X|
 UDGH RFK DWW GLJLWDOLVHULQJHGV P|MOLJKHWHU DQYIQGV YDG JIOOH
 UHNU\WHUDU RFK NR|F|S|H|W|H|R|F|X|W|Y|H|E|N|O|L|N|W|E|K|h|W|J|U|G

Kommunstyrelsen uppdras att vidta åtgärder för att minska sjukskrivningen av anställda.

cWJIUGHU I|U DWW PLQVND VMXNVNULYQLQJ DY DQVWIOOGD KDQGGODU I
 RSHUDWLYD DQVYDUHWQ|K|H|D|U|K|E|H|W|W|P|L|O|M|K|O|E|R|W|H|P|M|D|Q|E|H I|U|E|\J|D|Q|G|H
 RP DWW YLGWD nWJIUGHU I|U DWW VINHUVWIOOD DWW DOOD DUEHWVSC
 WLVNW DUEHWVPLOM|DUEHWH YR|E|N|O|D|E|K|H|W|X|H|O|L|J|H|W|L|E|K|H|Y|V|H|Y|L|D|G|G|G|H|O|W|
 I|O|M|Q|L|Q|J|RFK|D|Q|D|O|\V|DY|DUEHWVPLOM|DUEHWHW I|U|V|W|I|U|N|D|H|W|W|P|H|U|
 VRVDP DUEHWVEHODVWQLQJ RFK VIN|H|K|U|V|W|N|X|Q|D|N|D|S|W|U|D|Q|O|D|D|W|H|I|H|U|E|F|K|J|
 VRVDP DUEHWVEHODVWQLQJ R|E|K|U|X|U|I|P|O|N|D|Q|G|H|E|W|J|U|E|K|I|E|E|G|I|D|G|H|W|H|J|O|O|H|
 WHULQJVDUEHWHW KDU IRNXV Sn DWW FKHIHUVW|N|G|X|E|S|O|V|N|D|D|P|W|F|K|H|J|D|
 DWW J|U|D|U|I|W|W|L|U|H|K|D|E|L|O|L|W|H|U|L|Q|J|V|S|U|R|F|H|V|V|H|Q|V|R|O|L|N|D|G|H|O|D|U

Nämndmål

Målområde: Samhälle

.RPPXQ|YHUJULS|L|U|G|H|R|F|K|O|V|D|P|P|D|Q|K|n|O|O|H|Q|NRPPXQ

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
*RG VRFLDO V KnOOQLQJ <i>Delaktiga invånare med hög tillit och god upp- levd hälsa.</i>	,QYnQDU)RND nU PHGKEOVR VMIOYVN P W Q V D W KIOVRWL G O V W n Q G NRPPXQ K H W H Q GHO .ROD							
\$NWLYW WU\J <i>Trygghetsskapande åtgärder på allmänna platser.</i>	9DUGDJV EURW\ Q O L J D EURWW L KHOD NRPPXQH Q 2 3ROLVD Q %,7 PIOGD EU P R W W 5\$5 VHQ							
	\$QPIOGD %R W W YnOGVEUR W W WUHnUV E H G H O YIUGH D D Q G H WDO UnGH							
*RG FLYLO EH <i>Ett aktivt samhällsansvar inom de geografiska områden Linköpings kommun.</i>	1IPQGG L NDWRU U H G R Y L VDV L NRP PXQVW U H O VH Q V L Q W H U Q EXGJHW							

.RPPXQ|YHUJULS(DRGRJLWV KnOOEDU NRPPXQ

1IPQGPnO Beskrivning	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
/LQN SLQJ IU LGQH XWUDOW Linköpings kommun är ledande i klimatarbetet.	U XWVCISSHQ /LQN SLQEHUIN JHRJUDI QLQJ								
*LIWIUL PLOM Linköpings kommun skyddar miljön genom att fasa ut farliga kemikalier i verksamheten.	1IPQGGL NDWRU UHGRYL VDV L NRP PXQVW\UHO VHQV LQWHUQ EXGJHW								

.RPPXQ|YHUJULS(DRGRJLWV LY NRPPXQ

1IPQGPnO Beskrivning	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
*RGD I UXWVIV I U GHODNWLJ Kommuninvånare och organisationer är delaktiga i att utforma ett attraktivt Linköping.	KHW 'HODNWLJMNWV LQGH DQEQ DY PD[.L. SRIQJ PnWW .ROD	(JHQ XQGHU JMNWV QEQ ..L. PnWW .ROD							
*RG SODQEHUI DQWDJQD YHU QHU Den översiktliga planeringen är framåtsyftande och säkerställer långsiktig utveckling.	\$QWDO C KHWWU\$QHQ ODQGH YEHUIN VLNWS QLQJ 9HUNVDI PDUN KHNDU L JIOODQGHUIN YHUVLN QLQJ								

.RPPXQ|YHUJULS(DRGRJLWV PnBFK PnQJIDVHWWHWDW QIULQJVOLY

1IPQGPnO Beskrivning	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
(WW VWDUNW VNDS RFK YI D ULQJVOLY Välstånd företag i många branscher med företagsamma människor rätt rustade för att starta, driva och utveckla företag.	\$QGHQ \$UHG EPIQYFKHW WLOO SUQFH DYYW WDOD DQWDOHLW EUDQVF \$QD\								
	\$QWDO C WDJVDPPD PIQQLVNRU SHU LQ YnQDUH nU								61,5

.RPPXQ|YHUJULS*QWDO I PHU|QVR QDOW QDWLRQHOO RFK LQWHUQDWLRQHO

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100		8WI	8WI	8WI	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
6WDUNW YDUX	\$QWDO I NRPVW L LRQHOO PHGLD /LQN SLQJV NRPPXQ VDPW KH SHWUL ERODJ HYH , 8 , 8 , 8								
	\$QGHO N PXQLQYn QDUQD VBFJ WIFNHU DWRWDO /LQN SLQDWWLW\G HQ DWWUXDQWLY NRPPXW N ER L QLQJ								

Målområde: Medborgare

.RPPXQ|YHUJULS*RCGHYEDONRU I|U HWW MIPOLNW PHQLQJVIXOOW RFK

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
(M WLOOIPSOL									

.RPPXQ|YHUJULS*RCGHYEDUGVWMIQVWHU PHG K|J WLOOJIQJOLJKHW

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
(MWLOOIPSOLJ									

.RPPXQ|YHUJULS*RCGHYEDU|UMQLQJVJUDG

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
(M WLOOIPSOL									

Målområde: Ekonomi

.RPPXQ|YHUJULS.BQWQPGD.HIIHNWLY YHUNVDPKHW

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	GH
.RVWQDGVHIIH VDPKHW <i>Optimera verksamhetens nytta i relation till kostnaderna.</i>	9WLVYVYHUN HQV QHWWRNRVW QDG VNDWW RFK ILQDQVQHWWR NRPPXQ YHUJULS									
	3HUVRQI QDGHU YHUN VDPKHWHQV QHWWRNRVWQDG NRPPXQ YHUJULS									
	/RNDONF GHU RFK NDSL WDONRVWQD GHU YHUNVDP KWHHQV QHWWR NRVWQDG NRPPXQ YHUJULS									
(IHNWLYD LQNI <i>Effektiva inköpsprocesser med it som stöd.</i>	ISWURK IUnQ UDDYWDO NRPPXQ YHUJULS									

.RPPXQ|YHUJULS.BQWQPGD.HIHNWLYYHUNVDPKHW

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	GH
*RG HNRQRPLV WUROO <i>Goda resultat och stabil ekonomi.</i>	5NRKQWDW NRPPXQ YHUJULSDQGH									
	6ROLGLWHW NRPPXQ YHUJULSDQGH									
	3URFHQWXHOO DYLNHOVH EXGJHW RFK XWIDYOHU .6 VRP QIPQG									
*RG ILQDQVLH <i>Finansieringen av välfärden skjuts inte till kommande generationer.</i>	ONXWQVOWWVQDQJ SHU LQYnQDUH NRPPXQ YHUJULSDQGH									
	%HWDOQLQJVEH UHGVNDS NRPPXQ YHUJULSDQGH									
	([WHUQW SODFH UDGH SHQV LRQVPHGHO NRPPXQ YHUJULSDQGH									

Målområde: Verksamhet

.RPPXQ|YHUJULS|DQVHUPYLCFHQLYn PHG HWW JRWW EHP|WDQGH

1IPQGPnO Beskrivning	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
*RGWLOOJIQJO Professionell och tillgänglig service. Tydlig och väl använd digital information.	6./,QVLN 6./ PIWQ±QJ 6./ 1., P\QGLUQVLNW KHXXW YQLIQ7 LQRP R.P.ØDGD GHQ								
	,QIRUPD 6./ LQGH[I]U.RODGD NRPPXQHQV ZHEESODWV 7RWDOV								

.RPPXQ|YHUJULS|DQVHUPYD RFK KnOOEDUD DUEHWVPHWRGHU

1IPQGPnO Beskrivning	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
.RVWQDGVHIIH IQGDPnOVHVOV IT systemen stödjer verksamheterna och upplevs prisvärt.	\$QGHOF (JHQ I]U.EDOWN QLQJVREMHQW SRUWI]OMHU HQQLJW V\VWHP I]UYDOWQLQJV PRGHOOSP								
.OLPDWHIIHNW VDPKHW Minimal miljöpåverkan av bland annat transporter.	\$QGHOF (JHQ ODGGQLQENKMN EUR6K J]DQLQJ IRUGRQLNRP PXQHQVIRU GRQVIOF								

.RPPXQ|YHUJULS|DQVHUPYD RFK KnOOEDUD DUEHWVPHWRGHU

1IPQGPnO Beskrivning	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
+ J GLJLWDOL Verksamhetsutveckling enligt principen digitalt först	\$QWVOMH WHU LNRPPX QHQV VHUYLEH XWEXG DQJHQ YIQGQLQJ QLQJ , 8 , 8 , 8								
*RGD YHUNVD VXOWDW Systematisk uppföljning och analys av verksamhetens resultat	5HVXOW I]U.RPPX QHQV .YDOLWHW L .RUVDKHW GHO PnWW GIU NRPPXQHQ IU EODQG GH. EIVWD .L. .ROD								

Målområde: Medarbetare

. RPPXQ|YHUJULS\$DQVGHFNWLY DUEHWVJLYDUH

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	GH
*RGD DUEHWV <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</i>	7RWDO IU nQYD 0IQ .YLQQR									
	\$QWDO WLGVDQ QLQJDU 0IQ .YLQQR									
	\$WWUD EHWVJL GH[\$9									
	+nOOED PHGDUE HQJDJH +0(&KHIVR VIWWQL GHO WL GDUH F VRP KD MDW HC WDW									
)UDPJnQJVLN OHGDUVNDS <i>Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.</i>	/HGDUV LQGH[

. RPPXQ|YHUJULS*RGHFNK nO nOOEDU NRPSHWHQVI|UV|UMQLQJ

1IPQGPnO <i>Beskrivning</i>	1IPQG LQGLND .100					0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	GH
1\D YIJDU I U NRPSHWHQVI U <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjningen.</i>	\$QWDO YDNDQV WMIQVV \$WWUD LQGH[%DODQ FKHIHU .YLQQR &KHIHU XWRPQH EDNJUX									

Ekonomi

Driftsammandrag

1HWWRNRVWQDG %HORSS WNU	% XG	30	30	30
.RPPXQVW\UHOVHQ YHUNVDPKHW %XGJHWUDP HQOLJW EXGJHW) 8SSUINQLQRFKS QHMNQLQJDU gYULJD WHNQLVND MXVWHULQJDU 6XPPD EXGJHWUDP HQOLJW EXGJ (Y MXVWHULQJ UHVXUVI UGHOQL .RPPXQVW\UHOVHQ I UYDOWQLQJ ,QJnHQGH UD P QG WVODQ LQ JVP\Q 6XPPD EXGJHWUDP LQNO MXVWH				
	105 377	105 377	105 377	105 377

Nämndens förslag till budget inom ram

1HWWRNRVWQDG %HORSS WNU	% XG	30	30	30
1IPQGH WODJ WLOO EXGJHW LQ .RPPXQVW\UHOVHQ YHUNVDPKHW .RPPXQ YHUJULSDQGH - Användning budgetreserv, fördelning nedan \$GPLQLVWUDWLRQ &LYLOI UVYDU VINHUKHW RFK UI 0DUNFK YHUVLNWVSODQHULQJ 1IULQJVOLY - Linköpingsinitiativet (NRQRPL 6DPKIOOVLQIRUPDWLRQ NRPPXC +nOOEDUKHW - MR dagarna)O\NWLQJVDPRUGQLQJ \$UEHWVPDUNQDG RFK HWDEOHUL 3HUVRQDO 'LJLWDOLYHUNQDPKHW Delsumma				
	-4 150	-4 150	-4 150	-4 150
	350	350	350	350
	300			
	373 936	368 566	368 566	368 566
.RPPXQVW\UHOVHQ I UYDOWQLQJ .RPPXQGLUHNW U R VWUDWHJLVN 6WDEYIU GPRUGQLQJ 6WDE +nOOEDUKHW 6WDE (NRQRPL 6WDE +5 6WDE .RPPXQLNDWLRQ				

1 H W W R N R V W Q D G I R U W V % H O R S S J	% X G	3 0	3 0	3 0
6 W D E 1 I U L Q J V O L Y . /) Y H U N V D P K H W - Civilförsvaret/säkerhetsmyndigheten 2 å.a 2019/3 å.a 2020 (beloppet utgör 50 % finansiering, resterande 50 % från MSB)	1 100	1 650	1 650	1 650
- Juridikgruppen, dataskyddsbud 3 å.a	2 500	2 500	2 500	2 500
Intäktsfinansieras inom kommunkoncernen	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
- Eventsäkerhet	850	850	850	850
Intäktsfinansieras inom bolagskoncernen (Visit)	-850	-850	-850	-850
* H P H Q V I R P V Q D G H U				
- Hyror utökning	1 250	1 250	1 250	1 250
- Utökning IT stöd, städ etc	550	300	300	300
- Studentmedarbetare	600	600	600	600
Delsumma	108 877	109 177	109 177	109 177
6 X P P D Q I P Q G H Q V I U V L O O R P W L O D F O				

Nämndens förslag till förändrad ram

1 H W W R N R V W Q D G % H O R S S W N U	% X G	3 0	3 0	3 0
Nämndens förslag till förändrad ram				
. R P P X Q V W \ U H O V H Q Y H U N V D P K H W . R P P X Q Y H U J U L S D Q G H	45 277			
- Kontaktcenter	12 650	5 000	0	0
- Östergötlands museum, renoveringsprojekt	0	0	3 000	3 000
- Scenkonstbolaget	675	675	675	675
- Stadsbyggnadsprojekt Ostlänken	11 270	6 080	0	0
\$ G P L Q L V W U D W L R Q & L Y L O I U V Y D U V I N H U K H W R F K U I				
- Hyreskostnad Ulrika Brandstation	650	650	650	650
0 D U R F K Y H U V L N W V S O D Q H U L Q J 1 I U L Q J V O L Y (N R Q R P L 6 D P K I O O V L Q I R U P D W L R Q N R P P X Q				
- SM-veckan	0	0	9 800	0
+ n O O E D U K H W) O \ N W L Q J V D P R U G Q L Q J				
- extra medel till flyktingverksamhet	8 000	8 000	8 000	8 000
Byggbonus, finansiering av flyktingverksamhet	-8 000			
\$ U E H W V P D U N Q D G R F K H W D E O H U I 3 H U V R Q D O				
- Arbetsmarknadsåtgärder	20 000	20 000	20 000	20 000
- Medarbetarfest	0	3 000	0	3 000

Kommunstyrelsens Verksamhet:

Delområde Näringsliv

/LQN|SLQJVLQ L QN|SW QY MWQLWLDWLYHW IU HWW QIWHYHUN EHVWnHQGH D Y
WDJHOJNVDPPL /LQN|SLQJ 5HJLRQ gVWHUJ|WODQG VDPW 7HNQLVND YI
IRUP I|U OIUDQGH RFK HUIDUHQKHVXWE\WH GIU SDUWHUQD WLOOVDPI
WHW 7LOOVDPPQ Q M|VHRNDHUWSDW W H UQN|SLQJ VND YDUD NROGLR[LGQH X
QRP EXGJHWUHVHUY .RVW QNDUHQHQHUINQDV WLOO WNU

Delområde Hållbarhet

05 GDJD U QD V NOLJD 5IWWLJKHWVGDJDUQD IU 1R BGM QD UHW |P\VOGD JK|HWHW
NHU RFK LGHHOOW HQJDJHUDGH VRP DUEHWDU PHG HOOHU YLOO OIUD
|ND NXQVND SHQ RP PIQVNOLJD UIWWLJKHWHU RFK DWW O\QV DUGHP K|J
IURQW IU VHGDQ nU KXYXGPDQ I|U DUUDQJHPDQJHW)LQDQVLHULQJ
WNU

Kommunstyrelsens förvaltning:

Delområde KLF verksamhet

&LYLOI|UVYDU VINHU LKRPXQDVG O HODHVG UKWH DDB HWH PHG &LYLOI|UVYDU
HQ K|MG EHUHGVNDS GIU NRPPXQH Q EODQG DQQDW ELVWnU PLOLWIUHQ
VHNWRUQ VDPW KHOIJGD NRPPXQDOD ERODJ 9LGDUH VND NRYRXPXQVHOUX
EHWDUH EHUINQDV DQVWIOODV RFK PHG HQ XW|NQLQJ PHG \WWHUO
VSUnNWDJDQGH DY .6 DHYNRVYRGGG U QDUYVHVVQD Q D GHU DV JHQR P VWDV
06% .RVWQDXSNDWW DNNWRFB WNO QUnQ RFK PHG

'DWDVN\GGYR BEGDWDVN\GGIURUGQLQJHQ *HQHUDO 'DWD 3URWHFWLR
GHQ PDM IU GHW HWW NUDY DWW PDQV LK HGHUR REXGRVIRQ W D J D H
KWHHQ EHKDQGDODU SHUVRQXSSJLIWHU Sn HWW NRUUHNW VIWW .RPPX
XWVHU WRWDOW WUH GDWDVN\GGVRPEXG I|U DWW NXQQD QW LOOP|WHVJ
)LQDQVLHULQD MNXHUHJLOR FLQW RUCFM LQRE NRPPXQVDUEHWDUH EHU
IU nQ RFK PHG OnUVNDRVW QDNJ

(YHQWVINGHNKHWWHWW VDPEDQ G PHGWHHYHQWVWINDRXLQHQV VDPW GH NRPPX
KHOIJGD ERODJHQ HWW DQWDO VJNBRH|W D VNRSG YWGD D D M B U P O N R P P D O
PDQGDWSHULRGHQ)LQDQVLHULQJ VNHU JHQR P IDNWXUHULQJ QDGR P NR
DY WNU

Delområde Gemensamma kostnader

+ \URURPPXQOHGQLQJMH|W YDDGH KOUHQNRVWQDGHU XQGHU SHULRGHQ)
VHUY .RVWQDGHQ XSSJnU WLOO WNU nUOLJHQ

8W|NQZQW|GWHIFRPPXQOHGQLQJV|UYDOWQLQJHQ NRPPHU XQGHU SHUL
Q\D ORNDVH G I|U Q\HOVH XW|NQLQJ HWF)LQDQVLHULQJ VNHU JHQR P
RFK GIUHIWHU WNU nUOLJHQ XQGHU SHULRGHQ

6WXHQWPHGD B B WSDUQV XGHQWPHG DRNEXWSDN G VRLW D V W D U I Q D W W VINUD
I|UV|UMQLQJHQ RFK VWIUND VDPDUEHWHW PHG /LQNHVLUHJM H Q LYR|VWQD M
UIN QDLOOWNU SHPHG nQ RFK

Kommunstyrelsens förslag till utökad ram

-IPI|UW PHG GHQ EXGJHWUDP VRP DQJLYLWV L EXGJHWGLUHNWLYHW I|U
I|UVODJHW HQ UDPXW|NQLQJ I|U UHVSHNWLYH nU HQOLJW I|OMDQGH

WNU
WNU
WNU
WNU

Kommunstyrelsens Verksamhet:

Kommunövergripande

.RQWDNW F|HQQDWHW |ND WLOOJIQJOLUIKHWWH QLV H UPH GERDGYD DQDMD HKULQG BQ
Sn I|UYDOW W Q P Q H D W Q P X Q |YHU. J Q U S D Q G W E S Q W H A D W H D N R P P H U D W W I X Q J H U
HQ YIU|ULQRPPXQHQRVRFKGEIEIEHVDH HQOLJW S\$YLQFNLS HQ IG LDWWDQD EIEW V
SURGXNWLYLWHWHQ RFK GIUPHG O|VQLQH Q G H D G H I G I |U U F W G E I R R Q D W D Q D W H
.RVWQDGHQ EHUINQD V WRLQO WINW

gVWHUJ|WODQG X V P X W H X P K |YHU JHQRPN HQ RPIDWWDQGH UHQRYHULQJ
JRGNIQQDV GIU /LQNJ SHQ DY NRPPXQG IQQH %HVOXW IU IDWWDW DY IXO
0HGHQ EHK|YV IUnQ RFK PHG RFK IUDPnW

7LOOIJJVDQVODJ 6FHQNRQWME BVDH H J|WODQG \$% IU R P nU I|U DWW NRPSHQVHUD I
PDQV PHG HQ HYHQWXHOO LQGH[XSSUINQLQJ XW|YHU NRPPXQVLOGGH|WX S
|YHUHQVVW I P W W G L P D W G H V I O X U W H Q G H W

6WDGVE\JJQDGV SURM H N D W Z W W O E H N H G D V W D G H Q I|U 2VWOIQNHQ RFK V
VOXWQLQJ WLOO GHQ Q\D K|JKDVWLJKHWVMIUQYIJHQ RFK P|MOLJJ|UD JH
J|UDYRPPXQVW\UHOVHQ IDWWDGH EHVXW L MDQXDUL DWW HWDEOH
LQVDWVHUQD PHG|U HWW EHKRNUDIYUXW|N B SKU D|P PHG

Civiltjänst, säkerhet och räddningstjänst

+ \UHVN B V Q D L N D % U D Q G E V D D Q G L V R Q D W L R Q D Y 8 B M R Q D P F K W J J N G M V I U U G L J W L
nUVVNLIIWHW .RVWQDGHQ XSSJnU WLOO WNU SHU nU IUnQ R

Samhällsinformation, kommunikation och marknadsföring

60 YHFN D Q S I Q J V N R P I P X Q W H D W U E W W O D Q V R N P D R P Y I H G N D O S I | U H 6 0 H U
5LNVLGURWWV|U EX Q G F H N D Q D B E D W W R G H M U V N D Y D U D H Q L G U R W W
GHQ Y H F N D Q L / L Q N | S L Q J Y H F N D Q V R R P P I D G H Q U 6 0 H O O H Q Q G H U . B V W Q Q G H
YDUD WHPDQ RP /LQN|SLQY H F N D Q V R R P P I D G H Q U 6 0 H O O H Q Q G H U . B V W Q Q G H
PDQJVN UHW W H G H O O H U

Flyktingsamordning

0HGHQ WLOO IO\N W R L P P X Q W H W U D H F K H V Q V D Q V Y D U I | U I O \ N W L Q J V D P R U G Q L Q
WDJDQGH DY NRPPXQDQYLVDGH Q\DQOIQGD DQNQ\WQLQJVIDPLOMHU R
JUXSSHU 8SSGUD J H P Y R P U N D W P H G Y H Q D W O L J D P \ Q G L J K H W H U R F K F L Y L O
NRPPXQHQRV |YULJD|U|UYIDOWQWQDMDNU DY NRWQDGHUQD WRWDO NRWV
UDV YLD ' P H G F R Q X V R F K I U E D B n M R Q P W \ U H O V H Q V U D P | N D V P H G P R W V Y D U

Arbetsmarknad och etablering

\$UEHWVPDUNQ,DGH nUDJ P D G H U R P N R P P X Q V W \ U H O V H Q W L O O G H O D G H V I
GHU .6 †)|U ILQDQVLHUD G W P G S W O J D Q R F H W G E I O U S H U V X J V R F K
DUEHWVPDUNQ D D G D P P H G H O E H J I U V Q X V R P H Q S H U P D Q H Q W X W | N Q L Q J D Y
IO\W W D U E H W O D D U N Q D Y G H Q G H Q V R P I U D Y V D W W D L U D P X Q G G U R F K E H W D B C
ULQJ IO\WWDV WLOO DUEHWVPDUNQDGVQIPQGHQ

Personal

0HGDU E H W D U C H M S L Q J V S H U V R Q D O S R O L W L V N D S U R J U D P / 3 3 R F K N R P P
WHQWLRQHUQD RP HQ NRPPXQJHPHQVDP PHGDUEHQQMDPI P V H G D H Q E F H V D W U H D
HQ VDPK|ULJKHW ERUWRP GHQ HJQD DUEHWVSODWVHQ RFK NIQVOD DY
NQ\WHU RFNVn DQ WLOO NRPPXQHQRV DUEH Y N A k a r Y i D e k i g e s X P I M V N I Q C H S I D W H v a
DWW JHQRPI|UDYR W D U E H W O D D U N Q D Y G H Q G H Q V n U V D U U D Q J H P D Q J P H G E H L E N Q D O V M I Q
WN% H J I U D Q D Y V H U P H G H O n U R F K

Investeringar

	1 HW XWJL XWJL XWJL XWJL I UV I UV I UV I UV	1 HW XWJL XWJL XWJL XWJL I UV I UV I UV I UV	1 HW XWJL XWJL XWJL XWJL I UV I UV I UV I UV	1 HW XWJL XWJL XWJL XWJL I UV I UV I UV I UV
, QYHVWHULQJDU %HORSS WNU				
, QYHVWHULQJVUDP HQOLJW EXGJHWGLUH				
1IPQGHQV I UVODJ WLOO LQYHVWHULQJDU , QYHVWHULQJVUHVHUY 5HVHUYW\UWHJLVND PDUNI UYIUY \$OOPIQW LQYHVWHULQJVXWU\PPH 6XPPD LQYHVWHULQJDU varav utgifter varav inkomster				58 738
Nämndens förslag till utökad investeringsram Objekt där driftskostnaden ryms inom befintlig ram: , QYHVWHULQJVUHVHUY 5HVHUY I U VWUDWHJLVND PDUNI UYIUY \$OOPIQW LQYHVWHULQJVXWU\PPH Delsumma	15 000 50 000 1 650 68 250	15 000 50 000 1 650 66 850	15 000 50 000 1 650 66 650	15 000 50 000 1 650 66 650
Objekt där driftskostnaden inte ryms inom befintlig ram (dessa driftskostnader äskas utöver ram): .RQWDNWFHQWHU P EOHU HWF Delsumma	1 600	200	0	0
Summa nämndens förslag till utökad investeringsram				
%XGJHWEHUGHQLQJHUV I UVODJ WLOO LQ varav investeringsreserv varav reserv för strategiska markförvärv	15 000 50 000	15 000 50 000	15 000 50 000	15 000 50 000

Kommentar

.RPPXQVW\UHOVHQ EHGPHU W\RVWQDGH P|EQU RFK LQYHWHULQJW\UHVHUY I|U
RFK WNU nU 'HWWD PHGI|U HWW EHKRY DY XW|NDG LQYHVWHUL

Kommunövergripande mål med nämndmål och nämndindikatorer

1HG DQ UHGRYDQVW HOO QDQP LYRUP QJHQS FNOLYH PnORPUnGH , VDPPDQV
VDV LQWH EHVNUYQLQJDUQD WLOO UHVSHNWLYH QIPQGPnO

0nO RP UnG	.RPPXQ YHUJ PnO	1IPQGPnO	1IPQGLQGLND	0nOYI	0nOYI
6DPKIOOH	7UJJ RFK VDP KnOOHQ NRPPXQ	*RG V R V L P P O Q KnOOQLQJ	,QYnQDUMU F EUD VMIOYVN WLOOVWnQG GHO	DWDDW KIOVR NRPPXQ DQ	
		\$NWLYW WU\JJKHWVDUEH VSH	9DUGDJVEUR EURWW L KHOD NRPPXQHQ 3ROLVDQPIOGD EURWW		
		*RFLYLO EHUHGVNDS	\$QPIOGD YnO WUhnUVPHGHOYIUGH DQWDO LC		
	(NRORJLVNW NRPPXQ	/LQN SLQJ IU NROGLR[LG KnOOEDU	82XWVVOJSS SLQJW JHRJW	nU	
	\$WWUDNWLY	*RGD I UXWVIWWQLQJDU	1IPQGLQGLND YLVDV L NRPPXQVW\UHO VHQWVHUQEX		
		NRPPXQ RG SODQEHUHGVDNS L QHU	'HODNWLKHW GHO GHO DNWLJKHW		
	6WDUNW RFK WHUDW QIULQV	(WW VWDUNW HQUHSUH PnO JYVLY	\$QWDO OIJHQ SODQEHYHUJ 9HUNVDPKHW KHNWDU L JIOODQGH YHUVLNWVSC		
		6WDUNWUHJLVR QDOW QDWLRQHOOV LRQHOOV	\$QGHO EUDQ GHOVNDYSWR RPROIPDQGHQI EUDQVFKHU		
	0HGERUJDUH	*RGD YLOONR MIPOLNW PH RFK KIOVRVD	\$QWDO Q IUI PIQQLVNRU SHU LQYnQDUHU		
		*RGD YIOIUG PHG K J WLOO	\$QWDO I UHN QDWLRQHOO PHGLD /LQ N SLQJV NRPPXQ VDPW KHOIJGD ERO		
+ J HJHQI UV JUDG		\$QGHO NRPP QDUQD VRP W\FNHU DWW /LQN SLQJ IU HQ DWWUDN WLY NRPPXQ DWW ER L			
(NRQRPL	.RVWQDGVHIIHNWLY YHUN VDPKHW	9HUNVDPKHW NRVWQDG VN QDQVQHWWR YHUJULSDQG	DWW RFK IL NRPPXQ		
		.RVWQDGVHIIHNWLY YHUN	3HUVRQDONR YHUNVDPKHW NRVWQDG NRPPXQ YHUJULSDQG	HQV QHWWR NRPPXQ	
		(IHNWLYD LQN S	/RNDONRVWQ NDSLWDONRVWQDGHU YHUN VDPKHHQV QHWWRN RVW QDNRPPXQ YHUJUL SDQGH		
			. SWURKHW I WDO NRPPXQ YHUJUL SDQGH		

			5HVXOWDW NRPPXQ YHUJULSDQGH		
		*RG HNRQRPLVN NRQWUR	6R0LGLWHW NRPPXQ YHUJULSDQGH		
	+nOOEDU HNRQRPL		3URFHQWXHO O DYYLNHOVH EXGJHW RFK XWIDOO DY VHUVBP QIPCG		
		*RG ILQDQVLHOO VWIOOQL	6NXOGVIWWQ LQJ SHU LQ YnQDUH NRPPXQ YHU JULSDQGH		
			%HWDOQLQJVEHUGV NDS NRPPXQ YHUJUL SDQGH		
			([WHUQW SODFHUDGH SHQVLRQVPHGHORRP PXQ YHUJULSDQGH		
9HUNVDPKHH	+ J VHUYLFHOLYRPHLO HWW JRWW EHP WDQGH	*RGHLOOJIQJOLJKHW	6./ ,QVLNWF 1., P QGLJKHWVXW Y QLQJ LQRP RPUnGHQ		
			,QIRUPDWLRG NRPPXQHQV ZHEESODWV 7RWDO		
	(IHNWLYD RFK KnOOEDUD DUEHWVPHWRCHU	.RVWQDGVHIIHNWLYW RFK VW G	\$QGHOHWDE YDOWDLSRPHMHW ,7 I OMHU HQOLJW V VWHP I UYDOWQLQJVPRGHOO SP		
		.OLPDWHIIHNWLY YHUNVD	\$QGHOHDSGG PKHVE RFK J DVIRUGRQ L NRPPXQHQV RUGRQV IORWWD		
	9HUNVDPKHW PHG JRG XWYHFNOLQJVIUPnJD	+ J GLJLWDOLVHULQJVJUDG	\$QWDMHQVW P QGHVYLFHXW EXG DQYIQGOLQJ		
	*RGD YHUNVDPKHWWUHVXQW	5HVXOWDWLW RPPXQHQV YDOLWHW L RWWKWW DOGHO Pr WW GIU NRPPXQH QIU EODQG GH EIVWD			
OHGDUEHWDUH		*RGD DUEHWVSODWVHU	7RWDO VMXN 0IQ .YLQQRU		
	\$WWUDNWLY		\$QWDO KHOW QLQJDU 0IQ .YLQQRU		
)UDPJnQJVURLNWOHGDUVI	\$WWUDNWLY LQGH \$9, +nOOEDUW P HQJJDJHPDQJ &KHIVRPVIWW /HGDUVND SV		
			\$QWDO YDND \$WWUDNGLR		
	*RG RFK NRPPXQ SHWHQV UV	1\D YIJDU I U WU\JJDG QLQJ	%DODQVWDO .YLQQRU &KHIHU PHG GLVN EDNJUX		