



Grundläggande granskning 2020

Barn- och ungdomsnämnden

Revisionsrapport
2020-10-01



Diarienummer: KS9 2020-19
Datum: 2020-10-01
Handläggare: Karin Andersson
Organisation: Revisionskontoret, Linköpings kommun

Innehåll

1	Sammanfattning och rekommendationer	4
2	Inledning	6
2.1	Syfte och revisionsfrågor	6
2.2	Ansvarig nämnd	6
2.3	Avgränsning	6
2.4	Revisionskriterier	7
2.5	Metoder	7
3	Resultat av granskningen	8
3.1	Mål- och verksamhetsstyrning	8
3.2	Internbudget	10
3.3	Måluppfyllelse	11
3.4	Intern styrning och kontroll	13
3.5	Corona-pandemin	14
4	Bedömning och rekommendationer	15

1 Sammanfattning och rekommendationer

Vi har gjort en översiktlig granskning av nämndens styrning, uppföljning och kontroll. Vi bedömer att nämnden har en ändamålsenlig verksamhet, driver verksamheten på ett tillfredsställande sätt ur ekonomisk synpunkt samt har en tillräcklig intern kontroll.

Nämnden har en sammanhängande målkedja från fullmäktiges mål till förvaltningarnas aktiviteter i verksamhetsplanen. Måluppfyllelsen mäts med hjälp av indikatorer och jämförts med sifferfatta målvärden. Måluppfyllelsen är blandad med förbättrat resultat för kunskapsresultaten på aggregerad nivå, men med fortsatta utmaningar för det kompensatoriska uppdraget. Verksamhetsplanen kommer att följas upp stickprovsvis när året är avslutat.

Prognosen visar på ett överskott om 52 Mkr för 2020. Corona-pandemin har haft låg påverkan på nämndens intäkter och kostnader.

Nämnden har en omfattande internkontrollplan för 2020. Internkontrollrapporten kommer att följas upp stickprovsvis när året är avslutat. Förvaltningen planerar ett utvecklingsarbete för riskanalys och intern kontroll.

Verksamheten och organisationen är påverkad av corona-pandemin, men det är svårt att idag bedöma effekterna av att barn och elever haft en betydande frånvaro under våren.

Revisionsfråga	Bedömning
Har nämnden en målkedja som säkerställer att det finns en tydlig koppling mellan kommunfullmäktiges politiska viljeinriktning och de aktiviteter som genomförs i verksamheten?	Ja
Har nämnden i internbudgeten disponerat budgetmedel på ett sätt som säkerställer behoven i basverksamheten och utvecklingsbehoven?	Ja
Har nämnden omdisponerat budgetmedel i prognoserna under året i syfte att möta förändrade behov?	Nej
Har nämnden redovisat till vilka ändamål budgetmedlen har använts och förklarat avvikelser mot budget och prognos?	Ja
Har nämnden följt upp och redovisat resultaten för delarna i målkedjan och kopplingen till den samlade bedömningen av måluppfyllelsen?	Ja
Har nämnden redovisat och beslutat om åtgärder i de fall verksamhetens resultat inte når planerade nivåer?	Ja

Har nämnden ett sammanhängande system för intern styrning och kontroll för alla delar i verksamheten?	Frågan har inte behandlats vid granskningen
Har nämnden en dokumenterad riskhantering som synliggör förbättringsområden?	Delvis
Har nämnden haft en tillräcklig beredskap för att hantera corona-krisen och dess konsekvenser?	Delvis, omställning har gjorts. Konsekvenserna på sikt är svårbedömda.

Inga rekommendationer lämnas i denna delrapport.

2 Inledning

I denna rapport redovisas den hittills genomförda grundläggande granskningen av barn- och ungdomsnämnden under 2020. Rapporten är den första av två rapporter.

Granskningen avser nämndens mål- och verksamhetsstyrning med internbudget och verksamhetsplan samt nämndens arbete med riskhantering och övriga delar i den interna styrningen och kontrollen. Den pågående corona-pandemins påverkan på nämndens verksamhet ingår i granskningen.

Granskningen är översiktlig och fungerar som underlag till revisorernas bedömning av Linköpings kommuns delårsrapport per augusti 2020.

2.1 Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte är att ge revisorerna underlag till att bedöma om nämnden har en ändamålsenlig verksamhet, driver verksamheten på ett tillfredsställande sätt ur ekonomisk synpunkt samt har en tillräcklig intern kontroll.

Vid granskningen ska följande revisionsfrågor besvaras:

- Har nämnden en målkedja som säkerställer att det finns en tydlig koppling mellan kommunfullmäktiges politiska viljeinriktning och de aktiviteter som genomförs i verksamheten?
- Har nämnden följt upp och redovisat resultaten för delarna i målkedjan och kopplingen till den samlade bedömningen av måluppfyllelsen?
- Har nämnden redovisat och beslutat om åtgärder i de fall verksamhetens resultat inte når planerade nivåer?
- Har nämnden i internbudgeten disponerat budgetmedel på ett sätt som säkerställer behoven i basverksamheten och utvecklingsbehoven?
- Har nämnden omdisponerat budgetmedel i prognoserna under året i syfte att möta förändrade behov?
- Har nämnden redovisat till vilka ändamål budgetmedlen har använts och förklarat avvikelser mot budget och prognos?
- Har nämnden ett sammanhängande system för intern styrning och kontroll för alla delar i verksamheten?
- Har nämnden en dokumenterad riskhantering som synliggör förbättringsområden?
- Har nämnden haft en tillräcklig beredskap för att hantera coronakrisen och dess konsekvenser?

2.2 Ansvarig nämnd

Granskningen omfattar barn- och ungdomsnämnden.

2.3 Avgränsning

Granskningen är översiktlig.

2.4 Revisionskriterier

De bedömningsgrunder som används i granskningen som utgångspunkt för analys, slutsatser och bedömningar bygger på följande lagstiftning och kommunens styrdokument:

- Kommunallag (2017:725).
- Linköpings kommuns reglemente, fastställt kommunfullmäktige.
- Linköpings kommuns budget för 2020 med plan för 2021-2023.

2.5 Metoder

Granskningen har genomförts med stöd av dokumentstudier och intervjuer.

Följande dokument har ingått i granskningen:

- Nämndens internbudget
- Nämndens verksamhetsplan
- Nämndens delårsrapport
- Nämndens riskanalys
- Nämndens internkontrollplan
- Nämndens protokoll från sammanträden

Totalt har tre personer intervjuats vid granskningen. Dessa innehar följande befattningar:

- Biträdande förvaltningsdirektör vid utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen
- Ekonomichef vid utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen
- Utvecklingsstrateg, förvaltningsgemensamma avdelningen vid utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen

Rapporten är faktakontrollerad av de personer som deltagit i granskningen.

3 Resultat av granskningen

3.1 Mål- och verksamhetsstyrning

Nämnderna ansvarar enligt kommunallagen 6 kap 6 § för att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

Nämnden tillämpar kommunens modell för mål- och verksamhetsstyrning samt följer anvisningar och mallar för internbudget, verksamhetsplan och delårsrapport.

De kommunövergripande målen har brutits ner till sex nämndmål i internbudgeten¹.

Nämndmål	Nämndindikator
Kommunövergripande mål inom målområdet Medborgare	
Hög kunskap med skolor i framkant	
Maximalt lärande Alla barn och elever utmanas utifrån sina förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling	Målvärde 2020: Ska öka Resultat från insynsbesök i förskolor.
	Målvärde 2020: 92 % Andel elever som uppnått nivå A i svenska/sva i åk 1.
	Målvärde 2020: 88 % Andel elever som uppnått mellannivå i matematik i åk 1.
	Målvärde 2020: 72 % Andel elever som klarat alla delprov i nationella prov i svenska/sva och matematik i åk 3.
	Målvärde 2020: 14,8; 7,0; 13,3 poäng Betygspoäng i svenska, sva och matematik i åk 6.
	Målvärde 2020: 225 Meritvärde i åk 9 (kommunala skolor).
	Målvärde 2020: 82 % Behörighet till nationellt program (kommunala skolor).
	Målvärde 2020: 7,5 % Andel elever i förskoleklass till åk 6, som har frånvaro över 15 %.
	Målvärde 2020: 18 % Andel elever i åk 7-9 som har frånvaro över 15 %.
Likvärdiga möjligheter	Målvärde 2020: 4 % Minskad skillnad i andel inskrivna barn i förskola utifrån boende.

¹ Barn- och ungdomsnämndens internbudget för 2020 med plan för 2021-2023

Förskola och skola är likvärdig där barnets/elevens bakgrund inte avgör möjligheten att lyckas	Målvärde 2020: 54 % Behörighet till yrkesprogram för elever boende i socioekonomiskt utsatta områden.
	Målvärde 2020: 92 % Behörighet till yrkesprogram för elever boende i övriga områden.
Lust och engagemang Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande	Målvärde 2020: 98 % Andel trygga vårdnadshavare till barn i förskolan.
	Målvärde 2020: 97,5 % Andel trygga elever i fritidshemmet.
	Målvärde 2020: 94 % Andel trygga elever i åk 2-9.
	Målvärde 2020: 70 % Andel flickor i åk 8 som ger positiva svar om sin upplevda hälsa.
	Målvärde 2020: 85 % Andel pojkar i åk 8 som ger positiva svar om sin upplevda hälsa.
Kommunövergripande mål inom målområdet Ekonomi Kostnadseffektiv verksamhet	
Avtalstrohet Inköp ska följa kommunens policy och riktlinjer	Målvärde 2020: 95 % Andel inköp via e-handel.
Effektivt lokalutnyttjande	Målvärde 2020: Ska inte öka Lokalernas andel av verksamhetskostnaderna ska inte öka.
Kommunövergripande mål inom målområdet Ekonomi Hållbar ekonomi	
Ekonomi i balans	Målvärde 2020: Ingen avvikelse Avvikelse mellan utfall och budget i %.

Förutom de ovan redovisade specifika nämndmålen har nämnden tre obligatoriska mål för målområdet Medarbetare som gäller alla nämnder;

- Goda arbetsplatser
- Framgångsrikt chefs- och ledarskap
- Nya vägar för kompetensförsörjning

Nämndmålen har en rimlig koppling till de kommunövergripande målen och bidrar därmed till kommunens måluppfyllelse.

Nämndindikatorerna är uppföljningsbara och har delvis försetts med siffrsatta målvärden för verksamhetsåret.

I syfte att förbättra måluppfyllelsen har 35 aktiviteter samlats i verksamhetsplanen för 2020. Aktiviteterna är utspridda på målen, men flest aktiviteter (15) avser de tre målen i målområdet Medarbetare.

Nämnden har sammanlagt åtta strategiska utvecklingsuppdrag.

3.2 Internbudget

I driftssammandraget i internbudgeten framgår hur nämnden disponerat budgetramen för 2020. I driftsredovisningen i delårsrapporten framgår utfallet per augusti samt en helårsprognos². Förklaringar till avvikelser har i huvudsak lämnats i rapporten. Budget, utfall och prognos har samma indelning i verksamhetsgrenar.

Tabellen nedan visar resultatet utifrån informationen i delårsrapporten per augusti. Alla belopp är i tusental kronor (tkr).

Verksamhet	Prognos 2020	Budget 2020	Avvikelse	Utfall 2020-08-31
Grundskola	1 985 367	1 977 530	-7 837	1 291 552
Grundsärskola	92 063	81 156	-10 907	61 932
Förskola och annan pedagogisk vht	1 080 301	1 124 242	43 941	722 783
Fritidshem och annan pedagogisk vht	272 139	292 695	20 557	172 159
Öppen fritidsverksamhet	21 792	22 254	462	17 260
Verksamhetssystem	2 500	1 339	-1 161	657
Utbildningsförvaltningen	29 086	29 086		20 425
Nämnden	2 759	2 759		1 217
SUMMA nettokostnad	3 486 007	3 531 060	45 053	2 287 986
<i>Varav kostnader</i>	<i>3 935 768</i>	<i>3 954 183</i>	<i>18 415</i>	<i>2 619 207</i>
<i>Varav intäkter</i>	<i>-449 761</i>	<i>-423 123</i>	<i>26 638</i>	<i>-331 221</i>
Positivt resultat skolenheter	-7 020	0	7 020	-111 079
SUMMA nettokostnad inkl. kommunala verksamheter	3 478 987	3 531 060	52 073	2 176 907

Nämnden har ett upparbetat överskott per augusti om 76 Mkr. I helårsprognosen räknar nämnden med ett överskott om 52 Mkr för 2020.

Avvikelser mellan prognos och utfall beror delvis på skillnader i volym. Tabellen nedan visar antalet inskrivna i nämndens verksamheter

² Barn- och ungdomsnämndens delårsrapport per den 31 augusti 2020

Verksamhet	15 okt 2018	15 okt 2019	Prognos 15 okt 2020
Antal barn i förskolan	8 211	8 082	7 986
Antal barn i pedagogisk omsorg	142	118	89
Antal elever i förskoleklass och grundskola	18 369	18 707	18 945
Antal elever i grundsärskola	158	178	210
Antal barn i fritidshem	6 564	6 450	7 302 ³
Antal barn i öppen fritidsverksamhet	1 327	1 325	517

Förskolan har haft färre inskrivna barn än budgeterat. Förskolan har fortsatta svårigheter att rekrytera behörig personal. Statsbidraget för mindre barngrupper i förskolan blev högre än beräknat.

Grundsärskolan växer med elever som flyttar till Linköping. Eleverna har stora behov som kräver mycket resurser.

Corona-pandemin har haft låg påverkan på nämndens intäkter och kostnader.

3.3 Måluppfyllelse

I delårsrapporten per augusti 2020 har målen i internbudgeten följts upp med hjälp av senast tillgänglig statistik för indikatorer, uppföljning av utvecklingsaktiviteter och nämndens bedömningar. Nämndens prognos för måluppfyllelsen för helåret redovisas i tabellen nedan.

Nämndmål	
	Alla barn och elever utmanas utifrån sina förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling
	Förskola och skola är likvärdig där barnets/elevens bakgrund inte avgör möjligheten att lyckas
	Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande
	Avtalstrohet vid inköp
	Effektivt lokalutnyttjande
	Ekonomi i balans

³ Barn- och ungdomsnämnden har beslutat att erbjuda fritidshem för elever på 10-13 år istället för öppen fritidsverksamhet. Öppen fritidsverksamhet erbjuds numera endast i enskild regi

Vid uppföljningen av verksamhetsplanen per 2020-08-31 är läget följande:

- 4 aktiviteter har genomförts.
- 15 aktiviteter har påbörjats.
- 16 aktivitet kvarstår.
- 6 (av totalt 8) strategiska utvecklingsuppdrag har påbörjats.

Måluppfyllelsen för målet maximalt lärande har förbättrats jämfört med 2019. Andelen elever som lämnat grundskolan med behörighet till nationellt program i gymnasieskolan har ökat till 83 % (2019: 80 %). Även meritvärdet i årskurs 9 har ökat, 228,1 (2019: 222,5). Resultaten har kunnat uppnås trots betydligt högre elevfrånvaro än normalt på grund av corona-pandemin.

Även medarbetarna har haft högre frånvaro än normalt, 8,6 % hittills i år jämfört med 6,7 % för 2019. Höstterminen har börjat med hög frånvaro på grund av förkylningssymptom.

Nämnden har fortsatt att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med att länka samman skolenhetsnivån med huvudmannanivån. Verksamhetsuppföljningarna har fortsatt under våren 2020. Den positiva resultatutvecklingen kan vara en indikation på att arbetet med förbättrad styrning och uppföljning börjar ge effekt. Nämnden fortsätter vidta åtgärder för öka måluppfyllelse. Bland annat ska ett tydligare fokus riktas på undervisningen genom att stärka arbetet med resultatanalys, formulera förväntat resultat på skolorna och utveckla konkreta strategier för undervisningsförbättring. Ny resursfördelningsmodell har tagits i bruk under 2020.

Nämnden fortsätter att bedöma målet om skolans möjligheter att ge alla elever likvärdiga förutsättningar oavsett bakgrund som inte uppfyllt. Gapet mellan elever från socioekonomiskt utsatta bostadsområden och övriga minskar inte. Stora skillnader finns från förskoleklass till årskurs 9. Spridningen i resultat ökar. Allt fler elever har höga betyg, men det är också fler elever med låga betyg.

Nämnden har beslutat avveckla högstadiet på Skäggetorpsskolan och placera eleverna på andra skolor med fler svensktalande elever. Olika satsningar på att ge ett bättre stöd i undervisningen av flerspråkiga barn fortsätter bland annat med hjälp av riktade statsbidrag.

Nämnden har gjort framsteg med den långsiktiga planeringen av lokalbehovet. En plan för skolor i Linköpings tätort med utblick till år 2035 har färdigställts. En ny högstadieskola på Kungsberget har hög prioritet. Fram till dess att nya permanenta lokaler finns tillgängliga måste tillfälliga lokaler ordnas de närmaste åren.

Vi accepterar nämndens bedömning av måluppfyllelsen i delårsrapporten med viss tvekan. Värdena på de många indikatorerna pekar åt olika håll och mätvärden saknas delvis. Det finns även risk för att alla aktiviteter i verksamhetsplanen inte kan slutföras under året. Den slutgiltiga bedömningen av måluppfyllelsen för 2020

görs när verksamhetsberättelsen och uppföljningen av verksamhetsplanen granskas i februari 2021.

Aktiviteterna i verksamhetsplanen kommer att granskas stickprovsvis inför slutrapporteringen av den grundläggande granskningen i mars 2021.

3.4 Intern styrning och kontroll

Nämnderna ansvarar enligt kommunallagen 6 kap 6 § för att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Som stöd har kommunledningsförvaltningen tagit fram en handbok för internkontroll samt för riskanalys vid internkontrollarbete. Syftet är att beskriva vad som menas med intern kontroll, ansvaret för den interna kontrollen, hur man kan uppnå en tillräcklig kontroll samt hur uppföljning av den interna kontrollen ska gå till. Handböckerna har kompletterats med användbara mallar som stöd för arbetet.

Ett obligatoriskt inslag i nämndens arbete är att upprätta en internkontrollplan varje år. Planen ska visa vilka kontroller i verksamhetens rutiner som ska följas upp under året. Syftet med uppföljningen är att konstatera om kontrollerna fungerar som det var tänkt när de infördes.

Riskanalyser, revisioner, inspektioner, och avvikelser som brukare eller den egna förvaltningen rapporterat, kan fungera som vägledning när internkontrollplanen upprättas. Internkontrollplanen ska bifogas internbudgeten, som beslutas av nämnden.

En internkontrollrapport över genomförandet av internkontrollplanen ska lämnas till nämnden i slutet av varje år. Ett sammandrag av rapporten ingår i nämndens verksamhetsberättelse för året.

Nämnden eller förvaltningen har inte gjort en riskanalys på övergripande nivå. Däremot har förvaltningen gjort en riskanalys inom ramen för arbetet med internkontrollplanen för 2020.

Nämnden har fastställt en internkontrollplan för 2020⁴. Planen omfattar 11 kontrollmoment fördelade på både kärnprocesser och stödprocesser. Några exempel ur planen:

- Uppföljning av effekter av nytt resursfördelningssystem.
- Uppföljning av riktlinjer för högstadieskolornas profiler.
- Uppföljning av att alla elever som har skolplikt har en placering vid en skolenhet.

⁴ Barn- och ungdomsnämndens internkontrollplan 2020

- Åtgärder för att minska sjukfrånvaron.
- Regler för representation följs.

Vid intervjuer framgår att genomförandet av planen pågår. Utförd uppföljning redovisas till nämnden senare under året och granskas när verksamhetsberättelsen granskas i februari 2021.

Den förvaltningsgemensamma avdelningen inom utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen har ansvaret för rutinen för uppföljning av den interna kontrollen för de nämnder man arbetar åt; arbetsmarknadsnämnden, barn- och ungdomsnämnden samt bildningsnämnden. Medarbetare inom avdelningen har på uppdrag av förvaltningsledningen lett en förvaltningsövergripande översyn av rutinen under 2020. En anpassning av arbetet till den vägledning som kommunledningsförvaltningen tagit fram kommer att ske. Ett arbete med processkartläggning och riskanalys på processnivå planeras.

Vid granskningen har revisionsfrågan om intern kontroll på systemnivå diskuterats kortfattat vid intervjuer. Nämnden har ett pågående arbete som syftar till att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet för verksamheten. Organisatoriska förändringar inom förvaltningskontoret träder i kraft under hösten 2020. Den förvaltningsgemensamma avdelningen kommer framöver att ansvara för kvalitetssäkring av nämndens ärenden. Vi återkommer till frågan om intern kontroll under 2021.

3.5 Corona-pandemin

Vid granskningen har frågor ställts till de intervjuade tjänstepersonerna om hur nämnden har hanterat krisen som uppstått på grund av spridningen av det nya coronaviruset i samhället.

Förvaltningen har varit i stabsläge. Styrkedjan från förvaltningskontoret till skolenheterna och tillbaka har fungerat. Den öppna förskolan stängdes under våren för att minska risken för smittspridning, men i övrigt har alla barn kunnat gå till förskolan och grundskolan. Enheterna har mött oro hos föräldrar, men tillsammans med elevhälsoteamet har situationerna hanteras på ett tillfredsställande sätt.

Nämnden anser att det i dagsläget är svårt att bedöma effekterna av corona-pandemin på verksamheterna och barns och ungas utveckling. Man har noterat en högre frånvaro i förskolan, framför allt i de socioekonomiskt utsatta områdena. Trots hög frånvaro periodvis bland medarbetarna har verksamheten vid förskolan fungerat då även barnen varit frånvarande i högre utsträckning.

Grundskolan har förberett för distansundervisning. Hittills har skolorna förblivit öppna, men beredskapen att ställa om finns kvar. Eleverna har varit frånvarande i betydligt högre omfattning än normalt. Arbetsbelastningen på lärarna har ökat då klassrumsundervisning och stöd till hemmavarande elever har pågått samtidigt. Medarbetarna har haft högre sjukfrånvaro än normalt.

Fritidshemmen har upplevt en ansträngande tid med medarbetare frånvarande.

4 Bedömning och rekommendationer

Vi har gjort en översiktlig granskning av nämndens styrning, uppföljning och kontroll. Vi bedömer att nämnden har en ändamålsenlig verksamhet, driver verksamheten på ett tillfredsställande sätt ur ekonomisk synpunkt samt har en tillräcklig intern kontroll.

Nämnden har en sammanhängande målkedja från fullmäktiges mål till förvaltningarnas aktiviteter i verksamhetsplanen. Måluppfyllelsen mäts med hjälp av indikatorer och har jämförts med sifferfatta målvärden. Måluppfyllelsen är blandad med förbättrat resultat för kunskapsresultaten på aggregerad nivå, men med fortsatta utmaningar för det kompensatoriska uppdraget. Verksamhetsplanen kommer att följas upp stickprovsvis när året är avslutat.

Prognosen visar på ett överskott om 52 Mkr för 2020. Corona-pandemin har haft låg påverkan på nämndens intäkter och kostnader.

Nämnden har en omfattande internkontrollplan för 2020. Internkontrollrapporten kommer att följas upp stickprovsvis när året är avslutat. Förvaltningen planerar ett utvecklingsarbete för riskanalys och intern kontroll.

Verksamheten och organisationen är påverkad av corona-pandemin, men det är svårt att idag bedöma effekterna av att barn och elever haft en betydande frånvaro under våren.

Revisionsfråga	Bedömning
Har nämnden en målkedja som säkerställer att det finns en tydlig koppling mellan kommunfullmäktiges politiska viljeinriktning och de aktiviteter som genomförs i verksamheten?	Ja
Har nämnden i internbudgeten disponerat budgetmedel på ett sätt som säkerställer behoven i basverksamheten och utvecklingsbehoven?	Ja
Har nämnden omdisponerat budgetmedel i prognoserna under året i syfte att möta förändrade behov?	Nej
Har nämnden redovisat till vilka ändamål budgetmedlen har använts och förklarat avvikelser mot budget och prognos?	Ja
Har nämnden följt upp och redovisat resultaten för delarna i målkedjan och kopplingen till den samlade bedömningen av måluppfyllelsen?	Ja
Har nämnden redovisat och beslutat om åtgärder i de fall verksamhetens resultat inte når planerade nivåer?	Ja

Har nämnden ett sammanhängande system för intern styrning och kontroll för alla delar i verksamheten?	Frågan har inte behandlats vid granskningen
Har nämnden en dokumenterad riskhantering som synliggör förbättringsområden?	Delvis
Har nämnden haft en tillräcklig beredskap för att hantera corona-krisen och dess konsekvenser?	Delvis, omställning har gjorts. Konsekvenserna på sikt är svårbedömda.

Inga rekommendationer lämnas i denna delrapport.

Linköping 2020-10-01
Revisionskontoret

Karin Andersson
Certifierad kommunal revisor