



# Uppföljning av Utbildningsförvaltningens verksamhetsplan 2022

Barn- och ungdomsnämnden  
Bildningsnämnden

## Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling	3
Förvaltningens verksamhet och utveckling	4
Samhälle	4
Medborgare	6
Ekonomi	14
Verksamhet	16
Medarbetare	19

## Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 mars.

Aktiviteter med en asterisk efter månaden under slutdatum har blivit framflyttade i förhållande till den verksamhetsplanen från oktober 2021. Åtta aktiviteter har senarelagts under 2022. Sju aktiviteter har förskjutits till 2023.

## Förvaltningens verksamhet och utveckling

### Samhälle

#### Kommunövergripande mål: Ett attraktivt och tryggt Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder för att minska segregation och bidra till samordningen av kommunens insatser avseende segregation och trygghetsskapande åtgärder.</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utifrån utredningen kring barn- och unga och processkartläggningen sätta gemensamma strategier och evidensbaserade metoder för att motverka segregation och förhindra utanförskap på 5- och 10-års sikt för Linköpings kommun</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Samverkansgrupp är inrättad.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydliggöra genomströmning inom ramen för huvudmannens systematiska kvalitetsarbete               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Inom gymnasieskolan implementera mått kopplat till genomströmning i skolornas verksamhetsplaner och kvalitetsrapporter</li> <li>○ Inom vuxenutbildningen (svenska för invandrare) implementera mått kopplat</li> </ul> </li> </ul>	BiN	December	Pågående	

	till genomströmning i skolornas verksamhetsplaner och kvalitetsrapporter				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beakta segregation vid dimensionering och planering av utbildning inom gymnasie- och vuxenutbildningen</li> </ul>	BiN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vidta åtgärder för att öka måluppfyllelsen inom gymnasieskolans introduktionsprogram <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Aktiviteter från skolorna</i></li> </ul> </li> </ul>	BiN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vidta åtgärder för att öka andelen inskrivna barn i förskolan i socialt utsatta områden</li> </ul>	BoU	December	Pågående	Insatser som kommer genomföras under 2022 är påbörjade
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp Skäggetorpsskolans elevers mottagande på nya skolor</li> </ul>	BoU	December	Kvarstår	Kommer genomföras under ht-22 när resultat och mottagande kan följas upp

#### Kommunövergripande mål: Ett klimatsmart Linköping

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
	Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska i enlighet med de politiska styrdokumenterna prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.				

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inom förskolan och skolan undervisa i enlighet med läroplanerna kring ekologisk hållbarhet. I samband med nya upphandlingar ska ekologisk hållbarhet beaktas.</li></ul>	BiN, BoU	December	Pågående	Alla skolformer har en läroplan att förhålla sig till i sin undervisning och den innehåller utbildning om ekologisk hållbarhet. Ekologisk hållbarhet beaktas vid upphandlingar, främst inom transportområdet.
--	---	----------	----------	----------	---

## Medborgare

**Kommunövergripande mål: Stark gemenskap och människor i arbete**

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag:</b> Arbetsmarknadsnämnden ska i samverkan med bildningsnämnden öka möjligheterna för individer att kombinera utbildning i svenska för invandrare (SFI) eller språkutvecklande insatser (för de som avslutat SFI) med arbetsmarknadsåtgärder eller andra aktiviteter, praktik eller annan utbildning. Detta med målet att öka anställningsbarheten för individer som är eller riskerar att hamna i utanförskap eller ekonomiskt bistånd.				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementera projektet med språkutvecklare (ett samarbete mellan AMC och Centrum för vuxenutbildning)</li> </ul>	BIN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komplettera SFI med arbetsmarknadsåtgärder</li> </ul>	BIN	December	Pågående	

**Kommunövergripande mål: Hög kunskap med skolor i framkant**

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
<b>Maximalt lärande</b> Alla barn och elever utmanas utifrån sina	Följa upp rutiner för övergång mellan förskola och förskoleklass	BoU	December	Kvarstår	Följs upp efter period av överlämning

förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling.	Följa upp varje barns utveckling utifrån kartläggningsmaterial i matematik <i>Kvarstår från 2021</i>	BoU	Förskjuts till 2023*	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram, främst pga. coronapandemin
	Genomföra insatser för att utveckla undervisningen i matematik i förskoleklass	BoU	December	Pågående	Planering inför hösttermin pågår
	Genomföra insatser för att stärka rektors ledarskap	BoU	December	Pågående	Insatser görs och anpassas efter resp rektorsgrupp
	Genomföra insatser för att stärka matematik och SvA på 7-9 skolor	BoU	December	Pågående	Planering inför hösttermin pågår
	Genom deltagande i IFOUS-programmet om förbättrad undervisning i fritidshemmet följa upp den förväntade effekten av undervisningen på fritidshemmet	BoU	December	Kvarstår	Genomförs i samband med resultatuppföljning under hösten
	Genomföra aktiviteter i enlighet med det idrottspolitiska programmet "Aktiv hela livet"	BiN, BoU	December	Kvarstår	Följs upp under hösten
<b>Likvärdiga möjligheter</b> Förskola/skola är likvärdig där varje barn och elev har möjlighet att lyckas.	Vidta åtgärder för att öka andelen inskrivna barn i förskolan i socialt utsatta områden	BoU	December	Pågående	Insatser som kommer genomföras under 2022 är påbörjade
	Upprätta samordnade rutiner kring mottagning för grundsärskola, resursskola och särskilda undervisningsgrupper	BoU	Juni*	Pågående	
	Se över nyckeltal för att säkerställa en likvärdig tillgång till elevhälsopersonal	BoU	December*	Pågående	



Utveckla dialogen med Lejonfastigheter och MOS för att säkerställa lokalförsörjningen med nya grund- och gymnasieskolor i enlighet med utredningen Skola 2035 <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	September	Pågående	
Göra en översyn av riktlinjer gällande omsorg på kvällar, nätter och helger	BoU	December*	Kvarstår	
Följa upp Skäggetorpsskolans elevers mottagande på nya skolor	BoU	Augusti	Kvarstår	Kommer genomföras under ht-22 när resultat och mottagande kan följas upp
Delta i SKR:s utvecklingsprogram för fullföljd utbildning	BiN, BoU	December	Pågående	Programmet påbörjat. Första delträffen genomförd och nu pågår analysfasen. Delrapportering till nämnd i juni
<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden ska stärka likvärdigheten och vidta åtgärder för att öka andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan.</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Delta i SKR:s utvecklingsprogram för fullföljd utbildning</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående	
<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska förstärka befintlig samverkan mellan polis, skola och socialtjänst för att förhindra nyrekrytering av unga till kriminella miljöer.</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Upprätta kontaktvägar för samverkan</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Gruppen för Samverkan för barn och unga tillsatt

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inrättande av två tjänster säkerhetssamordnare på förvaltningen som via verksamheternas säkerhetsombud stöttar verksamheten i säkerhetsfrågor</li> </ul>	BiN och BoU	Augusti	Genomfört	
	<p><b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska i samverkan vidta åtgärder för barn och unga i syfte att skapa helhet och sammanhang så att alla barn och unga ges förutsättningar att nå en gymnasieexamen. Arbetet ska kännetecknas av tidiga samordnade insatser, anpassade efter barnets och den unges behov, i syfte att främja integration och förhindra utanförskap.</b></p>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementera och utbilda i SIP (samordnad individuell plan)</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Riskanalyt genomförd och elevhälsodag inplanerad i april
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid processkartläggning av våra gemensamma insatser för barn och unga i riskzonen 0-20 år</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Gruppen Alla barn i Östergötland påbörjat processkartläggning
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid införandet av områdesbaserad baserad socialtjänst i Skäggetorp</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Förvaltningsövergripande samverkansgrupp tillsatt.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utifrån utredningen kring barn- och unga och processkartläggningen sätta gemensamma strategier och</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Arbete kring Alla barn i Östergötland påbörjat.

	evidensbaserade metoder för att motverka segregation och förhindra utanförskap på 5- och 10-års sikt för Linköpings kommun				
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden ska ta fram en åtgärdsplan för att få fler barn/ungdomar att gå eller cykla till skolan. Åtgärdsplanen ska initialt fokusera på tre skolor för att sedan utvecklas.</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med samhällsbyggnadsnämnden i framtagande av en åtgärdsplan. Fokusområden för förskolan och skolan är trafiksituationen och kommunikation med vårdnadshavare</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Trafiksituationen vid skolor studerad. Ser över alternativ till att farddämpa och informera vårdnadshavare samt medskick för planering av nya skolor.
<b>Lust och engagemang</b> Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande.	Implementera centrala dokument för likvärdigt närvaroarbete i kommunen	BoU	September	Pågående	Ingår i projektet närvaro på aggregerad nivå
	Identifiera och genomföra åtgärder för att elever ska uppleva en ökad trygghet i skolan	BoU	December	Pågående	
	Identifiera och genomföra åtgärder för att elever ska uppleva ökad studiero i skolan	BoU	December	Pågående	
<b>Kunskap &amp; kompetens</b> Alla elever får möjlighet till maximal kunskap och kompetens.	Vuxenutbildningen: Ta fram nyckeltal för genomströmning på SFI <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	Oktober	Pågående	
	Genomföra aktiviteter i enlighet med det idrottspolitiska programmet "Aktiv hela livet" <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	December	Pågående	

Delta i SKR:s utvecklingsprogram för fullföljd utbildning	BiN, BoU	December	Pågående	Programmet påbörjat. Första delträffen genomförd och nu pågår analysfasen. Delrapportering till nämnd i juni
Utveckla det kvalitativa och kvantitativa uppföljningsarbetet inom gymnasieskolans introduktionsprogram (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Pågående	
Följa upp och analysera pojkars resultat inom gymnasieskolan	BiN	December	Pågående	
Utveckla process och stödja skolorna i arbeta med verksamhetsplaner som en del av nämndens övriga kvalitetsarbete (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Pågående	
Utveckla huvudmannens frånvarouppföljning i syfte att göra den mer lättillgänglig för verksamheterna (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Pågående	
Utveckla process och stödja skolorna i arbeta med verksamhetsplaner som en del av nämndens övriga kvalitetsarbete (Utvecklingsarbete inom huvudmannens systematiska kvalitetsarbete)	BiN	December	Pågående	
<b>Strategiska utvecklingsuppdrag: Bildningsnämnden ska vidta åtgärder för att öka genomströmningen inom svenska för invandrare (SFI).</b>				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdera rutinen för återantagning inom svenska för invandrare (SFI) för elever som avbrutit eller avskrivits från sfi med ofullständiga studier</li> </ul>	BiN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdera arbetet med differentierad undervisningstid för elever på SFI samt tidsättning av delkurser</li> </ul>	BiN	Förskjuts till 2023*		Aktiviteten har skjutits fram, främst pga. coronapandemin
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inom vuxenutbildningen (svenska för invandrare) implementera mått kopplat till genomströmning i skolornas verksamhetsplaner och kvalitetsrapporter</li> </ul>	BiN	December	Pågående	
	<p><b>Strategiska utvecklingsuppdrag: Bildningsnämnden ska utveckla vuxenutbildningen genom flexibilitet och individanpassning samt vidta åtgärder för att vuxenutbildningen i ökad grad bidrar till kompetensförsörjningen. Särskilda insatser ska riktas till målgruppen lågutbildade.</b></p>	BiN			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerställa att vuxenutbildningen har tydliga kopplingar till programråden för respektive bransch för förbättrad matchning mellan utbildning och branschkrav</li> </ul>	BiN	Förskjuts till 2023*		Aktiviteten har skjutits fram, främst pga. coronapandemin
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beakta flexibla utbildningsformer (föreläsning dag/kväll, distans/närundervisning) vid planering av utbud och dimensionering av den kommunala vuxenutbildningen</li> </ul>	BiN	December	Pågående	

<b>Likvärdiga förutsättningar</b> Linköpings kommunala verksamheter är attraktiva och erbjuder likvärdiga förutsättningar för alla elever.	Gymnasieskolan: Omarbeta gymnasiestudera.se för en förbättrad information till alla medborgare som är mer likvärdig oavsett huvudman <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	Oktober	Pågående	Följer tidplan
	Utveckla dialogen med Lejonfastigheter och MOS för att säkerställa lokalförsörjningen med nya grund- och gymnasieskolor i enlighet med utredningen Skola 2035. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	September	Pågående	
	Utvärdera och revidera rutinen för mottagande och antagning till gymnasiesärskolan	BiN	December	Pågående	
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska förstärka befintlig samverkan mellan polis, skola och socialtjänst för att förhindra nyrekrytering av unga till kriminella miljöer.</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upprätta kontaktvägar för samverkan</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Gruppen för Samverkan för barn och unga tillsatt
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inrättande av två tjänster säkerhetssamordnare på förvaltningen som via verksamheternas säkerhetsombud stöttar verksamheten</li> </ul>	BiN och BoU	Augusti	Genomfört	
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden,</b>				

	<p><b>kultur- och fritidsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska i samverkan vidta åtgärder för barn och unga i syfte att skapa helhet och sammanhang så att alla barn och unga ges förutsättningar att nå en gymnasieexamen. Arbetet ska kännetecknas av tidiga samordnade insatser, anpassade efter barnets och den unges behov, i syfte att främja integration och för-hindra utanförskap.</b></p>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementera och utbilda i SIP (samordnad individuell plan)</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Riskanalys genomförd
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid processkartläggning av våra gemensamma insatser för barn och unga i riskzonen 0-20 år</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Gruppen Alla barn i Östergötland påbörjat processkartläggning
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Samverka med social- och omsorgsförvaltningen vid införandet av områdesbaserad baserad socialtjänst i Skäggetorp</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Förvaltningsövergripande samverkansgrupp tillsatt.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Utifrån utredningen kring barn- och unga och processkartläggningen sätta gemensamma strategier och evidensbaserade metoder för att motverka segregation och förhindra utanförskap på 5- och 10-års sikt för Linköpings kommun</li> </ul>	BiN och BoU	December	Pågående	Arbete kring Alla barn i Östergötland påbörjat.
	<p><b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden ska ta fram en åtgärds-</b></p>				

	<b>plan för att få fler barn/ungdomar att gå eller cykla till skolan. Åtgärdsplanen ska initialt fokusera på tre skolor för att sedan utvecklas.</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med samhällsbyggnadsnämnden i framtagande av en åtgärdsplan. Fokusområden för förskolan och skolan är trafiksituationen och kommunikation med vårdnadshavare</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående	Trafiksituationen vid skolor studerad. Ser över alternativ till att fartdämpa och informera vårdnadshavare samt medskick för planering av nya skolor.
<b>Trygghet och inflytande</b> Alla elever känner sig trygga i skolan och upplever att de har inflytande över sin utbildning	Upprätta en handlingsplan för kommunala verksamheter som beskriver gemensamma rutiner för att motverka frånvaro för elever <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	December*	Pågående	
	Stötta skolorna i arbetet med disciplinära åtgärder i syfte att alla elever ska känna sig trygga i skolan. Speciellt ska organisation vid tillfällig omplacering ses över.	BiN	December	Pågående	
	Gymnasie- och gymnasiesärskolan: Säkerställa att rapportering av hög frånvaro sker till elevers hemkommuner. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN	December	Pågående	Ingår i projekt kring närvaro

## Ekonomi

### Kommunövergripande mål: Kostnadseffektiv verksamhet

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
<b>Kostnadseffektivt lokalutnyttjande</b>	Skapa en stödorganisation åt rektor i lokalfrågor. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	Augusti	Pågående	



Lokalernas andel av de totala kostnaderna överstiger inte 16 %					
	Ta fram förslag på förbättrade erfarenhetsseminarier för att uppnå högre kvalitet och bättre funktionalitet i undervisningslokaler. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	Juni	Pågående	
	Ta fram riktlinjer med funktionskrav vid beställning av nya skollokaler (koncept för grundskolor).	BiN, BoU	September	Pågående	
	Utveckla dialogen med Lejonfastigheter och MOS för att säkerställa lokalförsörjningen med nya grund- och gymnasieskolor i enlighet med utredningen Skola 2035. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	September	Pågående	
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska effektivisera nyttjandet av administrativa- och verksamhetslokaler samt övriga kommunala anläggningar</b> <i>Kvarstår från Budget 2021 med plan för 2022-2024.</i>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbete med att förändra förvaltningskontorets lokaler, vilket ska bidra till en omställning till mer flexibla lokaler, med fokus på ännu bättre samutnyttjande och effektivare nyttjande av lokaler för fler medarbetare inom förvaltningen</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående	Första delen av ombyggnationen genomförd	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Göra en översyn av förutsättningar för att skapa en samla mottagningsenhet för nyanlända</li> </ul>	BiN, BoU	December	Kvarstår	Planeras genomföras under hösten
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ta fram riktlinjer med skarpare krav vid beställning av nya förskole- och skollokaler (konceptskolor/förskolor). <i>Kvarstår från 2021</i></li> </ul>	BiN, BoU	September	Pågående	
<b>Hög avtalstrohet.</b> Inköp till Linköpings kommunala verksamheter görs från leverantörer med ramavtal	Följa upp förvaltningens inköps- och upphandlingsorganisation i syfte att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December	Pågående	Pågående arbete
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska se över sin egen inköpsorganisation i syftet att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet (Kvarstår från Budget 2021 med plan för 2022-2024).</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Införa och följa upp nya rutiner för att inneha inköpskort (Eurocard). <i>Kvarstår från 2021</i></li> </ul>	Bin, BoU	Maj/November	Pågående	Har infört ny rutin med årlig underskrift av kortinnehavare av dokumentet som redogör regler och rutiner för Eurocard. Uppföljning sker.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Följa upp förvaltningens inköps- och upphandlingsorganisation i syfte att säkerställa en hög e-handels- och avtalstrohet. <i>Kvarstår från 2021</i></li> </ul>	Bin, BoU	Maj/November	Pågående	Pågående arbete

**Kommunövergripande mål: Hållbar ekonomi**

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
<b>God ekonomisk styrning</b> Ekonomi är i balans	Genomföra utbildning i prognosarbete för nya budgetansvariga. <i>Kvarstår från 2021</i>	Bin, BoU	December	Kvarstår	
	Fortsatt utveckla stöd för uppföljning inom ekonomi Qlik Sense <i>Kvarstår från 2021</i>	Bin, BoU	Augusti	Pågående	

## Verksamhet

**Kommunövergripande mål: Effektiv organisation med goda resultat**

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
<b>Ändamålsenlig förvaltningsorganisation</b> En central förvaltning som utgår ifrån respektive verksamhets behov som stödjer förvaltningsdirektör och avdelningschefer att kunna leda och styra verksamheten. Organisationen ska möta framtidens ledningsbehov utifrån ett växande Linköping. Organisationen ska vara resurseffektiv, begriplig och flexibel för att underlätta styrning och samverkan, såväl inom	Etablera den centrala förvaltningsorganisationen	BiN, BoU	December	Pågående	Organisation är satt
	Översyn av ledningsorganisationen inom förskola, grundskola respektive gymnasie- och vuxenutbildningen	BiN, BoU	December	Pågående	Organisationsstruktur är satt, implementering inklusive arbetsätt pågår
	Anpassa arbetsformer och lokaler för den centrala förvaltningen till aktivitetsbaserat arbetsätt	BiN, BoU	December	Pågående	Projektorganisationen utsedd arbetet påbörjas inom kort
	Se över former för intern styrning genom VP, uppföljning, samverkan med de fackliga organisationen mm	BiN, BoU	December	Pågående	
	Upprätta samverkansformer för kontakter med samverkansparter såsom VSS, Lejonfastigheter och LiU	BiN, BoU	December	Pågående	

förvaltningen som med andra förvaltningar och aktörer.	Göra en översyn av förutsättningar för att skapa en samlad mottagningsenhet för nyanlända	BiN, BoU	December	Kvarstår	Planeras genomföras under hösten
	Utforma rutiner och processer för utbildning/stöd kopplat till kommunikativt ledarskap. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December	Pågående	
	Förbättra rutiner för UTB:s samverkan med Kontakt Linköping. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December*	Pågående	Påbörjat. Slutdatum framflyttat till december
	Anpassa och implementera den centralt beslutade kanalstrategin till UTB. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	December*	Kvarstår	Uppstart planerad. Kommer att behöva arbetas med året ut.
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska beakta kommunens Nuläges- och trendrapport - Linköpings utmaningar (OBS-rapporten) och resultatjämförelser (Kommunens Kvalitet i Korthet, Effektivitet i kommuner, Öppna jämförelser med flera) i sitt budgetarbete.</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerställa att ekonomiavdelningen och utvecklingsavdelningen får detta uppdrag i den förändrade förvaltningsorganisationen</li> </ul>	BiN, BoU	December	Genomfört	

<p><b>Digitaliseringens möjligheter tas tillvara</b> En strukturerad och likvärdig uppföljning av verksamheten görs och digitaliseringens möjligheter tillvaratas för att ge tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsutveckling. Automatisering sker av processer som är lämpliga för detta.</p>	Upphandla och implementera ett nytt verksamhetssystem för elevhälsan	BiN, BoU	December	Pågående	Upphandlingen publicerad den 25/3
	Upphandla och implementera ett nytt verksamhetssystem för ansökan och antagning till gymnasie- och gymnasiesärskolan	BiN	Oktober	Pågående	Förhandlingar med Göteborgsregionen om avtal är inledda
	Upphandla och implementera nytt verksamhetssystem för skolval/skolbyte för grundskolan	BoU	December	Pågående	Förlängning av befintligt avtal med Mitt Skolval är klart.
	Fortsatt implementering av nytt barn- och elevregister, IST-administration	BiN, BoU	Juni	Pågående	Alla verksamheter är i drift, restpunkter kommer hanteras i linjen. Projektet kommer avvecklas under april.
	Upphandla och implementera tjänster för digital arkivering och digitala signaturer	BiN, BoU	December	Pågående	Det är IKT-objektet som ansvarar för anskaffningen, ingen aktivitet på UTB är initierad ännu.
	Utredning av datadrivna beslutsstöd för verksamhetsplanering och uppföljning	BiN, BoU	December	Pågående	Samarbete med utvecklare från Drake är etablerat.
	Utveckling av en vårdnadshavarportal på linkoping.se	BiN, BoU	Juni	Pågående	Ingen aktivitet är initierat.
	Förberedelser gällande teknik och kompetensutveckling inför införandet av digitala nationella prov 2024	BiN, BoU	December	Pågående	Samarbete med Ikdatabas gällande infrastrukturen pågår.
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering.</b>	BiN, BoU			

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upphandla och implementera ett nytt verksamhetssystem för ansökan och antagning till gymnasie- och gymnasiesärskolan</li> </ul>	BiN	Oktober	Pågående	Förhandlingar med Göteborgsregionen om avtal är inledda
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upphandla och implementera tjänster för digital arkivering och digitala signaturer</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående	Det är IKT-objektet som ansvarar för anskaffningen, ingen aktivitet på UTB är initierad ännu.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upphandla och implementera nytt verksamhetssystem för skolval/skolbyte för grundskolan</li> </ul>	BoU	December	Pågående	Förlängning av befintligt avtal med Mitt Skolval är klart.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckling av en vårdnadshavarportal på linkoping.se</li> </ul>	BiN, BoU	Juni	Pågående	Ingen aktivitet är initierat.

## Medarbetare

### Kommunövergripande mål: Attraktiv arbetsgivare

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
<b>Goda arbetsplatser</b> Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.	Slutföra breddinförandet av arbetssätt för stöd till chefer i social och organisatorisk arbetsmiljö och förebyggande arbetsmiljöarbete till kvarvarande enheter. <i>Kvarstår från 2021</i>	BiN, BoU	Förskjuts till 2023*	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram, främst pga. coronapandemin
	Ta fram och utveckla en rutin och arbetssätt för kartläggning och åtgärder kopplat till korttidsfrånvaro.	BiN, BoU	Förskjuts till 2023*	Kvarstår	Aktivitet framskjuten pga corona pandemin och de svårigheterna att

					bedöma och arbeta med korttidsfrånvaro det skapade.
	Fortsatt utveckling av bemanningsstöd i förskolan	BoU	December	Pågående	
	Följ upp och utveckla bemanningsstöd i skolan.	BOU	December*	Pågående	Arbete ihop med fackliga påbörjat
	Följ upp och utveckla bemanningsstöd i fritidshem.	BoU	December	Pågående	
	Implementera nya roller/uppdrag i fritidshem samt säkerställa "planeringstid" för lärare i fritidshem	BoU	Förskjuts till 2023*	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram, främst pga. coronapandemin
	Säkerställa planeringstid för förskollärare/lärare i förskoleklass	BoU	December	Kvarstår	Aktiviteten har skjutits fram, främst pga. coronapandemin
	Säkerställa planeringstid för förskollärare i förskolan	BoU	Förskjuts till 2023*	Kvarstår	
	Implementera schemasystem (Timecare) i förskolan.	BoU	Augusti	Pågående	Sista utbildningarna genomförs i maj
<b>Hållbart chef- och ledarskap</b> Varje chef leder och utvecklar sina verksamheter mot uppsatta mål med mod, engagemang och mänsklighet.	Genomföra åtgärder i handlingsplan för att förbättra chefers förutsättningar <i>Kvarstår från 2021.</i>	BiN, BoU	December	Pågående	Delar av planen genomförd.
	Breddat rekryteringsstöd – följ upp effekter av förvaltningsgemensamt rekryteringsstöd för tjänster inom utbildningsverksamheten..	BoU	December	Kvarstår	Avd chef gru beslutat att inte införa rekryteringsstöd åk 7-9.
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka chefers förutsättningar samt minska personalomsättning och sjukfrånvaro.</b>				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra utbildningar i arbetsrätt och arbetsmiljö.</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående	Arbetsmiljöutbildningar genomförs med rektorer HT 2022 samt VT 2023
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta för att ge förutsättningar för ett samverkansavtal med de fackliga organisationerna.</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående	Ny arbetsmiljö- organisation implementeras nu för att underlätta ev samverkansavtal
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder för att minska kommunens långtidssjukfrånvaro.</b>				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verka för ett närmare samarbete med företagshälsovården</li> </ul>	BiN, BoU	December	Kvarstår	Upphandling av företagshälsovård pågår
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förbättra beställarkompetens till företagshälsovården</li> </ul>	BiN, BoU	December	Kvarstår	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se över rutiner för att förebygga, hantera och följa upp långtidsfrånvaro</li> </ul>	BiN, BoU	Mars	Genomfört	



**Kommunövergripande mål: Hållbar kompetensförsörjning**

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar	
<b>Nya vägar för kompetensförsörjning</b> <i>Utveckling av den digitala medarbetaren, ett ansvarstagande för ett livslångt lärande och ett aktivt arbete med professionsanalyser för rätt använd kompetens skapar nya vägar för kompetensförsörjning</i>	Utbildning för nya yrkesroller utan yrkesutbildning.	BoU	December*	Kvarstår		
	Följa upp och upprätta ny marknadsföringsstrategi för UTB som arbetsgivare.	BiN, BoU	Maj	Pågående	Samarbete med kommunikationsavdelningen	
	<b>Strategiskt utvecklingsuppdrag: Samtliga nämnder ska utifrån personalframskrivningsanalyser och nya vägar till kompetensförsörjning anpassa rekryteringsbehovet till ekonomisk ram.</b>					
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Införa månadspool för personer som funnits ha bristande tjänstgöringsunderlag</li> </ul>	BiN, BoU	Augusti	Pågående	Beslutsunderlag framtaget	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Införa nya yrkesroller i verksamheten</li> </ul>	BiN, BoU	December	Pågående		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Införa ny karriärmodell</li> </ul>	BiN, BoU	December	Kvarstår	Kommunövergripande modell och tillämpningsanvisning är framtagen men inte beslutad	