



Reservationer

Tjänstgörande ledamöter för M, C och KD reserverar sig mot beslutet till förmån för sitt gemensamma yrkande att avslå budgetförslaget.

Beslutet skickas till:
Kommunstyrelsen
Birgitta Hammar

Ordförandens signatur	Justerarens signatur	Justerarens signatur	
-----------------------	----------------------	----------------------	--



**Linköpings
kommun**

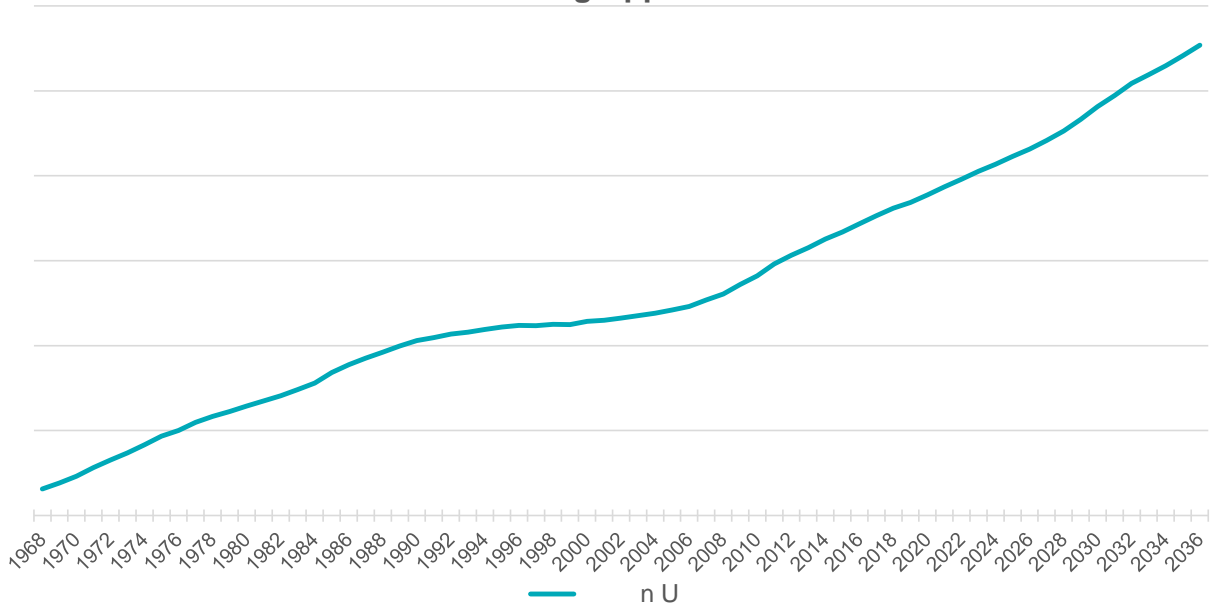
Äldrenämnden

Budgetförslag 2019 med plan för 2020-2022

1HG DQ IU DP J n U IRON PI QJG HIWHU nOGHU HQOLJW SURJQRV GH OV I|U J

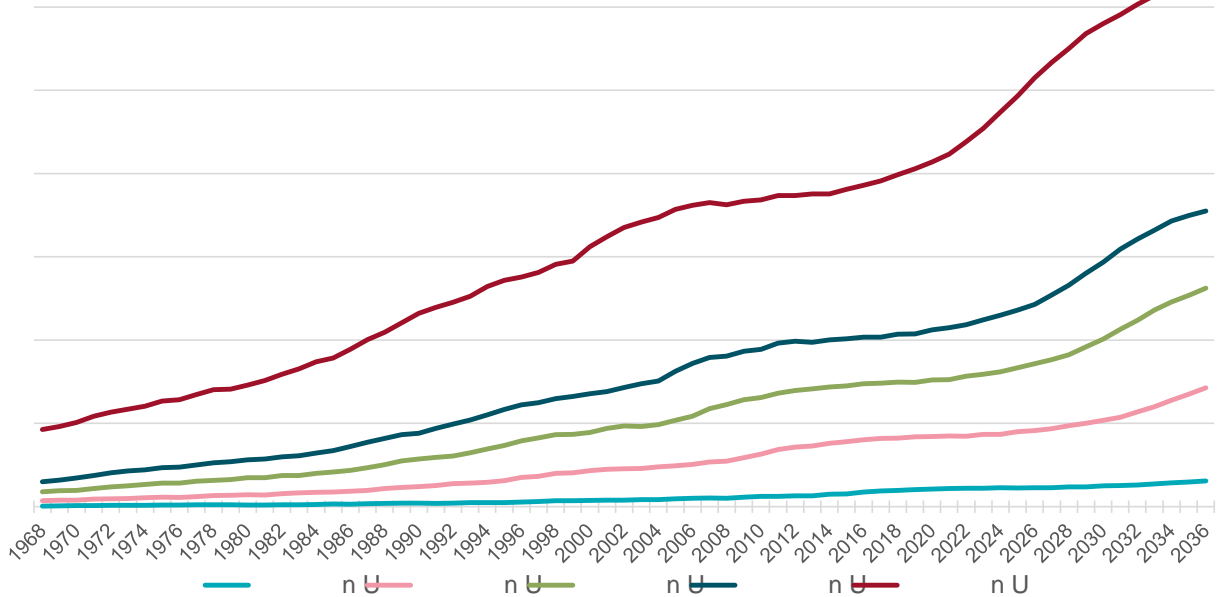
Befolkningsutveckling 1968-2017, prognos till 2036 för olika åldersgrupper

\$QWDO



Befolkningsutveckling 1968-2017, prognos till 2036 för olika åldersgrupper

\$QWDO



0HG HQ nOGUDG EHIRONQLQJ |NDU DQWDO EHW |SHUWDERWDOPHISOGMPHQV M QPHUG GHPHQVNDXNGRP

)UnQ MDQXDUI\ EHWLDOQLQ QVDQVYDUVODJ L RRBIXWVNDUJRPQVDBYHBD GHQ (Q |YHUHQVNRPPHOVH KDU WHFNQDQWV PHOODQ OIQHWV NRPPXQH L VliWH DWW SDWLHQWHU D GHPQVYXNQB XWHUGHQ VDDQW NXHQ XWVNU NUDY Sn KHOD YnUGNHGMDQ L VnYIO UHJLRQHQ VRP NRPPXQH)|U /LQ QDGHU I|U EHWDOQLQJVDQVYDU

bOGUHQKDO HWW DQVYDUQV|DQWV XRPYHFNODU VMIOYVWHIQERJKMW RFH WLOOKDQGDKNOD OXQFKVHUYHULQJDU IULWLGVYHUNVDPKWHU VDPW OHYD HWW VMIOYVWIQGLJW OLY L JPHQVNS PHG DQGUD

bOGUHQIPQXMQK\JW ERVWIGHU L IRUP DY YnUGERVWIGHU RFK VHU I|UW WLOOV\Q 'HW ILQQV EHKRY DY nWJIUGHU I|U DWW NRPPD WLOOUIV

\$WW UHNU\WHUD EHKnOOD RFK NRPSHWHQVI|UV|UMQLQJHQ
 'LJLWDOLVHUHUVHNGQRNPWWU|JJKHWVNDSDQGH O|VQLQJDU NDQ GHOYLV
 RPI|UGHOD DUEHWVXSSJLIWHU RFK GIUPHG XQGHUOIWWDS\$HWMRQDORP
 RPVRUJHQ NDQWYEQ DMGW |ND DWSVUEBMWXSISWHIWHFKODP|VORUFVNDLQGWLOO
 ROLND SHUVRQDONDWHJRULHU RFK HQ GLIIHUHQWLHULQJ DY DUEHWVX
 *RGD WVEHKnOODQGHQ DWWUDNWLYD DUEHWVSODWVHU P|MOLJKHW W
 WLQ |QVNDG V|VVHOVIWWQLQJVJJDG IUUYVHWVDJBFKUEKMEHWMQDQDSDUVRBC
 SLORWSURMFMWUSN|DPRKHQVHQ JIOODQGH \$GVNBRQDQWQVQVYU|VONRQJVBPD
 VWIUNDV I|U DWW XQGHUOIWWD NRPSHWHQVI|UV|UMQLQJHQ

Politisk viljeinriktning för 2019 med plan för 2020-2022

Prioriterade styrdokument

)|OMDQGH VW\UDQKPHGRUNQDHWQWMDQDUEHWD PHG IRNXVHUD Sn XQG
 • 8SSKDQGRFKQUQ|SVSROLF\ I|U /LQN|SLQJV NRPPXQ
 8SSKDQGGOLQJVSROLF\Q LQQHEIU I|U IOGUHQIPQGHQV GHO DWW HQ |NDG
 WHU NRPPXQHQWXSJODQGORFK RPVRUJVNRQWRUHW I|U \$WVVOHWHNDWLY
 WDJLWV XQGHU RP Q\WW DUEHWVVIWW VWUXNWXU I|U XSSKDQGGOL

Kommunövergripande mål

0nORPUnGH	.RPPXQ YHUJULSDQGH PnO
6DPKIOOH	7U\JJ RFK VDPPDQKnOOHQ NRPPXQ
	(NRORJLVNW KnOOEDU NRPPXQ
	\$WWUDNWLY NRPPXQ
	6WDUNW RFAWPHQDQW QIULQJVOLY
	6WDUNUWHJLVRQDOW QDWLRQHOOW RFK LQWHU
0HGERUJDUH	*RGD YLOONRU I U HWW MIPOLNW PHQLQJVIX
	*RGD YIOIUGVWMIQVWHU PHG K J WLOOJIQJO
	+ J HJHQI UV UMQLQJVJJDG
(NRQRPL	.RVWQDGVHIIHNWLY YHUNVDPKHW
	+nOOEDU HNRQRPL
9HUNVDPKHW	+ J VHUYLFHQLYn PHG HWW JRWW EHP WDQGH
	(IIHNWLYD RFK KnOOEDUD DUEHWVPHWRGHU
	9HUNVDPKHWWPHGFNBQJVI UPnJD
0HGDUHWDUH	\$WWUDNWLY DUEHWVJLYDUH
	*RG RFK KnOOEDU NRPSHWHQVI UV UMQLQJ

1IPQGHQ KDU PnO L DOOD PnO BPDQGNRPPXQ|YHJUDUSHMNGH PnOHQ 6NI
 KWHHQ LQWH IU GLUHNW UHODWHUDG RFK DWW LQJD PIWEDUD PnO GLU
 ,QJD PnO I|U \$QGHWDUNW RFAWPHQDQW QIULQJVOLYU|UMQLQJVIDE
 I|U|IIHNWLYD RFK KnOOEDU NDEHWHVPHWRGHU XWYHFNOLQJVI|UPnJD

Strategiska utvecklingsuppdrag

Kommunövergripande utvecklingsuppdrag

- 6DPWOLJD QIPQGHU JHV L XSSGUDJ DWW YLGWDKHWJHWGHU I|U DWW
 bOGUHQIPQGHQ IDWWDGKIEHARSVDQR|HSDQVQVNLQGH HKnOOHU QLR LQVD
 DWW XWYHFNOD QIPQGHQV YHUNVDPKHWHU PHG VW|G DY GLJLWDOLVHU
 GLJLWDOLQDQVVDPW DWW GHQ HJMNQDQV VMDQXSESOWMHPHQKJURFK VMIO
 QHQV XSSJLIW IU IYHQ DWW LQIRUPHUD RP GHQ Q\D WHNQLNHQV P|MOLJ

- 6DPWOLJD QIPQGHU JHV L XSSGUDJ DWW YLGWD nWJIUGHU IJU DW

bOGUHQIPQGHQV PHGYHUNDQ L (8 SURMHNWHW \$UEHWVKRSSHW JHU P
 QDGHQ DWW SURD W S nD P J E H O V L D K L Q V R P Q b O G U H R P V R U J (W W D Q Q D W R P U n G
 IOHU IOGUH XSSOHYHU DWW GHW IU VYnUDUH DWW JUD VLQD YDUGDJV
 PDQLQJHQ LQIJUV HWW NRQ F H S W J G W D Q V D O O M Q S S E K Q O N G S R P H W H Q N X U

- 6DPWOLJD QIPQGHU JHV L XSSGUDJ DWW YLGWD nWJIUGHU IJU DW
 PDQKnOOHQ NRPPXQ

bOGUHQIPQGHQV YHUNVDPKHWHU DUEHWDUD IGH O D W W R E Q P D W D W E G O R J O Q J O
 UnGHW

Nämndspecifika utvecklingsuppdrag

- ‡ bOGUHQIPQGHQ XSSGUDV DWW DQDO\VHUD NRWQDGHUQD LQR
 NRPPD WLOO NRPPXQVW\UHOVHQ PHG HQ EHG|PQLQJ RP IUDPW

bOGUHQIPQGHQV DGHU KDU L MIPI|UHOVH PHXEQS W E I N S P D U Q G H U B Q D U E M P R Q
 JUDILHUVXWWQLQJHQ ULNVVQLWW

)JU DWW PWD HQ nOGUDG EHIRONQLQJ PHG DOOW IOHU SHUVRQHU PHG
 WLOO DWW ULNWDV WLOO SHUVRQHU PHG GPHQVVMXNGRP

'HQ HQVNLOGHV EFK R Y P D R U Y n W G O O J R G R V H V L D Q E P P H W W | U S H O X W D W E H F U N D
 YnUG JHV L RUGLQIUW ERHQGH

'HW VWIOOV DOOW VW|UUH NUDY Sn YHUNVDPKHWHQ DWW IUIQGUD RFK
 PWD H Q G V L U V O N J U R R R P V R U J

.RPPXQHQV DPWLWLRDQ E W G V D W Q V R F K E M H I G O D W O H U Y H U N D V D F C O J | N D G H N R V
 QDGMUWVIEUG|NDG EHPDQLQJ KD U H Q D V W O H D V D M U S E O W D W D S I E W H R Q L H Q
 DW P P X Q H Q S R P E N W E H K | Y D W D 5 G M W V D L O P V M Q D U G S D G V N R P P H W W C L Q J H F
 QDGV|N E W Q U D Q J H O I J H W R P D W W V \ V W H P D W K V E H K P Q D X W Y H E O R L Q K H I O M

- ‡ bOGUHQIPQGHQ XSSGUDV DWW YLGWD nWJIUGHOLRMFK W D W W X U N D F
 VNLOOQDGHU S n F K H L Q K V D P K E I W V h

\$UEHWH KDU SnE|UMDWVOR E B P D W W D Q G O X W H J U D R F K Q M U P D U H J U D Q V N D
 UHVSHNWUM F K O V S M W O D O V L E Q H N D U X Q G H U J U N D M G O J D S I O D Q G H W R F K | U R G D W H | H
 |ND NYDGH Q P O D O D G H I S G H A R B V R W W H R W Y H U N D N Y D O N D H E M D N R F E V U H W X
 XSSKDQ G E P Q X S I | O M Q L Q V W D W H E D W W W W | U E I W W U D K H O D S U R F H V V H Q

Nämndmål

Målområde: Samhälle

Kommunövergripande mål: 7U\JJ RFK VDPPDQKnOOHQ NRPPXQ

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
(UEMXGD ERH RFK LQVDWVHU KRY) UXWVIW WU\JJKHW JHV SDVVDW VW G	9DULDW EXVH Q G H Q C E H ULNWQLQJDU R F K R O L N D W H H O R R P D Q SHWHQVHU LQRP KHP WMIQVW					8QG 6\VV PDWLVN ILQQDQDO\V GHW LQIJU ROLNDWLOO ERHQVND S GHIRUDQGH PHUDY LQ VDPWDWVHU KHP RFK WMIQEW H Q GHIRU PH			

Kommunövergripande mål: (NRORJLVNW KnOOEDU NRPPXQ

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
(NRORJLVNW K PXQ , XSSKDQGOLO NUDY Sn PHWR VRUJ RP PLOM HQQHQD SODQ HWW KnOOEDU	9DWWH EUXNQLQJ \$DU WWPOOV RGLNHQ 'RP Q' RFK ER HUDV XWLIUnQ KHVVSHUVSH		, 8	, 8					

Kommunövergripande mål: \$WWUDNWLY NRPPXQ

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
\$WDWVLY NRPP 0HGERUJDUGL IUDPWLOGRUE ROLND VWRD GHQ	6WUXNW DORER UERUJDUGL GHHODPHG SR OLWLNHU RFK PHGERU				V	V	V	V	V

Kommunövergripande mål: 6WDUNW RFK PnQJIDV QWUHL QNVLDS KSDQGH
OLQJDU

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH

Kommunövergripande mål: 6WDUNUHLJVR QDOW QDWLRQHOO RFK LQWHUQDWLRQHO

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
'ULYD YHUNVD YHFNOLQJ UHJ LRQHOOW LQW \$NWLY PHGYH VDPPDQKDQJ VLNWLJ SnYH VHNWRUQ	\$QWDO LRQHOOW QDW PHGDMRQHOOW RQGYHVMQQUH OnQJ HUNDQ LQRP								

Målområde: Medborgare

Kommunövergripande mål: * RGD YLOONRU IJU HWW MIPOLNW PHQLQJVIXOOW RFK

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
0 MOLJKHW WL ERHQQH RFK L XSSOHYHOVH DYn RFK LQIO\WDQ	.XQQQ KVDWVGRPPHG WCEKKGH UHVVS KHP WMIQVV						UHVS5HVS	S5HVS	5HVS
0HQLQJVIXOO JRGD OHYQDGV GHQ XWLIUnQ I UXWVIWWQLQJDU 'HQ HQVNLOGH GDP MOLJKHWHU GHQGLYU QLQJDUQD	\$QWDO WDLQDDXQGHU LQNLQGLJH VND HU XWLIUnQ XWLIUnQ W								

Kommunövergripande mål: * RGD YIOIUGVWMIQVWHU PHG KIJ WLOOJIQJOLJKHW

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100D				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
* RGD YIOIUG PHG KIJ WLOO (UEMXGDQGNH WRFK NRQWLO SHUVRQOLJD GHQ	\$QWDO JYGGPUHMRNWOX LQRPn QDGHWHU EHVOXV	7UHV			PDUV				
	.RQWLQ WHWVPIW QLQKEE WMISHW GJU SMBQQQLJ RPYnUGQDG					DY EUX NDUQD WUIIDU PDI SHUVR QH			

Kommunövergripande mål: +|J HJHQI|UV|UMOGPWJMDGDUD GLUHNW WLOOIPSEDUW

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH

Målområde: Ekonomi

Kommunövergripande mål: .RVWQDGVHIIHNWLY YHUNVDPKHW

1IPQGPnO %HVNULYQL	1IPQG LQGLN	.100D				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	UGH
.RVWQDGVH YHUNVDPKH 1\WWMDQGH HGGHSODW ILQQV	%HOIJ LQJVV DY GH VHU VRP	7UHV JDD EXROWDW								
	%HWD DQVYDU JHQRV XQGHU	QLWW				GD HOH IIU	GD HOH IIU	GD HOH IIU	GD HOH IIU	GD HOH IIU

Kommunövergripande mål +nOOEDU HNRQRPL

1IPQGPnO %HVNULYQL	1IPQG LQGLN	.100D				0nOYI	0nOYI	0nOYI	0nOYI	UGH
2SWLPSH QHULQJ 7\GOLJD MHUWUDW XWE\JJQD DQSDVVQ EHKRYVX LQJHQ	%DOD PHOOD UENH HQLN GVS LQJMV WDM WLOOV DY	7UHV ORND OIJU QJUM QLQJV SODQ UORP HFN WR NRWW								

Målområde: Verksamhet

Kommunövergripande mål: +|J VHUYLFHQ LYEHPHW HQGM JRWW

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	UGH
+ J VHUYLFHQ JRWW EHP WD	\$QD GHUV N QLQS VNLOOQDGHU UHVXOWDW	W XQ				\$QD O\V PHG nWJ	\$QD O\V PHG UWJ	\$QD O\V PHG UWJ	\$QD O\V PHG UWJ	\$QD O\V PHG UWJ

Kommunövergripande mål: (IHNWLYD RFK KnOOEDUDDVHSDUWPEHQBONQ&SHUDV L

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	UGH

Kommunövergripande mål: 9HUNVDPKHW PHG JRG XWYHFNOLQJVI|UPnJD

1IPQGPnO %HVNULYQLQ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
%HKRYXWVYHU LQJ DY ERHQ RFK LQVDWVH 9HUNVDPKHW NXQQDVVRP DWW P WD I	\$QWDO GHRWPHU\IWH HDWW XWIRUPD HQWDDVHU QDMIQVWVHU I U UPQGH LRPDU PDQGH EH KRY					Q\ WMIQ WWHIQ WWHIQ WWHIQ VWHU DUEHVDUEHVDUEHVDUEHWV VIWW PHWV PHWV PHWV PH WRGHWRGHWRGHWRGHU			
	\$QWDO VWIOOGD YHUNVDP KWHHU SODW VHU					(IW WUJJEHKR KHWV ER HQGH YULJD 7RP PDU	(IW YEHR YEHR YEHR YEHR	(IW YEHR YEHR YEHR YEHR	(IW YEHR YEHR YEHR YEHR

Målområde: Medabetare

0nORPUnGHW NRPPDU .MLKQLJ|WIDVWQ\WWMDV L LQWHUQEXGJHWHQ

Kommunövergripande mål: \$WWUDNWLY DUEHWWJLYDUH

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
*RGD DUEHWV 9DUMHGGDUEHW QHU DUEHWVJ VWROWKHQ OV WDQGH RFK P XWYHFNODV	7RWDO IUHQYD 0IQ .YLQQR \$QGHO YLGDUH VWIOOG 0IQ .YLQQR \$WWUD EHWVJL GH \$9.								
)UDPJnQJVULN OHGDUVNDS 9DUMHGGHHRFK YHFNQDD YHU KWHHU PRWQ PHG PRG HQJ RFK PIQVNOLJ	+nOOED PHGDUE HQJDJH +0(&KHIVR VIWWQL /HGDUV LQGH								

Kommunövergripande mål: *RG RFK KnOOEDU NRPSHWHQVI|UV|UMQLQJ

1IPQGPnO %HVNULYQLQJ	1IPQG LQGLND	.100				0nC YIU	0nC YIU	0nC YIU	0nC YIUGH
1\D YIJDU I U NRPSHWHQVI U 8WYHFNOLQJ WDFCHGDUEHW DQVYDUVWDJ OLYVOnQJWOI DNV LVEVHWH P IHVVLRQVDQD DQYIQG NRPSH VNDSDU Q\D Y NRPSHWHQVI	\$QWDO YDNDQV WMIQVV \$WWU LQGH %DODQ FKHIHU .YLQQR &KHIHU XWRPQ EDNJUX								

Ekonomi

Driftsammandrag

Nettokostnad Belopp tkr	Budget 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
% X G J H W U D P H Q O L J W P H G S O D Q I 8 S S U I N Q L Q J R F K U S Q L H M N Q L Q J D U g Y U L J D W H N Q L V N D M X V W H U L Q J D U Summa budgettram enligt budgetdirektiv - X V W H U H L V Q J U V I G I G P H Q U L D Q U Summa budgettram inkl justering resursfördelning	1 291 417	1 304 856	1 333 310	1 333 310
Nämndens förslag till budget inom ram 9 n U G E R H Q G H + H P W M I Q V W + H P V M X N Y n U G g Y H U J U L S D Q G H Y H U N V D P K H W Summa nämndens förslag till budget inom ram	1 289 653	1 310 146	1 344 657	1 372 007
<i>Nämndens förslag till förändrad ram</i> 6 W D W V E L G U D J I N D G E H P D Q Q L Q J 6 H N R P P H Q W D U Q H G D Q 9 n U G E R H Q G H \$ Q S D V V Q L Q J D Y L Q V D W V H U E R H Q E H K R W D G E H P D Q Q L Q J , Q I U D Q G H W D Y Q V N D G V \ V V H O V I g Y H U J U L S D Q G H Y H U N V D P K H W ' L J L W D O L V H U L Q J Summa nämndens förslag till förändrad ram	48 000	56 400	52 700	49 700
Budgetberedningens förslag till budgettram % X G J H W U D P H Q O E X G J H W G H I L L I H N W U Q L Q J I U G H O Q L Q J D Y N V D Q V W I O C) U V O D J W L O O I U I Q G U L Q J D U D Y E ' H Q X W N D G H U D P H Q V N D J n W L O C W L Y L W H W H U I U G H I O G U H V D P W V Summa förslag till budgettram	1 337 035	1 357 529	1 392 043	1 419 391

Kommentar

6 W D W V E L G U D J I N D G E H P D Q Q L Q J

, Q J D E H V O X W I L Q Q V R P V W D W V E L G U D J H W I | U
P H G F I R W D O W E P C O N U S S

S n J U X P R G W D Y D U L D R I D G H G

\$QSDVVQLQJ DY LQVDWVHU ERHQQHIRUPHU I|U DWW P|WD NRPPDQGH E
(Q DOOW IOGUH EHIRO ~~NDLVQJDEKXVMHFNOLVQLHD~~ EHKRY WLOOJRGRVHG
Sn IOGUHRPVRUJHQ .RPPDQGH nUHQ NRPPHU DQGHOHQ SHUVRQHU PHG
WHQVXWYHFNOLQJ DY SHUVRQDO VDPWR ~~POWDIOSDVLQQLQY DRHGHFVSNIDWW~~
VMXND IOGUH YnUGDV L GHW HJQD KHPPHW RFK PHGIR ~~RFKIW WXINWU EHK~~
RPUnGHW I|U UHKDELOLWHULQJ ILQQV L GDJVOIJHW EHKRY VRP LQWH I

gNDIHPDQQLQJ

.YDOLWpQ LQRP IOGUHRPVRUJHQ JHV RFK DYJ|UV L P|WHW PHOODQ SHU
JHV JRGD DUEHWVYLOONRU RFK I|UXWVIWWQLQJDU /HGDUVNDSHW L SH
GHQ RPV ~~ROLWINW~~ VRP GH IOGUH InU

gNDG EHPDQQLQJ IU HQ YLNWLJ GHO I|U K|MGD DPELWLRQHU LQRP IOG
PHQVSODWVHU VRP LQJnU L EXGJHWI|UVODJHW

gQVNDG V\VVHOVIWWQLQJVJUDG

.RPPXQHQV KDU I ~~DDWWD WUEHAKGDVQRWDG V\VVHWDVQVQLQVDMDS~~ IQGUDC
RFK VFKHPD' ~~GQJNLRPXQDOD XWK|NDOHQ SHDFCHLQIMWU DQG GWQVNDG V\VV~~
JUDG' L YnUG ~~ERHOGM SIDPRWSURMHNW LQRP KHPWMIQVWHQ~~

/HDQOLQNV UHVXOWDW NRPPHU DWW I|O ~~BSSI|QM DMQV NRHP@HELQJUDV DR~~
VRP LQI|U UIWW WLOO |QVNDG V\VVHOVIWWQLQJ YLD XWYIUGHULQJVNU

'LJLWDOLVHULQJ

)|U DWW P|WD NRPPDQ ~~BFKERRR YUHQPKYnV~~ DSDV I|UXWVIWWQLQJDU I|U
JUXQGOIJJDQGH H ~~QXVUVWQLQKNEVRLQGHQD~~ LOG XWUHGQLQJ RFK NDON\C
KD HQ IIUGLJ XW ~~EGJVLQGR MVRQEGV|NQLQJ~~

8SSUXVWQQRNDOHU

'HQ K|JD RPVIWWQLQJHQ YLG YnUGERVWX ~~QBUH KQOH dUDGJHQ I|UQYDCEW~~
JHQKHWHU 'HWD VNHU L VDPEDQG PHG E\WH DY K\UHVJIVW , GDJVO
QLQJ' DY ORNDOHUQD

bOGUHQIPQGHQ KDU VRP PnOVIWWQLQJ DWW |ND ~~DOGCHWQDYPHGERHQB~~
XSSUXVWQLQJ DY N|NHQ 'HVVD EHKRY NRPPHU DWW JHQRPO\VDV RFK I|

Investeringar

Investeringar	Nettoutgift förslag 2019	Nettoutgift förslag 2020	Nettoutgift förslag 2021	Nettoutgift förslag 2022
Belopp tkr				
Investeringsram enligt budgetdirektiv				
Nämndens förslag till investeringar inom ram				
Summa investeringar YDUDY XWJLIWHU YDUDY LQNRPVWHU				
Nämndens förslag till utökad investeringsram 2EMHNW GIU GULPWVLRPWEHDIGG 1\ WHNQLN OLFHQVNRVWQDGHU				
Summa nämndens förslag till utökad ram				
Budgetberedningens förslag till investeringsram	1 000	1 000	1 000	1 000

Kommentar

1\ WHNQLN ILQDQVLHUDV Sn ROLND VIWW YDUIIU HQ GHO PHGHO NDQ E
 VW|UVWD GHOHQ ILQDQVLHUDV YLD GULMNDVWRODLGHDUIPHDQNKQVND.SV D
 DNWXHOOD

Kommunövergripande mål med nämndmål och nämndindikatorer

1HG DQ UHGRYLV DV HQ V D P P D Q V W I O O Q L Q J | Y H U Q I P Q G P n O L Q R P U H V S H N
V D V L Q W H E H V N U L Y Q L Q J D U Q D W L O O U H V S H N W L Y H Q I P Q G P n O

0n0 RP UnG	.RPPXQ YH SDQGH PnO	1IPQGPnO	1IPQGLQGL	0n0 YIU	0n0 YIUGH
6DPK100H	7U\JJ RBRPD KnO NRPPXQ	(UEMXGD ERHQGHIRUPHU RFK	9DULDWLRQ ULNWQLQJDU WHDP NRPSH LQRP KHPWM	6\VWH RFKVRNOLDDOM	6\VWH DQDOIV
	(NRORJLVN K NRPPXQ	(NRORJLVN KnOOEDU NRPPXQ	9DWWHQI UE NYP		
	\$WWUDNWLY	\$WWUDNWLY NRPPXQ	6WUXNWXUHU JDUGLDORJHU NHU RFK PHG	V PHG S	V ROLWL
	6WDUNW RFW WHUDW QIUL	,QJD PnO			
	6WDUNW RFW QDWLRQHOOV LRQHOOW	'ULYD YHUNVDPKHWXWYHFNO WRFKQDQWLROGDOW	\$QWDO SURM PHG DNWLY PHG	V HYHUNDQ	V
0HGERUJDUH	*RGD YIOIUG PHG K J WLOO	*RGD YIOIUGVWMMQOVHJQJPHG	\$QWDO LQGL HUKnOOLW HU HQGH LQRP HIWHU EHVOX	UEMXGDQGH ER PnQDGHU	
	*RGD YLOONR MIPOLNW PHG RFK KIOVRVD	0 MOLJHOSDWLDDO ERHQGH RF YBOWIXDOWWU\JJKHWRFK LQIO PW OLY	.XQGQ MGKHV WDOGERHOGW KHPWMIQVW	UH LHYHVS	UH
	+ J HJHQI UV JUDG	,QJD PnO	\$QWDO NYDO WOLGHJDU NQLQJDU	V	V
	.RVWQDGVHII VDPKHW	.RVWQDGVHIIHNWLY YHUNVDP	%HOIJJQLQJV %HWDOQLQJV QRPVQLW X	GD, HOOH	GD, HOOH
9HUNVDPKHW	+ J VHUYLFHC JRWW EHP WD QGH	+ J VHUYLFHQLYn PHG JRWW E	\$QDOIV DY E GHUV NQLQJDU QDGHUVXOWDW	Sn V NLOO	
	(IHNWLY RFH DUEHWVPHWF 9HUNVDPKHW XWYHFNOLQJ	,QJD PnO %HKRYVVW\UG XWYHFNOLQJ D V UPnJD	\$QWDO SURM XWIRUPD LQV WHU I U P WH PDQGH EHKRY	V DQVHU NRP	V WMIQV
	\$WWUDNWLY	*RGD DUEHWVSODWVHU	7RWDO VMXN \$QGHO WLOO VWIOGD \$WWUDNWLY		
0HGDUHEHWDUH)UDPJnQQVURLFKWOFIHDIVNDS	+0(&KHIVRPVIWW (QJDJHPDQJ		
	*RG RFK NRPP SHWHQVI UV		\$QWDO YDND \$WWUDNWLR		
			%DODQVWDO .YLQQRU &KHIHU PHG GLVN EDNJUX		