



Uppföljning av Utbildningsförvaltningens verksamhetsplan 2024

Barn- och ungdomsnämnden
Bildningsnämnden

Innehåll

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling	3
Strategiska utvecklingsuppdrag	3
Aktiviteter	5
Medborgare	5
Ekonomi	14
Verksamhet	16
Medarbetare	19

Uppföljning av förvaltningens verksamhet och utveckling

Förvaltningens aktiviteter i verksamhetsplanen syftar till att nämndens uppdrag och den politiska inriktningen i internbudgeten säkras. Uppföljningen har fokus på om aktiviteterna är genomförda eller inte per den 31 mars.

Strategiska utvecklingsuppdrag

Strategiska utvecklingsuppdrag är särskilda uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om i samband med beslut om budget. De strategiska utvecklingsuppdragen som är aktuella för nämnden och förvaltningen anges nedan. Uppdragen följs upp i delårsrapporter och årsredovisning.

Kommungemensamma

1. Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation).
2. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation.
3. Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder.
4. Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet.
5. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan.
6. Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden.
7. Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.
8. Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas.
9. Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden. insatser
10. Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för och utveckla arbetet mot företags- och föreningslivets välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragsuppföljning och kontroll.
11. Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering
12. Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron.

Nämndspecifika

13. **a** Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka och tillgängliggöra elevhälsan för att tidigare möte upp problem som exempelvis psykisk ohälsa och för att ge ett bättre stöd åt unga som är på väg att hamna fel i livet.
13. **b** Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka stödet till utsatta elever. Förbättrande åtgärder ska vidtas för elever som utsätts för mobbning, våld eller trakasserier i skolmiljön.
14. Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska successivt implementera heltidsmentorerna på alla kommunens högstadies- och gymnasieskolor.
15. Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse.

16. Barn- och ungdomsnämnden, social- och omsorgsnämnden och äldre- och vårdnämnden ska säkerställa att medarbetare har nödvändiga språkkunskaper för att kunna utföra sina arbetsuppgifter.
17. Barn- och ungdomsnämnden ska stärka likvärdigheten och vidta åtgärder för att öka andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan.
18. Barn- och ungdomsnämnden ska anpassa grundbemanningen utifrån olika förskolors behov i syfte att stärka likvärdigheten och elevernas kunskapsutveckling.
19. Barn- och ungdomsnämnden ska säkerställa att alla elever i årskurs 4-9 erbjuds att delta i undervisning i form av extra studietid.
20. Arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen (Leanlink), barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska samarbeta genom kompetensförsörjnings- och kompetensutvecklingskedjor.
21. Arbetsmarknadsnämnden och bildningsnämnden ska utveckla kommunens vägledning och vuxenutbildningsutbud för bättre möjlighet att välja utbildning där jobben finns.
22. Arbetsmarknadsnämnden, bildningsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska vidta åtgärder för att öka genomströmningen inom sina verksamheter (gymnasieskola, vuxenutbildning, SFI, LSS).
23. Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska i samverkan med Lejonfastigheter fortsätta arbetet med lokaleffektiviseringar.
24. Bildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, barn- och ungdomsnämnden, Visit Linköping AB och Lejonfastigheter AB ska skapa en projektgrupp och ta fram en plan för framtidens ALG med fokus på hur kommunen tvärsektionellt kan nyttja dess lokaler, förutsättningar och samtidigt skapa mervärde för yrkesprogrammen.

Aktiviteter

Gul markering = Pågående aktivitet från 2023

Röd markering = Kvarstående aktivitet från 2023

Medborgare

Kommunövergripande mål: Skolor med fokus på kunskap och studiero

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
Maximalt lärande Alla barn och elever utmanas utifrån sina förutsättningar för att nå så långt som möjligt i lärande och kunskapsutveckling	Barn- och ungdomsnämnden ska stärka likvärdigheten och vidta åtgärder för att öka andelen grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 17)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Inom SFM-processen implementera och använda det nationella kvalitetssystemet för att följa upp skolornas systematiska kvalitetsarbete 	BoU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Identifiera och implementera verktyg och modeller för att stödja behov av justeringar i undervisningen med syfte att nå högre måluppfyllelse inom matematik och svenska/sva 	BoU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Förbättra analysen av orsakssamband mellan olika data för att åtgärder vidtas som gör skillnad för varje barn, på såväl förskolenivå som för förskolan som helhet. 	BoU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera, stödja och följa upp införande av Analys av kvalitét i förskolan 	BoU	September	Pågående	

	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra en kompetensutvecklingsinsats inom svenska som andraspråk och matematik för lärare i årskurs 1 och 2. 	BoU	September	Pågående	Kommer att slutföras 2024.
	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa att resultatet av projektet "Språkutvecklande förskola" omhändertas och sprids till specialpedagoger samt andra utvalda funktioner inom förskola. 	BoU	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Delta i IFOUS-program Språkutvecklande förskola med två rektorsområden (Ryd, Berga) 	BoU	December	Pågående	Aktiviteten för 2023 är slutförd. Programmet pågår under 3 år med olika aktiviteter olika år
Likvärdiga möjligheter Förskola/skola är likvärdig, där varje barn/elev har möjlighet att lyckas	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska successivt implementera heltidsmentorer på alla kommunens högstadie- och gymnasieskolor. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 14)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp att samtliga kommunala högstadie- och gymnasieskolor tillsatt heltidsmentorer 	BoU, BiN	Mars	Genomfört	
	Barn- och ungdomsnämnden ska anpassa grundbemanningen utifrån olika förskolors behov i syfte att stärka likvärdigheten och elevernas kunskapsutveckling. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 18)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning av nyckeltal som använts som underlag i samband med budgetläggning 2024 avseende bemanning för att se hur det följer faktiskt behov och likheter och skillnader mellan olika förskolor. 	BoU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Utvärdering av resursfördelningsmodellen (grundersättning, strukturbelopp, extra ordinärtstöd) 	BoU	November	Pågående	
	Barn- och ungdomsnämnden, social- och omsorgsnämnden och äldre- och barnnämnden ska säkerställa att medarbetare har nödvändiga språkkunskaper för att				

	kunna utföra sina arbetsuppgifter. (<i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 16</i>)				
	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp pilot som genomförs med start hösten 2023 kring språkhöjande insatser för medarbetare. 	BoU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Planera för ett breddinförande inom alla förskolor 	BoU	September	Pågående	
	Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse. (<i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 15</i>)				
	<ul style="list-style-type: none"> Öka antalet skolor som samverkar med idrottsföreningar för att bidra till att få fler barn och ungdomar i rörelse 	BoU, BiN	September	Pågående	
	Barn- och ungdomsnämnden ska säkerställa att alla elever i årskurs 4-9 erbjuds att delta i undervisning i form av extra studietid. (<i>Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 19</i>)				
	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp att alla skolor med elever åk 4-9 har organiserat och erbjudit alla elever extra studietid 	BoU	Mars 2024	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra riktade stödinsatser för lärare för att skapa likvärdighet kring särskilt stöd och extra anpassningar inom anpassad grundskola 	BoU	December	Pågående	Fortgår under 2024.
	Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag vidta åtgärder och intensifiera arbetet för att minska och motverka strukturella orsaker till segregation. (<i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 2</i>)				

	<ul style="list-style-type: none"> Erbjuda fritidshem utan tillsynsbehov för elever i åk 1 och åk 2 i Skäggetorp inom ram för ESF-projekt 	BoU	September	Genomfört	
	<ul style="list-style-type: none"> Ta fram strategi och insatser för föräldraskapsstöd (SBU) 	BoU	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera arbetssätt för samverkan skola/socialtjänst 	BoU BiN	December	Pågående	
	Förbättra och utveckla förvaltningens innehåll på linkoping.se ur ett kundperspektiv, i enlighet med Målbild för enhetliga digitala invånar- och företagstjänster.	BoU, BiN	December	Pågående	Arbetar löpande och enligt plan med att kvalitetssäkra och arbeta om struktur och innehåll på externa webben.
	Genomförande av åtgärder utifrån genomlysning av resursskolor och kommunövergripande särskilda undervisningsgrupper	BoU	December	Pågående	
	Följa upp att stöd ges till elever som inte klarar godkänd nivå i bedömningsstöd i åk 1 matematik och svenska/sva	BoU	December	Pågående	
	Följa upp att åtgärder vidtas för att elever med problematisk skolfrånvaro får en ökad närvaro	BoU	December	Pågående	
Lust och engagemang Alla barn och elever känner sig trygga och motiverade till lärande	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka och tillgängliggöra elevhälsan för att tidigare möta upp problem som exempelvis psykisk ohälsa och för att ge ett bättre stöd åt unga som är på väg att hamna fel i livet. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 13 a)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera arbetssätt för samverkan skola/socialtjänst, Högstadielänken (SBU) 	BoU	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera arbetssätt för brottsförebyggande arbetet i samverkan med socialtjänst och polis SSPF, Rätt kurva och SIG (SBU) 	BoU, BiN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Ta fram strategi och insatser för föräldraskapsstöd (SBU) 	BoU	Juni	Pågående	Analys och förslag på prioriteringar är gjorda under

					hösten. Förväntas bli klara första halvan av 2024
	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp att åtgärder som vidtas för trygghet och studiero får effekt med högre resultat i attitydundersökning. 	BoU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Utvärdera främjande och förebyggande arbete gällande lättare psykisk ohälsa - Det syns inte 	BoU	December	Kvarstår	Genomförs under hösten
	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka stödet till utsatta elever. Förbättrande åtgärder ska vidtas för elever som utsätts för mobbning, våld eller trakasserier i skolmiljön. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 13 b)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Handlingsplan för trygghet och studiero görs väl känd för alla rektorer i grundskola och gymnasieskola <i>Utarbeta en handlingsplan med riktlinjer för det systematiska trygghetsarbetet för att stärka trygghet och studiero. (Formulering i VP 2023)</i> 	BoU, BiN	September	Pågående, beslut tas i kommande nämnder	Klar 2024
	Samtliga nämnder ska inom ramen för sitt basuppdrag bidra till samordningen av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 3)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra och arbeta med förvaltningens del i kommunens <i>Åtgärdsplan för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet i Linköpings kommun</i> 	BoU, BiN	December	Pågående	
Kunskap och kompetens Alla elever får möjlighet till maximal kunskap och kompetens	Arbetsmarknadsnämnden, bildningsnämnden och social- och omsorgsnämnden ska vidta åtgärder för att öka genomströmningen inom sina verksamheter (gymnasieskola, vuxenutbildning, SFI, LSS). <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 22)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Inom SFM-processen implementera och använda det nationella kvalitetssystemet för att följa upp skolornas systematiska kvalitetsarbete 	BiN, AN	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Alla skolor arbetar enligt metoden SFM 	BiN/AN	Juni	Genomfört	

	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckling av jobbspår där sfi och/eller Sva kombineras med yrkesutbildningar 	AN	Oktober	Genomfört	
	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckling av sfi i kombination med praktik på arbetsplatser 	AN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> • utveckla utbildning där sfi kombineras med lärlingsutbildning 	AN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> • Språkutvecklarnas reviderade uppdrag implementeras inom verksamheterna 	AN	Juni	Pågående	
	Arbetsmarknadsnämnden ska stärka uppföljningen inom vuxenutbildningen för att säkerställa verksamhetens kvalitet. Kvalitetskontrollen av utförare inom SFI ska skärpas för att säkerställa en god kvalitet (Uppdraget ligger hos AN, men UTB genomför aktiviteterna).				
	<ul style="list-style-type: none"> • Uppföljningen av auktoriserade anordnare, som Centrum för vuxenutbildning ansvarar för, har under 2023 intensifierats och är en viktig del i huvudmannens SKA. De aktiviteter som genomförs systematiskt beskrivs i "<i>Plan för uppföljning och systematiskt kvalitetsarbete - auktorisationen feb 2023</i>". Utöver det som beskrivs i denna genomförs alltid uppföljning av eventuella klagomål eller andra indikationer som pekar på brister i verksamheten och som inkommer till Utbildningsförvaltningen eller CFV. 	AN	December	Genomfört	
	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbetet och samverkan mellan egenregi och auktoriserade anordnare gällande det systematiska kvalitetsarbetet inom den kommunala vuxenutbildningen är centralt och leds av enhetschefen på Linvux. Implementeringen av metodiken, 	AN	December	Genomfört	

	Skolutveckling från mitten (SFM), fortgår enligt plan.				
	<ul style="list-style-type: none"> Samverkan mellan egenregi och auktoriserad anordnare inom sfi gällande uppföljning av resultat på nationella prov, betygssättning samt bedömning genomförs som en del i det systematiska kvalitetsarbetet. 	AN	December	Pågående	
	Möjligheten att inrätta en vård och omsorgsutbildning på modersmål ska utredas	AN		Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Avdelningen för gymnasie- och vuxenutbildning genomför en utredning kring vad en utbildning inom vård- och omsorg på modersmål skulle ge i mervärde för kommunen och för den enskilde deltagaren samt vilka ekonomiska konsekvenser det skulle innebära att ge utbildningen. 	AN	Juni	Pågående	
Likvärdiga förutsättningar Linköpings kommunala verksamheter är attraktiva och erbjuder likvärdiga förutsättningar för alla elever	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska successivt implementera heltidsmentorer på alla kommunens högstadie- och gymnasieskolor. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 14)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp att samtliga kommunala högstadie- och gymnasieskolor tillsatt heltidsmentorer 	BoU, BiN	Mars	Genomfört	
	Barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och kultur- och fritidsnämnden ska i samverkan med idrottsföreningar vidta åtgärder för att få fler barn och unga i rörelse. (Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 15)				
	<ul style="list-style-type: none"> Öka antalet skolor som samverkar med SISU för att bidra till att få fler barn och ungdomar i rörelse 	BoU, BiN	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Linköpings idrottsgymnasium ska samverka med föreningslivet vid start och uppbyggnad av skolan 	BiN	Juni	Pågående	

Trygghet och inflytande Alla elever känner sig trygga i skolan och upplever att de har inflytande över sin utbildning	<ul style="list-style-type: none"> Utvärdera främjande och förebyggande arbete gällande lättare psykisk ohälsa - Det syns inte 	BoU, BiN	December	Ej påbörjad	
	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning av nyckeltal avseende bemanning för att se hur det följer faktiskt behov och likheter och skillnader mellan olika skolor. 	BOU, BiN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Handlingsplan för trygghet och studiero görs väl känd för alla rektorer i grundskola och gymnasieskola 	BoU, BiN	September	Pågående	
	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska stärka och tillgängliggöra elevhälsan för att tidigare möta upp problem som exempelvis psykisk ohälsa och för att ge ett bättre stöd åt unga som är på väg att hamna fel i livet. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 13 a)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera arbetssätt för brottsförebyggande arbetet i samverkan med socialtjänst och polis SSPF, Rätt kurva och SIG (SBU) 	BoU, BiN	December	Pågående	I samverkan med verksamhetsstöd (SBU)

Kommunövergripande mål: Fler i jobb och egenförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
	Samtliga nämnder ska i samverkan med kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden införa 500 nya arbetsmarknadsplatser inom kommunkoncernen. Bland platserna ska praktik och ökade anställningsmöjligheter för personer med funktionsnedsättning säkerställas. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 8)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Utreda möjligheter för fler verksamheter att ta emot deltagare 	BoU, BiN	December	Pågående	
	Samtliga nämnder ska där det är möjligt ställa sysselsättningskrav i upphandlingar som innebär att leverantören avsätter anställningar för personer som				

	står långt ifrån arbetsmarknaden. (Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 7)				
	<ul style="list-style-type: none"> Vid städupphandlingar kommer utbildningsförvaltningen att påtala sysselsättningskravet till upphandlingsenheten. 	BoU, BiN	December	Genomfört	Pågår kontinuerligt vid samtliga nya upphandlingar.
	Arbetsmarknadsnämnden och bildningsnämnden ska utveckla kommunens vägledning och vuxenutbildningsutbud för bättre möjlighet att välja utbildning där jobben finns. (Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 21)				
	<ul style="list-style-type: none"> Översyn av nuvarande organisation för vägledning 	AN, BiN	Oktober	Pågående	
	Utbildningsförvaltningen ska i samverkan med Kommunledningsförvaltningen verka för etableringar av fler relevanta YH-utbildningar till Linköping och Linköpings närområde. Inriktningen ska vara på utbildningar med en koppling till de branscher i näringslivet som har ett ökat behov av rekrytering och de branscher som expanderar i närområdet. (Uppdraget ligger hos AN, men UTB genomför aktiviteterna)				
	<ul style="list-style-type: none"> Inventera relevanta branscher. 	AN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Etablera relationer till företag och utbildningsanordnare. 	AN	December	Pågåender	
	<ul style="list-style-type: none"> Benchmarka med andra kommuner. 	AN	December	Pågåender	
	<ul style="list-style-type: none"> Identifiera kommunens roll i att starta upp YH-utbildningar i Lkpg och vad som krävs för att fullfölja KS uppdraget. 	AN	December	Pågående	

Ekonomi

Kommunövergripande mål: En hållbar ekonomi

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
----------	-----------	-------	----------	--------	-----------

God ekonomisk styrning Ekonomin är i balans	<ul style="list-style-type: none"> Anpassa budgetstyrning efter ny förvaltningsorganisation 	BOU, BIN	Juni	Pågående	Förskjuts till 2024 pga ny organisation.	
	<ul style="list-style-type: none"> Se över, förtydliga och dokumentera principer för den interna ekonomistyrningen 	BoU, BiN	Augusti	Pågående		
	Samtliga nämnder ska eftersträva att finansiera mer verksamhetsutveckling och fler utvecklingsprojekt med extern finansiering, exempelvis genom finansiering från EU:s fonder och program för projekt som ligger i linje med kommunens strategiska utvecklingsområden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 9)</i>					
	<ul style="list-style-type: none"> Möjligheten till extern finansiering undersöks vid behov av särskild verksamhetsutveckling och utvecklingsprojekt. 	BoU, BN		Pågående	Inom staben finns inga pågående utvecklingsprojekt som kan finansieras med externa medel	
Kostnadseffektivt lokalutnyttjande	Barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska i samverkan med Lejonfastigheter fortsätta arbetet med lokaleffektiviseringar. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 23)</i>					
	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra effektivisering av lokalutnyttjandet för den centrala förvaltningen. 	BiN, BoU	December	Pågående		
	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa en verksamhetsplanering som resulterar i effektivt/ekonomiskt lokalutnyttjande. 	BiN, BoU	December	Pågående		
	<ul style="list-style-type: none"> Utreda vilka möjligheter det finns att ytterligare tillgängliggöra skollokaler för kommunala verksamheter, föreningslivet och andra aktörer efter skoltid samt planera för och vidta erforderliga åtgärder. 	BoU, BiN	December	Pågående	Utredning av möjligheter klar. Tekniska förutsättningar (ex taggssystem) krävs för att uppnå full uthyrningskapacitet.	
	Bildningsnämnden, Kultur- och Fritidsnämnden, Barn- och ungdomsnämnden, Visit Linköping AB och					

	Lejonfastigheter AB ska skapa en projektgrupp och ta fram en plan för framtidens ALG med fokus på hur kommunen tvärsektionellt kan nyttja dess lokaler, förutsättningar och samtidigt skapa mervärde för yrkesprogrammen. (Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 24)				
	<ul style="list-style-type: none"> Utbildningsförvaltningen omhändertar uppdraget genom att ta in detta i en sedan tidigare uppstartad projektgrupp gällande arbete kring framtidens ALG. 	BiN, BoU	December	Pågående	

Verksamhet

Kommunövergripande mål: En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
Digitaliseringens möjligheter tas tillvara En strukturerad och likvärdig uppföljning av verksamheten görs och digitaliseringens möjligheter tillvaratas för att ge tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsutveckling. Automatisering sker av processer som är lämpliga för detta.	Samtliga nämnder ska öka användandet av digitaliseringens möjligheter för förbättrad service till medborgare samt fortsatt verksamhetsutveckling och effektivisering. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 11)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra och arbeta med förvaltningens del i objekt UKFs objektplan (pm3) i syfte att uppnå ökad digital transformation. 	BiN, BoU	Dec	Pågående	Planen för året är satt och antal projekt och uppdrag är igång för att möta alla delmål i objektplanen
	<ul style="list-style-type: none"> Kommunicera och förankra kommunens styrning som syftar till att ta tillvara på digitaliseringens möjligheter. 	BiN, BoU	April	Pågående	Det finns en planerad kommunikation som behöver synkas med övriga delar av kommunen

	<ul style="list-style-type: none"> Arbeta för att införandet av information och möjligheten att ta ut data i barn- och elevadministrationssystemet är korrekt och möjligt med syfte att stödja databaserat beslutsfattande. 	BiN, BoU	Dec	Pågående	Arbete pågår kopplat till att kommunicera ut vikten av korrekt införande av data.
	<ul style="list-style-type: none"> Utvärdera och utveckla processer för skolval och skolskjutshandläggning 	BoU, BiN	December	Pågående	Båda processerna är i stark utveckling för att förenkla och effektivisera handläggningen
	Samtliga nämnder ska förbättra förutsättningarna för och utveckla arbetet mot företags- och föreningslivets välfärdsbrott. Ett särskilt fokus ska vara på att utveckla och förbättra arbetet med avtals- och bidragsuppföljning och kontroll. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 10)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuerlig uppföljning under året 	BoU, BiN	December	Pågående	
	Samtliga nämnder ska fortsätta arbetet med civil beredskap (totalförsvarsplanering och kommunens krigsorganisation) <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 1)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Ta fram kontinuitetsplan för samtliga verksamheter 	BoU, BiN	Dec	Pågående	En arbetsgrupp är formerad. Mallar för verksamhet kommer ut i maj
	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra övningar med krigsledningsstaben 	BoU, BiN	Dec	Pågående	Planering för fyra övningar under 2024 är gjord.
	Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med arbetsmarknadsprogram med handlingsplan. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 5)</i>				

	<ul style="list-style-type: none"> Fortsätta arbetet med kompetensförsörjningskedjor. 	BoU, BiN	December	Pågående	Arbete pågår även kommunövergripande
	<ul style="list-style-type: none"> Utveckla stödet till chefer i att skapa förutsättningar för att bereda plats för arbetsmarknadsanställningar och utvecklingsplatser i sina verksamheter 	BiN, BoU	December	Pågående	Utmaning på grund av undanträngnings-effekt
	Samtliga nämnder ska vidta och genomföra åtgärder i enlighet med näringslivsprogrammet fokusområden. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 6)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Samverkan med lokala och regionala aktörer som arbetar med entreprenörskap i skolan. Exempel på aktiviteter är UF--företagande på gymnasiet och Framtidsfrön i grundskolan. 	BIN	December	Genomfört	
	<ul style="list-style-type: none"> Arbete för att fler ska bli behöriga till gymnasieskolan, ökad genomströmningen i gymnasieskolan, fler möjligheter för vuxna att bli anställningsbara och ökad möjlighet att ta en anställning. 	BIN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Komplettera SFI med arbetsmarknadsåtgärder 	BIN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Revidera handlingsplan för studie- och yrkesvägledning i Linköpings kommun med syfte att fler elever fullföljer sin utbildning. 	BoU, BIN	December	Pågående	Kommer att slutföras 2024.
	Samtliga nämnder ska i enlighet med politiska styrdokument prioritera, avsätta resurser och genomföra åtgärder inom ekologisk hållbarhet. <i>(Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 4)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Beakta energi- och klimatkrav vid upphandlingar. 	BoU, BIN	December	Pågående	

Medarbetare

Kommunövergripande mål: Linköpings kommun är en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
Goda arbetsplatser	<ul style="list-style-type: none"> Revidera och utveckla ett gemensamt stödmaterial gällande bemanningsplanering för alla skolformer. 	BOU, BIN, AN	Februari	Genomfört	Bemanningshandbok klar.
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera ett riskorienterat arbetsätt för att minska sjukfrånvaron. 	BOU, BIN	December	Kvarstår	
	<ul style="list-style-type: none"> Minska sjukfrånvaro i förskolan för ökad måluppfyllelse 	BOU, BIN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Utveckla karriärmodeller för yrkesgrupper med många medarbetare (t.ex. barnskötare, elevassistenter) och i samband med det ta fram uppdaterade lönekriterier. 	BOU, BIN	December	Kvarstår	Upphandling av nytt systemstöd pågår
	<ul style="list-style-type: none"> I dialog med fackliga organisationer verka för implementeringen av samverkansavtalet. 	BOU, BIN	December	Pågående	Tydliggör processer inom arbetsrätt och arbetsmiljö för att skapa förtroende och tillit

<ul style="list-style-type: none"> Stödja verksamheterna i att tillämpa stöd för bemanningsplanering (bemanningshandboken, stöd för bemanningsplanering skola). 	BoU, BIN	December	Pågående	Implementering av ny bemanningshandbok pågår
<ul style="list-style-type: none"> Genomföra övergripande riskbedömning på förvaltningen för att fånga upp särskilda risker enligt årshjulet för SAM 	BoU, BIN	December	Pågående	Riskbedömning gjort gällande hot och våld och organisationsanpassning UTB, ,
<ul style="list-style-type: none"> Tillse att minst 50 % av UTB:s medarbetare har genomfört e-utbildningen <i>Hot och våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck</i> samt tillämpa stödmaterial i chefsportalen. 	BoU, BIN	December		Samtliga HR-konsulter har blivit introducerade i stöd materialet för chefer.
<ul style="list-style-type: none"> Analysera lärares arbetsuppgifter för att identifiera och prioritera vad som ska ingå i arbetstiden inkl. vidta aktiva åtgärder för att minska dokumentation som inte är lagstadgad. 	BoU, BIN	December	Pågående	Slutförs 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Skapa plan för ökad behörighet undervisande lärare i fritidshem 	BOU	September	Pågående	En del av arbetet med bemanningsplanering fortsätter under 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa planeringstid för förskollärare i förskolan. 	BOU	December	Pågående	Pilot genomförd, planering för bredd.
<ul style="list-style-type: none"> Identifiera obehöriga med påbörjad utbildning samt ta fram en plan för att öka andelen legitimerade. 	BOU, BIN	December	Avslutad, ej aktuell	Identifiering av obehöriga genomförs årligen i bemanningsplaneringen.
<ul style="list-style-type: none"> Genomföra en kompetensutveckling inom språk och kommunikation för medarbetare inom förskolan. 	BOU	December	Pågående	Planering gällande utbildningens innehåll

<ul style="list-style-type: none"> Planera utbildning för barnskötare som saknar relevant utbildning. 	BOU	December	Pågående	Planering gällande utbildningens innehåll:
Utforma och implementera kommunikationsstrategi med syfte att långsiktigt stärka kommunikationsförmågan inom förvaltningen.	BOU, BIN	December	Pågående	Har tagit fram plan för utbildningar i kommunikation i ledarskapet för chefer.
Förbättra och utveckla förvaltningens struktur och innehåll på Linweb ur ett användarperspektiv, i enlighet med Strategisk målbild digital arbetsplats.	BOU, BIN	December	Pågående	Går framåt. Kräver involvering av faktaansvariga på central förvaltning.
<ul style="list-style-type: none"> Definiera målbild för önskad lönestruktur och arbeta med ökad lönespridning i samband med löneöversyn. 	BOU, BIN	December	Pågående	Pågående aktivitet i Löneöversyn 2024 enligt handlingsplan HÖK 21.
<ul style="list-style-type: none"> Utbilda och involvera chefer i målbild för önskad lönestruktur och ökad lönespridning. 	BOU, BIN	December	Pågående	Pågående aktivitet i Löneöversyn 2024 enligt handlingsplan HÖK 21.
<ul style="list-style-type: none"> Revidera lönekriterierna för medarbetare och chefer. 	BOU	December	Kvarstår	Inväntar arbete med karriärmodeller och nytt LMS system

	<ul style="list-style-type: none"> Ta fram en plan och innehåll i utbildning av förskollärare för att stärka deras ledarskapsförmåga (klart sept 2023 för genomförande 2024) 	BOU	September	Pågående	Dialog med LIU om utformning av utbildning.
Hållbart chef- och ledarskap	Samtliga nämnder ska utifrån perspektivet friskfaktorer vidta åtgärder i syfte att stärka chefers förutsättningar, minska personalomsättningen och minska sjukfrånvaron. <i>Kommungemensamt strategiskt utvecklingsuppdrag 12)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Prioritera rektoreernas arbetsuppgifter utifrån kartläggning genomförd hösten 2023 	BIN, BOU	September	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Genomföra åtgärder i handlingsplan för att förbättra chefers förutsättningar. 	BIN, BOU	December	Pågående	Verksamhetsstöd utreder antal medarbetare per chef
	<ul style="list-style-type: none"> Analysera och därefter vidta åtgärder för att förbättra de verksamhetsnära chefernas organisatoriska förutsättningar gällande krav och resurser, arbetstidens fördelning, kommunikationsvägar och stöd. 	BOU, BIN	December	Genomfört	Workshop gällande arbetsmiljöundersökning för att kunna vidta relevanta åtgärder.
	<ul style="list-style-type: none"> Proaktivt arbete med organisatorisk och social arbetsmiljö och förutsättningar för att utföra arbete. 	BOU, BIN	December	Genomfört	En tydlig process gällande bemanningsplanering för att förbättra den organisatoriska och sociala arbetsmiljön vid organisationsförändring.
	<ul style="list-style-type: none"> Kartlägga antalet medarbetare per chef och ledare i verksamheterna Definiera målbild och kostnader för önskat läge på sikt Förslag till åtgärder 	BOU, BIN	December	Pågående	Verksamhetsstöd utreder antal medarbetare per chef

Nya vägar för kompetensförsörjning	Arbetsmarknadsnämnden, kommunstyrelsen (Leanlink), barn- och ungdomsnämnden och bildningsnämnden ska samarbeta genom kompetensförsörjnings- och kompetensutvecklingskedjor. <i>(Nämndspecifikt strategiskt utvecklingsuppdrag 20)</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp pilot som genomförs med start hösten 2023 kring språkhöjande insatser för medarbetare i förskolan. Planera för ett breddinförande inom alla förskolor. 	BOU	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Förbättra vikariehantering genom byte av systemstöd. 	BOU, BIN	December	Pågående	Sker enligt tidsplan i september
	<ul style="list-style-type: none"> Fortsätta arbetet med kompetensförsörjningskedjor. 	BOU, BIN	December	Pågående	
	<ul style="list-style-type: none"> Samarbete med LiU kring modulutbildningar. 	BOU, BIN	December	Pågående	Deltar i möten med LiU
	<ul style="list-style-type: none"> Utreda och vid behov implementera nya roller/uppdrag i fritidshem. 	BOU	December	Genomfört	Arbete pågår i styrgrupp och i arbetet med ny bemanningshandbok. Beräkningar ska vara klara i februari 2024.
	<ul style="list-style-type: none"> Implementera karriär- och kompetensmodeller för valda målgrupper 	BOU, BIN	December	Kvarstår	
	<ul style="list-style-type: none"> Skapa och införa förvaltningsgemensam introduktion för nytexaminerade lärare samt säkerställa rutin och förutsättningar för introduktionsperiod på respektive skola. 	BOU, BIN	December	Kvarstår	

Pågående eller kvarvarande aktiviteter från IB/VP 2023 som inte passar in på strategiska utvecklingsuppdrag för 2024.

Aktivitet	Nämnd	Slutfört	Status	Kommentar
<ul style="list-style-type: none"> Genomföra generell kompetensutvecklingsinsats i bedömning/kartläggningsmaterial för lärare årskurs 1–9 anpassad grundskola 	BoU	December	Pågående	Fortgår under 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Följa upp hur de nya allmänna råden om bedömning och betygssättning har implementerats och följs 	BoU	December	Pågående	Kommer att följas upp under 2024 då införandet försenades
<ul style="list-style-type: none"> Utarbeta plan för organisation, dimensionering och lokalbehov för anpassad gymnasieskola i syfte att kunna möta ökat elevantal och större behov hos elevgruppen 	BIN	Juni	Pågående	Arbetet fortsätter under 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Utvärdera och utveckla ärendeberedningen till nämnderna och mellan avdelningarna inom den centrala förvaltningsorganisationen 	BoU, BIN	December	Pågående	Arbetet påbörjat för implementering under 2024.
<ul style="list-style-type: none"> Vidta åtgärder/omhändertagna aktiviteter i enlighet med central genomlysning av HR och kommande beslutad handlingsplan som ges i uppdrag till respektive förvaltning. 	BoU, BIN	December	Genomfört	Arbetet pågår och beräknas bli klar inom satt tidsplan. Utbildningsförvaltning har sett över och anpassat HR avdelningen. HR sida skapad, roller tydliggjorda, tillämpningsanvisning klar
<ul style="list-style-type: none"> Kartlägga förvaltningens närvaro i sociala medier, i enlighet med rutiner och organisation som följer kommunens anvisning. 	BoU, BIN	December	Pågående	Kartläggning är påbörjad men ska kompletteras med hjälp av innehåll från enkät till rektorer och chefer under 2024. Utbildningsinsatser genomförs

				löpande för enheter som vill starta egna sociala mediekonton.
<ul style="list-style-type: none"> • Utveckling av en vårdnadshavarportal på linkoping.se 	BoU, BIN	December	Avslutad	Ingår i kommunprojektet Mitt Linköping
<ul style="list-style-type: none"> • Involvera säkerhetssamordnare i översyn och förtydliganden kring krisorganisation på förvaltningsnivå. 	BoU, BIN	December	Genomfört	Finns civil beredskapssamordnare utöver säkerhetssaordnare. En krisorganisation är beslutad för 2024.